

2021 ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

для жизни людей





ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АО «БЭСК» ЗА 2021 ГОД

Годовой отчет акционерного общества «Башкирская электросетевая компания» по итогам деятельности за 2021 год предварительно утвержден Советом директоров АО «БЭСК» 30.03.2022 года (протокол № 2(4)). Годовой отчет выносится на утверждение годового Общего собрания акционеров АО «БЭСК» 19 мая 2022 года.

Председатель Правления –
Генеральный директор

A blue ink signature of Sergey Guryin's name.

Гурин Сергей Владимирович

1. Обращение к акционерам Председателя Совета директоров. Обращение к акционерам Председателя Правления – Генерального директора АО «БЭСК».	8	8. Устойчивое развитие и социальная ответственность.....	84
2. Положение Общества в отрасли, перспективы развития....	12	8.1. Управление персоналом. Персонал и его структура. Вовлеченность и мотивация персонала. Профессиональное развитие. Социальное инвестирование и благотворительная деятельность.	
2.1. Общие сведения. Приоритетные направления деятельности. 2.2. Перспективы и стратегия развития Общества.		8.2. Экологичная, безопасная и умная среда Жизнь и здоровье персонала – главный приоритет Обеспечение экологической устойчивости. Сохранение природных ресурсов Промышленная безопасность. Пожарная безопасность.	
3. Отчет о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности.....	18	8.3. Добросовестность, этичность и честность. 8.4. Информационная открытость и прозрачность.	
3.1. Основные события Общества в 2021 году. 3.2. Основные финансово-экономические результаты (МСФО). 3.3. Передача и распределение электроэнергии. 3.4. Технологическое присоединение потребителей. 3.5. Внедрение и эксплуатация систем учета электрической энергии (мощности) – СУЭЭ(М).		9. Приложения.....	126
4. Инвестиционная деятельность.....	38	9.1. Ключевые проекты инвестиционной программы ДО в 2021 году. 9.2. Список обществ, акциями и долями которых владеет АО «БЭСК» по состоянию на 31.12.2021 г. 9.3. Бухгалтерская отчетность по РСБУ за 2021 год, аудиторское заключение независимого аудитора, заключение по результатам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности. 9.4. Контактная информация.	
5. Диверсификация, развитие новых направлений деятельности.....	46		
6. Обеспечение деятельности компании.....	52		
6.1. IT-обеспечение и автоматизация управления и производства. 6.2. Правовое обеспечение и судебная деятельность. 6.3. Закупочная деятельность и логистика.			
7. Корпоративное управление.....	64		
7.1. Акционерный капитал и ценные бумаги. 7.2. Дивиденды. 7.3. Система корпоративного управления. 7.4. Структура корпоративного управления.			

1

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ. ОБРАЩЕНИЕ
КАКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
ПРАВЛЕНИЯ – ГЕНЕРАЛЬНОГО
ДИРЕКТОРА АО «БЭСК»



Некоторые определения, используемые в Годовом отчете

В данном Годовом отчете термины **мы, группа компаний АО «БЭСК», Общество, Компания** означают АО «БЭСК» и его дочерние компании – ООО «Башкирэнерго», ООО «БСК», ООО «БЭСК Инжиниринг».

- Термин **ООО «Башкирэнерго»** означает сокращенное наименование общества с ограниченной ответственностью «Башкирские распределительные электрические сети» с 20 декабря 2012 г., когда Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы №39 по Республике Башкортостан была внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц (ЕГРЮЛ) о государственной регистрации изменения наименования ООО «БашРЭС».
- Термин **ООО «БСК»** означает общество с ограниченной ответственностью «Башкирская сетевая компания».
- Термин **ООО «БЭСК Инжиниринг»** означает инжиниринговое предприятие, зарегистрированное на базе общества с ограниченной ответственностью «Башэнергоучет» с 6 марта 2014 г.
- Термин **ДО** означает дочерние предприятия ООО «Башкирэнерго», ООО «БСК», ООО «БЭСК Инжиниринг».
- Термин **ПО «УГЭС»** означает производственное отделение «Уфимские городские электрические сети» (здесь и далее по умолчанию – структурное подразделение ООО «Башкирэнерго»).
- Термин **ПО «ЦЭС»** означает производственное отделение «Центральные электрические сети».
- Термин **ПО «СЭС»** означает производственное отделение «Сибайские электрические сети».
- Термин **ПО «БцЭС»** означает производственное отделение «Белорецкие электрические сети».
- Термин **ПО «КЭС»** означает производственное отделение «Кумертауские электрические сети».
- Термин **ПО «ИЭС»** означает производственное отделение «Ишимбайские электрические сети».
- Термин **ПО «БЭС»** означает производственное отделение «Белебеевские электрические сети».
- Термин **ПО «НЭС»** означает производственное отделение «Нефтекамские электрические сети».
- Термин **ПО «ОЭС»** означает производственное отделение «Октябрьские электрические сети».
- Термин **ПО «СВЭС»** означает производственное отделение «Северо-Восточные электрические сети».
- Термин **ПО «ИТИС»** означает производственное отделение «Информационные технологии и связь».
- Термин **РЭС** означает район электрических сетей.

Если не указано иное, финансовые показатели по группе компаний АО «БЭСК», представленные в Годовом отчете, приведены и рассчитаны на основе консолидированной отчетности по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров АО «БЭСК»



достигнув исторического максимума, составила 580 834 тыс. руб., что на 94 % выше показателя 2020 г. Среди присоединенных промышленных объектов – завод сухих строительных смесей «Цемикс» в Абзелиловском районе Башкирии, в открытии которого принял участие Президент РФ Владимир Путин.

В прошедшем году АО «БЭСК» продолжило модернизацию своих электросетевых объектов и освоение передовых технологий. Так, в частности, совместно с лидером российского телекоммуникационного рынка – ПАО «МТС» была успешно апробирована технология Big Data и искусственного интеллекта, позволяющая выявлять коммерческие потери в электрических сетях, и подписано соглашение о сотрудничестве.

Уважаемые акционеры!

2021 год по отношению к Башкирской электросетевой компании можно назвать переломным. Основные потребители электроэнергии, преодолев последствия сделки стран ОПЕК+ по снижению нефтедобычи, вступившей в силу 1 мая 2020 года, в 2021 году по результатам новых сделок нарастили объемы своего производства. Также драйвером роста экономической активности региона и страны, в целом, послужило смягчение санитарно-эпидемиологических ограничений по предотвращению распространения новой коронавирусной инфекции. Это в свою очередь повлекло повышение потребления электроэнергии и положительно сказалось на результатах деятельности Общества, с которыми вы можете подробно ознакомиться в Годовом отчете.

Косвенным показателем выхода из экономической стагнации является также количество технологических присоединений, которое увеличилось по сравнению с предыдущим годом на 7,1%. Отрадно отметить, что наибольший рост – 84,6 % – произошел по категории заявителей с максимальной присоединяемой мощностью свыше 670 кВт, и выручка ООО «Башкирэнерго» за оказанные услуги по технологическому присоединению,

конечно, любые достижения и успешные проекты задают высокую планку на будущее. Уверен, коллектив АО «БЭСК» обладает всем необходимым потенциалом для решения самых сложных задач по развитию и модернизации электросетевой инфраструктуры региона и сохранения позиций инновационного лидера отечественной энергетики. Желаю всем работникам группы компаний АО «БЭСК» позитивного настроя, веры в собственные силы, творческого подхода к работе и выражая признательность за высокие достигнутые результаты.

Председатель Совета директоров АО «БЭСК»
Д. В. Шароватов

Обращение к акционерам Председателя Правления – Генерального директора АО «БЭСК»



заключается в том, что даже в неблагоприятных макроэкономических условиях компания полностью выполняла свои обязательства перед потребителями по обеспечению надежного энергоснабжения, сумела сохранить работоспособное ядро коллектива и стать своеобразным гарантом стабильности и устойчивости для промышленности и населения региона.

Более того, дочерние компании АО «БЭСК» не только не останавливались в своем развитии, но и добились определенных успехов в производственной деятельности и внедрении инноваций. ООО «Башкирэнерго» приступило к производству работ на линиях электропередачи без отключения напряжения. ООО «БЭСК Инжиниринг» расширило продуктовую линейку, отгрузив первые партии шкафов комплектного распределительного устройства и щитов управления разъединителями собственного производства. ООО «БЭСК» на ПС «Буйская» провело уникальный ремонт силового трансформатора 500 на 220 кВ в полевых условиях.

Отдельного упоминания заслуживает новое направление деятельности ООО «Башкирэнерго» – создание зарядной инфраструктуры для электромобилей. В течение года мы построили в Уфе три станции быстрой зарядки мощностью 60 кВт каждая, позволяющие заряжать электрокары примерно за 20 минут в зависимости от емкости аккумулятора. Но значимость этих электrozаправок не в их технических характеристиках, а в том, что они являются олицетворением профессиональных компетенций компании – ее клиентоориентированности, умении чувствовать потребность рынка, адекватно и своевременно реагировать на вызовы времени.

Опережающее обеспечение потребностей бизнеса электроэнергией в регионе и создание комфортных условий жизни людей – приоритетные цели сетевиков и группа компаний АО «БЭСК» располагает всеми необходимыми ресурсами для их достижения, в связи с чем я хочу выразить признательность коллективу, деловым партнерам, всем заинтересованным сторонам и поблагодарить за проделанную работу.

Председатель Правления –
Генеральный директор АО «БЭСК»
С. В. Гурин

2

ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА
В ОТРАСЛИ, ПЕРСПЕКТИВЫ
РАЗВИТИЯ





ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Акционерное общество «Башкирская электросетевая компания» (АО «БЭСК») является крупной региональной электросетевой компанией России, под управлением которой находятся дочерние предприятия – ООО «Башкирская сетевая компания», ООО «Башкирэнерго», обеспечивающие транзит электроэнергии между центральной частью страны и Уралом, передачу электроэнергии на территории Башкирии и распределение конечным потребителям, а также ООО «БЭСК Инжиниринг», осуществляющее проектирование, строительство и комплексную реконструкцию энергообъектов*.

Мажоритарным владельцем компании является публичное акционерное общество «Акционерная финансовая корпорация "Система"» (ПАО АФК «Система»). В группе компаний АО «БЭСК» трудится около 8 тысяч сотрудников. Группа компаний АО «БЭСК» входит в число самых крупных налогоплательщиков Республики Башкортостан. Группа компаний АО «БЭСК» имеет в собственности магистральные и распределительные электрические сети 0,4-500 кВ общей протяженностью более 89,4 тыс. км, 3 подстанции 500 кВ, 12 подстанций 220 кВ, 255 подстанций 110 кВ, 332 подстанции 35 кВ и 25 019 трансформаторных подстанций 6-10/0,4 кВ и распределительных пунктов 6-10 кВ. Суммарная установленная мощность подстанций – 22990,8 МВт*А.

ООО «БСК» – электросетевая компания, эксплуатирующая в Республике Башкортостан магистральные линии электропередачи и высоковольтные подстанции в классе напряжения 220-500 кВ.

ООО «Башкирэнерго» – доминирующая на региональном рынке передачи и распределения электроэнергии электросетевая компания, эксплуатирующая линии электропередачи и высоковольтные подстанции в классе напряжения 110 кВ и ниже во всех районах Республики Башкортостан.

ООО «БЭСК Инжиниринг» – инжиниринговая компания, осуществляющая проектирование и сооружение энергообъектов, обладающая уникальным опытом разработки технико-экономического обоснования концепции Smart grid и ее практической реализации в городе с населением более 1 млн человек.

Приоритетные направления деятельности группы компаний АО «БЭСК»:

- межрегиональный транзит электроэнергии;
- передача и распределение электроэнергии на территории Республики Башкортостан;
- проектирование и строительство электросетевых объектов.

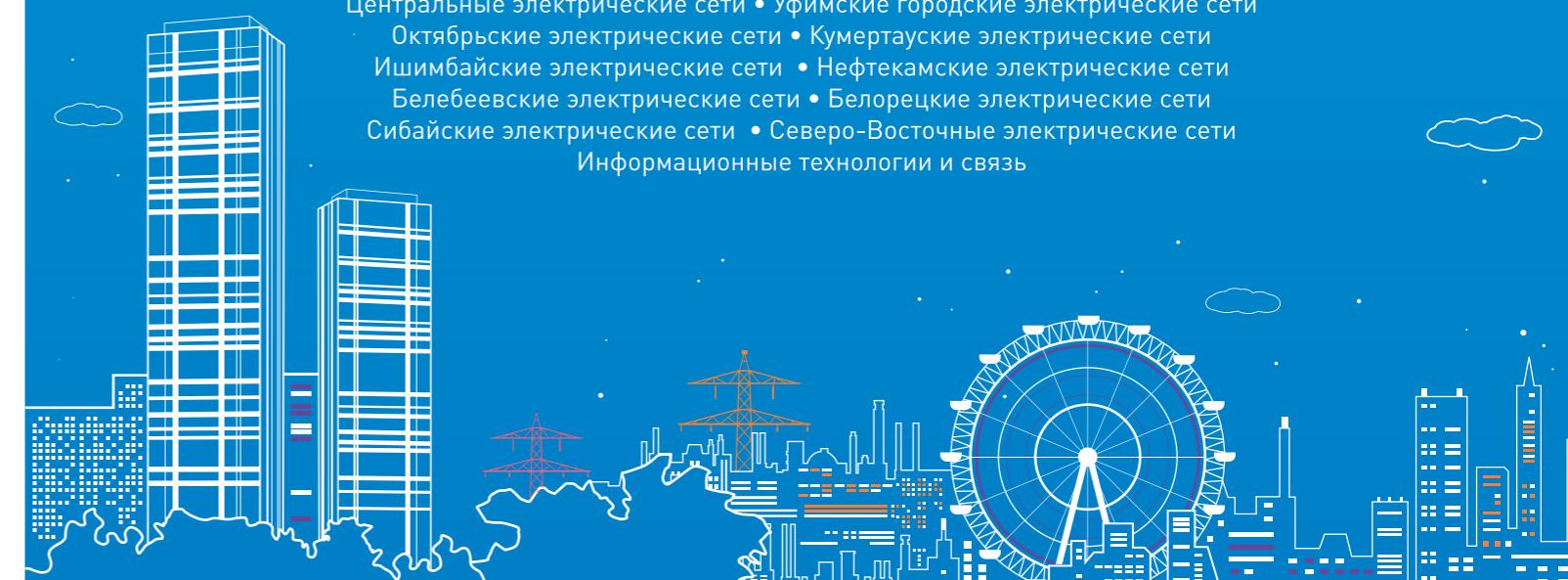
*С полным списком активов, акциями и долями которых владеет АО «БЭСК», можно ознакомиться в разделе Приложения 9.2.

Схема группы компаний АО «БЭСК»



Производственные отделения

Центральные электрические сети • Уфимские городские электрические сети
Октябрьские электрические сети • Кумертауские электрические сети
Ишимбайские электрические сети • Нефтекамские электрические сети
Белебеевские электрические сети • Белорецкие электрические сети
Сибайские электрические сети • Северо-Восточные электрические сети
Информационные технологии и связь



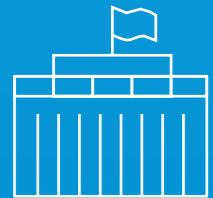


ПЕРСПЕКТИВЫ И СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Ключевой задачей стратегии АО «БЭСК» на ближайшие три года является

поддержание уровня стоимости бизнеса и уровня акционерной доходности за счет тарифно-регуляторных и операционных драйверов, а также путем развития нерегулируемых видов деятельности.

Рыночные тенденции и ограничения, влияющие на АО «БЭСК»:



На федеральном уровне:

- Сильное регуляторное влияние:
 - рост тарифов ниже уровня инфляции;
 - оплата ФСК по фактической мощности без учета транзита;
 - новая концепция тарифообразования. Приоритет регсоглашениям и эталонам;
- Курс государства на построение цифровой энергетики, поиск новой цифровой парадигмы электрических сетей в России и попытки запустить процесс трансформации;
- ФЗ-№ 522, возлагающий на сетевые организации обязанности по организации и эксплуатации интеллектуальных систем учета электроэнергии;
- Высокая инфляция на металл, стройматериалы, кабельно-проводную продукцию и т.п.
- Конкуренция за тариф с территориальными сетевыми организациями;
- Новые инвестиционные проекты развития с обеспечением за счет сетей инфраструктурой, ВИЭ и прочее.



На региональном уровне:

Среднесрочные ключевые стратегические инициативы и планы АО «БЭСК»

сформированы с учетом долгосрочного целеполагания и текущими вызовами и предусматривают:

- Тарифно-регуляторные инициативы: индексация тарифов в условиях превышения перекрестного субсидирования, снижение затрат на услуги ЕНЭС путем сальдинирования транзита, продление РАВ-регулирования (в т.ч. путем заключения регуляторного соглашения);
- Реализация ряда ключевых операционных проектов, предусматривающих повышение эффективности работы организации, в том числе:
 - Масштабная цифровизация компании с использованием передовых технических решений;
 - Внедрение приборов учета с автоматизированной передачей данных;
 - Развитие ERP-системы на основе 1C;
 - Реализация сбалансированной инвестиционной программы, направленной на обеспечение качественного и надежного электроснабжения, обеспечение на нормативном уровне продолжительности (SAIDI) и частоты (SAIFI) прерывания электроснабжения и возможности технологического присоединения к электрическим сетям;
- Развитие нерегулируемых видов деятельности, в т.ч. с использованием компетенций, накопленных в электросетевых активах (инжиниринг, Smart grid, IT и пр.), а также путем кооперации для развития новых услуг и продуктов;
- Снятие операционных рисков (судебные разбирательства, разрешение разногласий, работа с дебиторской задолженностью);
- Внедрение элементов управления устойчивым развитием (ESG).



3

ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ
РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА
ПО ПРИОРИТЕТНЫМ
НАПРАВЛЕНИЯМ
ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ





ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ОБЩЕСТВА В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

18 января



ООО «Башкирэнерго» в юго-восточном регионе республики приступило к строительству отпайки от ВЛ 35 кВ «Баймак – Бакр-Тау» протяженностью 7,5 км.

19 февраля



ПО «УГЭС» ООО «Башкирэнерго» заняло I место в номинации «Производство нефтепродуктов, производство, передача и распределение электроэнергии, газа и пара» республиканского конкурса «Лучшая организация условий и охраны труда-2020». II место заняли ПО «ИЭС» и ПО «ОЭС», III место – ПО «БцЭС» ООО «Башкирэнерго».

17 мая



Распоряжением Президента РФ Владимира Путина за большой вклад в развитие топливно-энергетического комплекса и многолетнюю добросовестную работу Председателю Совета директоров АО «БЭСК» Дмитрию Шароватову объявлена благодарность.

25 июня



АО «БЭСК» победило в номинации «Инвестиционный проект года» XI Всероссийского конкурса «Лучшие электрические сети России». Башкирские электросетевики набрали наибольшее количество баллов за проект комплексной реконструкции электросетевой инфраструктуры Уфы с применением элементов Smart grid.



ООО «БЭСК Инжиниринг» отгрузило первую партию шкафов комплектного распределительного устройства и щитов управления разъединителями собственного производства.

20 января



На традиционной зимней спартакиаде энергетиков республики, собравшей 29 команд, в командном зачете III место заняли спортсмены ПО «БЭС» ООО «Башкирэнерго».

3 марта



ООО «БЭСК Инжиниринг» и ООО «Башкирэнерго» приступили к строительству КЛ 10 кВ «ПС Зубово – РП «Аэропорт», предназначеннной для нового индустриального парка возле уфимского аэропорта. Инвестиции энергетиков в проект – 130 млн руб. (без НДС).

7 июня



АО «БЭСК» выполнило технологическое присоединение завода сухих строительных смесей «Цемикс» в Абзелиловском районе Башкирии, открытие которого провели Президент РФ Владимир Путин и Глава РБ Радий Хабиров.

6 августа

3.1



ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ОБЩЕСТВА В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

1 сентября



АО «БЭСК» и Министерство образования и науки РБ на пять лет пролонгировали соглашение о взаимодействии по реализации мероприятий, направленных на профилактику детского электротравматизма.

16 ноября



ПАО «МТС» и ООО «Башкирэнерго» заключили соглашение о сотрудничестве. Партнерство предполагает реализацию проекта по выявлению коммерческих потерь в электрических сетях на территории республики.

26 ноября

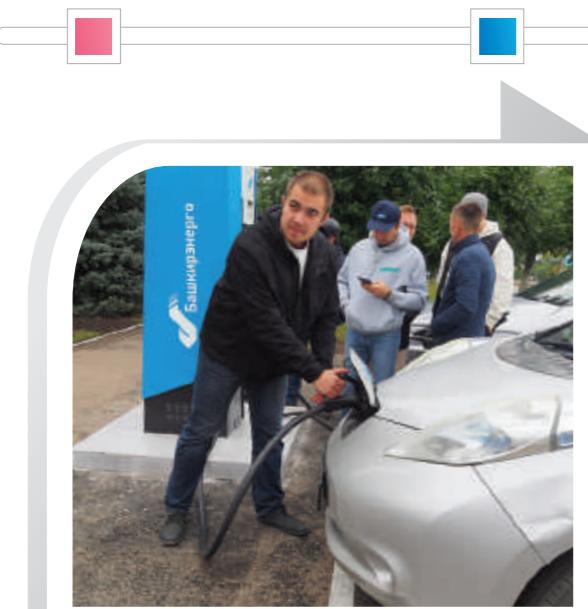


В энергосистеме Башкирии произошло знаковое событие – в Центральных электрических сетях ООО «Башкирэнерго» приступили к работе на линиях электропередачи, находящихся под напряжением.

20 декабря

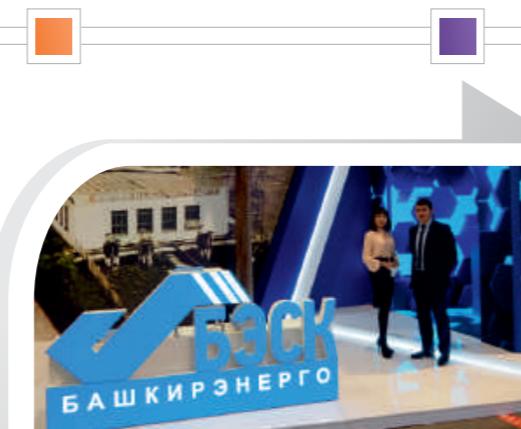


ООО «Башкирэнерго» и ООО «БЭСК Инжиниринг» в Демском районе г. Уфы поставили под напряжение подстанцию 110/10 кВ «Романовка». Она предназначена для обеспечения электроэнергией бытовых и промышленных потребителей Демского района г. Уфы и Уфимского района Башкирии, включая крупные жилые комплексы. Инвестиции в строительство ПС «Романовка», а также питающих линий электропередачи составили 294 млн руб. (с НДС).



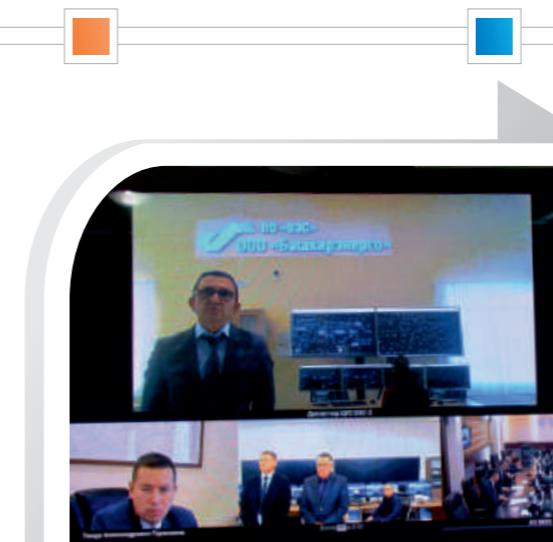
В Уфе АО «БЭСК» открыло первую в Башкирии электрозаправку мощностью 60 кВт, позволяющей зарядить электромобиль примерно за 20 минут.

17 сентября



АО «БЭСК» приняло участие в работе Российского энергетического форума, который проводится при поддержке Минэнерго РФ и руководства РБ и собирает крупнейшие энергокомпании России, их зарубежных партнеров. Компания стала организатором нескольких статусных мероприятий форума, в частности, секции «Актуальные задачи развития электросетевого комплекса».

16-18 ноября



Завершены работы по модернизации диспетчерских пунктов ЦУС ПО «ОЭС» и ПО «КЭС» в рамках реализации проекта по организации двухуровневой модели оперативно-технологического управления ООО «Башкирэнерго».

20 декабря



ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ (МСФО), млн руб.

Наименование показателя	12 месяцев		Изменения
	2020 г.	2021 г.	
Выручка	19 733	20 740	105%
Чистая прибыль	1 293	2 074	160%
Рентабельность по чистой прибыли	6,6%	10,0%	+3,4 п.п.
OIBDA*	4 382	5 443	124%
Рентабельность по OIBDA	22,2%	26,2%	+4 п.п.

*OIBDA не является показателем, определенным МСФО. Был рассчитан руководством Группы компаний АО «БЭСК» как операционная прибыль до вычета амортизации основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования.

В 2021 г. Компания улучшила финансово-экономические результаты за счет роста потребления электроэнергии вследствие восстановления деловой активности секторов экономики после пандемии, а также ростом потребления электроэнергии нефтедобывающими компаниями во II-м полугодии 2021 г.

Выручка Компании за 2021 г. возросла на 5% до 20 740 млн руб., в основном, за счет выручки по передаче электроэнергии. На рост выручки также повлияли дополнительно оказанные услуги технологического присоединения к электрическим сетям и инжиниринговые услуги. Также на рост выручки оказал влияние пересмотр единых (котловых) тарифов.

Показатель OIBDA за 2021 г. увеличился на 24% по сравнению с прошлым годом до 5 443 млн руб. вслед за ростом выручки. Положительно на OIBDA повлияли разовые финансовые операции по урегулированию разногласий в рамках операционной деятельности. В частности, разрешены вопросы по задолженности с ООО «Мечел-Энерго», а разногласия с гарантировавшим поставщиком достигли рекордно низких уровней.

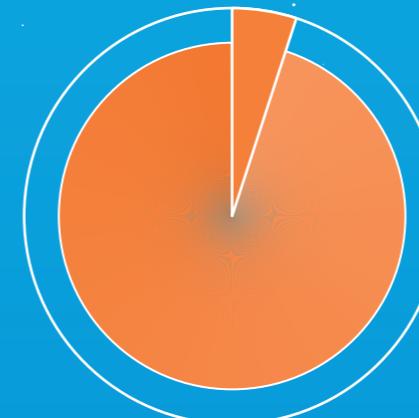
Рентабельность по OIBDA за 2021 г. составила 26,2% с ростом в 4 п.п., в основном, за счет положительного эффекта от разрешения разногласий по операционной деятельности.

Чистая прибыль за 2021 г. составила 2 074 млн руб., что выше уровня 2020 г. на 60%. Увеличение обусловлено положительной динамикой OIBDA.

Деятельность ООО «Башкирэнерго» характеризуется положительной динамикой финансово-экономических показателей относительно прошлого года. Рост выручки обусловлен увеличением потребления электроэнергии в регионе относительно «пандемического» прошлого года. Вслед за увеличением выручки, значительно возросли уровни OIBDA и чистой прибыли. ООО «Башкирэнерго» в полной мере продолжило выполнять установленные инвестиционные обязательства в рамках регулирования тарифной выручки методом доходности инвестированного капитала.

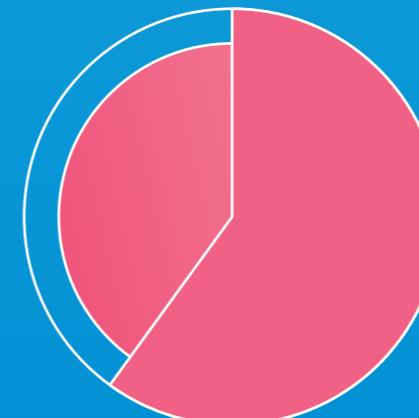
Финансово-экономические показатели деятельности ООО «Башкирская сетевая компания» ухудшились относительно предыдущего года в результате «жесткого» тарифного регулирования. Фактически понесенные расходы превысили полученный доход.

ООО «БЭСК Инжиниринг» текущий год прошло с ухудшением динамики по чистой прибыли и OIBDA относительно прошлого года в связи со снижением рентабельности работ. Тем не менее, выручка, полученная не от контрагентов группы, выросла в 2,6 раза.



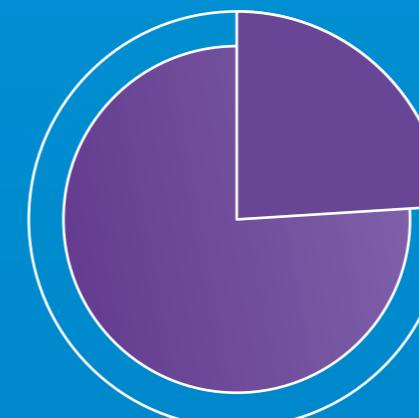
105%

Рост выручки в 2021 г.
по сравнению с 2020 г.



160%

Рост чистой прибыли в 2021 г.
по сравнению с 2020 г.



124%

Увеличение показателя OIBDA
в 2021 г. по сравнению с 2020 г.





ПЕРЕДАЧА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Магистральные сети (ООО «БСК»)

Период	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Поступление в сеть, млн кВтч	27 094	23 441	25 926
Отпуск из сети, млн кВтч	26 754	23 133	25 613
Потери, млн кВтч	340	308	313
Потери, %	1,26	1,31	1,21

Распределительные сети (ООО «Башкирэнерго»)

Период	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Поступление в сеть, млн кВтч	22 453	20 662	21 327
Полезный отпуск, млн кВтч	20 726	19 086	19 740
Потери, млн кВтч	1 726	1 576	1 588
Потери, %	7,69	7,63	7,44

Факторы, влияющие на передачу и распределение электроэнергии:

Отпуск электроэнергии в сети ООО «Башкирэнерго»

В 2021 г. отпуск электрической энергии в распределительную сеть ООО «Башкирэнерго» составил 21 327 млн кВтч, что на 3,2% выше по сравнению с 2020 г.

Поступление в сеть ООО «Башкирэнерго»	2019 г., млн кВтч	2020 г., млн кВтч	2020/2019, %	2021 г., млн кВтч	2021/2020, %
Всего, в том числе:	22 453	20 662	92,0	21 327	103,2
Генерирующие источники (ГИ), в том числе:	11 488	10 943	95,3	11 279	103,1
ООО «БГК»	8 960	8 421	93,9	8 532	101,3
Прочие ГИ	2 528	2 522	99,8	2 747	108,9
Сетевые организации (СО), в том числе:	10 965	9 719	88,6	10 048	103,4
ООО «БСК»	11 001	9 697	88,2	9 983	102,9
Прочие смежные СО	-36	22	263,6	65	295,5

Отпуск электроэнергии из сетей ООО «Башкирэнерго»

В первой половине 2021 г. поступление и отпуск электроэнергии в сетях ООО «Башкирэнерго» все еще находились под влиянием пандемии новой коронавирусной инфекции и пониженного уровня потребления электрической энергии (мощности) нефтяной отраслью РБ, вызванного, в основном, воздействием ограничений из-за сделки ОПЕК+.

Ситуация стала меняться на более благоприятную с июня – июля 2021 г., что и привело к росту, нарастающим итогом за 12 месяцев, отпуска электроэнергии потребителям и территориальным сетевым организациям (ТСО) из сети ООО «Башкирэнерго» до уровня 103,4% к факту 2020 г. и составило 19 740 млн кВтч.

Спрос на электроэнергию возник по всем группам ее потребления.

Потребители, связанные с добычей углеводородов и их транспортировкой, в первом полугодии 2021 г. показывали отрицательную динамику относительно предыдущего года, но, начиная с мая, у данных потребителей возник спрос на электроэнергию, и постепенно их электропотребление приближается к докризисному уровню. Несмотря на сокращение спроса в первом полугодии, предприятия ООО «Башнефть-Добыча» в 2021 г. потребили 2 310 млрд кВтч против 2 288 млрд кВтч в 2020 г. и сохранили свой статус крупнейшего потребителя в РБ.

Нефтяная отрасль РБ, включая добычу нефти, ее транспорт и переработку, занимает 22,4% в «котловом» полезном отпуске ООО «Башкирэнерго».

Предприятия химической промышленности также внесли свой вклад в общий прирост потребления, с результатом 101,2% к уровню 2020 г. Их доля в котловом полезном отпуске составляет 11%.

Рост электропотребления предприятий горно-обогатительной промышленности, добычи и переработки нерудных полезных ископаемых составил 101,9% к уровню прошлого года. Доля в котловом полезном отпуске – 5,5%.

ОАО «РЖД» – потребитель, осуществляющий свою деятельность в области пассажиро- и грузоперевозок, начал постепенно восстанавливать логистические цепочки, нарушенные вследствие локдауна 2020 г., и в 2021 показал прирост электропотребления на 13%. Его доля в котловом полезном отпуске 5,2%.

Крупнейшим потребителем услуг по передаче электроэнергии продолжает оставаться гарантирующий поставщик электроэнергии на территории РБ (ГП) – ООО «Энергетическая сбытовая компания Башкортостана» (ООО «ЭСКБ» или «Башэлектросбыт»). Доля ГП в объеме котловой выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии в 2021 г. составила 49% (по РСБУ). За отчетный год потребителям «Башэлектросбыта» передано 9 648 млн кВтч электроэнергии на сумму 14 540 млн руб. (с НДС), в том числе:

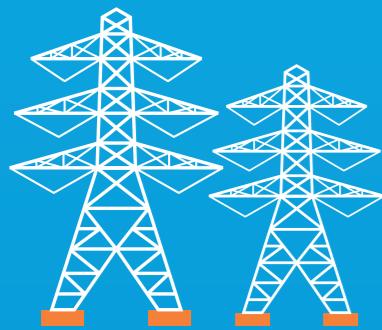
- юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям – 4 948 млн кВтч на сумму 11 414 млн руб. с НДС;
- потребителям категории «население» – 4 701 млн кВтч на сумму 3 125 млн руб. с НДС.

Постепенная адаптация к ковидным ограничениям в секторе прочих юридических лиц, а также отсутствие нового локдауна, привели к росту полезного отпуска электроэнергии на 300 млн кВтч по сравнению с 2020 г. (102,4%).

При этом, отпуск электроэнергии населению, технологически присоединенному к сетям ООО «Башкирэнерго», в 2021 г. вновь, как и в прежние годы, продемонстрировал положительную динамику, составив 3 118 млн кВтч, что на 4,1% выше показателя прошлого 2020 г.

На прочие энергосбытовые организации и прямых потребителей услуг приходится 6,9%. Объем оказанных услуг данным потребителям составил 1 360 млн кВтч. В указанной категории потребителей услуг имеются компании, приобретающие электроэнергию как на оптовом, так и на розничном рынках электрической энергии (мощности).

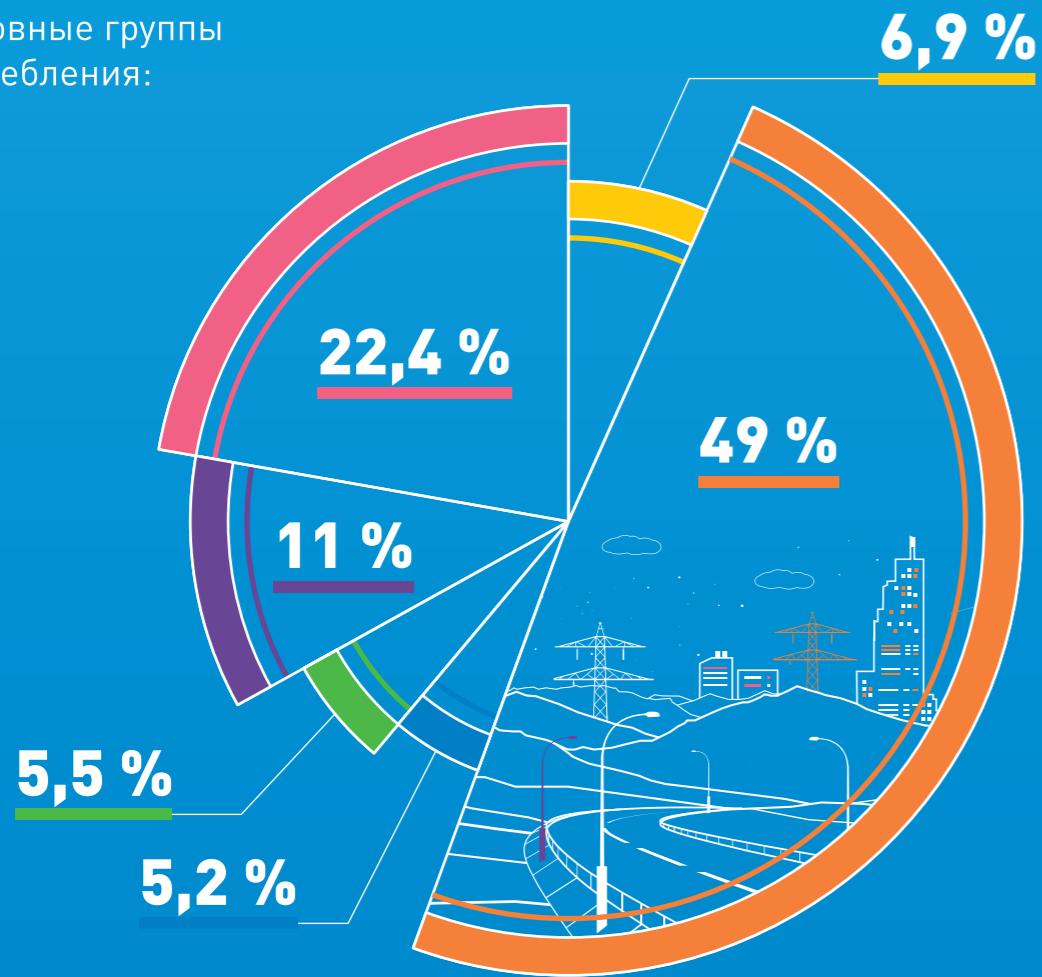
Отпуск из сети ООО «Башкирэнерго»	2019 г., млн кВтч	2020 г., млн кВтч	2020/2019, %	2021 г., млн кВтч	2021/2020, %
Всего, в том числе:	20 726	19 087	92,1	19 740	103,4
Полезный (оплачиваемый) отпуск потребителям	17 359	15 699	90,4	16 115	102,6
Транзиты в ТСО	3 367	3 388	100,6	3 625	107



19 740 млн кВтч

отпуск электроэнергии потребителям и территориальным сетевым организациям (ТСО) из сети 000 «Башкирэнерго»

Основные группы потребления:



- █ Потребители, связанные с добычей углеводородов и их транспортировкой
- █ Предприятия горно-обогатительной промышленности, добычи и переработки нерудных полезных ископаемых
- █ 000 «Энергетическая сбытовая компания Башкортостана» (000 «ЭСКБ» или «Башэлектросбыт»)
- █ Прочие энергосбытовые организации и прямые потребители услуг
- █ Предприятия химической промышленности
- █ ОАО «РЖД» – потребитель, осуществляющий свою деятельность в области пассажиро- и грузоперевозок

Потери электроэнергии в сетях 000 «БСК»

В 2021 г. объем потерь электрической энергии в магистральных сетях увеличился в абсолютном выражении по сравнению с 2020 г. на 4,562 млн кВтч. Относительные потери уменьшились с 1,315% до 1,206% за счет влияния режимных мероприятий в транзитных перетоках электроэнергии

по магистральным ВЛ 500 кВ «Буйская – Калино», «Уфимская – Кропачево», «Бекетово – Смеловская», «Бугульма – Бекетово», «Карманово – Удмуртская», а также в связи с увеличением внутренней генерации региона в январе, апреле, сентябре и декабре.

Потери электроэнергии в сетях 000 «Башкирэнерго»

В 2021 г. объем потерь электрической энергии в распределительных сетях вырос относительно 2020 г. на 12 млн кВтч, относительные потери снизились с 7,63% до 7,44%.

В 2021 г. нагрузочные потери выросли вследствие увеличения поступления электроэнергии в сети 000 «Башкирэнерго».

Техническая политика компании включает в себя целый комплекс мероприятий, направленных на снижение коммерческих потерь в электрических сетях 000 «Башкирэнерго».

Дополнительный рост нагрузочных потерь (21,9 млн кВтч) вызван увеличением объема транзитных перетоков в зоне действия Ново-Салаватской ПГУ – 410, на 2,5 млн кВтч увеличились нагрузочные потери из-за временного изменения нормальной схемы энергоснабжения Бурибай-Юлдыбаевского энергорайона по причине аварийной ситуации на Ириклинской ГЭС и снижения выработки Зауральской ТЭЦ (узел «ПС-90 ММК – Агаповская – СибПП», «ПС-90 ММК – СибПП-1», «ПС-90 ММК – СибПП-2»).

Персоналом 000 «Башкирэнерго» было осуществлено несколько тысяч плановых проверок по пресечению случаев неучтенного и бездоговорного потребления электроэнергии в производственном и коммунально-бытовом секторе. В 2021 г. потребители оплатили 000 «Башкирэнерго» 54 млн руб. за 15,0 млн кВтч бездоговорного потребления электроэнергии.

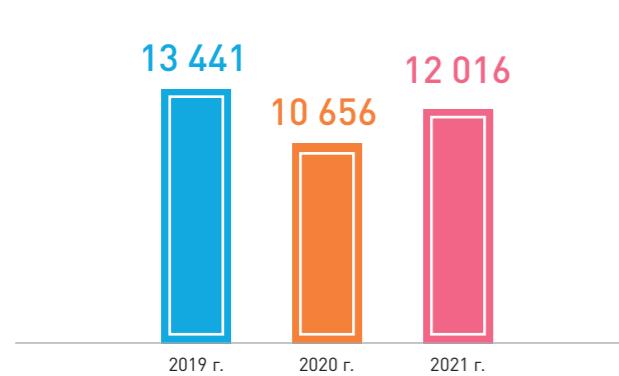
3.4



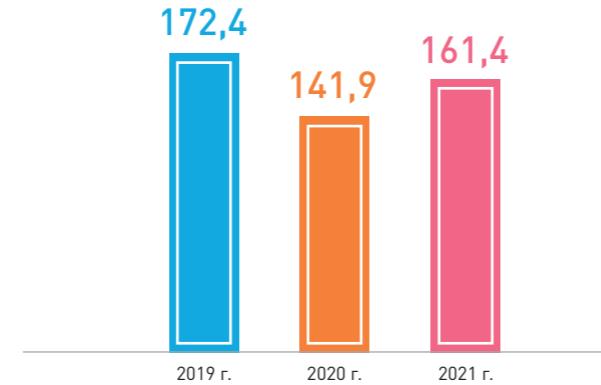
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Присоединение потребителей льготной категории (до 15 кВт)

Количество присоединений, шт.

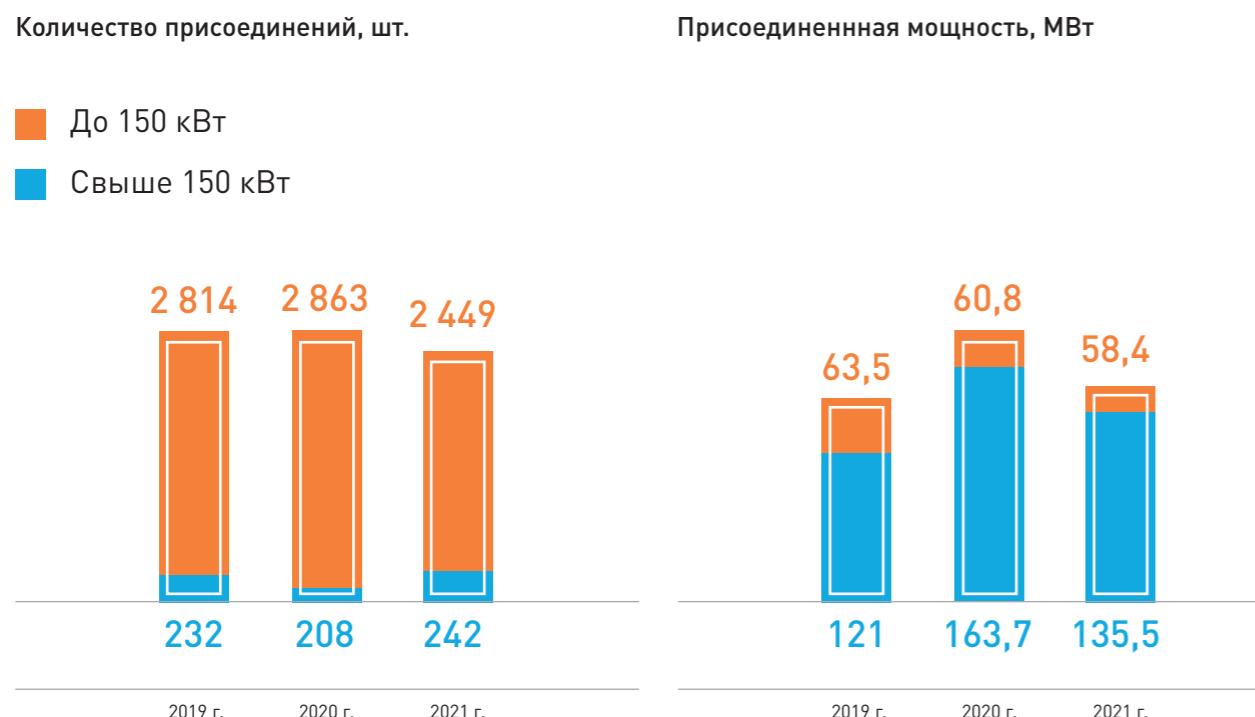


Присоединенная мощность, МВт

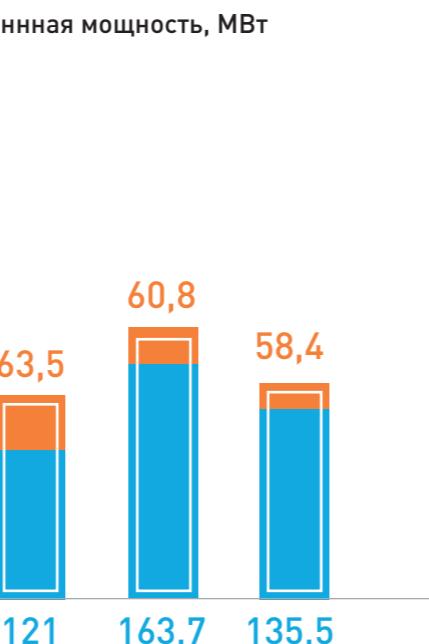


Присоединение прочих потребителей

Количество присоединений, шт.



Присоединенная мощность, МВт

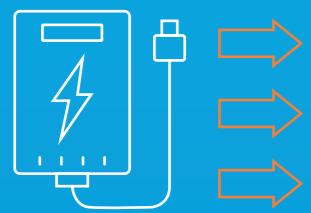


Показатели по технологическому присоединению ООО «Башкирэнерго»

Показатель	2020 г.	2021 г.	Отклонение, %
Технологическое присоединение льготной категории потребителей (до 15 кВт)			
Заключено договоров, шт.	10 317	11 999	116,3
Заключено договоров на общую мощность, МВт	139	161	115,8
Объем капитальных вложений, тыс. руб., без НДС	412 367	505 093	122,6
Операционные затраты, тыс. руб., без НДС	160 358	141 742	88,4
Технологическое присоединение прочих потребителей			
Заключено договоров, шт., всего	2 803	2 976	106,2
в т.ч. до 150 кВт	2 515	2 713	107,9
Заключено договоров на общую мощность, МВт, всего	240	321	133,8
в т.ч. до 150 кВт	57	70	122,8
Объем капитальных вложений, тыс. руб., без НДС, всего	747 678	1 210 360	161,9
в т.ч. до 150 кВт	447 337	592 389	132,6
Операционные затраты на ТП, тыс. руб., без НДС, всего	51 576	37 292	72,3
в т.ч. до 150 кВт	47 757	33 007	69,1
Тариф на технологическое присоединение за 1 ТП (без инвестиционной составляющей), руб., без НДС	11 821,80	11 822,52	100

Показатели по технологическому присоединению ООО «БСК»

Показатель	2020 г.	2021 г.	Отклонение, %
Технологическое присоединение прочих потребителей			
Заключено договоров, шт.	0	5	-
Заключено договоров на общую мощность, МВт	0	22,4	-
Объем капитальных вложений, тыс. руб., без НДС	0	0	-
Операционные затраты, тыс. руб., без НДС	0	0	-
Тариф на технологическое присоединение за 1 ТП (без инвестиционной составляющей), руб., без НДС	11 821,80	11 822,52	100



14 706

количество технологических присоединений в 2021 г.



7,1 %

рост показателя в 2021 г.
по сравнению с 2020 г.



580 834

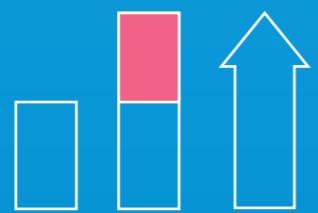
тыс. руб.

выручка ОOO «Башкирэнерго» за оказанные услуги по технологическому присоединению в 2021 г.



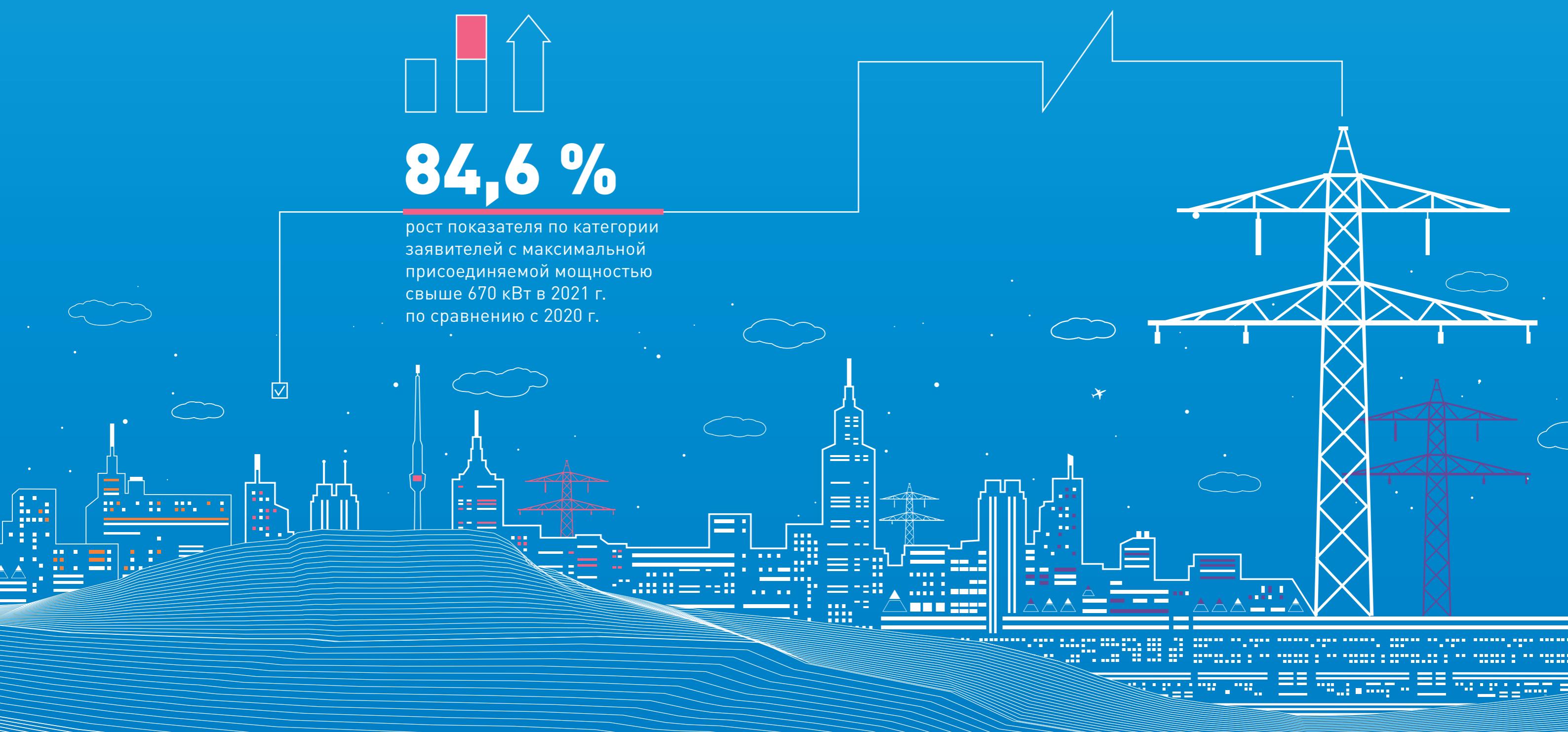
94 %

рост показателя в 2021 г.
по сравнению с 2020 г.



84,6 %

рост показателя по категории заявителей с максимальной присоединяемой мощностью свыше 670 кВт в 2021 г.
по сравнению с 2020 г.



Факторы, повлиявшие на количество технологических присоединений

В 2021 г., впервые с 2017 г., количество технологических присоединений увеличилось по сравнению с предыдущим годом и составило 14 706, что на 7,1 % выше показателя 2020 г. Наибольший рост – 84,6% – произошел по категории заявителей с максимальной присоединяемой мощностью свыше 670 кВт, основную часть которых составляют объекты промышленности и многоэтажные жилые застройки.

В 2021 г. выручка ООО «Башкирэнерго» за оказанные услуги по технологическому присоединению достигла исторического максимума и составила 580 834 тыс. руб., что на 94% выше показателя 2020 г.

За отчетный год объем капитальных вложений ООО «Башкирэнерго» в строительство электросетевых объектов, необходимых для создания технической возможности технологического присоединения по договорам с присоединяемой мощностью свыше 150 кВт составил 617 971 тыс. руб., что на 105,8% выше показателя 2020 г.

Данная статистика свидетельствует о том, что близится к завершению стагнация 2020 г., вызванная ограничениями экономической активности из-за угрозы распространения новой коронавирусной инфекции.

В 2021 г. приняты новые государственные меры по улучшению инвестиционного климата для малого и среднего бизнеса. В частности, установлен определенный перечень заявителей в сегменте льготной категории, с максимальной присоединяемой мощностью до 150 кВт, для которых процедура ТП сокращена до 30 рабочих дней.



Центр обслуживания клиентов принимает заявителей со всей республики.

Повышение клиентаориентированности и доступности технологического присоединения

Клиентаориентированность – одно из приоритетных направлений в деятельности группы компаний АО «БЭСК». Важной составной частью данной концепции является организация работы Центра обслуживания клиентов (ЦОК).

ЦОК работает по принципу «единого окна» и решает широкий спектр вопросов, в том числе по сопровождению процесса технологического присоединения потребителей.

В 2021 г., в период действия в Республике Башкортостан режима «Повышенная готовность», связанного с распространением новой коронавирусной инфекции, ЦОК не прекращал свою работу по очному приему посетителей, обеспечивая безопасное обслуживание потребителей услуг ООО «Башкирэнерго» путем постоянной дезинфекции помещений офиса, соблюдения социальной дистанции.

За предыдущий год сотрудниками ЦОК было принято и обработано 11 289 заявок и обращений, что на 5,6% выше показателя 2020 г.

Кроме того, в 2021 г. департамент технологического присоединения ООО «Башкирэнерго» успешно завершил реализацию двух ключевых проектов компании, направленных на автоматизацию, повышение прозрачности и контроля бизнес-процессов по выполнению работ капитального характера в рамках реализации мероприятий по технологическому присоединению. Также на постоянной основе осуществляются мероприятия по расширению функционала и улучшению работы сервиса «Личный кабинет потребителя услуг по технологическому присоединению».



Операционный зал обслуживания потребителей.



ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМ УЧЕТА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ (МОЩНОСТИ)

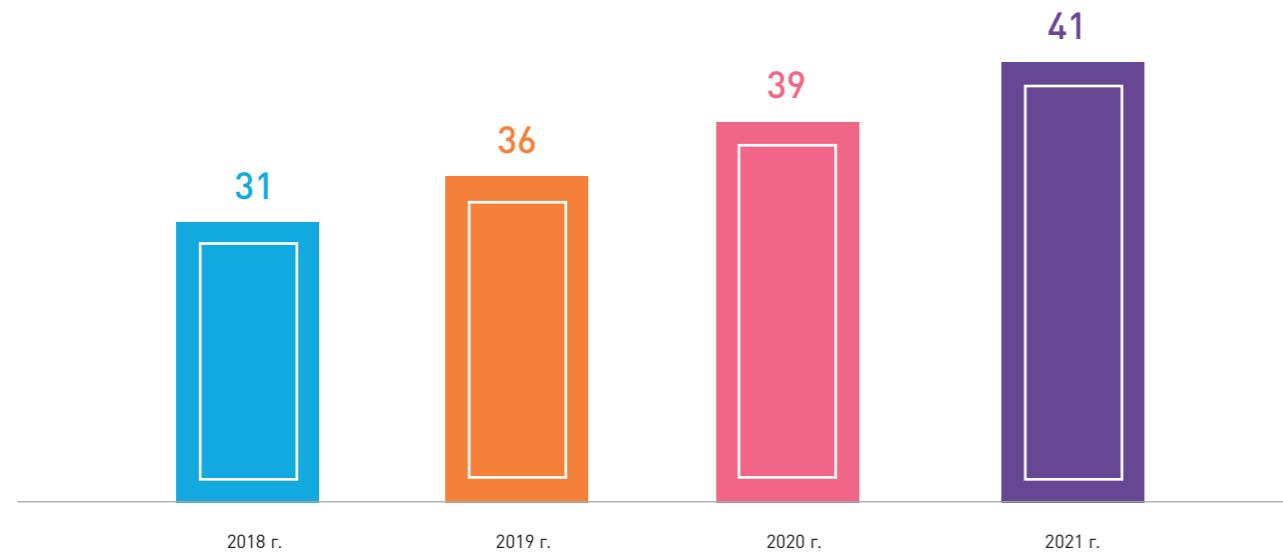
Согласно п. 5 ст. 37 Федерального закона от 26.03.2003 N 35-ФЗ «Об электроэнергетике» начиная с 01 июля 2020 г. сетевые организации обеспечивают коммерческий учет электрической энергии (мощности) на розничных рынках и в целях оказания коммунальных услуг по электроснабжению с применением приборов учета электрической энергии (далее – ПУ), в том числе посредством интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности). Сетевые организации обязаны осуществлять приобретение, установку, замену, допуск в эксплуатацию ПУ, оборудования и нематериальных активов. Обязанности возникают при отсутствии, выходе из строя, истечении срока эксплуатации или истечении интервала между поверками ПУ и оборудования, используемого для коммерческого учета электрической энергии (мощности), в том числе не принадлежащих сетевой организации по действующим

присоединениям, а также при технологическом присоединении энергопринимающих устройств к объектам электросетевого хозяйства сетевой организации, за исключением коллективных (общедомовых) ПУ.

За 2021 г. ООО «Башкирэнерго» установило 25,4 тыс. ПУ, в том числе 12 тыс. ПУ – взамен устаревших потребительских электросчетчиков, а 13,4 тыс. ПУ установлены в рамках нового технологического присоединения.

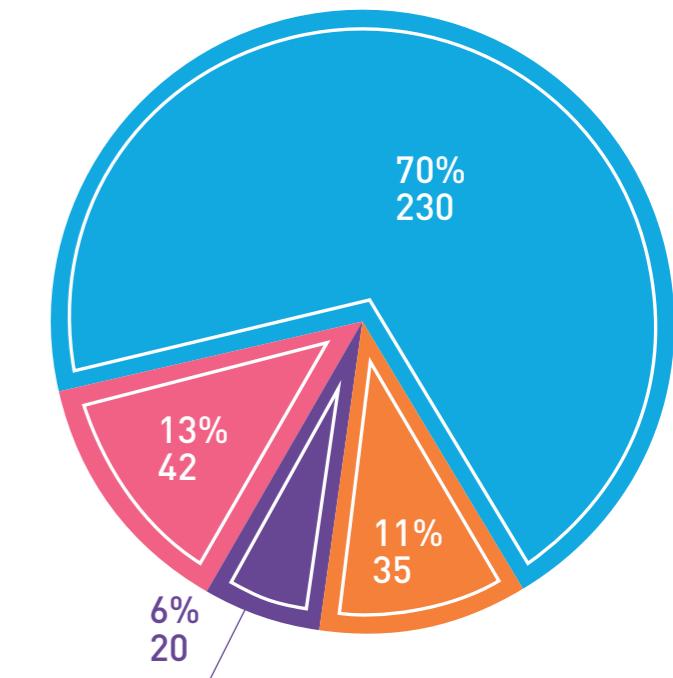
На конец 2021 г. в ООО «Башкирэнерго» эксплуатировалось 331 тыс. ПУ, в том числе – 327 тыс. ПУ, подключенных к системам учета электрической энергии (мощности) – СУЭЭ(М). Доля ПУ СУЭЭ(М) составила 41% от всех 802 тыс. ПУ, используемых для коммерческих и технических расчетов за электрическую энергию (мощность).

Доля ПУ СУЭЭ(М) ООО «Башкирэнерго», % от всех ПУ



ПУ СУЭЭ(М) у потребителей электроэнергии (количество в тыс. шт. и доля, %):

- Граждане потребители
- Контрольный,технический учет
- «Прочие» потребители (юрлица, ИП)
- Общедомовые лица ПУ МКД



В 2021 г. проведено обновление информационно-вычислительного комплекса верхнего уровня «Энергосфера» до версии 8.1, позволяющей организовать выполнение требований Постановления Правительства РФ от 19.06.2020 № 890 «О порядке предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности)».

Продолжилась реализация ключевого проекта «Оперативный учет оборудования СУЭЭ(М)». Разрабатываемое в рамках проекта программное обеспечение позволит автоматизировать учет ПУ и измерительных трансформаторов на всех этапах жизненного цикла, от получения на склад до утилизации.

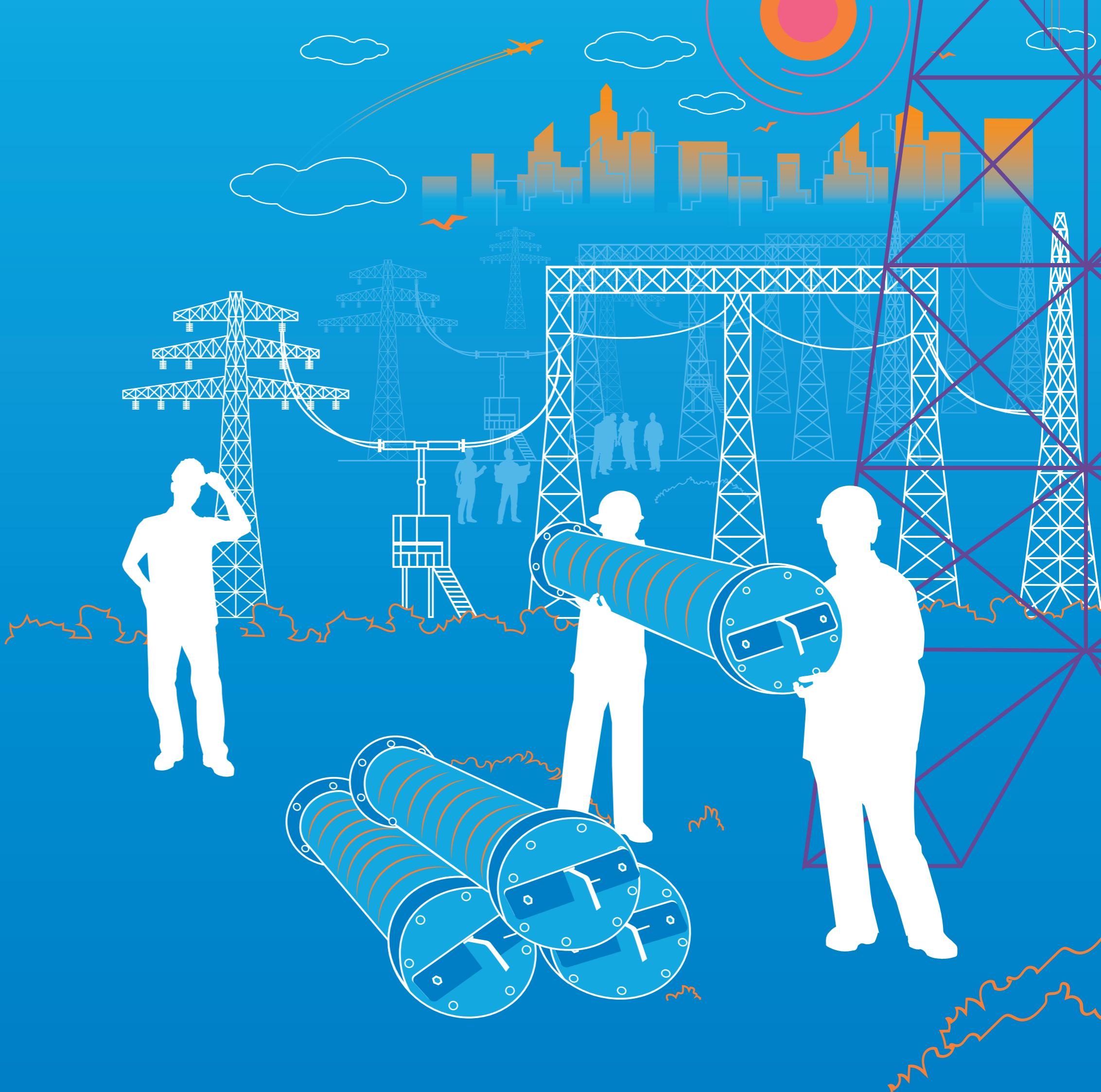
С 2021 г. ООО «Башкирэнерго», совместно с ПАО «МТС», реализует проект по выявлению несанкционированных вмешательств в работу ПУ СУЭЭ(М). Реализация данного проекта, в основе которого – платформа, использующая технологии искусственного интеллекта, позволит точно идентифицировать ПУ, подвергнувшиеся злонамеренному воздействию недобросовестных потребителей, пресекать такие нарушения, тем самым способствовать оперативному выявлению и снижению коммерческих потерь электроэнергии.

Планы ООО «Башкирэнерго» по развитию интеллектуальных СУЭЭ(М) в 2022 г. предусматривают значительное увеличение финансирования и, соответственно, количества устанавливаемых ПУ:

Установка ПУ по действующим присоединениям	Количество ПУ, тыс. шт.	28,5
	Финансирование, млн руб.	402
Установка ПУ по новым технологическим присоединениям	Количество ПУ, тыс. шт.	17,2
	Финансирование, млн руб.	340
Сетевые организации (СО), в том числе:	Количество ПУ, тыс. шт.	45,7
	Финансирование, млн руб.	742

4

ИНВЕСТИЦИОННАЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



4.1



НОВОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО, ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ И РЕКОНСТРУКЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ МОЩНОСТЕЙ ООО «БАШКИРЭНЕРГО»

ООО «Башкирэнерго» в рамках инвестиционной деятельности за 2021 г.
(здесь и далее с НДС по РСБУ)

4 572,3 млн руб.

профинансировало

3 973,9 млн руб.

освоило

4 266,1 млн руб.

ввело в эксплуатацию основных средств

Динамика инвестиций ООО «Башкирэнерго»

	Освоение инвестиций					
	2020 г.		2021 г.		Изменения	
	млн руб. с НДС	доля в общем объеме	млн руб. с НДС	доля в общем объеме	млн руб. с НДС	%
Технологическое присоединение	1 642,1	42,72%	2 515,9	63,31%	+873,8	+53,2
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	1 398,3	36,37%	696,8	17,53%	-701,5	-50,2
Новое строительство объектов электросетевого хозяйства	480,5	12,50%	430,4	10,83%	-50,1	-10,4
Прочие проекты	323,4	8,41%	330,8	8,33%	+7,4	+2,3
Итого	3844,3	100%	3973,9	100%	+129,6	+3,4

Объем освоения инвестиций в целом по ООО «Башкирэнерго» за 2021 г. увеличился на 129,6 млн руб., что составляет 3,4%, относительно аналогичного показателя 2020 г. Данная динамика обусловлена увеличением нетарифного источника финансирования инвестиционной программы 2021 г. относительно уровня 2020 г.

По итогам 2021 г. наибольший объем инвестиций 2 515,9 млн руб. (63,31% от общего объема освоения) направлен на проекты технологического присоединения потребителей. В отчетном году наиболее существенной статьей затрат на технологическое подключение стала категория потребителей присоединяемой мощностью свыше 150 кВт: за 2021 г. освоено 741,3 млн руб.

Для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения потребителей в 2021 г. произведена замена силовых трансформаторов на ПС 110/35/6кВ «Благовещенск», ПС

35/10кВ «Ново-Березовка», ПС 35/6кВ «Турбаслы», ПС 35/10кВ «Акманай», ПС 35/10кВ «Архангельская» с суммарным увеличением мощности подстанций на 26,5МВА.

В течение отчетного года было осуществлено технологическое присоединение 14,7 тыс. потребителей, на общую заявленную мощность 355,3 МВт, в том числе 12 тыс. потребителей льготной категории на общую заявленную мощность 161,4 МВт.

В 2021 г. по статье «Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение» было освоено 696,8 млн руб. (17,53% от общего объема освоения).

Проекты реконструкции и технического перевооружения в большей части направлены на обновление и модернизацию морально и физически изношенного электросетевого оборудования, обеспечение безаварийной работы распределительных сетей.

С целью повышения качества и надежности энергоснабжения в 2021 г. завершены работы:

- по замене масляных выключателей 110 кВ на выключатели серии ВГТ-110 (2комплекта) на ПС «Благовещенск» и выключатель серии ВЭБ-110 на ПС 110 «Учалы» присоединение ВЛ-110 Шахта;
- по реконструкции устройств РЗА с заменой электромеханических реле на шкафы микропроцессорных защит на ПС 110 кВ «Учалы», ПС 110 кВ «Белорецк», ПС 110 кВ «Оптика», ПС 110 кВ «Исянгулово», ПС 110 кВ «Янаул», ПС 110 кВ «Рудничная», ПС 110 кВ «Зилаир», ПС 110 кВ «Кубанская», ПС 110 кВ «Бирск», ПС 110 кВ «Редькино», ПС 110 кВ «Янгельская», ПС 110 кВ «Бурибай»;
- по замене устройств АЧР на ПС 110 кВ «Бабиково» и ПС 110 кВ «Рефанды»;
- по программе оснащения секций 6-10 кВ быстродействующими защитами от дуговых замыканий на 30 подстанциях 35-110 кВ;
- по реконструкции цепей постоянного оперативного тока с заменой АКБ и ВАЗП на ПС 110 кВ «Урсаево», ПС 110 кВ «Мраково», ГПП 110 кВ, ПС 110 кВ «Субханкулово», ПС 110 кВ «Тюльди»;
- по модернизации систем телемеханики ПС 110/10 кВ «Сафарово», ПС 110/10 кВ «Парковая», ПС 110/10 кВ «Акъяр», ПС 110/10/6 кВ «Химмаш», ПС 110/35/6 кВ «Орловка», ПС 110/35/10 кВ «Усень-Иваново», ПС 110/35/10 кВ «Нижние Киги», ПС 110/10 кВ «Строймаш», ПС 35/6 кВ «Первомайская», ПС 35/6 кВ «Ракитово», ПС 110/6 кВ «Северная», ПС 110/6 кВ «Солнечная»;
- по автоматизации управления распределительных сетей 0,4-10 кВ на ВЛ 6-10 кВ с установкой 10 реклоузеров, 13 дистанционно управляемых разъединителей и 1 управляемого выключателя нагрузки.

С целью внедрения систем учета электрической энергии (мощности) СУЭЭ(М) на границах с потребителями и в центрах питания установлено 25,4 тыс. приборов учета. В том числе для реализации программы по «Установке приборов учета класс напряжения 0,22 (0,4) кВ – 2,3 тыс., для исполнения требований ФЗ-522 – 9,7 тыс. для действующих присоединений и 13,4 тыс. для новых присоединений.

Также для обеспечения внедрения интеллектуальных систем учета электроэнергии в 2021 г. было выполнено расширение программного комплекса «Энергосфера» на 150 тыс. каналов учета.

В рамках реализации ключевого проекта «Реализация целевой модели ОТУ ООО «Башкирэнерго» выполнены работы по модернизации диспетчерских пунктов ПО «КЭС», ПО «ОЭС».

В течение года организована модернизация КП телемеханики на 14 ПС ООО «Башкирэнерго»: ПС 110/10 кВ «Киргиз-Мияки», ПС 110/6 кВ «Развилка», ПС 110/35/10 кВ «Уязы-Башево», ПС 35/10 кВ «Калдарово», ПС 35/10 кВ «Свобода», ПС 35/10 кВ «Акбуляк», ПС 110/35/6 кВ «Агидель», ПС 35/10 кВ «Байкибашево», ПС 35/10 кВ «Маты», ПС 35/10 кВ «Мустафино», ПС 35/10 кВ «Урсаево», РП-10кВ «Алкино», ПС 35/6 кВ «И.Поляна», ПС 110/10 кВ «Чураево».

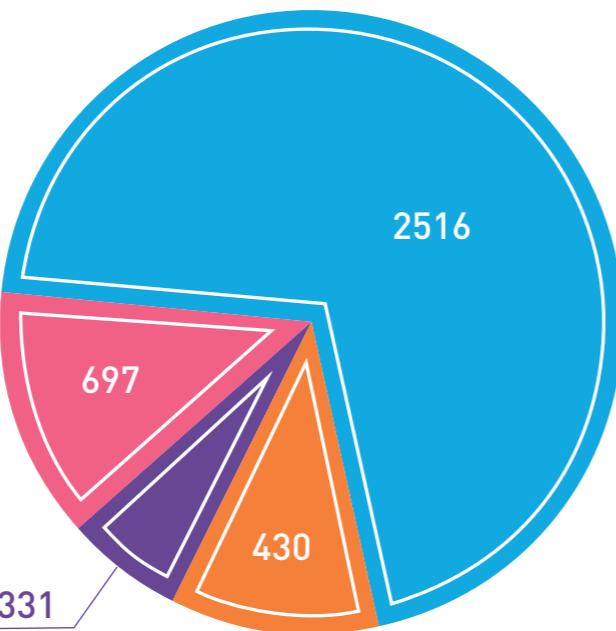
По программе развития сети MPLS (MultiProtocol Label Switching – мультипротокольная коммутация по меткам) и корпоративной сети передачи данных ПО приобретено и смонтировано 42 коммутатора.



Подстанция «Благовещенск».

Направления инвестиционной деятельности ООО «Башкирэнерго» в 2021 г., млн руб.

- █ Технологическое присоединение
- █ Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение
- █ Новое строительство объектов электросетевого хозяйства
- █ Прочие проекты



Объем инвестиций, освоенных ООО «Башкирэнерго» за 2021 г. на объектах нового строительства объектов электросетевого хозяйства, составил 430,4 млн. руб. (10,83% от общего объема инвестиций).

Для обеспечения электроэнергией бытовых и промышленных потребителей Демского района г. Уфы и Уфимского района РБ завершено строительство ПС 110 кВ «Романовка» с силовыми трансформаторами 2x10 МВА с отпайкой от ВЛ 110 кВ «Дема – ТЭЦ-4 – Дема 1-я и 2-я цепь».

Также для электроснабжения жилой застройки и детского образовательного центра в Калининском районе ГО г. Уфа РБ начато проектирование и строительство ПС 110 кВ «Инорс» с силовыми трансформаторами 2x25 МВА с питающей ЛЭП 110 кВ. Объем освоенных инвестиций в 2021 г. составил 173,98 млн руб. Общая стоимость строительства составила 299,62 млн руб. Данный проект позволит интенсифицировать застройку Забелья Уфимской агломерации.

На ПС «Романовка» установлено современное электротехническое оборудование, и она относится к новому поколению так называемых цифровых подстанций, текущая эксплуатация которых не требует постоянного присутствия человека, а управление подстанцией осуществляется дистанционно с помощью средств телемеханики.

На новой подстанции смонтированы два силовых трансформатора по 10 МВА, два современных элегазовых выключателя 110 кВ. Установлены комплектные распределительные устройства КРУ-10 кВ в 30 ячейках, изготовленных ООО «БЭСК Инжиниринг», с 18 отходящими фидерами. Помимо этого, на территории подстанции смонтировано блочно-модульное здание закрытого распределительного устройства (ЗРУ) 10 кВ, совмещенного с общеподстанционным

пунктом управления (ОПУ), а также открытое распределительное устройство (ОРУ) 110 кВ.

Одновременно с возведением подстанции построена питающая ее линия электропередачи 110 кВ протяженностью 1 км - отпайка от ВЛ 110 кВ «ТЭЦ-4 – Дема 1-я и 2-я цепь».

Также для электроснабжения жилой застройки и детского образовательного центра в Калининском районе ГО г. Уфа РБ начато проектирование и строительство ПС 110 кВ «Инорс» с силовыми трансформаторами 2x25 МВА с питающей ЛЭП 110 кВ. Объем освоенных инвестиций в 2021 г. составил 17,79 млн руб. Общая ориентировочная стоимость строительства составит 548 млн руб. Планируемый срок завершения строительства и ввода в эксплуатацию – 2024 г.

В целях увеличения надежности энергоснабжения и исключения рисков недоотпуска электроэнергии в случае аварийных отключений потребителей Белорецкого и Бурзянского административных районов РБ продолжено строительство ВЛ 110 кВ «Узян – Байнаузово» протяженностью 60 км. В 2021 г. установлено 133 опоры ВЛ 110 кВ. Объем освоенных инвестиций в 2021 г. составил 71,68 млн руб. Общая стоимость строительства 388,8 млн руб. Планируемый срок завершения строительства и ввода в эксплуатацию – 2023 г.

В 2021 г. ООО «Башкирэнерго» приступило к развитию инфраструктуры электрических зарядных станций. На территории ГО г. Уфа введены в

эксплуатацию 3 зарядные станции, расположенные на ул. Трамвайная, 1, ул. Ибрагимова, 86, набережной реки Белой мощностью 60 кВт каждая.

Для повышения уровня функционирования систем диспетчерского и технологического управления и обеспечения надежности электроснабжения потребителей завершено строительство 28 км магистральных волоконно-оптических линий связи (ПС 35 кВ «Северная» – ПАО «МТС» [стык в г. Салават]; 110 кВ «Машзавод» – ПС 220 кВ «Аксаково»; Кушнаренковский РЭС – ПС 110 кВ «Кушнаренково»; МУ Благовещенского РЭС – ПС 35 кВ «Бедеева поляна»; ПАО «МТС» [стык в г. Белебей] – ПС 110 кВ «Маш завод»; Бурзянский РЭС – ПС 110 кВ «Бурзян»; Насосная №3 – ПС 110 кВ «Парковая»; ПС 110 кВ «Белая» – ПС 110 кВ «Худайбердино»; УС ПО «ИЭС» – ПАО «МТС» [стык в г. Ишимбай] и строительство 9 отпаек магистральных волоконно-оптических линий связи общей протяженностью более 30 км (ПС 110 кВ «Развилка», ПС 35 кВ «Целинная», ПС 35 кВ «Искра», ПС 35 кВ «Чишмы-районная», ПС 110 кВ «Маяк», ПС 110 кВ «Бирск» – ПУ ТЭЦ на Благовещенский РЭС, ПС 110 кВ «Урсаево», ПС 110 кВ «Р. Ангасяк», ПС 110 кВ «Куганак»).

В 2021 г. по статье ИП «Прочие проекты» было освоено 330,8 млн руб. (8,33% от общего объема освоения).

В рамках этой статьи ООО «Башкирэнерго» реализует многолетние программы по внедрению ERP-системы и приобретению ОНМ, в том числе по обновлению транспортных средств, специальных механизмов и тракторов. За отчетный период было приобретено 79 единиц техники специального и оперативно-выездного назначения.

Приоритетными целями инвестиционной программы Общества на 2022 г. являются: технологическое присоединение потребителей, повышение надежности и качества электроснабжения потребителей Республики Башкортостан, развитие электросетевой инфраструктуры, обеспечение роста операционной эффективности.

Для осуществления этих целей и обеспечения технической возможности технологического присоединения потребителей в 2022 г. планируется реализация следующих крупных проектов: завершение строительства ВЛ 110 кВ Алексеевка (2 цепь) в Белебеевском районе РБ и РП с ЛЭП 10 кВ для повышения надежности электроснабжения н.п. Шмидтovo в Уфимском районе РБ; продолжение строительства подстанции 110 кВ «Инорс» с питающей ЛЭП 110 кВ в г. Уфе и ВЛ 110 кВ «Узян – Байнаузово» в Белорецком районе РБ; проектирование нового центра питания для повышения надежности электроснабжения потребителей Иглинского района РБ и новой ПС 110 кВ «Юлдаш» в Благовещенском районе РБ.

Также в 2022 г. ООО «Башкирэнерго» планирует продолжить развитие электромобильной инфраструктуры в Республике Башкортостан, ориентируясь на строительство быстрых зарядных станций.



Первая зарядная станция ООО «Башкирэнерго» в Уфе по ул. Трамвайная, 1.



НОВОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО, ТПИР ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ МОЩНОСТЕЙ ООО «БСК»

В рамках инвестиционной деятельности за 2021 г. ООО «БСК» (здесь и далее с НДС по РСБУ)

440,9 млн
руб.

профинансировало

440,9 млн
руб.

освоило

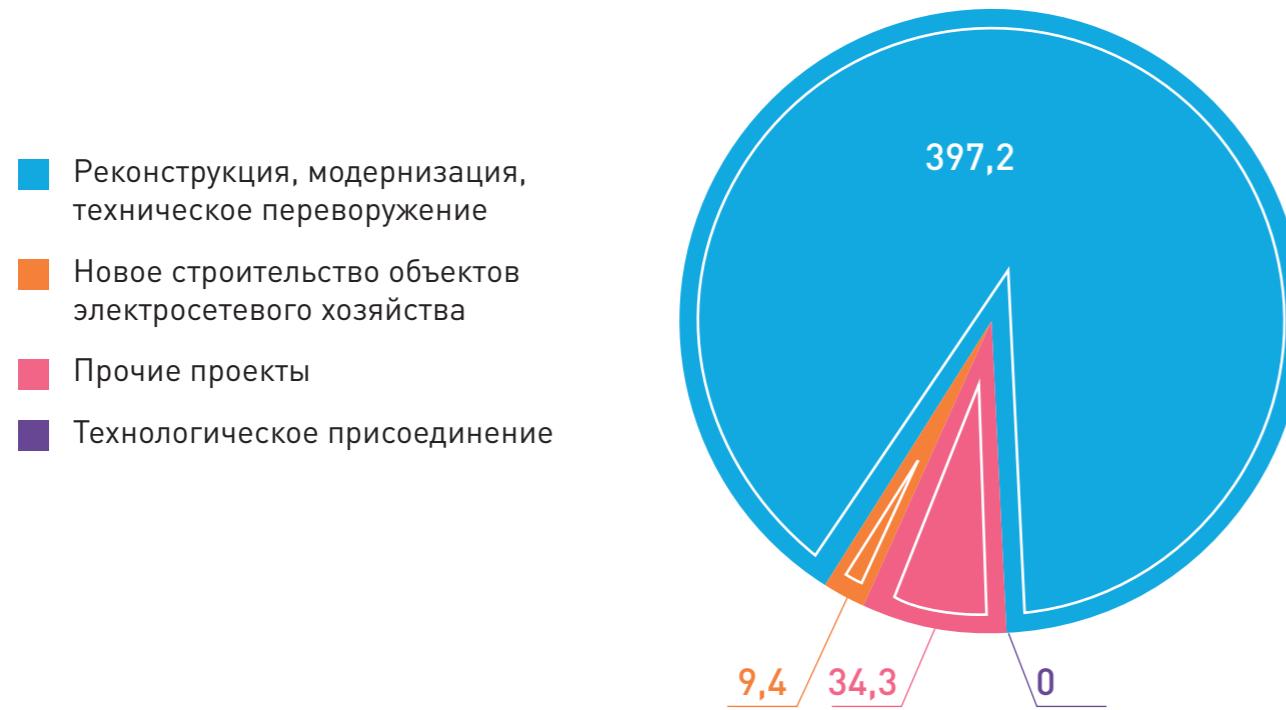
416,5 млн
руб.

ввело в эксплуатацию
основных средств

Динамика инвестиций ООО «БСК»

	Освоение инвестиций					
	2020 г.		2021 г.		Изменения	
	млн руб. с НДС	доля в общем объеме	млн руб. с НДС	доля в общем объеме	млн руб. с НДС	%
Технологическое присоединение	-	-	-	-	-	-
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	498,8	90,0%	397,2	90,1%	-101,6	-20,4
Новое строительство объектов электросетевого хозяйства	1,9	0,34%	9,4	2,1%	7,5	394,7
Прочие проекты	53,5	9,65%	34,3	7,8%	-19,2	-35,9
Итого	554,2	100%	440,9	100%	-113,3	-20,4

Направление инвестиционной деятельности ООО «БСК» в 2021 г., млн руб.



По итогам 2021 г. наибольший объем инвестиций 397,2 млн руб. (90,1% от общего объема) освоен по направлению – техническое перевооружение и реконструкция объектов электросетевого хозяйства.

Объем капитальных вложений по статье «Программа повышения надежности работы электрических сетей» составил 263,1 млн руб., в отчетном периоде были выполнены следующие мероприятия:

- Замена трансформаторов напряжения 220 кВ на подстанции «Иремель» в количестве 3 шт.;
- Замена разъединителей 35-500 кВ на подстанциях «Аргамак», «Бекетово», «Буйская», «НПЗ», «Ашкадар», «Белорецк», «Самаровка», «Таймазы», «Аксаково», «Благовар», «Уфа-Южная» в количестве 99 шт.;
- Замена выключателей 110 кВ на подстанции «Аргамак» в количестве 2 комплектов;
- Замена вводов 220 кВ на подстанциях «Затон» и «Аргамак» в количестве 3 шт.;
- На подстанциях «Бекетово» и «Ашкадар» выполнены работы по замене конденсаторов связи 110-500 кВ в количестве 15 шт.;
- На подстанции «НПЗ» реализован проект по реконструкции СОТИ (система обмена технологической информацией) и ОБР (оперативная блокировка разъединителей);
- На подстанции «Буйская» выполнена реконструкция системы автоматического пожаротушения кабельных этажей ОПУ1, ОПУ2-1, ОПУ2-2;

- На ВЛ 500 кВ «Бекетово-Смеловская» была осуществлена замена изоляции;
- По статье «Создание систем режимной и противоаварийной автоматики» объем капитальных вложений составил 134,1 млн руб. На 10 подстанциях была осуществлена замена 34 шкафов основных и резервных защт ВЛ 110-500 кВ.

По направлению «Капитальное строительство» в отчетном периоде был построен и введен в эксплуатацию гараж на подстанции «Благовар», объем освоения составил 9,4 млн руб.

По направлению «Приобретение оборудования основных средств» за отчетный период освоено 34,3 млн руб., произведена поставка спецтехники, оборудования и инвентаря для обеспечения технологических процессов предприятия.

Инвестиционная деятельность ООО «БСК» направлена на обеспечение бесперебойной работы транзитной сети линий электропередачи 220-500 кВ, проходящих через всю республику с запада на восток и с севера на юг и осуществляющих энергетическую связь с соседними регионами – Республикой Татарстан, Удмуртской республикой, Пермским краем, Оренбургской и Челябинской областями, что является залогом надежного энергоснабжения как потребителей нашей республики, так и потребителей соседних регионов.



Подстанция «Затон».

5

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ, РАЗВИТИЕ
НОВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



ООО «БЭСК Инжиниринг», дочерняя компания АО «БЭСК», продолжает успешно функционировать и развиваться, демонстрируя положительную динамику по всем технико-экономическим показателям, выполняя ключевую функцию сервиса внутри периметра АО «БЭСК», а также поступательно выходя за пределы периметра АО «БЭСК» в части выполнения объемов работ для сторонних Заказчиков.

Прошедший 2021 г. в части развития региона присутствия можно считать годом от части «постпандемийным», в котором производство и жители уже «научились жить» в условиях пандемии коронавируса и пришла активная фаза в части возобновления «замороженных» в 2020 г. объектов, и запуска новых объектов в 2021 г. Таким образом, в 2021 г. ООО «БЭСК Инжиниринг» ощущало значимый рост деловой активности как на территории РБ, так и за ее пределами, значительно выросли объемы выполнения проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ. В части технологического присоединения заявителей к сетям ООО «Башкирэнерго» – выполнено более 20 объектов РП и ТП с подходящими кабельными линиями, а также в части проектирования новых подстанций. При этом на протяжении года собственными силами завершено строительство ПС 110 кВ «Романовка».

Помимо значимого количественного увеличения работ для ООО «Башкирэнерго», специалисты ООО «БЭСК Инжиниринг» активно прорабатывали сторонних Заказчиков, участвовали в ряде проектов так называемого промышленного кластера на юге Республики Башкортостан (г. Салават и г. Стерлитамак) – разрабатывали ПИРы в части реконструкции РЗА, выдачи мощностей, а также разработали СВМ для одной из крупных ТЭЦ; разработали и сдали заказчику проект реконструкции ПС 110 кВ для крупнейшего горно-обогатительного комбината и начали строительно-монтажные работы на данном объекте собственными силами. Кроме того, был выигран ряд тендров за пределами региона – два из которых на территории

Пермского края. Один из них – это выполнение всех электромонтажных работ при строительстве крупной подстанции напряжением 220 кВ. Помимо так называемых классических работ по проектированию и строительству объектов электроэнергетики в 2021 г. ООО «БЭСК Инжиниринг» активно продвигнулось в части моделирования сетей и разработки программ развития энергетики региона, так выполнена работа по СИПР тепла. Также в активной фазе работы по выдаче мощности одной из ТЭЦ крупнейшей генерирующей компании региона, прорабатываются варианты выхода по данному виду работ за пределы региона. Также стоит отметить достижение всех технико-экономических показателей по году, а по ряду экономических показателей и перевыполнение. При этом надо отдельно выделить рост объемов по внешним заказам – впервые за годы существования ООО «БЭСК Инжиниринг» они составили более 20% в объеме выручки.



Построенный БКРП 10 кВ для КЛ 10 кВ
«ПС Зубово – РП Аэропорт».

Основными видами деятельности предприятия являются:

- проектирование и моделирование объектов в области электросетевого строительства;
- разработка программ развития энергетики регионов;
- строительно-монтажные и пусконаладочные работы;
- оказание полного комплекса услуг строительства «под ключ»;
- управление строящимися и реконструируемыми объектами.

В 2021 г. ООО «БЭСК Инжиниринг» оказывало следующие услуги:

Проектирование объектов электроэнергетики, в том числе

- комплексное проектирование ПС и ВЛ/КЛ уровнем напряжения от 6-10 кВ до 110 кВ;
- разработка схемы и программы перспективного развития электроэнергетики Республики Башкортостан на период 2022-2026 гг.;
- услуги по техническому сопровождению проектов;
- разработка проектов организации работ и строительства;
- авторский надзор и управление строительством.

Строительство объектов электроэнергетики, в том числе

- работы по строительству воздушных линий электропередачи, кабельных линий и линейно-кабельных сооружений связи (ВОЛС);
- работы по строительству и реконструкции подстанций (включая релейную защиту);
- монтаж электросетевого оборудования в рамках реконструкции/строительства новых ПС;
- выполнение пусконаладочных работ электросетевого оборудования и РЗА ПС высокого напряжения;
- работы по проведению пусковых операций и ввод в эксплуатацию построенных объектов;
- управление строительством, в том числе в роли генподрядчика с организацией проектного офиса и координацией действий субподрядных организаций.

Производство (сборка) электроэнергетического оборудования:

- КРУЭ 10кВ;
- шкафы ТЛМ, собственных нужд;
- комплектация необходимым оборудованием объектов строительства.

Дополнительно оказываются специфические услуги по ремонту РЗА.



При этом необходимо выделить и подчеркнуть отдельно наличие значительных и редких на текущий момент компетенций в части моделирования сетей, подготовки схем развития электроэнергетики региона и подготовки дорожных карт реконструкции электросети.

Ключевыми задачами ООО «БЭСК Инжиниринг» являются:

- выполнение сервисной функции в периметре АО «БЭСК» – проектирование и строительство объектов электроэнергетики, участие в постоянной актуализации технической политики, установка счетчиков в рамках программ АСКУЭ;
 - рассмотрение дополнительных направлений деятельности, позволяющих нарастить портфель заказов по внешним заказчикам, повысить финансово-
- экономическую привлекательность компании;
- наращивание пул объектов за периметром АО «БЭСК».
- Данные задачи решаются в комплексе с развитием собственной материально-технической базы предприятия, профессиональных компетенций, кадрового потенциала.

Выполнение работ в периметре АО «БЭСК»

В этой части собственными силами были спроектированы крупные электроэнергетические объекты, в том числе на территории Республики Башкортостан, завершены: строительство ПС 110 кВ «Романовка», реконструкция ПС 110 кВ «Благовещенск», велась активная работа по строительству ВЛ 110 кВ «Узян-Байназарово». Разработана Схема и программа перспективного развития электроэнергетики Республики Башкортостан на период 2022–2026 гг. в части электросетевого комплекса, разработаны ПСД на КЛ 6-10 кВ и строительство РП/ТП для объектов технологического присоединения ООО «Башкирэнерго», при этом значимыми из них явились – КЛ и РП ОЭЗ «Алга», РП «Суровка», РП «Шмидтово», и еще более 20 РП/ТП на территории

ГО г. Уфа, при этом данные объекты были реализованы собственными силами ООО «БЭСК Инжиниринг» в кратчайшие сроки. Также выполнен значительный объем работ в рамках реконструкции релейной защиты и противоаварийной автоматики объектов ООО «Башкирэнерго» и ООО «БСК» в соответствии с планом работ.

Департамент производства оборудования в 2021 г. выполнил сборку необходимого оборудования в рамках проектов технологического присоединения потребителей по объектам ООО «Башкирэнерго», обеспечив комплексную поставку 2 БКТП-1000 кВА/6/0,4 кВ. Велись работы по разработке собственного решения ячеек КСО.

Развитие, выход на внешние рынки

ООО «БЭСК Инжиниринг» ведет работы по развитию производственной базы с целью создания собственных решений КРУ и КСО на базе накопленного опыта, удовлетворяющих требования «цифровизации» сетей и рекомендации персонала, эксплуатирующего оборудование.

Одной из ключевых задач является диверсификация портфеля заказов – увеличение доли заказов по Заказчикам за пределами АО «БЭСК»,

расширение географии деятельности, поиск новых стратегических Заказчиков. Так в данном направлении ООО «БЭСК Инжиниринг» успешно осваивает рынки промышленности. Результатом данной работы в 2021 г. явилось выполнение работ на сумму более 223 млн руб., что превысило объемы выполненных работ за периметром АО «БЭСК» за предыдущие годы, что подтверждает компетентность специалистов и востребованность услуг ООО «БЭСК Инжиниринг».

В 2022 г. ООО «БЭСК Инжиниринг» планирует:

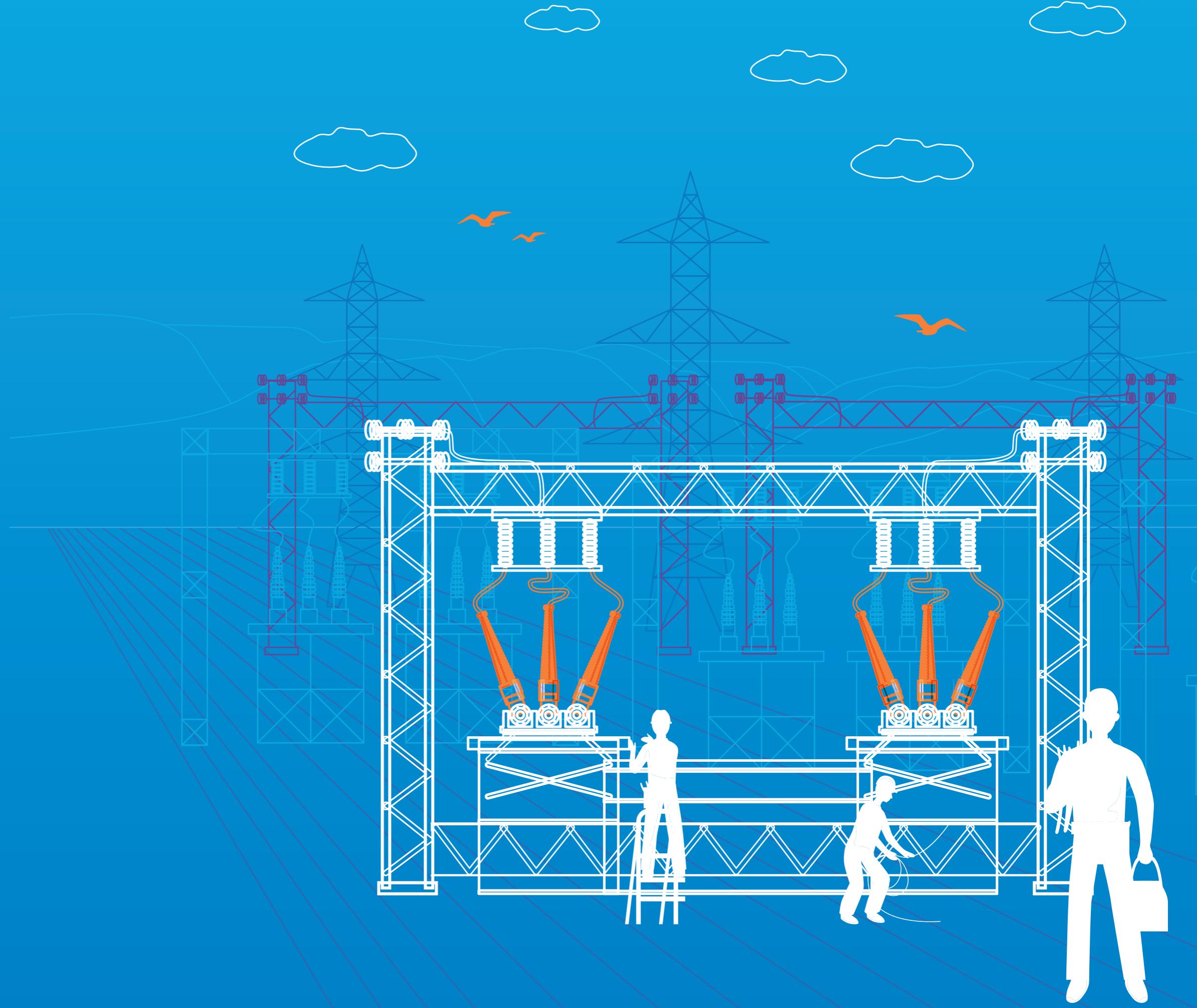
- выполнение нового объема работ по технологическому присоединению потребителей ООО «Башкирэнерго»: мощностью свыше 150 кВт со строительством БКТП, БКРП (под «ключ»);
- развитие направления по работе с внешними Заказчиками, за пределами АО «БЭСК»;
- расширение штата сотрудников путем привлечения высококвалифицированных кадров;
- повышение качества и увеличение объемов проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ с использованием инновационных подходов и новейшего оборудования;
- подготовку комплексных отраслевых предложений для промышленных и инфраструктурных предприятий, а также тиражирование собственного, уникального для России проекта Smart grid с расширением географии экспорта;
- реализацию планов по направлению «производство оборудования» путем развития производственной базы, дооснащения технологическим оборудованием и оснасткой;
- повышение научно-инновационной активности предприятия.



Оборудование, впервые собранное в ООО «БЭСК Инжиниринг».

6

ОБЕСПЕЧЕНИЕ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
КОМПАНИИ





ИНФОРМАЦИОННЫЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ

Реализация стратегии цифровизации АО «БЭСК» и ДО

В рамках стратегии цифровизации компания приступила к реализации пилотного проекта модернизации участка распределительной сети. Мероприятия проекта, основанные на результатах моделирования и оптимизации участка сети, направлены на обеспечение управляемости и наблюдаемости, а также замену оборудования с высоким уровнем износа. По результатам пилотного проекта

будут выработаны технические решения для последующего тиражирования.

Также в составе инициатив по цифровизации АО «БЭСК» и ДО ведется работа по переходу на юридически значимый электронный документооборот и внедрению современной автоматизированной системы оперативно-технологического управления.

Развитие системы управления

В рамках повышения операционной эффективности в 2021 г. АО «БЭСК» завершен переход на непрерывное улучшение бизнес-процессов, включая такие процессы, как:

- технологическое присоединение потребителей;
- прием и обработка обращений потребителей;
- техническое обследование и ремонт оборудования;

- планирование и организация закупочных процедур;
- материально-техническое снабжение и управление запасами;
- обеспечение персонала специальной одеждой и средствами индивидуальной защиты;
- оказание услуг ИТ и связи;
- управление казначейством.

Развитие Контактного центра

В рамках проекта по переводу звонков потребителей на Контактный центр в 2021 г. начала обслуживаться зона ПО «ОЭС», что позволило обеспечить единый стандарт регистрации и разрешения обращений, поступающих от потребителей. По итогам года Контактным центром принимаются обращения со всех районов республики, кроме ПО «УГЭС».

Для повышения уровня доступности информации о плановых и аварийных отключениях электрической энергии в 2021 г.:

- внедрен программно-аппаратный комплекс «Интерактивное голосовое меню для Контактного центра ООО «Башкирэнерго», который с помощью функции распознавания и синтеза речи позволяет предоставлять потребителям информацию об отключениях в автоматическом режиме;
- на сайте компании добавлен новый раздел, позволяющий потребителям онлайн получать информацию по отключениям электроэнергии.

Объем инвестиций составил 7,555 млн руб. с НДС.

Платформа 1С 8

Управление технологическим присоединением

ТОиР

Бухгалтерия

Показатели эффективности деятельности

Инвестиции

Управление транспортом электроэнергии

Бюджетирование

Управление взаимоотношениями с клиентами

Управление движимым имуществом

МСФО

ГКПЗ и МТО

Казначейство

Реализация услуг ИТ и связи

Управление электронными документами

Автотранспорт

Общая НСИ

Недвижимость

Охрана труда

Документооборот

Оперативный учет оборудования систем учета э/э

Модуль внедрен

Модуль в плане работ

Внедрение ERP-системы

В 2021 г. продолжены работы по автоматизации и оптимизации бизнес-процессов компании в рамках развития ERP-системы:

- Введен в промышленную эксплуатацию новый функционал модуля «Управление технологическим присоединением» в части автоматизации процесса формирования капитальных затрат, производимых хозяйственным способом в рамках технологического присоединения потребителей (далее ТПП). Автоматизация позволила значительно снизить трудоемкость процесса формирования затрат хозспособом, обеспечила формирование затрат в темпе процесса ТПП, снизив уровень нагрузки на персонал в конце отчетного периода, позволила выполнить переход на электронный документооборот в части формирования и учета затрат на ТПП.
- Введена в промышленную эксплуатацию новая подсистема «Работа ОКС» в рамках модуля «Управление технологическим присоединением», обеспе-

чивающая автоматизацию процесса планирования и контроля исполнения работ капитального характера по договорам технологического присоединения. Автоматизация обеспечила осуществление оперативного контроля за сроками, фактически выполненными объемами и стоимостью мероприятий капитального характера по договорам ТПП в темпе процесса. Снижен риск взыскания заявителем договорной неустойки за каждый день просрочки выполнения обязательств по договору ТПП с кап. строем.

• Разработана и введена в промышленную эксплуатацию информационная система сбора основных показателей деятельности компании для автоматической передачи данных в единую цифровую платформу АФК «Система». В результате повышена прозрачность деятельности для Акционера.

Объем инвестиций для реализации проекта ERP в 2021 г. составил 5,3 млн руб. без НДС.

Развитие АСДУ и системы телемеханики

В рамках проекта перехода оперативно-технологического управления ООО «Башкирэнерго» на двухуровневую модель выполнены работы по созданию ЦУС в ПО «ОЭС», ПО «КЭС». Разработан проект по реконструкции ЦУС ДОТУ ООО «Башкирэнерго» с внедрением современных решений в части сетей связи и автоматизированных систем технологического управления.

В 2021 г. по программе модернизации системы обмена технологической информацией с автоматизированной системой Системного Оператора (СОТИ АССО) выполнены работы на 2 подстанциях 110 кВ, подведомственных филиалу акционерного общества «Системный оператор Единой энергетической системы» «Региональное диспетчерское управление энергосистемы Республики Башкортостан». По программе модернизации СОТИ ООО «Башкирэнерго» работы выполнены на 11 подстанциях 35 кВ (из них хозспособом – 9) и 13 подстанциях 110 кВ (из них хозспособом – 5), разработаны рабочие проекты и сметная документация для модернизации 10 подстанций. Реализация проекта повысила уровень наблюдаемости и управляемости энергообъектов, надежность информационного обмена технологической информацией.



В центре обработки данных.

Развитие телефонии и оперативно-диспетчерской связи

В 2021 г. продолжена программа по переходу на VoIP телефонию, позволяющая повысить надежность технологической и диспетчерской телефонной связи одновременно со снижением эксплуатационных затрат в восемнадцати РЭС. К

централизованной системе диспетчерской радиосвязи Радиус-IP подключено 2 базовые станции в Чекмагушевском РЭС ПО «ОЭС».

Объем инвестиций составил 0,34 млн руб. с НДС.

Развитие сети передачи данных (СПД)

В 2021 г. в соответствии с многолетним планом развития сети передачи данных выполнено строительство волоконно-оптических линий связи и приобретение оптических волокон общей протяженностью 242,3 км для нужд ПО «БЭС», ПО «БцЭС», ПО «ИЭС», ПО «КЭС», ПО «СЭС», ПО «ЦЭС» ООО «Башкирэнерго». Объем инвестиций составил 23 млн руб. с НДС.

В 2021 г. проведены работы по модернизации ядра СПД, СПД производственных отделений и районов

электрических сетей ООО «Башкирэнерго» с установкой управляемого коммутационного оборудования. Это позволило повысить отказоустойчивость и надежность СПД, обеспечить управляемость сетевыми устройствами, требуемую скорость доступа для пользователей корпоративной сети и снизить риск неконтролируемого подключения к сети связи. Приобретены и смонтированы 44 сетевых коммутатора, реализован проект СОРМ-3.

Объем инвестиций составил 7,3 млн руб. с НДС.

Оптимизация совокупной стоимости владения и ИБ

В рамках инвестиционной программы произведена модернизация хранения данных оборудования Центра обработки данных ООО «Башкирэнерго». Объем инвестиций составил 6,769 млн руб. с НДС.

Продолжена работа по тестированию и внедрению импортозамещающего оборудования и программного обеспечения. Реализован pilotный проект «Внедрение ПТК СК-11 в качестве единой технологической платформы в ООО «Башкирэнерго».

Проведена оптимизация расходов на сервис печати. Реализована целевая модель печати по картам доступа. На конец 2021 г. печать по картам доступа внедрена на 18 площадках: установлено 42 печатающих устройства и зарегистрировано в системе 2103 пользователя.

Продолжена работа по внедрению систем информационной безопасности.

Инженерные системы

В 2021 г. реализован полный цикл работ (проектно-изыскательские, строительно-монтажные, пуско-наладочные) по созданию систем охранно-пожарной сигнализации, видеонаблюдения, контроля и управления доступом и строительству

волоконно-оптических линий связи силами ПО «ИТиС» ООО «Башкирэнерго» без привлечения подрядных организаций на сумму 58 млн руб. с НДС.

Пандемия COVID-19

В связи с пандемией новой коронавирусной инфекции Covid-19 обеспечен дистанционный режим работы сотрудников АО «БЭСК» и ДО, общее количество переведенных сотрудников – 2037.

Организовано планирование и контроль эффективности деятельности персонала в режиме дистанционной работы.



ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И СУДЕБНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Ключевые тренды и события

Восстановление

В 2021 г. экономика Российской Федерации и Республики Башкортостан начала восстановление после сложной ситуации 2020 г., вызванной пандемией и связанной с ней неопределенностью. Деятельность группы компаний АО «БЭСК» следовала общему тренду на максимально возможное восстановление основных экономических и производственных показателей деятельности.

В сфере правового обеспечения работа была сфокусирована на преодолении негативных эффектов, возникших в 2020 г., связанных с ростом дебиторской задолженности, а также с увеличением количества операционных разногласий и судебных разбирательств с ключевым партнером – гарантировавшим поставщиком электрической энергии на территории Республики Башкортостан ООО «ЭСКБ».

Отношения с крупнейшим должником за услуги по передаче электрической энергии – энергосбытовой компанией ООО «Мечел Энерго» – после ряда инициированных и успешно завершенных судебных разбирательств были урегулированы заключением мирового соглашения. По состоянию на 31 декабря 2021 г. вся задолженность была погашена ООО

«Мечел Энерго», текущие платежи за услуги по передаче электрической энергии осуществлялись в соответствии с условиями заключенного договора.

Общий уровень просроченной дебиторской задолженности по группе компаний АО «БЭСК» по состоянию на 31 декабря 2021 г. составил 297 млн руб., что не превышает среднегодовых значений этого показателя за 2018 и 2019 гг.

Разногласия с ООО «ЭСКБ» по объемам и стоимости услуг по передаче электрической энергии, а также по объемам и стоимости электрической энергии, приобретаемой для целей компенсации потерь в электрических сетях, были урегулированы на сумму более 1 200 млн руб. По части судебных споров заключены и утверждены судами мировые соглашения, дополнительно сторонами подготовлен к утверждению судами в 2022 г. второй пакет мировых соглашений.

Таким образом, тренд на рост количества и сумм судебных споров, наметившийся в 2020 г. и продолжавшийся в первой половине 2021 г., был успешно преодолен группой компаний АО «БЭСК» к концу 2021 г.

Цикл судебных споров группы АО «БЭСК» с ПАО «ФСК ЕЭС»

Последний судебный спор из цикла споров между ООО «БЭСК» и ПАО «ФСК ЕЭС» о перерасчете стоимости потерь за период с августа 2017 г. на сумму 1 850 млн руб. продолжился в 2021 г. В рамках данного спора компания попытается доказать, что не обязана оплачивать услуги ПАО «ФСК ЕЭС» в отношении того объема электрической энергии, который в

рамках осуществляемого транзита передается в соседние субъекты Российской Федерации. Судебные акты арбитражных судов приняты в пользу ПАО «ФСК ЕЭС», в 2022 г. по жалобе ООО «БЭСК» окончательное решение будет принято Верховным Судом Российской Федерации.

Ключевые цифры

Иски, предъявленные в суды АО «БЭСК» и его дочерними обществами

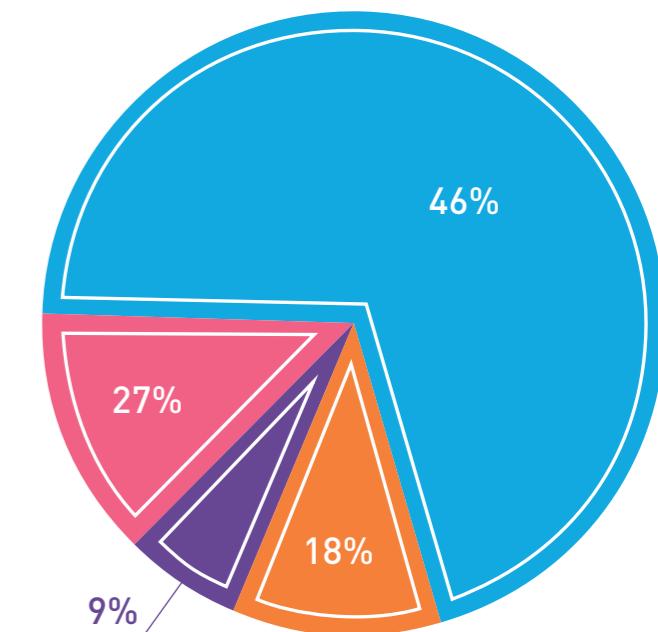
Общее количество дел, находящихся в производстве судов в 2021 г. по искам АО «БЭСК» и его дочерних обществ, составило 345 против 285 исков в 2020 г. Общая сумма исков составила 1 300 млн руб. против 988 млн руб. в 2020 г. Из указанной суммы исков судебные разбирательства на сумму 945 млн руб. завершены, главным образом в связи

с заключением мировых соглашений.

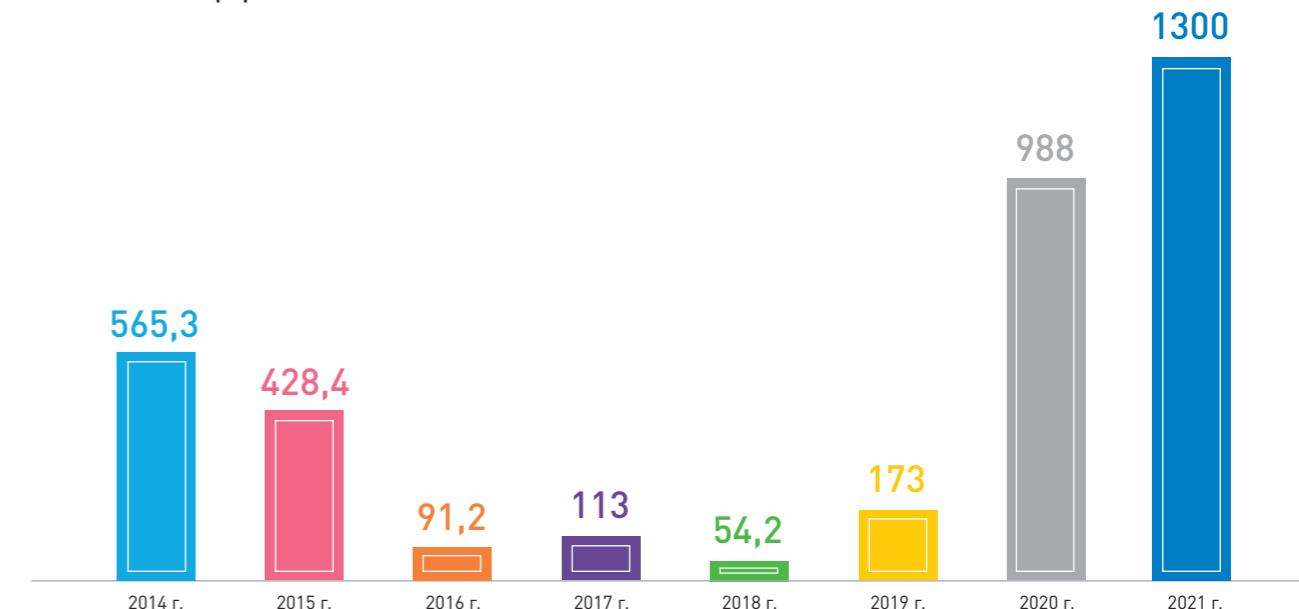
Основными факторами роста количества предъявленных исков является интенсивная работа по взысканию платы за бездоговорное потребление электрической энергии (предъялено 164 иска).

Иски, поданные в суд АО «БЭСК» и ДО

- █ Удовлетворено
- █ На рассмотрении
- █ Отказано
- █ Отказ от иска



Размер исковых требований АО «БЭСК» и ДО по годам (млн руб.) без учета споров с ПАО «Башинформсвязь» и ПАО «ФСК ЕЭС»



Иски, предъявленные в суды третьими лицами к АО «БЭСК» и его дочерним обществам

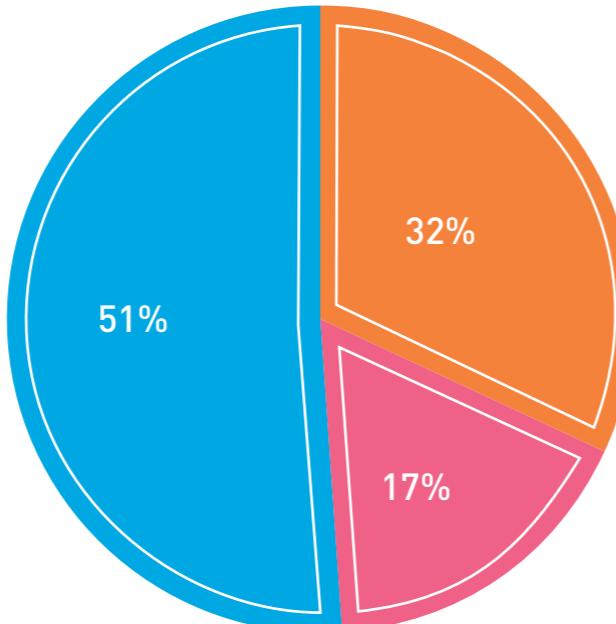
Общее количество дел, находящихся в производстве судов в 2021 г. по искам, предъявленным третьими лицами к АО «БЭСК» и его дочерним обществам, составило 150 против 86 исков в 2020 г. Общая сумма исков составила 984 млн руб. против 712 млн руб. в 2020 г. Из указанной суммы исков судебные разбирательства на сумму 813 млн руб. завершены, преимущественно в связи с заключением мировых соглашений. Значимое количество споров, урегулированное в пользу контрагентов

группы компаний АО «БЭСК» (503 млн руб.), обусловлено в основном перерасчетом стоимости услуг по передаче электрической энергии для потребителей за три предшествующих года в связи с корректировкой расчетных уровней напряжения.

В соответствии с применяемыми группой АО «БЭСК» стандартами отчетности в отношении неурегулированных обязательств созданы необходимые резервы.

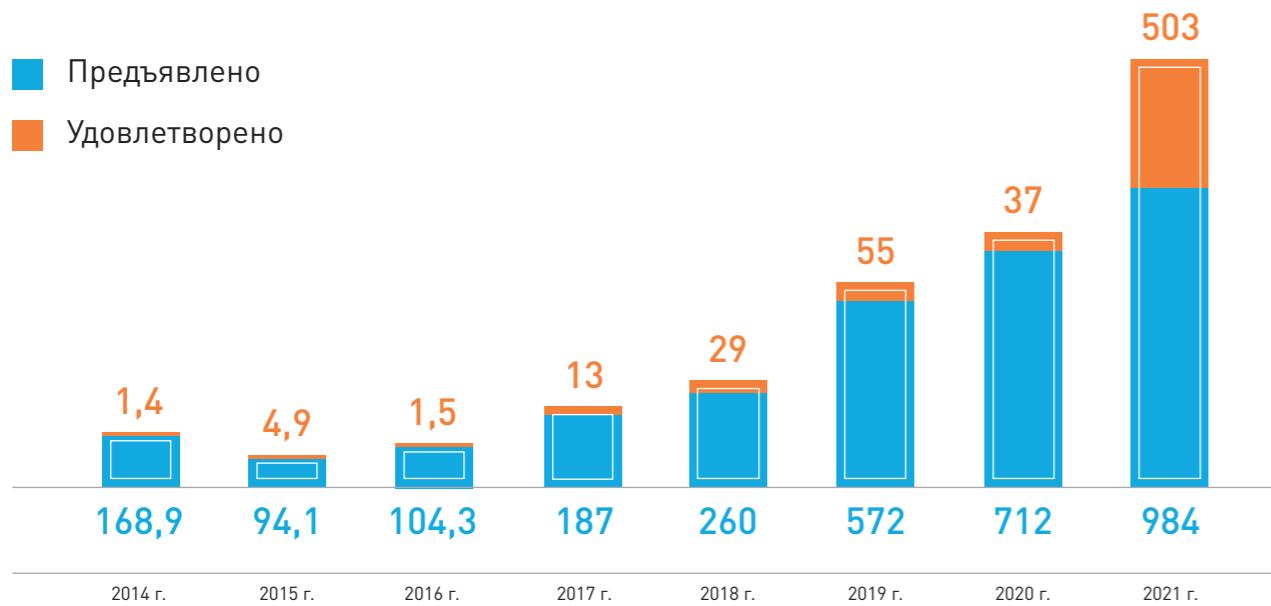
Иски, предъявленные в суд к АО «БЭСК» и ДО

- █ Удовлетворено
- █ Отказано
- █ На рассмотрении



Соотношение предъявленных и удовлетворенных судами требований к АО «БЭСК» и ДО по годам (млн руб.)

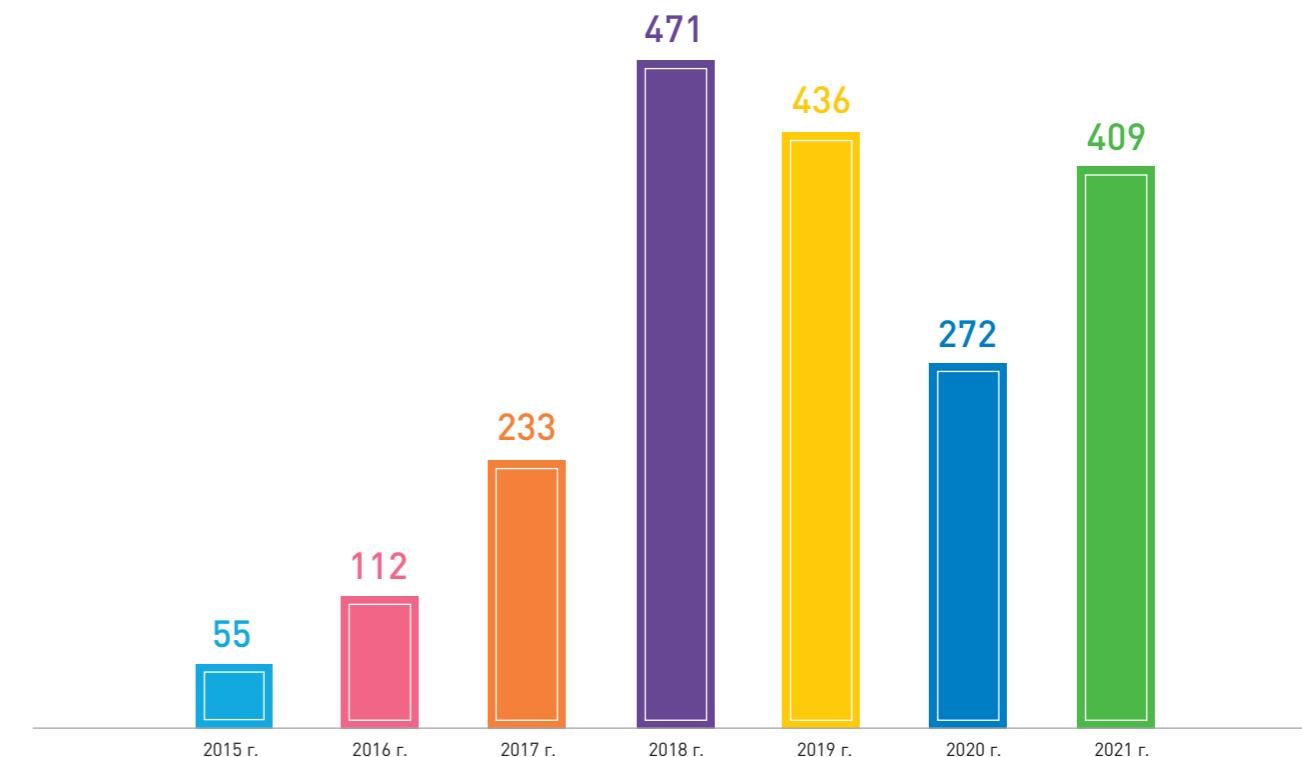
- █ Предъялено
- █ Удовлетворено



Судебные споры между гарантирующим поставщиком ООО «ЭСКБ» и потребителями электрической энергии, в рассмотрении которых ООО «Башкирэнерго» принимает участие в качестве третьего лица

Количество судебных споров данной категории в 2021 г. снова начало возрастать и достигло 409 дел против 272 дел в 2020 г. Вместе с тем, количество дел не достигло показателя 2019 г. в 436 дел.

Количество судов гарантирующего поставщика с потребителями с участием ООО «Башкирэнерго»



Проверки антимонопольного органа

В 2021 г. антимонопольным органом в отношении группы АО «БЭСК» проведено 67 проверок, что по-прежнему существенно ниже соответствующих показателей 2019 и 2018 гг. – 85 и 94 проверки соответственно. Количество проверок сохраняется на уровне 2020 г. (68 проверок). В 6 случаях антимонопольный орган не нашел нарушений законодательства в деятельности группы АО «БЭСК», по 59 случаям проведение проверочных мероприятий продолжается. По 2 проверкам в деятельности группы АО «БЭСК» выявлены факты нарушения законодательства.

В 2021 г. в АО «БЭСК» была продолжена работа по развитию системы антимонопольного комплаенса, проведено обучение ключевых сотрудников. Разработаны и утверждены планы и ключевые показатели эффективности, связанные с обеспечением функционирования и развитием системы антимонопольного комплаенса группы компаний АО «БЭСК» на 2022 г.



ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И ЛОГИСТИКА

Результаты закупочной деятельности Компании по итогам 2021 г.

В рамках реализации программы закупок 2021 г. все заявки на поставку товаров и определение подрядных организаций по работам и услугам для нужд АО «БЭСК» и ДО выполнены в полном объеме в запланированный срок.

Проведение конкурентных закупочных процедур в 2021 г. позволило достигнуть значительного

снижения фактических затрат на годовую консолидированную программу закупок (ГКПЗ) относительно плановых значений.

По результатам закупочных процедур, проведенных АО «БЭСК», победителями на поставку товаров и выполнение работ и услуг были определены 524 компании, в т. ч. 427 относящихся к субъектам МСП.

Сведения о фактически проведенных закупках за 2021 г.

Предмет закупки	Количество лотов, шт.	Экономия, полученная по результатам закупочных процедур, млн руб. без НДС
Товары	2 011	252,34
Работы и услуги	2 528	64,23

4 539 шт.

количество проведенных закупочных процедур

316,57 млн руб. без НДС

экономический эффект, полученный по результатам закупочных процедур

Прозрачность и конкурентность закупок

При определении поставщиков товаров и услуг АО «БЭСК» обеспечивает равные условия для всех участников рынка и не допускает искусственного ограничения конкуренции. В ходе закупочной деятельности Компанией строго соблюдаются принципы обеспечения информационной прозрачности. План закупок, а также анонсы всех закупочных процедур Компании размещаются на корпоративном сайте АО «БЭСК» – www.bashes.ru в разделе «Закупки».

Закупочные процедуры проводятся на следующих электронных торговых площадках:

- ЭТП B2B-Center (закупки основного электротехнического оборудования, работ и услуг и закупки с плановой стоимостью до 415 тыс. руб. без НДС);
- ЭТП Zakaz.rf (закупки, проводимые только среди МСП).

Наибольшая часть конкурентных процедур проведена способом «открытый запрос предложений» и «тендер».

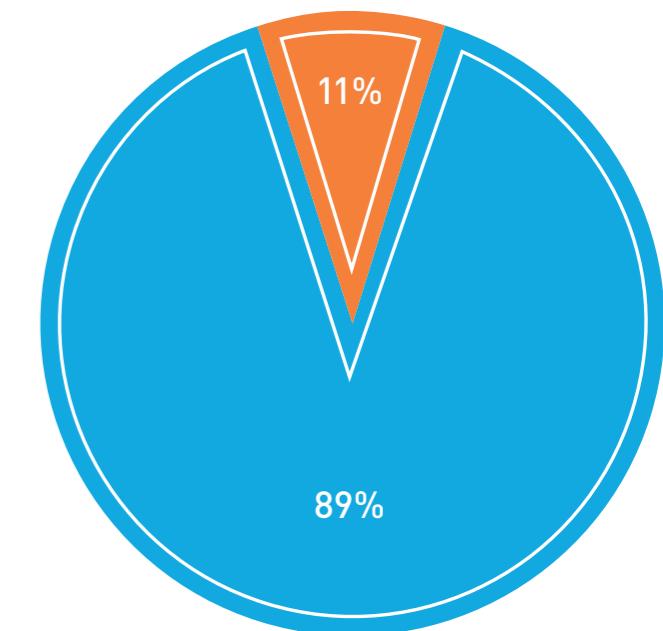
Доля закупок, проведенных на конкурентной основе, составила в 2021 г. 89 % от общего объема закупок Компании.

Открытость закупочных процедур

■ Доля, проведенных на конкурентной основе

■ Прочие (ЕП, нерегламентные закупки)

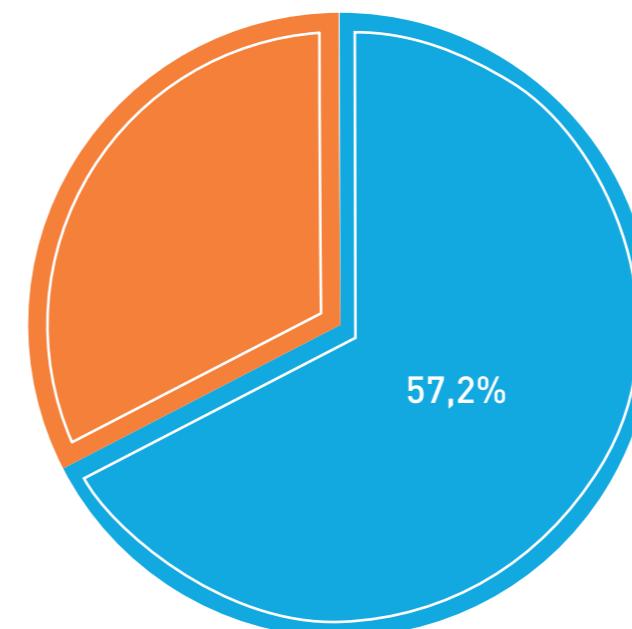
*За исключением закупок, услуг, регулируемых законодательством РФ (по ценам [тарифам], передаче [транзиту] электроэнергии, приобретению электрической энергии для компенсации потерь в сетях) и прочих неизбежных закупок у единственного поставщика (аренда земли, тепло / вода / газоснабжение, аварийные работы).



Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства

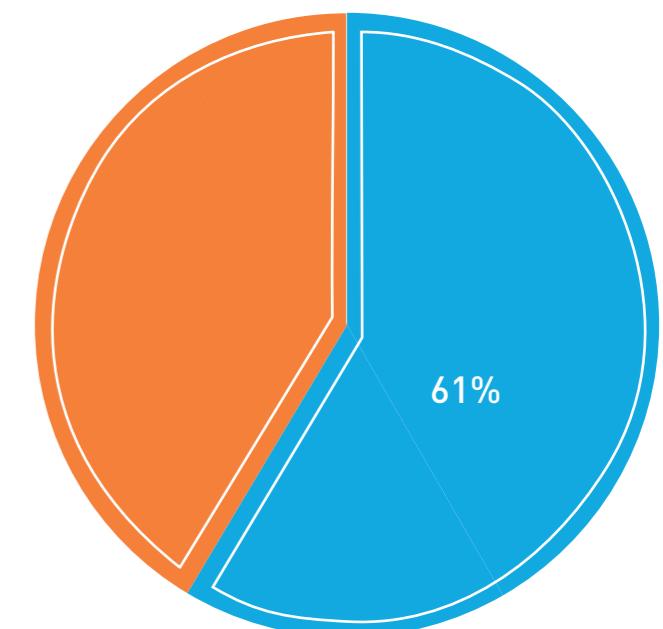
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства за 2021 г. составила 57,2% от всего объема конкурентных закупок.

Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства [МСП] в общем объеме конкурентных закупочных процедур



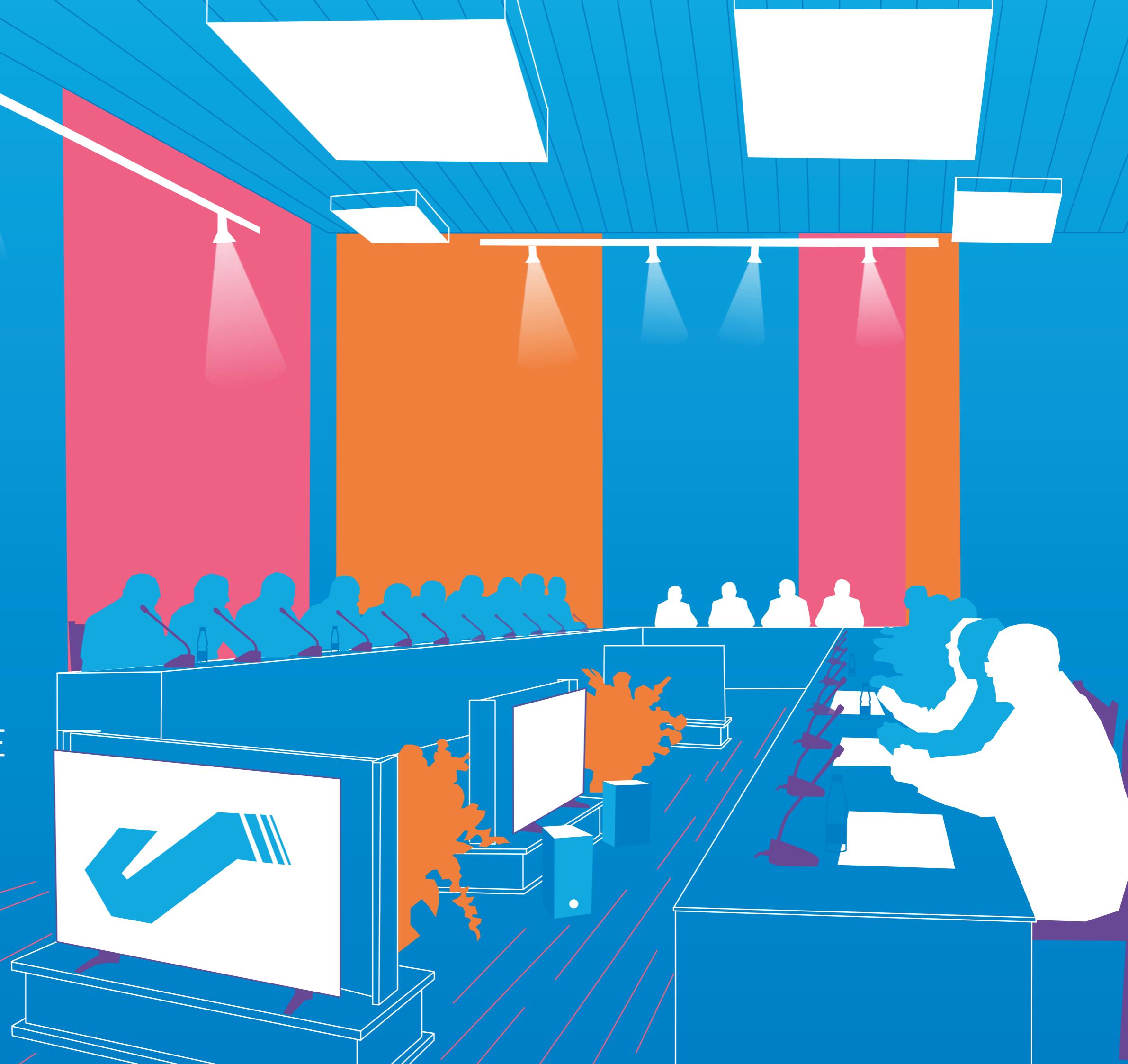
Доля закупок у контрагентов, зарегистрированных на территории Республики Башкортостан в общем объеме конкурентных закупок АО «БЭСК» за 2021 г., составила 61%.

Доля закупок у контрагентов, зарегистрированных на территории РБ в общем объеме конкурентных закупочных процедур



7

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ





АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ

Уставный капитал и ценные бумаги

546 364 242,5 руб.

Уставный капитал АО «БЭСК»

На величину уставного капитала размещено:

1 042 667 488 шт.

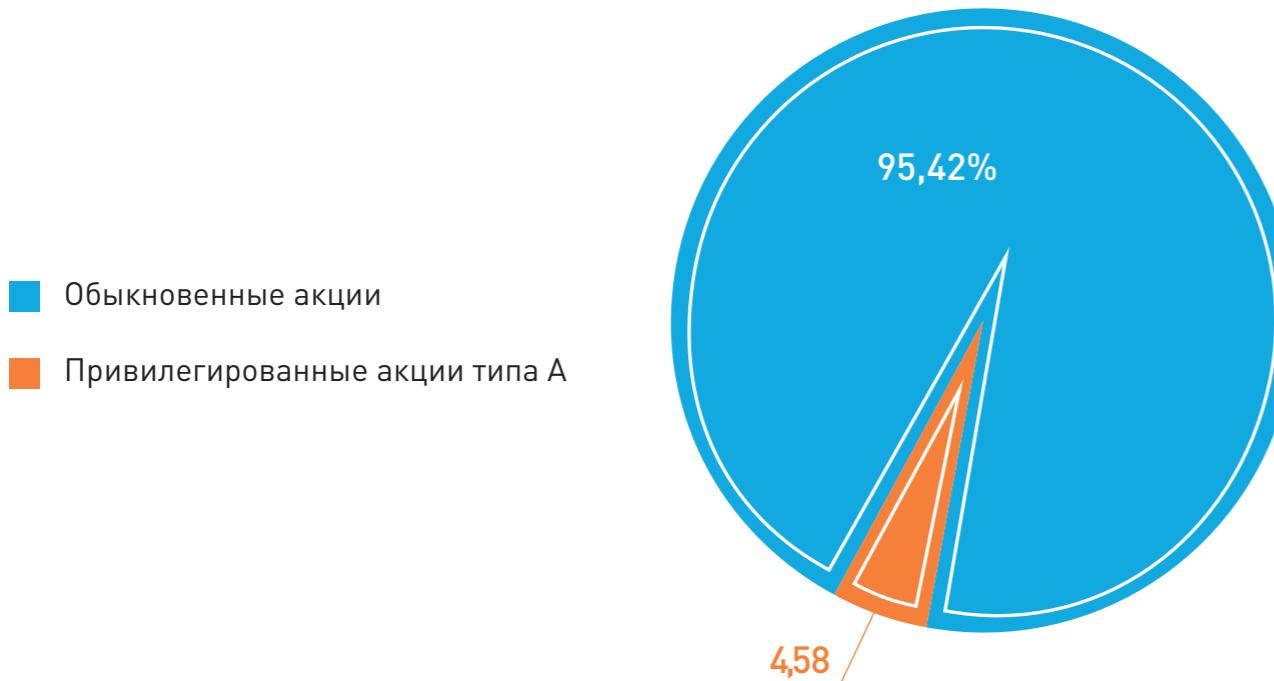
обыкновенных именных акций
номинальной стоимостью 0,5 руб.,
государственный регистрационный
номер 1-01-55516-Е от 27.12.2012 г.

50 060 997 шт.

привилегированных именных акций типа А
номинальной стоимостью 0,5 руб.,
государственный регистрационный номер
2-01-55516-Е от 27.12.2012 г.

Процедура эмиссии акций АО «БЭСК» не сопровождалась регистрацией проспекта ценных бумаг.
Акции АО «БЭСК» не обращаются на организованных торгах.

Структура уставного капитала АО «БЭСК» по состоянию на 31.12.2021 г.:



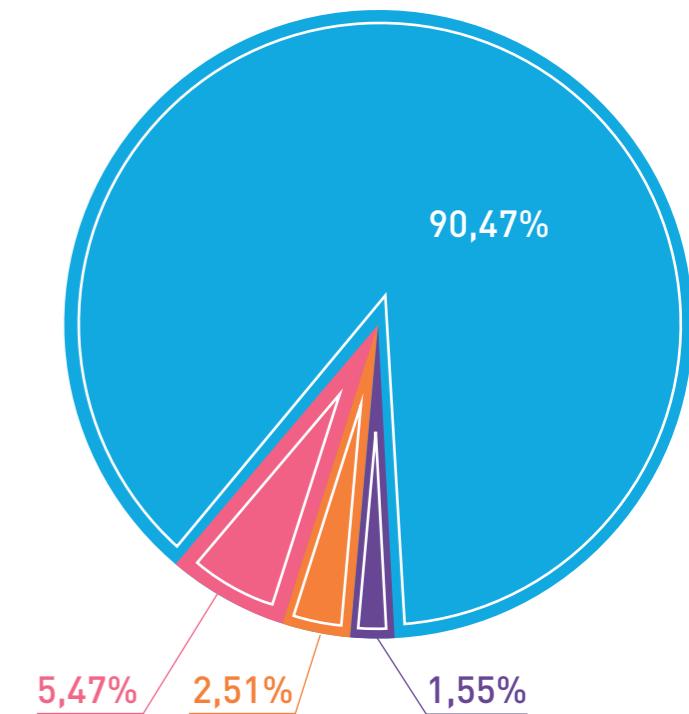
Ведение реестра акционеров АО «БЭСК» осуществляется Регистратором – Акционерным обществом «Реестр» (АО «Реестр»). Адрес в сети Интернет: <http://www.aoreestr.ru/>.

Количество акционеров АО «БЭСК», зарегистрированных в реестре акционеров по состоянию на 31.12.2021, составляет 17 322.

Мажоритарным акционером Общества по состоянию на 31.12.2021 является Акционерное общество «Система-Инвест» (АО «Система-Инвест») с долей участия в уставном капитале Общества – 90,4703% и долей принадлежащих обыкновенных акций Общества – 92,4839%.

Структура акционерного капитала АО «БЭСК» по состоянию на 31.12.2021 г.:

- АО «Система-Инвест»
- Физические лица
- Номинальный держатель
- Прочие юридические лица





ДИВИДЕНДЫ

Дивидендная политика Общества

В Обществе действует Положение о дивидендной политике АО «БЭСК», в котором изложены основные принципы дивидендной политики, механизм определения размера дивидендов и порядок принятия решения об их выплате. Документ размещен на официальном сайте Общества в сети Интернет по адресу <http://www.bashes.ru/shareholders-investors/dividends/>.

Решение о выплате дивидендов (в том числе о размере дивидендов и форме их выплаты) принимается Общим собранием акционеров АО «БЭСК» на основании рекомендаций Совета директоров. При определении рекомендуемого Общему собранию акционеров размера дивиденда Совет директоров ориентируется на показатель чистой прибыли Общества, определенный в соответствии с

Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) и Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ).

Размер дивидендов по привилегированным акциям определяется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Общества. В соответствии с Уставом Общества общая сумма, выплачиваемая в качестве дивиденда по привилегированным акциям типа А, устанавливается в размере 10% от чистой прибыли Общества по итогам последнего отчетного года.

Выплата дивидендов по поручению Общества производится Регистратором АО «БЭСК», осуществляющим ведение реестра акционеров Общества, – АО «Реестр» (Уфимский филиал АО «Реестр»).

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям АО «БЭСК»

12 мая 2021 г. годовое Общее собрание акционеров АО «БЭСК» приняло решение о выплате (объявлении) дивидендов по акциям Общества по результатам 2020 г.

Общий размер объявленных дивидендов, тыс. руб.	Размер дивиденда на одну обыкновенную акцию, руб.	Размер дивиденда на одну привилегированную акцию типа А, руб.	Дата, на которую определялись лица, имеющие право на получение дивидендов	Дата фактической выплаты
302 010	0,2497	0,8321	23.05.2021	25.05.2021

За отчетный период обязанность Общества по выплате объявленных дивидендов лицам, зарегистрированным в реестре владельцев именных ценных бумаг АО «БЭСК», исполнена в установленный

законодательством срок в полном объеме, за исключением лиц, по которым у Регистратора Общества отсутствуют точные и необходимые адресные данные или банковские реквизиты.

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



В области корпоративного управления Общество руководствуется требованиями российского законодательства, а также применимыми к Обществу нормами Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России (письмо от 10.04.2014 г. № 06-52/2463). Устав и внутренние документы АО «БЭСК» определяют принципы и процедуры корпоративного управления, структуру, порядок формирования и компетенцию органов управления и контроля Общества.

Ключевые документы, регламентирующие систему корпоративного управления АО «БЭСК»:

- Устав;
- Положение об Общем собрании акционеров;
- Положение о Совете директоров;
- Положение о Правлении;
- Положение о Единоличном исполнительном органе;
- Положение о Ревизионной комиссии.

Документы размещены на официальном сайте Общества в сети Интернет по адресу <http://www.bashes.ru/shareholders-investors/cons-documents/>.

Общество стремится сохранить достигнутый уровень развития системы корпоративного управления и уделяет особое внимание его совершенствованию, используя применимые к нему лучшие практики и передовые стандарты в этой области.

В 2021 г. в состав Совета директоров АО «БЭСК» были избраны 9 членов Совета директоров. Количество директоров, отвечающих критериям независимости, увеличилось до четырех человек. У всех независимых

директоров Общества имеется значительный опыт работы в руководстве крупных компаний, что обеспечивает должный уровень объективности их суждений при принятии решений Советом директоров.

5 августа 2021 г. проведена стратегическая сессия АО «БЭСК» с участием членов Совета директоров, в том числе независимых директоров, представителей мажоритарного акционера и менеджмента Общества, на которой обсуждались вопросы актуализации стратегии Общества и дочерних обществ.

Советом директоров Общества в ноябре 2021 г. одобрен отчет о практике корпоративного управления, в рамках которого были представлены результаты работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и Правления Общества, результаты проведенного внутреннего мониторинга качества корпоративного управления и результаты проведения самооценки работы Совета директоров Общества, утверждено Положение об обеспечении преемственности членов Совета директоров АО «БЭСК».

Контроль исполнения поручений органов управления и Комитетов Совета директоров Общества осуществляется в текущем режиме в системе 1С: Документооборот.

В Обществе действует Положение о раскрытии корпоративной информации АО «БЭСК» и ДО в новой редакции, которое регулирует состав, порядок и сроки раскрытия корпоративной информации для обеспечения доступа к ней всем заинтересованным лицам.



Стратегическая сессия в АО «БЭСК».



СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Существующая структура органов управления и контроля позволяет осуществлять эффективное корпоративное управление.

Органами корпоративного управления АО «БЭСК» в соответствии с Уставом являются:

- Общее собрание акционеров
- Совет директоров
- Правление
- Председатель Правления – Генеральный директор

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров (Далее – Собрание) является высшим органом управления АО «БЭСК». Деятельность и компетенция Собрания регулируются законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением об Общем собрании акционеров.

Соблюдение прав акционеров

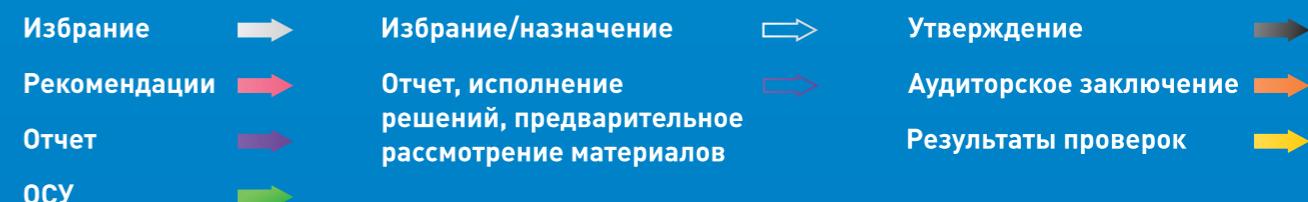
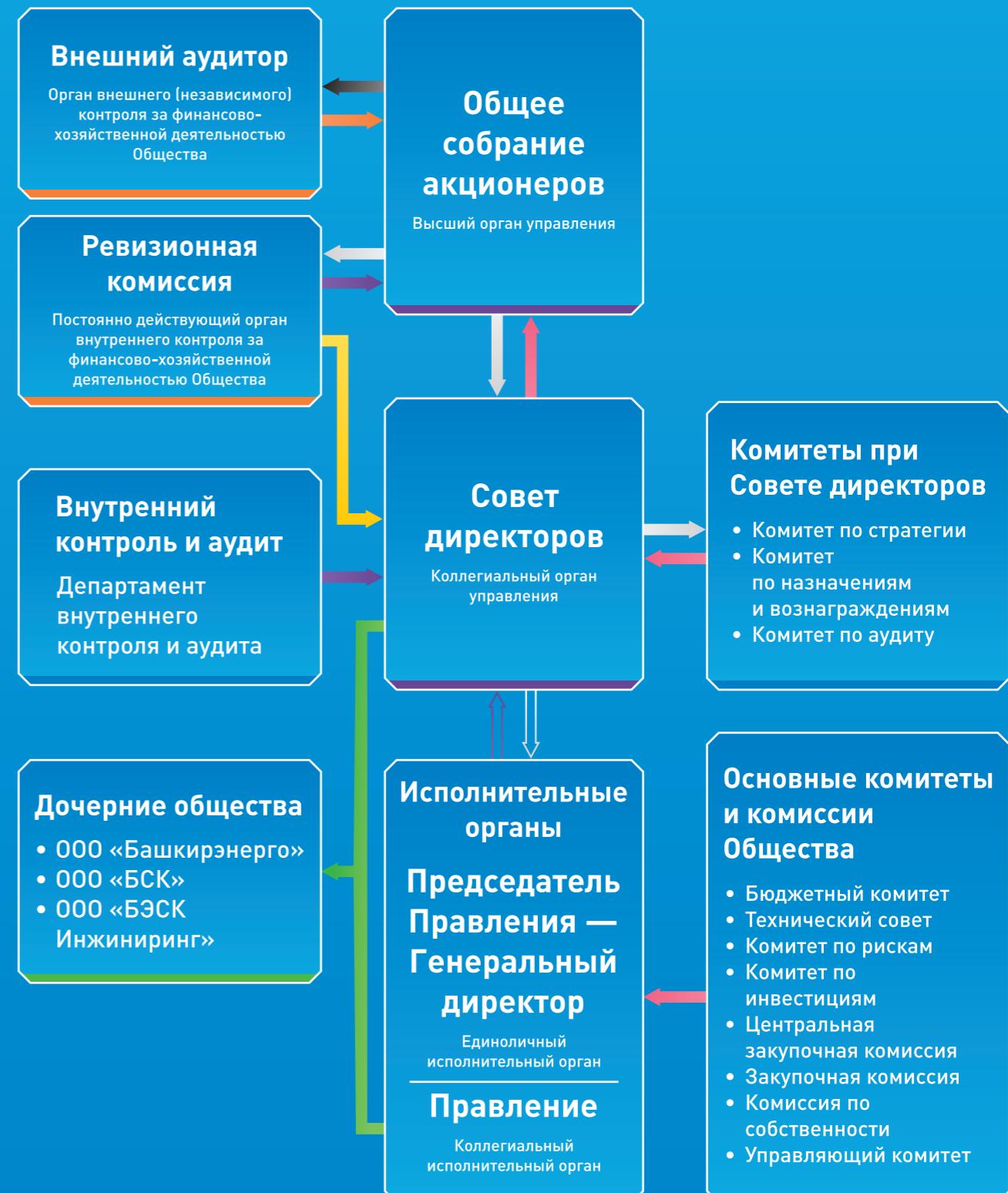
Акционеры, владеющие не менее чем 2% голосующих акций Общества, вправе внести вопросы в повестку дня Собрания и выдвинуть кандидатов в органы управления и контроля Общества. В соответствии с Уставом Общества такие предложения должны поступить в адрес Общества не позднее 100 дней после окончания отчетного года.

Общество стремится обеспечить максимальный уровень защиты права акционеров на участие в работе Собрания, для чего активно используются инструменты электронного взаимодействия. Сообщение и все материалы по вопросам повестки дня Собрания публикуются на сайте АО «БЭСК» (<https://bashes.ru/>) в установленный законодательством срок, а затем направляются в электронном виде номинальному держателю. Бюллетени

для голосования направляются акционерам не позднее чем за 20 дней до проведения Собрания. Акционеры АО «БЭСК» могут проголосовать по вопросам повестки дня Собрания также воспользовавшись системой электронного голосования на сайте Регистратора Общества – АО «Реестр».

Результаты голосования по вопросам повестки дня Собрания, проводимого в форме совместного присутствия, объявляются на самом Собрании до его закрытия. Отчет об итогах голосования не позднее четырех рабочих дней после даты закрытия Собрания или даты окончания приема бюллетеней при проведении Собрания в форме заочного голосования публикуется на сайте АО «БЭСК» (<https://bashes.ru/>) и направляется в электронном виде номинальному держателю.

Структура органов управления и контроля АО «БЭСК»



Сведения о проведении общего собрания акционеров в 2021 г.

Годовое Общее собрание акционеров АО «БЭСК»	
Дата проведения	12 мая 2021 г.
Форма проведения	Заочное голосование*
Рассмотренные вопросы и принятые решения	<ul style="list-style-type: none"> • Утвержден годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «БЭСК» за 2020 г. • Принято решение о распределении прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) и убытков АО «БЭСК» по результатам 2020 г. • Избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии АО «БЭСК» • Утвержден аудитор АО «БЭСК»
Дата составления и номер протокола	12 мая 2021 г., № 17

* В соответствии со ст. 2 и 3 Федерального закона №17-ФЗ от 24.02.2021 г. «О внесении изменений в Федеральный закон «О международных компаниях и международных фондах» и о приостановлении действия отдельных положений Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью» ГОСА в 2021 г. состоялось в форме заочного голосования

На основании поступившего от акционера АО «БЭСК», владеющего не менее чем 10% голосующих акций Общества, требования о созыве и проведении внеочередного Общего собрания акционеров АО «БЭСК», 29 декабря 2021 г. Советом директоров Общества принято решение о созыве 03 марта 2022 г. внеочередного Общего

собрания акционеров АО «БЭСК» со следующей повесткой дня:

1. О досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров АО «БЭСК».
2. Об избрании членов Совета директоров АО «БЭСК».

Совет директоров

Совет директоров АО «БЭСК» является коллегиальным органом Общества, осуществляющим общее руководство его деятельностью. Компетенция Совета директоров определена законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

Ключевые функции Совета директоров

- анализ и утверждение стратегии развития;
- утверждение консолидированных планов и бюджетов;
- определение подходов к осуществлению инвестиций;
- контроль и оценка деятельности исполнительных органов и высших должностных лиц;
- формирование эффективной организационной структуры и системы управления;
- утверждение принципов оценки работы и системы вознаграждений должностных лиц;
- оценка рисков;
- выдача рекомендаций по размеру и порядку распределения чистой прибыли;
- обеспечение эффективной системы внутреннего контроля.

Деятельность Совета директоров Общества осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом, Положением о Совете директоров и Регламентом работы Совета директоров Общества, которые определяют процедуру формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Совета директоров, порядок его взаимодействия с другими органами управления и контроля Общества, порядок проведения заседаний Совета директоров.

Состав Совета директоров

Действующий на 31 декабря 2021 г. состав Совета директоров АО «БЭСК» избран на годовом Общем собрании акционеров АО «БЭСК», состоявшемся 12 мая 2021 г. Независимые директора составляют 44% членов Совета директоров.

44 %

независимые
директора



Состав Совета директоров АО «БЭСК» на 31.12.2021

Шароватов Дмитрий Вячеславович

Председатель, неисполнительный директор

Белошицкий Андрей Сергеевич

Заместитель Председателя, неисполнительный директор

Горбатова Лариса Валерьевна

Неисполнительный директор

Гурин Сергей Владимирович

Исполнительный директор

Кравченко Вячеслав Михайлович

Независимый директор

Мубаракшин Олег Сайдашович

Неисполнительный директор

Хвалько Александр Алексеевич

Независимый директор

Шаронов Дмитрий Владимирович

Независимый директор

Ширяева Лариса Владимировна

Независимый директор

**Сведения о членах Совета директоров Общества и их долях в уставном капитале
АО «БЭСК»**

Шароватов Дмитрий Вячеславович
Генеральный директор АО «ПК ХК ЭЛЕКТРОЗАВОД»
Председатель Совета директоров АО «БЭСК»

Родился в 1974 году.
Образование – высшее, Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, Московская международная высшая школа бизнеса «МИРБИС» (Институт), программа «МВА-финансы». Мастер делового администрирования.
Кандидат экономических наук.
В течение отчетного периода акциями АО «БЭСК» не владел.

Белошицкий Андрей Сергеевич
Главный инвестиционный директор ПАО АФК «Система»
Заместитель Председателя Совета директоров АО «БЭСК»

Родился в 1975 году.
Образование – высшее, Московский физико-технический институт (государственный университет); Институт повышения квалификации государственных служащих.
В течение отчетного периода акциями АО «БЭСК» не владел.

Горбатова Лариса Валерьевна
Управляющий директор по планированию и отчетности ПАО АФК «Система»

Родилась в 1965 году.
Образование – высшее, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова.
Кандидат экономических наук.
В течение отчетного периода акциями АО «БЭСК» не владела.

Гурин Сергей Владимирович
Председатель Правления – Генеральный директор АО «БЭСК»

Родился в 1982 году.
Образование – высшее, Уфимский государственный авиационный технический университет, Уральский Федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина.
Кандидат технических наук.
В течение отчетного периода акциями АО «БЭСК» не владел.

Кравченко Вячеслав Михайлович
**Советник Председателя Правления Акционерного общества
«Системный оператор Единой энергетической системы»**
Независимый директор

Родился в 1967 году.
Образование – высшее, Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.
В течение отчетного периода акциями АО «БЭСК» не владел.

Мубаракшин Олег Сайдашович
Управляющий партнер ПАО АФК «Система» (до декабря 2021 г.)

Родился в 1968 году.
Образование – высшее, Военный Краснознаменный институт Министерства обороны; Московская государственная юридическая академия; Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации.
В течение отчетного периода акциями АО «БЭСК» не владел.

Хвалько Александр Алексеевич
**Заместитель Генерального директора – директор по сбыту АО «Концерн
Росэнергоатом»**
Независимый директор

Родился в 1964 году.
Образование – высшее, Саратовский экономический институт.
Доктор экономических наук.
В течение отчетного периода акциями АО «БЭСК» не владел.

Шаронов Дмитрий Владимирович
Директор Акционерного общества «Институт нефтехимпереработки» (АО «ИНХП»)
Независимый директор

Родился в 1969 году.
Образование – высшее, Уфимский ордена Ленина авиационный институт; Башкирская академия государственной службы и управления при Президенте Республики Башкортостан.
В течение отчетного периода акциями АО «БЭСК» не владел.

Ширяева Лариса Владимировна
Первый заместитель генерального директора ООО «КОНСАЛТ НЭКСТ»
Независимый директор

Родилась в 1967 году.
Образование – высшее, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, Гарвардский университет.
Кандидат экономических наук.
В течение отчетного периода акциями АО «БЭСК» не владела.

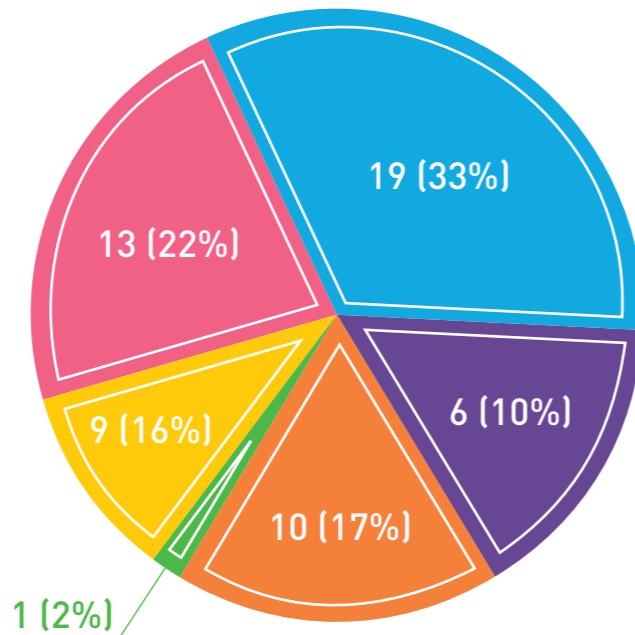
Заседания Совета директоров

Заседания Совета директоров АО «БЭСК» проходят регулярно в соответствии с утвержденным годовым планом работы Совета директоров, который составляется исходя из цикла стратегического планирования и отчетности АО «БЭСК». Заседания Совета директоров проходят при активном участии его членов. В 2021 г. средний квотум заседаний составил 98%.

В 2021 г. Совет директоров АО «БЭСК» провел 18 заседаний: 13 плановых и 5 внеплановых. Всего в 2021 г. Совет директоров Общества рассмотрел 58 вопросов повестки дня (без учета организационных вопросов).

Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2021 г.:

- Финансовая отчетность, планирование и аудит
- Кадры, кадровая политика, мотивация
- Стратегия и инвестиции Общества и ДО
- Корпоративное управление
- Утверждение/рассмотрение внутренних документов
- Одобрение сделок



Комитеты Совета директоров

При Совете директоров АО «БЭСК» действуют Комитеты:

- Комитет по стратегии
- Комитет по назначениям и вознаграждениям
- Комитет по аудиту

Основная роль Комитетов состоит в содействии Совету директоров в подготовке и принятии решений в функциональных областях в соответствии со

своей компетенцией, а также в предварительном, более детальном изучении вопросов, выносимых на рассмотрение Совета директоров. Статус, порядок назначения членов, компетенция, порядок принятия решений Комитетами Совета директоров регулируются положениями о соответствующих Комитетах, утвержденными Советом директоров Общества.

Основные компетенции Комитетов при Совете директоров Общества

Комитет по стратегии	<ul style="list-style-type: none"> • развитие и совершенствование стратегического управления в Обществе • координация и содействие совершенствованию практики стратегического управления в ДО • мониторинг соблюдения Обществом и ДО требований действующего законодательства, устава Общества, внутренних нормативных документов, регламентирующих вопросы стратегического управления • осуществление контроля исполнения решений, принимаемых Советом директоров по вопросам стратегического управления • рассмотрение вопросов в сфере устойчивого развития (ESG)
Комитет по назначениям и вознаграждениям	<p>Выработка рекомендаций по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> • организационной структуры Общества, в т.ч. кадровых назначений в органы управления и контроля Общества • системы мотивации и вознаграждения сотрудников Общества • учредительных и внутренних документов Общества и ДО, соблюдения процедур корпоративного поведения
Комитет по аудиту	<ul style="list-style-type: none"> • контроль за достоверностью финансовой отчетности Общества и ДО • контроль за эффективностью системы внутреннего контроля и управления рисками • контроль за выбором независимого внешнего аудитора, оценкой его работы, а также эффективностью работы ДВКА • контроль за формированием планов и бюджетов Общества и ДО • содействие развитию и совершенствованию корпоративного поведения (управления) в Обществе

Составы Комитетов Совета директоров АО «БЭСК» на 31.12.2021 г.

	Комитет по стратегии	Комитет по аудиту	Комитет по назначениям и вознаграждениям
Белошицкий А.С.	Председатель		
Горбатова Л.В.		Председатель	
Горлов А.А.			
Гурин С.В.			
Корниенко О.В.			
Кравченко В.М.			
Ксенофонтов А.С.			
Матвеева С.С.			Председатель
Труфанов А.О.			
Черкасов В.			
Шароватов Д.В.			
Шаронов Д.В.			
Ширяева Л.В.			

Председатель Правления – Генеральный директор. Правление.

Председатель Правления – Генеральный директор АО «БЭСК» является постоянно действующим единоличным исполнительным органом управления, основной задачей которого является осуществление руководства текущей деятельностью Общества и решение вопросов, не отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества, в целях достижения стратегических целей, поставленных Советом директоров, обеспечения прибыльности бизнеса, а также соблюдения прав и законных интересов акционеров. Председатель Правления – Генеральный директор АО «БЭСК» в своей деятельности подотчетен

Совету директоров и Общему собранию акционеров АО «БЭСК».

В целях совершенствования процесса принятия управленческих решений в Обществе действуют Комитеты и Комиссии при Председателе Правления – Генеральном директоре, являющиеся постоянно действующими совещательными коллегиальными органами, задача которых состоит в детальном изучении вопросов текущей деятельности Общества в пределах своей компетенции, а также в содействии Председателю Правления – Генеральному директору в принятии решений.

Гурин Сергей Владимирович

Родился в 1982 году.

Образование – высшее, Уфимский государственный авиационный технический университет, Уральский Федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина.

Кандидат технических наук.

С 2013 г. по 27.10.2020 г. – Член Правления – Директор по управлению персоналом и административным вопросам АО «БЭСК».

С 28.10.2020 г. – Председатель Правления – Генеральный директор АО «БЭСК».

В течение отчетного периода акциями АО «БЭСК» не владел.

Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом, который определяет методы и способы реализации стратегии развития Общества и дочерних обществ, разрабатывает планы развития, определяет и контролирует реализацию инвестиционного процесса, а также предварительно рассматривает большинство вопросов, выносимых на рассмотрение Совета директоров Общества. Правление АО «БЭСК» в пределах своей компетенции принимает решения по вопросам, отнесенными

к компетенции высших органов управления дочерних обществ.

В июле 2021 г. Совет директоров Общества внес изменения и определил количественный состав Правления Общества с 15 июля 2021 г. – 10 членов Правления, в том числе Председатель Правления – Генеральный директор и 9 избираемых/назначаемых членов Правления.



**Сведения об избираемых/назначаемых членах Правления Общества и их долях
в уставном капитале АО «БЭСК»**

Газизов Ильнур Гаптинурович

Член Правления

Родился в 1982 году.
Образование – высшее, Башкирский государственный университет, Московский Государственный Университет им. М.В. Ломоносова.
С 2015 г. – Директор ООО «БЭСК Инжиниринг».
В течение отчетного периода акциями АО «БЭСК» не владел.

Горбачев Юрий Владимирович

Член Правления – Директор по организационному развитию и информационным технологиям АО «БЭСК»

Родился в 1962 году.
Образование – высшее, Московский ордена Трудового Красного Знамени горный институт.
С 2013 г. – Член Правления – Директор по организационному развитию и информационным технологиям АО «БЭСК».
В течение отчетного периода акциями АО «БЭСК» не владел.

Казанская Юлия Анатольевна

Член Правления – Директор по управлению персоналом и административным вопросам АО «БЭСК» (с 15.07.2021 г.)

Родилась в 1976 году.
Образование – высшее, Башкирский государственный университет.
С 2012 по 2021 гг. – начальник Департамента управления персоналом АО «БЭСК».
С 2021 г. – Член Правления – Директор по управлению персоналом и административным вопросам АО «БЭСК».
В течение отчетного периода акциями АО «БЭСК» не владела.

Каленова Светлана Николаевна

Член Правления – Директор по корпоративным и имущественным отношениям АО «БЭСК»

Родилась в 1958 году.
Образование – высшее, Московский ордена Трудового Красного Знамени институт управления им. С. Орджоникидзе.
С 2013 г. – Член Правления – Директор по корпоративным и имущественным отношениям АО «БЭСК».
Доля участия лица в уставном капитале Общества – 0,002745%.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества – 0.
В течение отчетного периода сделки с акциями АО «БЭСК» не совершала.

Михеев Сергей Александрович

Член Правления – Директор по правовому обеспечению АО «БЭСК»

Родился в 1985 году.
Образование – высшее, Уральская государственная юридическая академия, Уральский Федеральный университет им. Первого Президента России Б.Н.Ельцина.
С 2014 г. – Член Правления – Директор по правовому обеспечению АО «БЭСК».
В течение отчетного периода акциями АО «БЭСК» не владел.

Михайлов Виктор Николаевич

Член Правления – Заместитель Генерального директора по безопасности АО «БЭСК»

Родился в 1958 году.
Образование – высшее, Омская Высшая школа милиции МВД СССР, Академия МВД РФ.
С 2011 по 2018 гг. – Заместитель министра внутренних дел по Республике Башкортостан – начальник Главного следственного управления.
С 2018 по 2019 гг. – Начальник департамента гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций ООО «Башкирэнерго».
С 2019 г. – Член Правления – Заместитель Генерального директора по безопасности АО «БЭСК».
В течение отчетного периода акциями АО «БЭСК» не владел.

Овчинников Алексей Витальевич

Член Правления – Заместитель Генерального директора по экономике, финансам и инвестициям АО «БЭСК» (с 15.07.2021 г.)

Родился в 1980 году.
Образование – высшее, Уфимский государственный авиационный технический университет, Башкирская Академия государственной службы и управления при Президенте РБ.
С 2012 по 2017 гг. – начальник Департамента экономики и тарифообразования АО «БЭСК».
С 2017 по 2021 гг. – начальник Департамента экономики, инвестиций и тарифообразования АО «БЭСК».
С 2021 г. – Член Правления – Заместитель Генерального директора по экономике, финансам и инвестициям АО «БЭСК».
В течение отчетного периода акциями АО «БЭСК» не владел.

Пискунов Анатолий Николаевич

Член Правления – Директор по закупкам и логистике АО «БЭСК»

Родился в 1985 году.
Образование – высшее, Уфимский государственный нефтяной технический университет.
С 2014 по 2015 гг. – начальник Департамента организации закупок АО «БЭСК».
С 2016 г. – Член Правления – Директор по закупкам и логистике АО «БЭСК».
В течение отчетного периода акциями АО «БЭСК» не владел.

Савченко Сергей Владимирович

Член Правления – Заместитель Генерального директора по реализации электросетевых услуг и развитию АО «БЭСК»

Родился в 1963 году.
Образование – высшее, Алма-Атинский энергетический институт.
С 2013 г. – Член Правления – Заместитель Генерального директора по реализации электросетевых услуг и развитию АО «БЭСК».
В течение отчетного периода акциями АО «БЭСК» не владел.

Статистика работы Правления

В отчетном году Правление АО «БЭСК»

провело заседаний

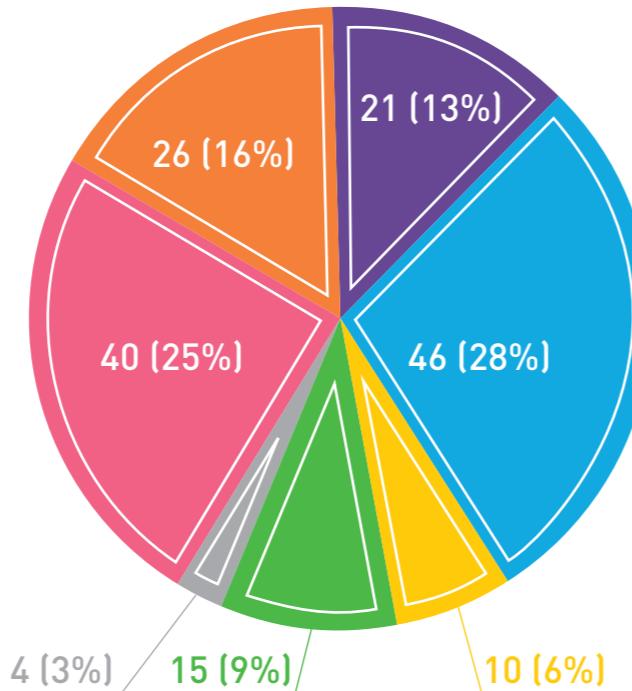
39

рассмотрело вопросов
(без учета организационных вопросов)

162

Структура вопросов, рассмотренных Правлением в 2021 г.:

- Финансовая отчетность планирование и аудит
- Кадры, кадровая политика, мотивация
- Операционная деятельность и прочие
- Стратегия и инвестиции Общества и ДО
- Утверждение/рассмотрение внутренних документов
- Одобрение сделок
- Корпоративное управление



В Обществе существует практика проведения выездных заседаний Правления АО «БЭСК» с участием менеджмента Общества и руководителей производственных отделений дочерних обществ. В рамках выездных заседаний проводятся встречи с трудовыми коллективами дочерних обществ.

11.02.2021	ПО «Октябрьские электрические сети» 000 «Башкирэнерго»
27.05.2021	ПО «Северо-Восточные электрические сети» 000 «Башкирэнерго»
17.09.2021	ПО «Центральные электрические сети» 000 «Башкирэнерго»
24.11.2021*	000 «БСК»

*В связи со сложной эпидемиологической ситуацией заседание Правления проведено с использованием средств электронной [телефонной] видеоконференцсвязи

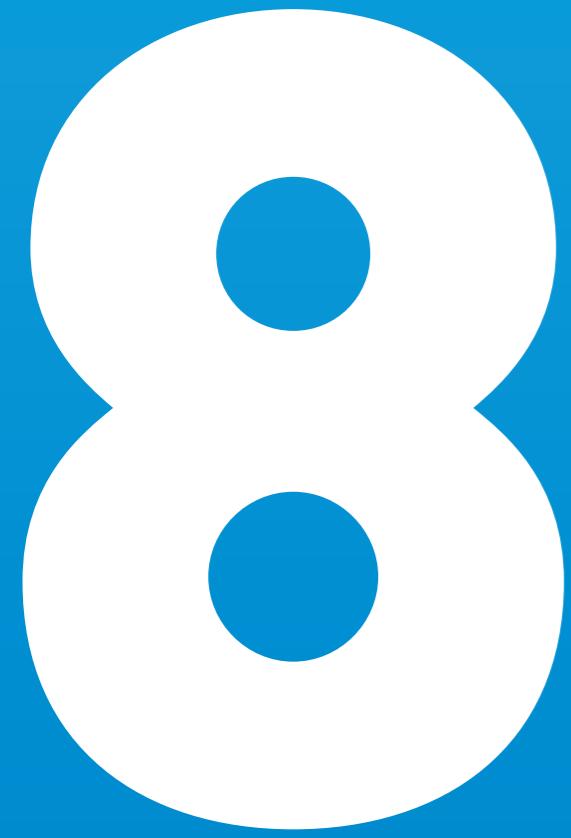
Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия АО «БЭСК» является постоянно действующим выборным органом, осуществляющим контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Положением о Ревизионной комиссии АО «БЭСК», разработанным в соответствии с российским законодательством и Уставом Общества, определяются порядок формирования и деятельности Ревизионной комиссии,

основные задачи и функции, права и обязанности ее членов, регламент работы и проведения проверок, а также порядок взаимодействия с органами управления Общества.

12 мая 2021 г. на годовом собрании акционеров АО «БЭСК» членами Ревизионной комиссии избраны:

Кильмаматов Руслан Радикович	АО «БЭСК», Начальник Департамента внутреннего контроля и аудита
Ксенофонтов Александр Сергеевич	ПАО АФК «Система», Инвестиционный директор
Черкасов Виктор	ПАО АФК «Система», Старший менеджер по планированию Департамента финансов и инвестиций



УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ
И СОЦИАЛЬНАЯ
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ





УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

В рамках Политики в области устойчивого развития, корпоративной и социальной ответственности стратегия управления персоналом группы компаний АО «БЭСК» нацелена на обеспечение потребностей бизнеса персоналом требуемой квалификации и в оптимальном количестве, совершенствование организации и оплаты труда, предоставление социальных льгот и гарантий сотрудникам и сохранение высокого уровня лояльности для достижения стратегических целей компании.

Ежегодно органами управления Общества рассматривается и утверждается функциональная стратегия в области управления персоналом, в которой компания ставит перед собой цели и задачи в области управления персоналом на год учитывая стратегические инициативы компании.

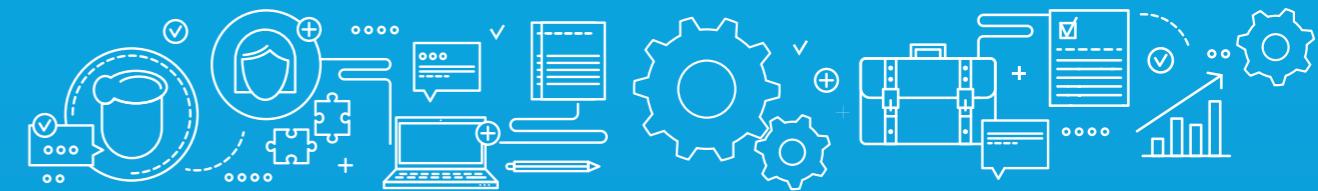
Персонал и его структура

Существенных изменений в структуре персонала в 2021 г. относительно 2020 г. не произошло, что обусловлено спецификой деятельности предприятий электросетевого комплекса и свидетельствует о стабильности компании:

- Численность работников АО «БЭСК» и ДО на 31.12.2021 г. составила 7739 человек;
- Более 50% численности компании составляют рабочие;
- Средний возраст работников – 42 года;
- 30% персонала составляют молодые специалисты в возрасте до 35 лет;

Наиболее важным и ценным активом компании признает человеческий капитал, поэтому компания следует основным принципам устойчивого развития в области управления персоналом:

- формирование сплоченного, высокопроизводительного коллектива,
 - удержание и развитие высококвалифицированных кадров,
 - уважение и взаимное доверие членов команды,
 - соблюдение норм трудового права,
 - выполнение условий тарифного соглашения и Коллективных договоров,
 - достойное вознаграждение за труд,
- которые являются условиями эффективной работы компании в целом и каждого ее члена отдельно.



7 739 человек

численность работников
АО «БЭСК» и ДО на 31.12.2021 г.

42 года

средний возраст работников

более **50 %**

рабочие

13 лет

средний стаж работы в компании

9,01 %

уровень текучести кадров за 2021 г.

30 %

молодые специалисты в возрасте
до 35 лет

2,6 %

работников, достигших
пенсионного возраста,
продолжают трудиться

около **50 %**

имеют высшее образование

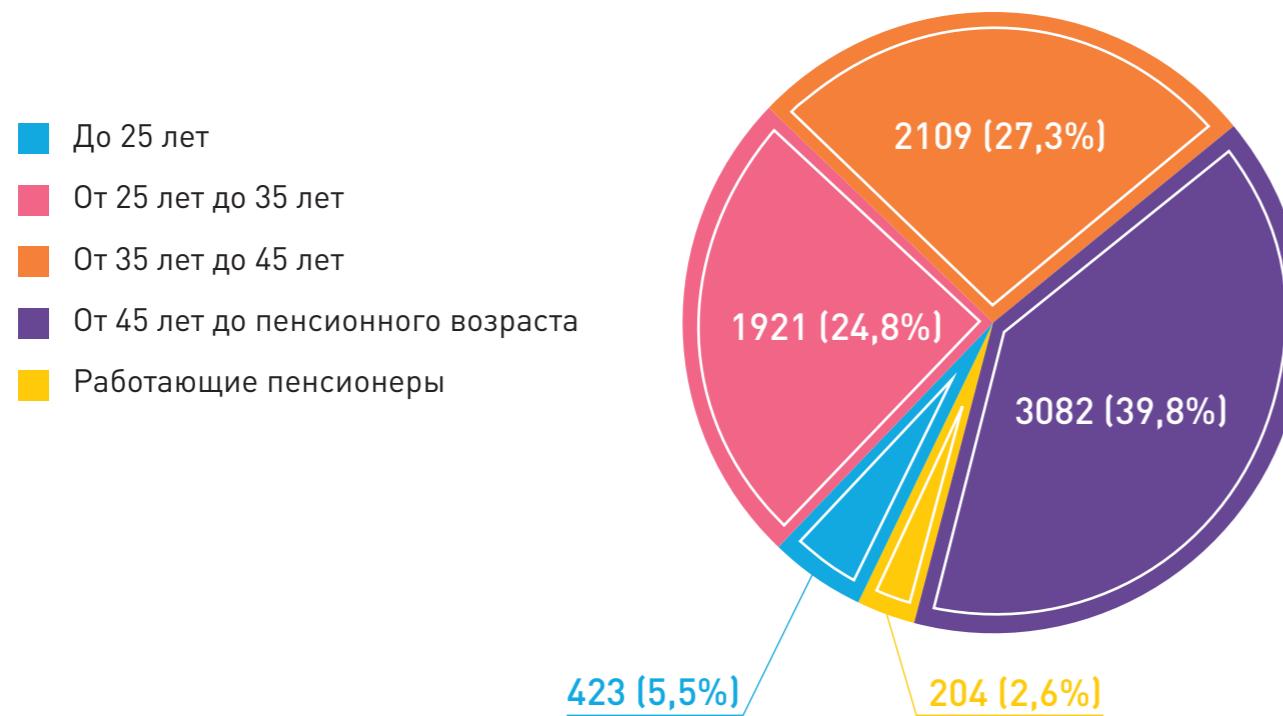
около **50 %**

работают в компании более 10 лет

95,3 %

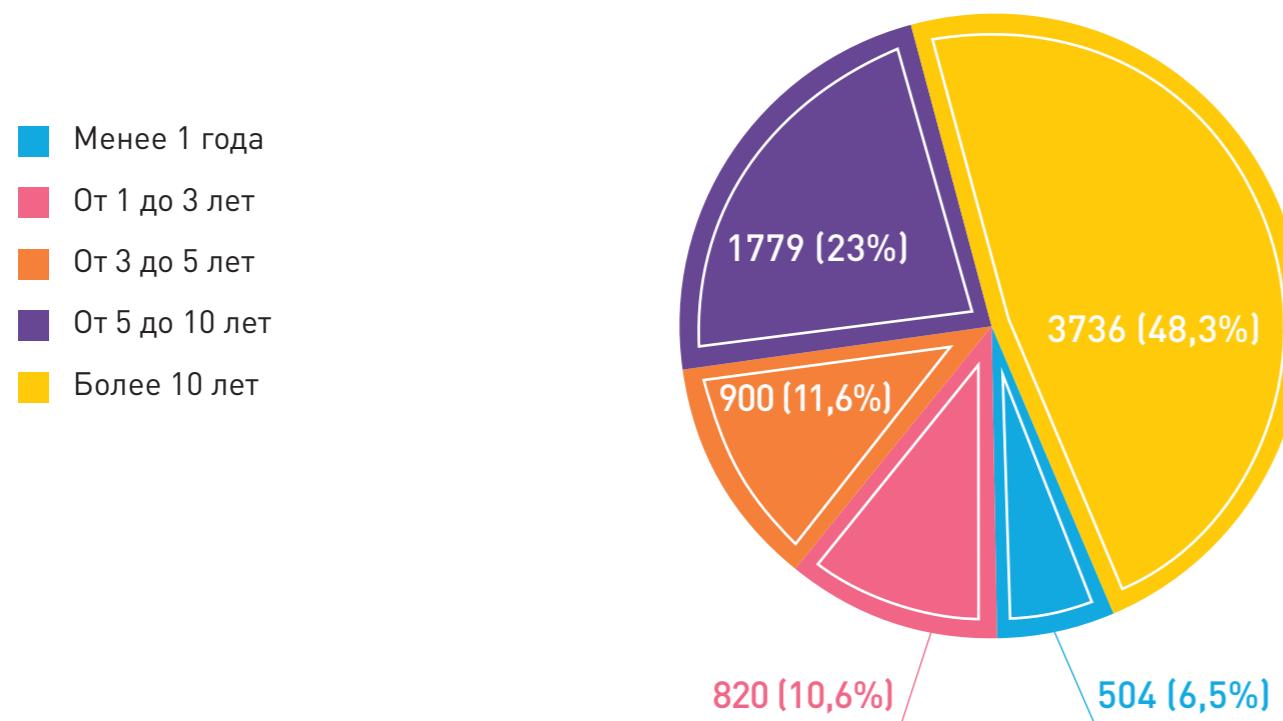
показатель укомплектованности
на конец 2021 г.

Возрастная структура персонала в 2021 г.:

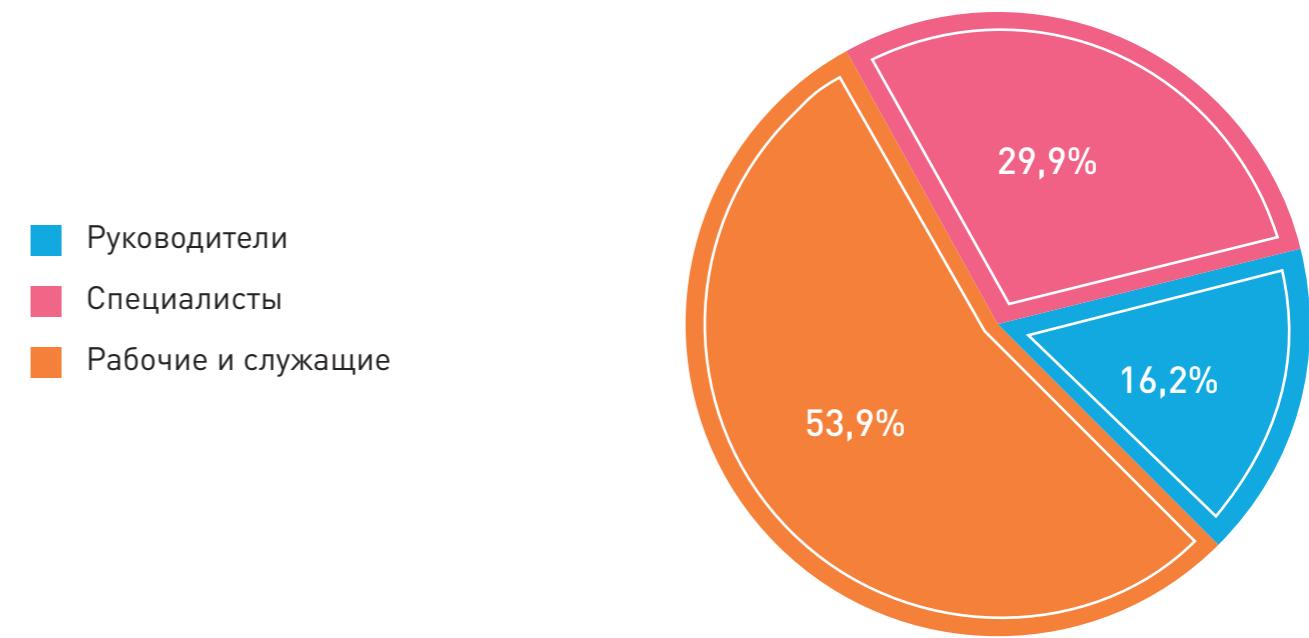


Несмотря на сбалансированность кадрового состава, вопрос привлечения молодежи остается актуальным для компании.

Структура персонала по стажу работы:



Структура персонала по категориям сотрудников в 2021 г.:



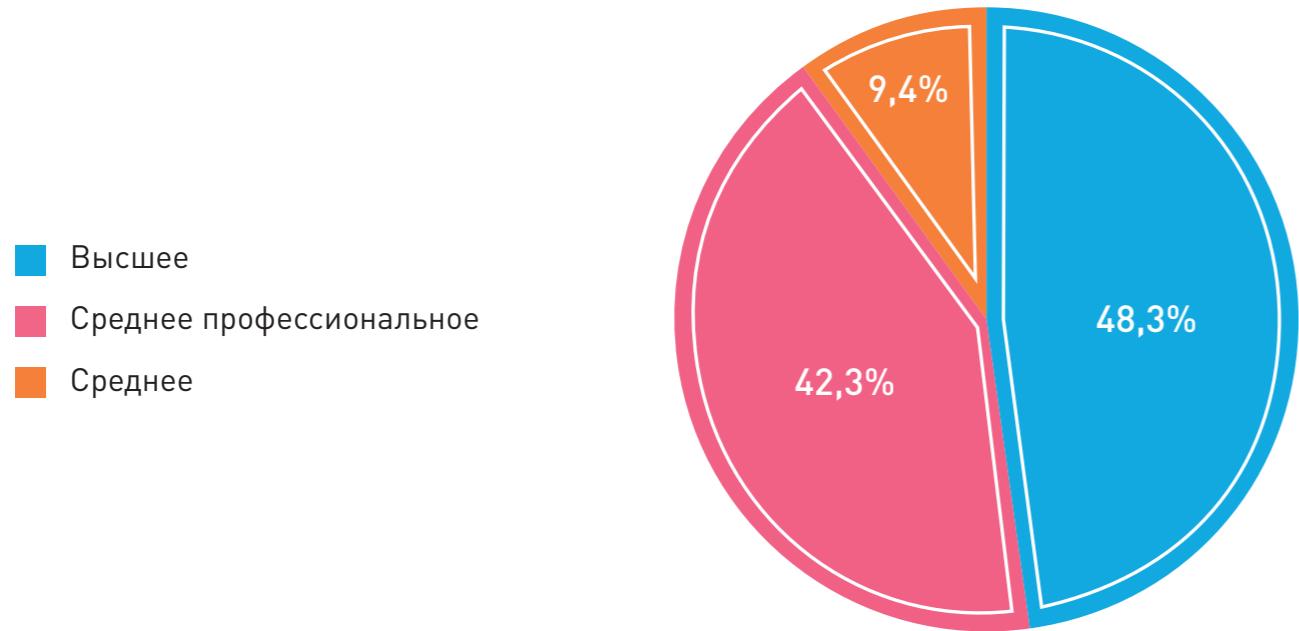
Структура персонала по категориям, чел.

Должностная категория	2020 г.	Доля	2021 г.	Доля
Руководители	1263	15,8%	1231	16,2 %
Специалисты	2360	29,6%	2315	29,9%
Рабочие и служащие	4357	54,6 %	4173	53,9 %
Итого	7980	100%	7739	100%

Структура персонала по уровню образования обусловлена производственной необходимостью и высокими требованиями к квалификации персонала. Ежегодно увеличивается доля работников Общества с высшим образованием, что создает возможность карьерного продвижения внутренних

кандидатов из числа профессионалов с высоким потенциалом. Рост работников, стремящихся повысить уровень своего образования, обусловлен повышением спроса на высококвалифицированный персонал.

Структура персонала по образованию за 2021 г.:



Структура персонала по образованию, чел.

Образование	2020 г.	Доля	2021 г.	Доля
Высшее	3823	47,9%	3747	48,3%
Среднее профессиональное	3405	42,7%	3272	42,3%
Среднее	752	9,4%	720	9,4%
Итого	7980	100%	7739	100%

Вовлеченность и мотивация персонала

Достойное материальное вознаграждение является основным критерием устойчивого развития и важным инструментом достижения результатов труда, эффективности работы, привлечения и удержания квалифицированного персонала.

В Компании действует повременно-премиальная система оплаты труда персонала, основными принципами которой являются:

- конкурентоспособность уровня оплаты труда на основании ежегодного мониторинга заработных плат;
- иерархия профессий в электросетевой деятельности;

- стимулирование за выполнение ключевых показателей эффективности (КПЭ);
- компенсация за дополнительный труд и повышение производительности труда.

Компания уделяет особое внимание вопросу повышения эффективности системы оплаты труда и мотивации персонала и ежегодно формирует Политику оплаты труда, учитывая прогнозы изменения внешней и внутренней среды, динамику трудовых показателей, результаты опроса вовлеченности персонала и ситуацию на рынке труда, что позволяет гибко перераспределять ресурсы в необходимом направлении.

В компании действует комплексная система мотивации, обеспечивающая материальную заинтересованность всех категорий работников и направленная на достижение операционных, стратегических целей компании и реализацию проектных задач.

Компания нацелена на мотивацию высокопотенциальных и инициативных работников, с высокой оценкой эффективности и производительности труда, способных к самообучению и стремлению наращивать свои профессиональные навыки. Поэтому в компании действует система дополнительного вознаграждения – за высокие показатели работы, трудовые успехи и выполнение особых производственных заданий.

Дополнительное премирование за высокие показатели работы:

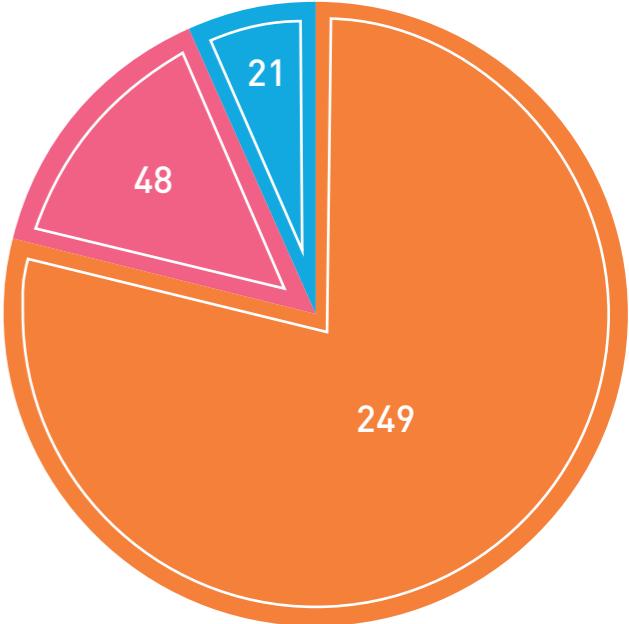
- за профессиональное мастерство,
- за качество проведенной экспертизы,
- за выявление бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии.

Средняя заработная плата на конец отчетного года по штатному расписанию составила 51 022 руб. в месяц.

Повышение уровня оплаты труда персонала с 1 июля 2021 г. составило в среднем 6,3%.

Награды

- Государственные
- Ведомственные
- Корпоративные



В 2021 г. 318 наиболее отличившихся работников группы компаний АО «БЭСК» были представлены к награждению государственными, ведомственными и корпоративными наградами за заслуги, особый вклад в развитие электросетевого комплекса РБ, добросовестный и многолетний труд.

Следуя сложившейся корпоративной практике, в 2021 г. проведено исследование по определению уровня вовлеченности сотрудников компании. Результаты исследования продемонстрировали высокий уровень вовлеченности (84,8% персонала).

КРАТКОСРОЧНАЯ

 За исполнение бюджетных и функциональных КПЭ

 Месяц/квартал/год

 Весь персонал

Краткосрочная мотивация направлена на достижение финансовых и операционных целей деятельности компании. Включает вознаграждение за выполнение установленных КПЭ и индивидуальных операционных задач и задач развития.

Система КПЭ формируется на ежегодной основе в зависимости от целей, стратегии и анализа рисков компании на соответствующий отчетный год с учетом принципа каскадирования и влияния конкретной должности на выполнение конкретного показателя премирования.

ЗА РЕЙТИНГ

 Соревнование за выполнение набора показателей между производственными отделениями

 2 раза в год

 Работники ПО, занявшего призовое место

Мотивация за рейтингование направлена на повышение заинтересованности каждого работника в повышении эффективности деятельности своего производственного отделения путем соревновательного принципа. Включает премирование работников лучших производственных отделений, занявших призовые места на основании анализа системы оценочных показателей.

Результаты рейтинга ОOO «Башкирэнерго»:

За I полугодие 2021 г. победителями, занявшими призовые места, стали ПО «НЭС» и ПО «БЭС», дополнительное призовое место заняло ПО «СВЭС».

За 2021 г. победителями, занявшими призовые места, стали ПО «ИЭС» и ПО «СВЭС», дополнительное призовое место заняло ПО «СЭС».



МОТИВАЦИЯ

ДОЛГОСРОЧНАЯ

 За достижение установленного значения КПЭ программы

 3 непрерывных года

 Ключевые руководители

Долгосрочная мотивация направлена на повышение заинтересованности руководителей высшего и среднего звена в повышении уровня нормализованной операционной прибыли при сохранении операционной эффективности, а также сохранение долгосрочных трудовых отношений. Текущая Программа долгосрочного материального поощрения распространяется на 3 года и действует с 2020 по 2022 гг.

ПРОЕКТНАЯ

 За успешную реализацию ключевых проектов

 Единовременно

 Участники проектов

Проектная мотивация направлена на получение дополнительного дохода компании от развития нерегулируемых видов деятельности и консолидацию электросетевых активов РБ и других регионов, выход на внешний рынок и др. Премирование осуществляется за получение дополнительной прибыли.



Профессиональное развитие

Профессиональное развитие персонала является важным условием успешной деятельности и устойчивого развития любой компании, постоянно меняющиеся внешние вызовы требуют от персонала получения новых профессиональных знаний, умений и навыков.

Развитие персонала – конкурентное преимущество компании, нацеленное на приобретение и совершенствование профессиональных навыков персонала, необходимых для успешного решения поставленных задач, профессионального роста и самореализации работников через

систему профессиональной подготовки и повышения квалификации.

План обучения учитывает отраслевую специфику и потребности бизнеса в персонале с необходимыми знаниями и компетенциями. В реалиях 2021 г. внедрение практики перевода части обучения на дистанционный формат позволило компании обучить персонала больше, чем планировалось, тем самым обеспечить потребности бизнеса. Так, обучение по различным программам прошли 5 133 работника предприятий компании, что составило более **66%** обученных от общего числа работников.



Обучение рабочего персонала.

В 2021 г. фактические затраты на профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации не превысили план в связи с проведением обучения в дистанционном формате

66 %

Работников обучено в 2021 году

4 483 руб.

Средний уровень затрат на обучение одного работника

Развитие компетенций работников компании и ее производственных подразделений осуществляется в рамках комплексных программ обучения, включающих:

- первичную подготовку,
- переподготовку,
- повышение квалификации рабочих и специалистов,
- курсы целевого назначения,
- предэкзаменационную подготовку,
- предаттестационную подготовку,
- развитие управленческого кадрового резерва,
- подготовку руководителей разного уровня управления,
- программы повышения квалификации,
- конкурсы профессионального мастерства,
- наставничество,
- различные отраслевые семинары, тренинги, стратегические сессии и конференции, проводимые при взаимодействии с внешними поставщиками обучения.

Кроме того, созданы условия для самообучения посредством доступа к корпоративным обучающим ресурсам:

- разработка и принятие управленических решений, постановка задач, делегирование полномочий,
- управление требованиями в ИТ-проектах,
- финансы для нефинансовых менеджеров,
- последние изменения в трудовом праве и кадровом делопроизводстве,
- управление личной эффективностью.

Продолжая практику обучения внутренними экспертами, в 2021 г. было проведено обучение по программе «Актуальные вопросы эксплуатации и управления районными электрическими сетями» для сотрудников производственных отделений. Таким образом было обучено 12 начальников РЭС и 10 главных инженеров РЭС.

С целью повышения уровня профилактики, выявления рисков мошенничества и злоупотреблений с привлечением внутренних экспертов для

сотрудников Компании было проведено обучение на тему: «Построение системы противодействия безучетному и бездоговорному потреблению электроэнергии».

Одним из ключевых направлений развития компании в 2021 г. стало обучение по программе «Работа под напряжением» (РПН). Практика внедрения РПН является безопасной и главным образом клиентоориентированной. Основными преимуществами являются: снижение времени простоя и количества отключений потребителя, отсутствие необходимости предупреждения и согласования отключения с потребителем, оптимизация нагрузки персонала. С целью проведения данных работ в 2021 г. 32 сотрудника прошли обучение в учебном центре. В целях усиления заинтересованности работников внедрена система мотивации таких работ. Компания планирует дальнейшее развитие этого направления.



Первая выполненная работа под напряжением после обучения.

Кадровый резерв и развитие профессионалов

В рамках реализации плана по работе с кадровым резервом в 2021 г. актуализирован состав резервистов на целевые позиции компании. В целях обеспечения кадровой защищенности компании проводится системная работа по развитию управлеченческого кадрового резерва: комплексная оценка компетенций для отбора, определение приоритетов развития резервистов, формирование индивидуальных планов развития резервистов.

С начала 2021 г. более 89% резервистов прошли обучение по сформированным программам. Общий пул кадрового резерва первых двух уровней в рамках ключевых категорий персонала и ключевых должностей составил 196 работников.

С целью формирования резерва руководящего состава из наиболее профессиональных и мотивированных отраслевых специалистов, реализации на практике принципов «социального лифта», а также обеспечения готовности электросетевого комплекса страны к выполнению масштабных, инфраструктурных задач, ежегодно сотрудники компании принимают участие во Всероссийском конкурсе «Лидеры Энергетики». В 2021 г. из 358 участников конкурса 7 сотрудников компании стали полуфиналистами, а начальник департамента организационного развития и проектного управления АО «БЭСК» Юрий Радыгин вошел в сотню победителей.



Начальник ДОРПУ АО «БЭСК» Юрий Радыгин – один из победителей конкурса «Лидеры Энергетики».

Повышение эффективности труда и своевременное обеспечение компании персоналом требуемой квалификации – является одной из приоритетных задач кадровой политики компании. При подборе персонала на вакантные должности компания в первую очередь ориентирована на внутренние ресурсы. Так, доля назначений на позиции руководителей из числа внутренних кандидатов в 2021 г. составила 86%, в том числе и из сотрудников, входящих в кадровый резерв.

В компании ступенчатая модель карьеры и ориентация на внутренних кандидатов

86 %

назначений на руководящие должности из числа внутренних кандидатов

При этом компания использует прозрачную регламентированную процедуру подбора и найма персонала, используя как внешние кадровые ресурсы, так и внутренние, основываясь на потребностях в работниках соответствующих уровней квалификации и образования. Для повышения качества принимаемых управлеченческих решений при подборе персонала и его дальнейшем развитии для кандидатов уровня топ-менеджмента действует комплексная процедура подбора, которая направлена на повышение качества кандидатов, определение уровня профессиональной экспертизы, репутации на рынке.

В компании действует Кодекс этики, принципы которого основаны на корпоративных ценностях и отражают позицию руководства за прозрачное, честное, этичное ведение бизнеса, в том числе предотвращение возникновения конфликта интересов при подборе персонала и его урегулированию.

Партнерство и взаимодействие с ведущими средними и высшими учебными заведениями России энергетического профиля развивается на системной основе для решения задач заинтересованных сторон.

В рамках реализации Соглашений о сотрудничестве компания продолжает взаимодействие по следующим направлениям:

- **Дополнительное профессиональное образование.**

Компания продолжает сотрудничество с ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», в части обучения руководителей по направлению магистерской подготовки «Энергетический бизнес». В 2021 г. продолжают обучение 9 руководителей среднего звена.

В части развития дополнительных компетенций персонала, состоящего в кадровом резерве, с целью дальнейшего применения полученных знаний работниками в усовершенствовании деятельности компании, привлечению его к выполнению новых функциональных обязанностей продолжают обучение в Высшей школе управления и инноваций МГУ имени М.В. Ломоносова, по направлению «Инноватика» 2 руководителя.

Три сотрудника Компании прошли отбор и приняли участие в финале кейс-чемпионата, по результатам которого участники получили доступ к курсу «Вектор Digital: цифровая трансформация», приглашены пройти курс повышения квалификации по программе «Конкурентоспособность в цифровой реальности» МГУ имени М.В. Ломоносова.

- **Трудоустройство молодых специалистов** из числа талантливых выпускников учебных заведений с уровнем подготовки, соответствующим требованиям бизнеса компании. В подразделения компании трудоустроен 41 выпускник вузов и ссузов.

- **Целевое обучение.** На основе имеющихся потребностей компании в образовательные учреждения высшего образования на профильные специальности в 2021 г. направлено на целевую подготовку 5 выпускников школ.

- **Профориентация и популяризация электроэнергетических профессий среди молодежи.** В рамках программы «Только вместе», были проведены встречи с учащимися школ республики и ГАПОУ УТЭК.

- **Организация стажировки преподавательского участия в государственных экзаменационных комиссиях.** Преподаватели профильных ВУЗов прошли стажировку по направлению «Испытания и измерения в электроустановках». 26 руководителей компании приняли участие в государственных экзаменационных комиссиях ВУЗов и ССУЗов.

- **Организация производственных практик, обеспечение эффективной работы молодых специалистов** посредством ускорения их адаптации, развития профессиональных и управлеченческих навыков, вовлечения в жизнь компании. В отчетном году продолжалась работа по предоставлению мест производственной и преддипломной практики студентам профильных образовательных учреждений в структурные подразделения компании. Активно внедряется оплачиваемая практика. В 2021 г. 189 студентов прошли производственную практику в структурных подразделениях Компании, их них 24 студента прошли оплачиваемую практику, что позволило им пройти адаптацию на конкретном рабочем месте.

В структуре персонала компании

30 % (2344 чел.)

молодые специалисты в возрасте до 35 лет

14,7 % (345 чел.)

молодые специалисты, которые продвинулись по карьерной лестнице в 2021 г.

Компания заинтересована в привлечении и развитии молодых специалистов, адаптации и раскрытии их профессиональных компетенций, в том числе путем передачи знаний и навыков более опытными

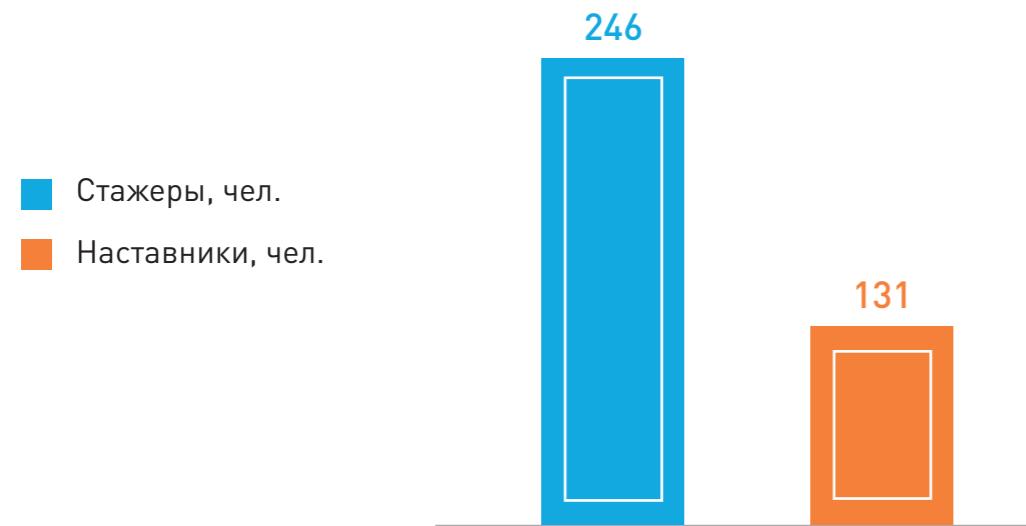
и квалифицированными работниками. Поэтому в ООО «Башкирэнерго» действует Положение о наставничестве и ведется активная работа по его развитию и совершенствованию.

Институт наставничества организован и функционирует целенаправленно. С целью развития необходимых компетенций в 2021 г. специально для наставников было организовано обучение по программе «Эффективное наставничество», в котором приняло участие 16 наставников. В 2021 г. звания «Лучший наставник Башкирэнерго» был удостоен главный инженер Кушнаренковского РЭС ПО «Центральные электрические сети» ОOO «Башкирэнерго» Сергей Герасимов.



Главный инженер Кушнаренковского РЭС ПО «ЦЭС» Сергей Герасимов удостоен звания «Лучший наставник Башкирэнерго».

Система наставничества, 2021 г.



Социальное инвестирование и благотворительная деятельность

Основные принципы развития культуры социальной ответственности:

- Забота и благополучие сотрудников компании
- Социальное партнерство и сотрудничество

Базовые тенденции программы социальной защиты персонала и ответственности компании направлены на обеспечение безопасных и комфортных условий труда, поощрение и поддержку спорта и здорового образа жизни не только сотрудников, но

и их семей, а также финансовую помощь пенсионерам и ветеранам отрасли.

Установленные стандарты социальной ответственности отражены в Отраслевом тарифном соглашении и Коллективном договоре, заключенном на период с 2019 по 2021 гг., они показывают общий список дополнительных гарантий, компенсаций и льгот, предоставляемых работникам компании сверх норм, предусмотренных законодательством.

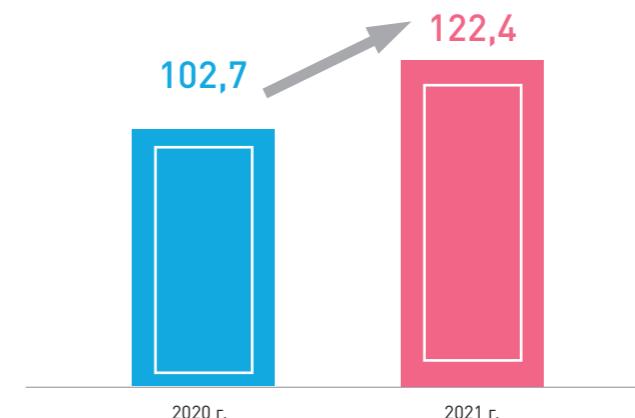
87 %
профсоюзное членство

Компания обеспечивает развитие культуры социальной ответственности:

- выплаты по Коллективному договору;
- добровольное медицинское страхование;
- санаторно-курортное лечение и оздоровление;
- спортивные и культурно-массовые мероприятия.

Обязательства, скрепленные Коллективным договором, за 2021 г. Компанией выполнены в полном объеме.

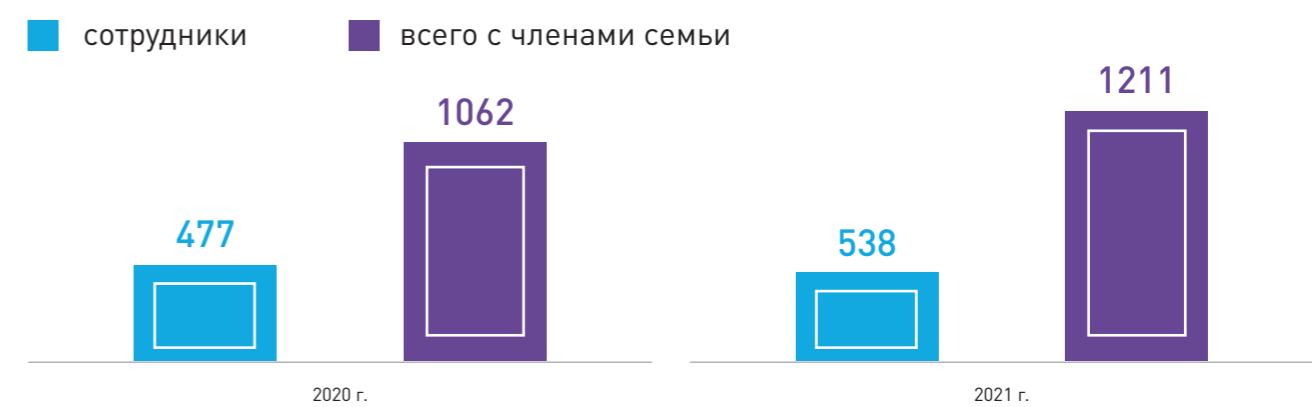
Социальные расходы на персонал, млн руб.



В группе компаний АО «БЭСК» реализуются программы оздоровления и санаторно-курортного лечения работников и членов их семей. Основной задачей этих программ являются укрепление и поддержание здоровья и тонуса работников компании, профилактика профессиональных заболеваний, создание условий для полноценного отдыха и, как следствие, повышение уровня работоспособности и социальной защищенности.

В 2021 г. персоналу группы компаний АО «БЭСК» было предоставлено 538 семейных путевок в санатории и на базы отдыха, это на 13% больше, чем в предыдущем году (в 2020 г. – 477 семейных путевок), 686 детей работников отдохнули в ДОЦ, санаториях и базах отдыха на территории РБ и РФ. Компания организует отдых на берегу Черного моря на базе отдыха «Садко» в Туапсинском районе.

Количество сотрудников с членами семьи, получивших оздоровительный отпуск в санаториях и базах отдыха, чел.



46,7 млн руб.
затраты Компании на приобретение семейных оздоровительных путевок и детских путевок в ДОЦ в 2021 г.

В рамках программ коллективного добровольного медицинского страхования более 2000 человек получили лечение в лечебных медицинских учреждениях. В 2021 г. на лечение сотрудников компании из средств ДМС было израсходовано 18 млн руб.

Засчет средств Фонда социального страхования в 2021 г. получили лечение в санатории «Красноусольск» 22 работника предпенсионного возраста.

Постоянные занятия спортом и поддержание физического тонуса – одна из ключевых составляющих плодотворной работы, поэтому компания заинтересована в здоровом образе жизни своих работников и активно призывает к ведению ЗОЖ и вниманию к собственной физической подготовке.

Наши работники ежегодно принимают активное участие:

- в летних и зимних спартакиадах энергетиков Башкортостана и прочих соревнованиях,
- в первенствах и соревнованиях городского и республиканского значения,

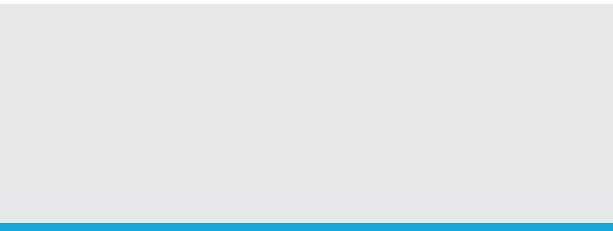
13,4 млн руб.

выделено на реализацию мероприятий социальной поддержки неработающим пенсионерам в 2021 г.

- в спортивных занятиях в арендованных компанией залах,
 - в круглогодичных занятиях плаванием
- Занятиями физкультурой и спортом охвачено более 30% работников.

Являясь социально ориентированной компанией, АО «БЭСК» проявляет заботу о старшем поколении. В соответствии с Коллективными договорами и Положением о социальной поддержке неработающим пенсионерам выплачивается материальная помощь. Затраты предприятия в 2021 г. составили 13,4 млн руб. Ко Дню Победы была выплачена единовременная материальная помощь каждому пенсионеру-участнику ВОВ – по 5 000 руб., пенсионеру-труженику тыла – по 2 000 руб.

Пять пенсионеров компании получили путевки на оздоровление в санатории-профилактории и базы отдыха. Нуждающимся пенсионерам была оказана адресная материальная помощь.



Подарок ПО «ЦЭС» ООО «Башкирэнерго» воспитанникам детского приюта в с. Охлебинино Иглинского района.

• «Безопасное детство»

В сентябре АО «БЭСК» и Министерство образования и науки РБ пролонгировали Соглашение о взаимодействии по реализации мероприятий, направленных на профилактику детского электротравматизма, сроком на пять лет. Документ действует до 30 августа 2026 г. В его рамках в общеобразовательных учреждениях Башкирии работниками АО «БЭСК» и ДО проводятся внеурочные занятия по профилактике детского электротравматизма в очном и дистанционном формате.

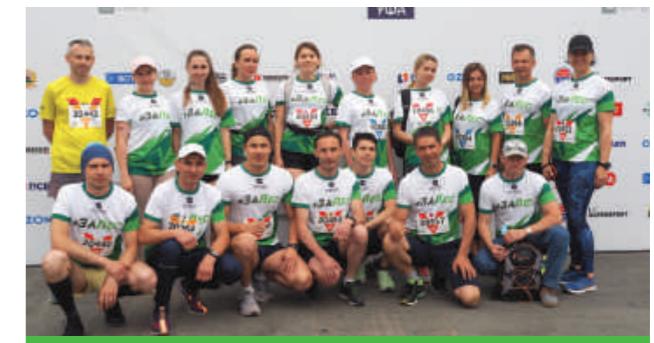
Помимо этого, АО «БЭСК» в 2021 г. организовало информационную кампанию с размещением в районных и городских СМИ материалов по профилактике детского электротравматизма.



Встречи БЭСКмена с воспитанниками детского дома с. Маячный г. Кумертау.

• Благотворительный забег #ЗаЛес

30 мая в Уфе представители группы компаний АО «БЭСК» приняли участие в V всероссийском полумарафоне «Забег.РФ». Электросетевики вышли на старт в рамках крупной внутрикорпоративной акции АФК «Система» #ЗаЛес, инициированной Благотворительным фондом Корпорации. Данная экологическая акция была направлена на восстановление лесов.



Участники забега от ГК АО «БЭСК» #ЗаЛес.

Социальные проекты

В 2021 г. АО «БЭСК» в рамках реализации мероприятий в области устойчивого развития принял участие в ряде социальных проектов. Традиционно компания продолжила работу, направленную на профилактику детского электротравматизма. Также сотрудники компании стали участниками акций, посвященных Дню Победы, восстановлению лесов и помощи сельским библиотекам.

Не осталась в стороне и благотворительная деятельность, включающая в себя помочь детским домам, нуждающимся работникам и поддержку пенсионеров и ветеранов компании.

• Акция #СадПамятиДома

В апреле в АО «БЭСК» и ДО прошли мероприятия в рамках международной акции #СадПамятиДома, посвященной Дню Победы. Работники Компании высаживали саженцы деревьев на лесных площадках и аллеях Башкирии. Целью акции является создание зеленых памятников каждому, кто погиб в годы Великой Отечественной войны.



Высадка саженцев ели в рамках акции #СадПамятиДома.

• Дни вакцинации от COVID-19

В целях защиты работников от заражения новой коронавирусной инфекцией на предприятиях группы компаний АО «БЭСК» были организованы дни вакцинации с приглашением выездных бригад медиков из лечебных учреждений. Это позволило сотрудникам в комфортных условиях, без траты лишнего времени, привиться прямо на предприятии. При этом работники смогли вакцинироваться не только сами, но и привести на вакцинацию свои семьи. Эта практика показала высокую эффективность. Всего по состоянию на 31 декабря 2021 г. в компании был вакцинирован 91% работников.



Большинство работников привито 2-хкомпонентной вакциной «Спутник V».

• «Помощь сельским библиотекам»

В сентябре сотрудники компании приняли участие в акции «Помощь сельским библиотекам». Сетевики помогли обновить книжные фонды сельских библиотек в с. Серменово Белорецкого района, с. Ермекеево Ермекеевского района и с. Мурадымово Аургазинского района Башкирии.



Сельская библиотека с. Мурадымово Аургазинского района.

• Помощь детдомам, приютам и малообеспеченным

В мае в ПО «Ишимбайские электрические сети» ООО «Башкирэнерго» завершилась благотворительная акция по сбору макулатуры, которая была объявлена Молодежным советом в апреле. На вырученные средства сетевики приобрели самокаты, ролики, бадминтоны, канцтовары и бытовую химию и передали в Социальный приют для детей и подростков «Надежда» в Ишимбайском районе (с. Урман-Бишкадак).

1 июня работники ПО «Кумертауские электрические сети» ООО «Башкирэнерго» навестили воспитанников детского дома г. Кумертау и поздравили их с Международным днем защиты детей. От имени руководства АО «БЭСК» они подарили ребятишкам

20 велосипедов, 25 самокатов, две игровые зоны, ортопедическое покрытие, развивающие игры на свежем воздухе, спортивный инвентарь и сладкие подарки.

ПО «Белорецкие электрические сети» ООО «Башкирэнерго» приняло участие в благотворительной акции «Помоги собраться в школу». На собранные деньги профкомом производственного отделения были приобретены сумки для сменной обуви, сумки детские пластиковые, краски и пластилин, канцелярские принадлежности. Приобретенные и собранные вещи переданы детям из 17 нуждающихся в помощи семей Белорецка и Белорецкого района.

В преддверии Нового года работники ПО «Центральные электрические сети» ООО «Башкирэнерго» посетили Охлебининский детский приют. Волонтеры-электросетевики поздравили его воспитанников с праздником, организовав для них настоящее новогоднее представление.

Сотрудники ПО «Северо-Восточные электрические сети» ООО «Башкирэнерго» поздравили с наступающим Новым годом воспитанников трех социальных приютов межрайонного центра «Семья» в Дуванском, Белокатайском и Кигинском районах. Они передали 50 подарков – ни один ребенок не остался с пустыми руками.

В 2021 г. АО «БЭСК» оказalo благотворительную помощь на общую сумму **169,7 млн руб.** Среди получателей – Благотворительный фонд «Система», Некоммерческая организация «Межрегиональный фонд содействия развитию спорта», Фонд Социальных целевых программ, АНО «Уфимский хоспис» и др. В том числе АО «БЭСК» выделило 400 тыс. руб. на приобретение мебели и сезонной одежды для воспитанников Кумертауского детдома. Также для них сотрудники компании и исполнительного аппарата ООО «Башкирэнерго» провели волонтерскую акцию по сбору одежды, обуви, спортивного инвентаря и амуниции.

Являясь ответственным работодателем, компания оказывает существенную поддержку работникам, попавшим в трудную жизненную ситуацию, в частности, в 2021 г. была оказана помощь в приобретении жилья работнику, потерявшему членов семьи в пожаре.

В основе корпоративной культуры лежат доверительные и открытые взаимоотношения между сотрудниками компании, которые регулируются Кодексом этики, содержащим нормы и правила корпоративного поведения и профессиональной этики. Демонстрируя приверженность открытому и конструктивному диалогу, руководство группы компаний АО «БЭСК» при участии профсоюзной организации проводит регулярные выездные встречи с трудовыми коллективами, на которых обсуждаются и решаются текущие вопросы в области труда, права и производства. В 2021 г. плановые мероприятия состоялись, но в связи с пандемией и ковидными ограничениями часть из них была переведена в дистанционный формат.

Политика в области устойчивого развития, корпоративной социальной ответственности постоянно совершенствуется, учитывая динамику ценностных ориентаций, результаты опроса вовлеченности персонала и ситуации на рынке труда. АО «БЭСК», являясь социально-ориентированной компанией на региональном рынке труда, поддерживает и сохраняет статус «привлекательного и надежного работодателя».

В 2021 г. АО «БЭСК» оказalo благотворительную помощь на общую сумму

169,7 млн руб.



ЭКОЛОГИЧНАЯ, БЕЗОПАСНАЯ И УМНАЯ СРЕДА

Жизнь и здоровье персонала – главный приоритет

ООО «Башкирэнерго»

Деятельность ООО «Башкирэнерго» по охране труда осуществляется в соответствии с требованиями законодательных, нормативных, локальных актов в этой области, основным приоритетом которых является сохранение жизни и здоровья работников.

В 2021 г. ООО «Башкирэнерго» разработан перечень руководящих и иных нормативных актов, содержащих государственные требования охраны труда и распространяющихся на Общество, Порядок проведения специальной оценки условий труда, Регламент процесса «Планирование и учет СО и СИЗ в ООО «Башкирэнерго», Методика идентификации, оценки и управления рисками в области охраны труда в ООО «Башкирэнерго», а также Карты-реестры идентификации и оценки рисков по производственным процессам.

В связи с вводом в действие новых нормативно-правовых актов внесены изменения в программы (планы) предэкзаменационной подготовки, должностные инструкции, положения о структурных подразделениях, производственные инструкции и инструкции по охране труда, программы проведения инструктажей, карты-реестры идентификации опасностей и оценки рисков, технологические карты и проекты производства работ и другие локально-нормативные документы Общества.

На основании изменений нормативно-правовых актов проведены внеплановые проверки знаний всего персонала ООО «Башкирэнерго».

В соответствии с Приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 августа 2016 г. № 438н «Об утверждении Типового положения о системе управления охраной труда» в ООО «Башкирэнерго» разработано Положение о системе управления охраной труда (СУОТ), являющееся одним из элементов общей системы управления и устанавливающее единый для всего общества порядок организации и проведения работы по охране труда.

Система управления охраной труда ООО «Башкирэнерго» устанавливает единые требования к организации безопасности труда в Обществе и регламентирует:

- единый для ООО «Башкирэнерго» порядок управления охраной труда в соответствии с действующим законодательством;
- создание здоровых и безопасных условий труда, снижение производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- совершенствование структуры управления охраной труда в ООО «Башкирэнерго»;
- функции отдельных подразделений и субъектов управления (работодателя и должностных лиц).

В 2021 г. был автоматизирован процесс обеспечения, ведения и учета специальной одежды, средств индивидуальной и коллективной защиты. Данная программа позволяет эффективно спрогнозировать потребность в обеспечении необходимыми средствами защиты, что позволяет избежать скопления складских остатков и рационально использовать денежные ресурсы.

В соответствии с численностью персонала члены Центральной постоянно действующей экзаменационной комиссии ООО «Башкирэнерго» проходят аттестацию в области энергетической безопасности в Территориальной аттестационной комиссии Ростехнадзора.

В рамках исполнения Трудового законодательства и нормативно-правовых актов в ООО «Башкирэнерго» проводится подготовка персонала по охране труда, включающая в себя: изучение законодательства, правил охраны труда, инструкций по охране труда, проведение всех форм обучения, в том числе на учебно-тренировочных полигонах, проработку информации по травматизму, изучение и внедрение опыта передовых предприятий по охране труда. Проводятся соревнования профессионального мастерства между структурными подразделениями Компании. Оказывается методическая

и практическая помощь производственным отделениям по вопросам охраны труда.

В рамках «Программы улучшения условий труда и предотвращения травматизма на 2021 год» выполнялись мероприятия в целях снижения травматизма и обеспечения нормальных условий труда.

- Проведена работа по обеспечению электротехнического персонала дугозащитной и обычной спецодеждой и спецобувью. Персонал обеспечен средствами защиты в соответствии с поданными заявками.
- Руководящим составом выполнены внезапные проверки работающих бригад, проверялась организация работы по охране труда в структурных подразделениях.
- Проведены ежеквартальные системные Недели охраны труда (НОТ) и ежемесячные в каждом ПО. По итогам НОТ выпущены приказы с анализом и планом мероприятий по устранению выявленных замечаний.

В 2021 г. Государственной инспекцией труда РБ и Роспотребнадзором РБ проведены плановые проверки ООО «Башкирэнерго» по соблюдению трудового и санитарно-эпидемиологического

законодательства. По результатам проверки нарушений законодательства не выявлено, штрафные санкции не применялись.

Все работники Общества, занятые на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, связанных с движением транспорта, проходят обязательные предварительные (при поступлении на работу) и периодические медицинские осмотры для определения пригодности этих работников для выполнения поручаемой работы и предупреждения профессиональных заболеваний. В соответствии с медицинскими рекомендациями указанные работники проходят внеочередные медицинские осмотры (обследования). Предварительные и периодические медицинские осмотры персонала проводятся в соответствии с Приказом Минздрава России от 28.01.2021 № 29н «Об утверждении Порядка проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров работников, предусмотренных частью четвертой статьи 213 Трудового кодекса Российской Федерации, перечня медицинских противопоказаний к осуществлению работ с вредными и (или) опасными производственными факторами, а также работам, при выполнении которых проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры».



Проверка бригады Чекмагушевского РЭС ПО «ОЭС» на обеспеченность средствами защиты.

Специальная оценка условий труда на рабочих местах проведена в ООО «Башкирэнерго» в соответствии с Федеральным законом от 28.12.2013 № 426-ФЗ с участием представителей первичной профсоюзной организации в комиссиях по проведению специальной оценки условий труда.

По результатам специальной оценки условий труда рабочих мест, разрабатываются и выполняются мероприятия по снижению опасных и вредных производственных факторов, действующих на работающих. Все работники ознакомлены с результатами специальной оценки условий труда под роспись в картах специальной оценки по условиям труда.

В соответствии с установленной нормативной периодичностью на рабочих местах проводится производственный контроль за соблюдением санитарных правил и выполнением

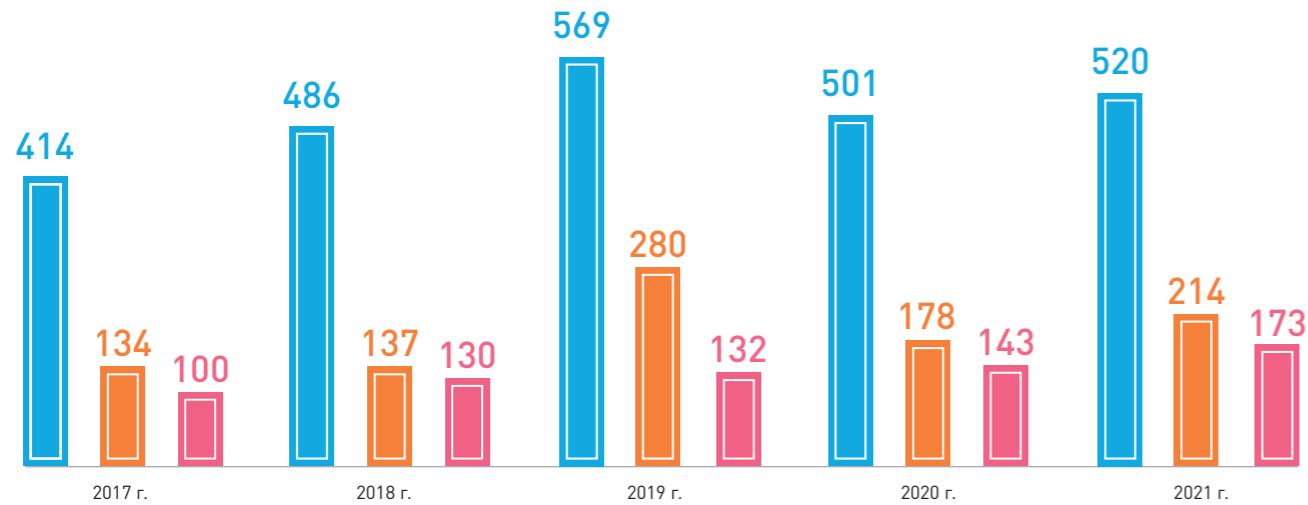
санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий.

Работникам, принимаемым на работу, предоставляется достоверная информация об условиях труда на рабочих местах, о существующем риске здоровья, о мерах по защите от воздействия вредных и (или) опасных производственных факторов и полагающихся работникам, занятых на тяжелых работах и работах с вредными и (или) опасными условиями труда, гарантиях и компенсациях.

Затраты на охрану труда в 2021 г. в ООО «Башкирэнерго» составили 520 млн руб. (в 2020 г. – 501 млн руб.), из них на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты в 2021 г. – 173 млн руб. (в 2020 г. – 143 млн руб.) и составили в расчете на одного работника в 2021 г. 25 029 руб. (в 2020 г. – 20 396 руб.).

Затраты на охрану труда ООО «Башкирэнерго», млн руб.

- на охрану труда (всего)
- на мероприятия по улучшению условий труда
- на обеспечение работников СИЗ



В 2021 г. в ООО «Башкирэнерго» произошло 3 учетных несчастных случая (в 2020 г. – 3 несчастных случая), профессиональных заболеваний не допущено.

ООО «БСК»

Работа с персоналом в ООО «БСК» производится в соответствии с требованиями Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденных Приказом Минэнерго России от 22.09.2020 г. № 796.

В соответствии с численностью персонала, члены Центральной постоянно действующей экзаменационной комиссии ООО «БСК» проходят проверку знаний в комиссии Западно-Уральского Управления Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору.

Подготовка персонала по охране труда (ОТ) включает в себя: изучение законодательства, правил охраны труда, инструкций по охране труда, проведение всех форм обучения, в т. ч. на учебно-тренировочных полигонах, проработку информации по травматизму, изучение и внедрение опыта передовых предприятий по ОТ. Оказывается методическая и практическая помощь производственным подразделениям по вопросам охраны труда.

- Проведена работа по обеспечению электротехнического персонала дугозащитной и обычной спецодеждой и спецобувью. Персонал обеспечен средствами защиты в соответствии с поданными заявками.

- Руководящим составом выполнены внезапные проверки работающих бригад, проверялась организация работы по охране труда в структурных подразделениях.

- Проводились ежемесячные Недели охраны труда (НОТ), а также в связи с пандемией коронавируса безвыездной аудит по охране труда. По итогам НОТ выпущены приказы с анализом и планом мероприятий по устранению выявленных замечаний.

Все работники Компании, занятые на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, связанных с движением транспорта, проходят обязательные предварительные (при поступлении на работу) и

периодические медицинские осмотры для определения пригодности этих работников для выполнения поручаемой работы и предупреждения профессиональных заболеваний. В соответствии с медицинскими рекомендациями указанные работники проходят внеочередные медицинские осмотры (обследования). Предварительные и периодические медицинские осмотры персонала проводятся в соответствии с Приказом Министерства здравоохранения и социального развития № 29н от 28.01.2021 г.

Специальная оценка условий труда на рабочих местах проведена в ООО «БСК» в 2017 г. в соответствии с Федеральным законом от 28.12.2013 № 426-ФЗ с участием представителей первичной профсоюзной организации в комиссиях по проведению специальной оценки условий труда.

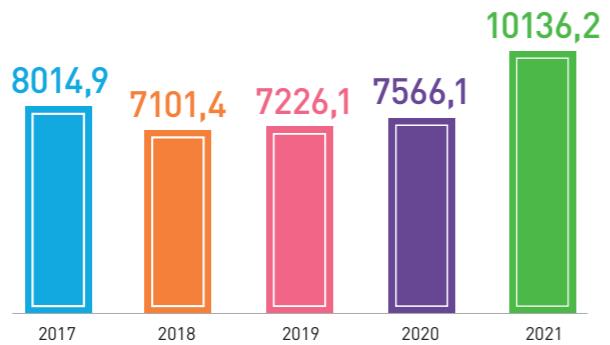
По результатам специальной оценки условий труда рабочих мест, разрабатываются и выполняются мероприятия по снижению опасных и вредных производственных факторов, действующих на работающих. Все работники ознакомлены с результатами специальной оценки условий труда под роспись в картах специальной оценки по условиям труда.

Ежегодно проводится производственный контроль на рабочих местах (шум, освещенность, тяжесть труда, воздух, микроклимат, вибрация, напряженность ЭМП).

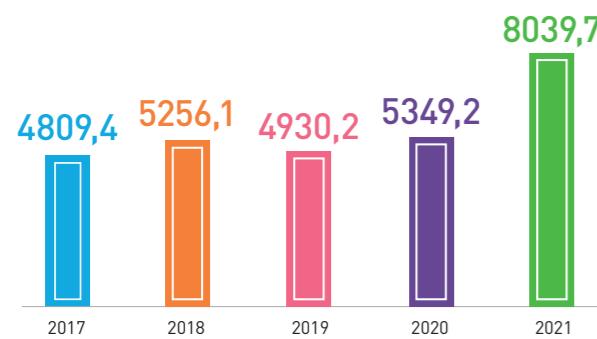
Работникам, принимаемым на работу, предоставляется достоверная информация об условиях труда на рабочих местах, о существующем риске здоровья, о мерах по защите от воздействия вредных и (или) опасных производственных факторов и полагающихся работникам, занятых на тяжелых работах и работах с вредными и (или) опасными условиями труда, гарантиях и компенсациях.

Затраты на охрану труда в 2021 г. составили 10336,2 тыс. руб. (в 2020 г. – 7566,1 тыс. руб.), из них на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты в 2021 г. – 8039,7 тыс. руб. (в 2020 г. – 5349,2 тыс. руб.) и составили в расчете на одного работника в 2021 г. 20 149,6 руб. (в 2020 г. – 13 207,9 руб.).

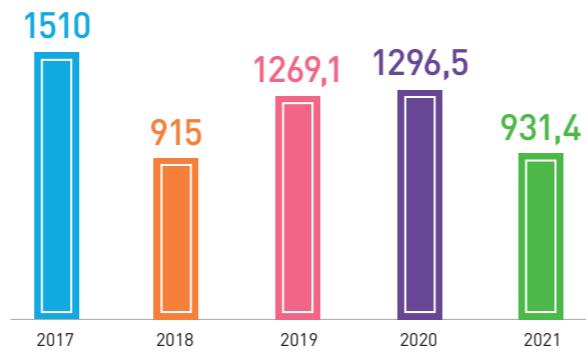
Затраты на охрану труда (всего) ООО «БСК», тыс. руб.



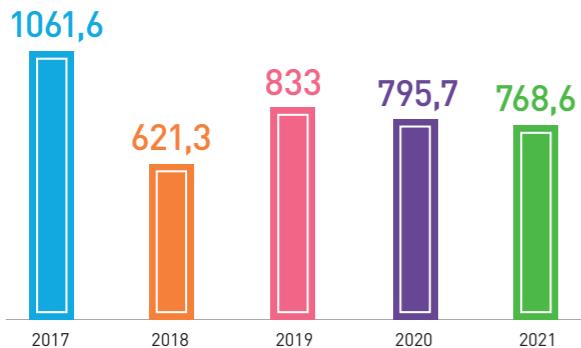
Расходы на обеспечение СИЗ, тыс. руб.



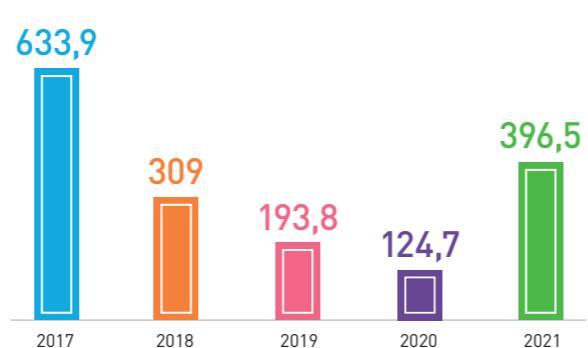
Расходы на предупреждение несчастных случаев, тыс. руб.



Расходы на мероприятия по общему улучшению условий труда, тыс. руб.



Расходы на санитарно-гигиенические мероприятия, тыс. руб.



В 2021 г, как и в предыдущие годы, в ООО «БСК» несчастных случаев и профессиональных заболеваний не допущено.

Обеспечение экологической устойчивости

ООО «Башкирэнерго»

- Управление природоохранной деятельностью

Политика в области качества и экологии ООО «Башкирэнерго», утвержденная приказом ООО «Башкирэнерго» №БЭ/П-49 от 02.03.2020 г., является основополагающим документом системы экологического менеджмента (СЭМ).

управление экологическими аспектами, выполнение принятых обязательств и учитывающая риски и возможности.

В августе 2021 г. проведен инспекционный аудит, по результатам которого органом по сертификации интегрированных систем менеджмента – Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» выдано Решение о подтверждении действия сертификатов соответствия системы менеджмента качества требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015 (ISO 9001:2015) и системы экологического менеджмента требованиям ГОСТ Р ИСО 14001-2016 (ISO 14001:2015), применительно к передаче и распределению электрической энергии, технологическому присоединению энергопринимающих устройств к электрическим сетям. Область сертификации распространяется на исполнительный аппарат и все производственные отделения ООО «Башкирэнерго».

В Политике в области качества и экологии определены обязательства и механизмы обеспечения экологической безопасности, минимизации рисков негативного воздействия на окружающую среду.

В процессе производственной деятельности ООО «Башкирэнерго» оказывает на окружающую среду такие виды воздействия, как выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух, размещение отходов производства и потребления, а также негативное воздействие шума, вибрации и электромагнитных полей.

Основной целью Политики является обеспечение устойчивого развития Общества путем удовлетворения требований и ожиданий потребителей и других заинтересованных сторон, достижение высокого качества предоставления услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению, за счет использования эффективных технологий производства и управления, с учетом приоритетов экологической безопасности.

В ООО «Башкирэнерго» с 2010 г. функционирует сертифицированная СЭМ, направленная на реализацию Политики в области качества и экологии, установление и достижение экологических целей,

в целях совершенствования СЭМ и повышения эффективности принятия управленческих решений в ООО «Башкирэнерго» внедрен программный комплекс АСУ «Экоюрс», включающий всю цепочку деятельности по охране окружающей среды от сбора, обработки данных производственных отделений до подготовки сводных отчетов, передаваемых в контролирующие органы. Эксплуатация программного комплекса позволила оптимизировать затраты на сбор, обработку и хранение данных, обеспечить функционирование СЭМ, повысить оперативность формирования отчетности.

- Показатели воздействия на окружающую среду

Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух в 2021 г. составили 63,9 тонны, что на 11% меньше уровня выбросов 2020 г., снижение произошло в том числе в связи с приобретением транспорта, на который установлен экологический стандарт с минимальным сокращением выбросов вредных веществ.

Объем водопотребления в отчетном году повысился по сравнению с 2020 г. на 2,6% и составил 73,6 тыс. м³, увеличение связано с возобновлением летних заездов в ДОЦ «Горное эхо».

Объем образования отходов в 2021 г. в целом по предприятию остался на уровне предыдущего года и составил 3956,749 тонн.

• Предупреждение воздействия на окружающую среду

В ООО «Башкирэнерго» непрерывно ведется мониторинг загрязнения окружающей среды. В течение отчетного периода с целью контроля качества сточных, питьевых подземных вод, шумового и атмосферного загрязнения проведено 272 анализа сторонними аккредитованными лабораториями. По результатам протоколов качества воды из водозаборных скважин находится в рамках хозяйствственно-питьевых и технологических параметров, что соответствует требованиям лицензионных соглашений. По контролю загрязнения атмосферного воздуха были проведены испытания эффективности работы 6 газоочистных установок (ГОУ). Результаты эффективности работы ГОУ показали до 92% оседания загрязняющих веществ в бункере циклона, что существенно снижает загрязнение атмосферы.

Одним из основных направлений экологического менеджмента и обеспечения экологической безопасности в целях предупреждения негативного воздействия на окружающую среду является непрерывный внутренний производственный экологический контроль в подразделениях. В течение 2021 г. экологами ООО «Башкирэнерго» было проведено 396 внутренних проверок по экологической безопасности. В ходе проверок в подразделениях выявлено 1657 нарушений природоохранного законодательства, из них 1645 – выполнено, 12 – не вышел срок.

В 2021 г. продолжались работы по оформлению требуемой природоохранным законодательством разрешительной документации. Для подразделений ООО «Башкирэнерго» разработан и утвержден в контролирующих органах 51 проект санитарно-защитных зон для районов электрических сетей и подстанций.

• Участие в экологических акциях

В отчетном году ООО «Башкирэнерго» приняло участие в международных, республиканских и корпоративных экологических акциях: «Сад Памяти», «Зеленая Башкирия», «Зеленый марафон», «Неделя сбора батареек-2021» и т.д.

По итогам международной экологической акции «Сад памяти» всем подразделениям Компании были выданы сертификаты участника:



На территории городов и районов Республики Башкортостан работниками Компании было высажено более 11900 деревьев, что внесло значительный вклад в очищение атмосферного воздуха и увеличение лесных массивов

целью достижения максимальных результатов для повышения уровня экологической безопасности Общества.



Во всероссийской акции «Неделя сбора батареек» активное участие приняли работники производственных отделений «Центральные электрические сети» и «Уфимские городские электрические сети», силами которых было собрано и передано на утилизацию более 150 кг отработанных элементов питания, тем самым был внесен значительный вклад в защиту природных ресурсов и уменьшение негативного воздействия на окружающую среду.

Руководство и сотрудники ООО «Башкирэнерго» ориентированы на эффективное использование финансовых, трудовых и природных ресурсов, с



На международной экологической акции Сад Памяти.

ООО «БСК»

Одним из основных направлений обеспечения промышленной безопасности ООО «БСК» является ведение производственного экологического контроля в подразделениях. В течение 2021 г. в рамках контрольных мероприятий было проведено 8 внутренних целевых проверок по экологической безопасности в подразделениях Общества.

В течение отчетного периода в рамках выполнения требований лицензионных соглашений проведен контроль качества сточных вод, подземных вод в количестве 15 анализов сторонними аккредитованными лабораториями.

В 2021 г. проведены работы по оформлению требуемой природоохранным законодательством разрешительной документации. Подготовлены и направлены материалы на предоставление права пользования участком недр с целью разведки и добычи подземных вод по одному объекту. ООО «БСК», согласно утвержденному плану мероприятий на 2019-2022 гг., ведется ежегодная разработка и установление санитарно-защитных зон. В 2021 г. разработаны и утверждены в контролирующих органах проекты санитарно-защитных зон по четырем объектам.

Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух в 2021 г. составили 4,4 тонны, что выше на 57% чем в 2021 г. Это связано с проведением новой инвентаризации стационарных источников и выбросов загрязняющих веществ в 2021 г. и введением новых методов расчета выбросов загрязняющих веществ.

Объем образовавшихся отходов в 2021 г. составил 423,184 тонны, что находится на уровне 2020 г.

В 2021 г. была проведена плановая проверка Южно-Уральским межрегиональным управлением Росприроднадзора в рамках лицензионного контроля при лицензировании деятельности по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов 1-4 классов опасности. Выявленные правонарушения признаны малозначительными, административное дело было прекращено без вынесения штрафа на юридическое лицо.

Проводимая деятельность ООО «БСК» направлена на постоянное улучшение экологического состояния объектов Общества, что обеспечивает сокращение негативного воздействия на окружающую среду и снижает риски наложения штрафов со стороны контролирующих органов.

• Изменение технологического расхода электрической энергии при ее передаче по электрическим сетям ООО «Башкирэнерго»

В 2021 г. объем потерь электрической энергии в распределительных сетях вырос относительно 2020 г. на 11,93 млн кВт*ч. вследствие роста поступления в электрические сети.

Относительные потери снизились с 7,63% в 2020 г. до 7,44% в 2021 г.

В 2014 г. Правительство РФ постановлением № 321 утвердило государственную программу «Энергоэффективность и развитие энергетики».

Одним из целевых показателей и результатов реализации программы является «...модернизация системы коммерческого учета электроэнергии и замена приборов учета на приборы, соответствующие современным требованиям».

Результаты внедрения системы учета электрической энергии (далее СУЭЭ(М)) в Обществе определяют график, утвержденный в государственной программе:

Наименование показателя (индикатора)	Наименование программы		Значения показателя	
	2020 г.	2021 г.		
Модернизация системы коммерческого учета электроэнергии (внедрение системы учета электроэнергии)	План государственной программы РФ «Энергоэффективность и развитие энергетики»	19 %	22 %	
Выполнение		39 %	41 %	

При установке системы учета электрической энергии (мощности) на границе балансовой принадлежности произошло снижение потерь путем совершенствования учета электрической энергии в 2021 г. – 0,77% (164,847 млн кВт*ч) при плане 0,37% (82,10 млн кВт*ч) и с нарастающим итогом за период 2016-2021 гг. – 616,962 млн кВт*ч при плане 334,2 млн кВт*ч.

• Изменение расхода электрической и тепловой энергии

Расход энергетических носителей на хозяйственные нужды ООО «Башкирэнерго»

Наименование	Физические показатели			Финансовые показатели, тыс. руб., с НДС		
	2020 г.	2021 г.	Прирост 2021 г. к 2020 г., %	2020 г.	2021 г.	Прирост 2021 г. к 2020 г., %
Расход электроэнергии на хозяйственные нужды, тыс. кВт*ч	29 445	30 341	+3,04	95 638	103 549	+8,3
Потребление тепловой энергии в зданиях, тыс. Гкал	24,64	24,86	+0,89	53 355	55 468	+4,0

Увеличение расхода и стоимости потребленных энергетических ресурсов объясняется:

- выходом персонала с удаленной работы;
- увеличением цен на энергоносители.

организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности»:

- в 2021 г. – обеспечить использование осветительных устройств со светодиодами не менее 75% от общего объема используемых осветительных устройств.

Обеспечено исполнение Постановления Правительства РФ от 15.05.2010 № 340 (ред. от 27.09.2016) «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности

По ООО «Башкирэнерго» установлено более 75% осветительных устройств с использованием светодиодов.

Сохранение природных ресурсов

ООО «Башкирэнерго»

Значимую роль в повышении энергетической эффективности ООО «Башкирэнерго» играет реализация мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.

В отчетном году в ООО «Башкирэнерго» реализовалась Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на период 2016-2023 гг.

В 2021 г. мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности реализовывались по следующим основным направлениям:

- снижение технологического расхода электрической энергии при ее передаче по электрическим сетям;
- снижение расхода электрической и тепловой энергии в зданиях, строениях и сооружениях, находящихся в собственности ООО «Башкирэнерго»;
- снижение расхода горюче-смазочных материалов, используемых ООО «Башкирэнерго» для оказания услуг по передаче электрической энергии.

Основные мероприятия, направленные на снижение расхода электрической и тепловой энергии в зданиях, строениях и сооружениях:

- утепление фасадов зданий;
- замена окон на энергосберегающие;
- замена старых светильников с лампами накаливания на новые энергосберегающие светильники (светодиодные);

- установка системы управления освещением (установка датчиков движения);
- замена старых дверей, преимущественно деревянных, на новые энергоеффективные двери;
- модернизация систем вентиляции и кондиционирования;
- оптимизация работы систем отопления.

• Изменение расхода горюче-смазочных материалов

Расход бензина и дизельного топлива ООО «Башкирэнерго»

Наименование	Физические показатели тыс. л.			Финансовые показатели, тыс. руб., с НДС		
	2020 г.	2021 г.	Прирост 2021 г. к 2020 г., %	2020 г.	2021 г.	Прирост 2021 г. к 2020 г., %
Расход бензина	2 648,32	2 718,67	2,66	113 231,39	121 867,40	7,63
Расход дизельного топлива	2 640,49	2 714,08	2,79	123 159,53	130 905,70	6,29
Итого	5 288,81	5 432,75	2,72	236 390,92	252 773,10	6,93

Увеличение расхода и стоимости топлива обусловлено:

- выходом персонала с удаленной работы и увеличением выездных работ;
- увеличением количества транспортных средств;
- увеличением цен на топливо.

Основные мероприятия, направленные на снижение расхода горюче-смазочных материалов:

- ежедневная проверка давления в шинах автотранспорта;
- тщательный контроль за эксплуатацией автотранспорта;

- приобретение стендов диагностики инжекторных двигателей;
- вывод из эксплуатации отработавших свой ресурс автомобилей;
- приобретение новых транспортных средств на дизельном топливе с пониженным расходом топлива;
- оптимизация маршрутов с использованием спутниковой навигации для постоянного мониторинга с помощью системы ГЛОНАСС и использование программного комплекса «1С: Управление автомобильным транспортом».

ООО «БСК»

В рамках реализации требований действующего законодательства по энергосбережению и энергоэффективности в ООО «БСК» реализуется Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на период 2021-2026 гг.

Выполнение перечня мероприятий, определенных программой энергосбережения (таблица № 1) :

Nº	Наименование мероприятия	План годовых затрат на внедрение мероприятий в рамках программы энергосбережения ООО «БСК» 2021–2026, тыс. руб. без НДС	Корректировка затрат на внедрение мероприятий по результатам торгов в отчетный период 2021 г., тыс. руб. без НДС	Фактические затраты на внедрение мероприятий в отчетный период 2021 г., тыс. руб. без НДС	Степень выполнения мероприятий, %
1	2	3	4	5	6
1	Реконструкция и модернизация оборудования, используемого для передачи электрической энергии, в том числе замена оборудованием с более высокой пропускной способностью, внедрение инновационных решений и технологий.	174331	200134,05	200134,05	114,8
2	Снижение расхода электрической энергии на собственные нужды электростанций и хозяйствственные нужды (Замена остекления и утепление административных и производственных помещений. Замена системы отопления ПС и административных зданий).	2620	12394,74	12394,74	473,08
3	Снижение расхода электрической энергии на собственные нужды электростанций и хозяйственные нужды (установка энергосберегающих ламп освещения в производственных помещениях и закрытых боксах).	170	170	170	100
Итого, без НДС		177 121	212 698,79	212 698,79	120,09
Итого, с НДС		212 545,2	255 238,55	255 238,54	120,09

Мероприятия, обязательные к выполнению в рамках утвержденной программы энергосбережения и повышения энергоэффективности ООО «БСК» на 2021–2026 гг. выполнены в отчетный период 2021 г. в размере 212 698,79 тыс. руб. без НДС.

В отчетный период 2021 г. мероприятия, указанные в таблице №1, с учетом результатов торгов выполнены в полном объеме на 120,09%.

Динамика изменения расхода энергетических ресурсов на хозяйствственные нужды в отчетном 2021 г. в натуральном и денежном выражении в ООО «БСК»:

Наименование показателя	2020 г. (базовый)	2021 г. (отчетный)	
	Факт	План	Факт
1	2	3	4
Расход на хоз. нужды, тыс. кВт*ч	595,888	595,888	695,339
Затраты на хоз. нужды, тыс. руб. без НДС	2786,79	3086,25	3357

Увеличение расхода на хоз. нужды в 2021 г. по сравнению с 2020 г. обусловлено погодными условиями – пониженными температурными значениями в зимний период, а также в связи с ремонтом автотрансформатора 500кВ АТ-3 ф.С ПС Буйская (автотрансформатор 500 кВ) в полевых условиях (на территории ПС) с полной разборкой активной части.

Основные мероприятия, направленные на снижение расхода горюче-смазочных материалов:

- утепление фасадов зданий;

- замена окон на энергосберегающие;
- замена старых светильников с лампами накаливания на новые энергосберегающие светильники (светодиодные);
- установка системы управления освещением (установка датчиков движения);
- замена старых дверей, преимущественно деревянных, на новые энергоэффективные двери;
- модернизация систем вентиляции и кондиционирования;
- оптимизация работы систем отопления зданий и систем охлаждения трансформаторного оборудования.

Расход бензина и дизельного топлива ООО «БСК»

Наименование	Физические показатели тыс. л.			Финансовые показатели, тыс. руб., с НДС		
	2020 г.	2021 г.	Прирост 2021 г. к 2020 г., %	2020 г.	2021 г.	Прирост 2021 г. к 2020 г., %
Расход бензина	101,98	108,519	6,41	3596,773	4042,159	12,38
Расход дизельного топлива	174,313	178,113	2,18	6656,523	6993,565	5,06
Итого	276,293	286,632	3,74	10253,296	11035,724	7,63

Изменение расхода топлива обусловлено:

- увеличением количества транспортных средств;
- увеличением объемов работ.

Изменение финансовых показателей стоимости топлива обусловлено увеличением расхода топлива и изменением цен на топливо в 2021 г.

Основные мероприятия, направленные на снижение расхода горюче-смазочных материалов:

- ежедневная проверка давления в шинах автотранспорта;
- тщательный контроль за эксплуатацией автотранспорта;

- периодическая диагностика инжекторных двигателей;
- вывод из эксплуатации отработавших свой ресурс автомобилей;
- приобретение новых транспортных средств на дизельном топливе с пониженным расходом топлива;
- оптимизация маршрутов с использованием спутниковой навигации для постоянного мониторинга с помощью системы ГЛОНАСС и использование программного комплекса «1С: Управление автомобильным транспортом».

Промышленная безопасность

ООО «Башкирэнерго»

Деятельность ООО «Башкирэнерго» в области промышленной безопасности осуществляется в соответствии Федеральным Законом № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов».

Всего в ООО «Башкирэнерго» эксплуатируются десять опасных производственных объектов (участки механизации), идентифицированных по признаку использования стационарно установленных грузоподъемных механизмов (автомобильные краны, краны-манипуляторы, автомобильные подъемники, вышки, многофункциональные краны-манипуляторы).

Опасные производственные объекты ООО «Башкирэнерго» в соответствии с действующим законодательством зарегистрированы в государственном реестре опасных производственных объектов (Свидетельство о регистрации № А41-03705 от 02.04.2018).

В целях предупреждения риска аварий и инцидентов на опасных производственных объектах организован и осуществляется производственный контроль, в соответствии с «Правилами организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности».

В целях исполнения требований Федерального закона от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» для подтверждения знаний требований промышленной безопасности проводится аттестация руководителей, членов аттестационных комиссий, специалистов ответственных за осуществление производственного контроля в территориальных аттестационных комиссиях Ростехнадзора. Аттестация остальных категорий работников эксплуатирующих опасные производственные объекты проводится внутренними аттестационными комиссиями с применением Информационной системы «Единый портал тестирования» Ростехнадзора.

В 2021 г. продолжена работа по обновлению парка технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах ООО «Башкирэнерго». В 2021 г. приобретено и поставлено на учет в Западно-Уральском управлении Ростехнадзора 10 единиц подъемных сооружений (в том числе многофункциональных), 6 единиц подъемных сооружений, отработавших нормативный срок службы, сняты с учета в Западно-Уральском управлении Ростехнадзора.

Проведена большая работа по ремонту и восстановлению технических устройств в составе опасных производственных объектов ООО «Башкирэнерго», проведена экспертиза промышленной безопасности 79 технических устройств, отработавших нормативный срок службы на сумму 2 млн 578 тыс. руб. с НДС, проведен ремонт 123 подъемных сооружений на сумму 29 млн 218 тыс. руб. с НДС.

В соответствии с требованиями № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» в 2021 г. заключен договор с Государственным бюджетным учреждением «Аварийно-спасательная служба Республики Башкортостан» для осуществления мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий на опасных производственных объектах ООО «Башкирэнерго».

В соответствии с требованиями законов № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и № 225-ФЗ «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте», ООО «Башкирэнерго» заключен договор обязательного страхования гражданской ответственности владельца опасного производственного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном производственном объекте.

Аварий, инцидентов и несчастных случаев на опасных производственных объектах ООО «Башкирэнерго» в 2021 г. не допущено.

ООО «БСК»

Деятельность ООО «БСК» в области промышленной безопасности осуществляется в соответствии Федеральным Законом № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов».

Всего в ООО «БСК» эксплуатируются четыре опасных производственных объекта, идентифицированных по признаку использования стационарно установленных грузоподъемных механизмов (автомобильные краны, краны-манипуляторы, автомобильные подъемники, вышки.)

Опасные производственные объекты ООО «БСК» в соответствии с действующим законодательством зарегистрированы в государственном реестре опасных производственных объектов (свидетельство о регистрации № А41-02957 от 20 ноября 2013 г.).

В целях предупреждения риска аварий и инцидентов на опасных производственных объектах организован и осуществляется производственный контроль, в соответствии с «Положением об организации и осуществлении производственного контроля на опасных производственных объектах».

В 2021 г. проведена большая работа по ремонту и восстановлению технических устройств в составе опасных производственных объектов: проведена экспертиза промышленной безопасности 3 технических устройств, отработавших нормативный срок службы на сумму 84 тыс. руб. с НДС, проведен ремонт 3 подъемных сооружений на сумму 317,52 тыс. руб. с НДС. Приобретена и поставлена на учет в Западно-Уральском Управлении Ростехнадзора одна единица подъемного сооружения, одна единица подъемного сооружения снята с учета в связи с реализацией сторонним лицам.

В соответствии с требованиями № 225-ФЗ «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте» ООО «БСК» заключен договор обязательного страхования гражданской ответственности владельца опасного производственного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном производственном объекте.

Аварий, инцидентов и несчастных случаев на опасных производственных объектах ООО «БСК» в 2021 г. не допущено.

С целью оценки возможности реализации пожарной опасности объектов и ее последствий для людей и материальных ценностей, на ряде объектов ПО «ЦЭС», ПО «УГЭС», ПО «БЭС» и ПО «КЭС» ООО «Башкирэнерго» проведены расчеты пожарных рисков с привлечением специализированных организаций.

В связи с продолжившимся процессом пересмотра и принятия федеральных нормативных документов в области пожарной безопасности, была организована работа по приведению внутренних нормативных правовых актов в соответствие с измененными требованиями.

Проведенная работа в области обеспечения пожарной безопасности позволила достичь главной цели – отсутствия пожаров на объектах Общества.



Искусственное задымление для учебной противопожарной тренировки.

Пожарная безопасность

Составной частью корпоративной системы управления в Обществе является Система управления пожарной безопасностью в ООО «Башкирэнерго», направленная на обеспечение пожарной безопасности объектов.

Основными задачами указанной Системы, в 2021 г., были:

- организация работы по предотвращению пожаров;
- разработка и внедрение комплекса мер противопожарной защиты;
- разработка и реализация организационно-технических мероприятий по обеспечению пожарной безопасности.

В рамках подготовки персонала в области пожарной безопасности, проведены противопожарные тренировки, в том числе с участием территориальных подразделений пожарной охраны МЧС России, тренировки по эвакуации персонала из зданий, пожарно-технические минимумы и противопожарные инструктажи.

Проводилась планомерная работа по эксплуатации и техническому обслуживанию систем и средств противопожарной защиты для обеспечения их исправности и готовности по предотвращению и тушению возможных пожаров.

Повышение уровня пожарной безопасности осуществлялось в рамках реализации инвестиционной программы, в том числе выполнены работы по реконструкции и монтажу автоматических установок охранно-пожарной сигнализации и системы оповещения и управления эвакуацией людей при пожаре, выполнена огнезащитная обработка строительных конструкций на ряде объектов ООО «Башкирэнерго». В рамках снижения рисков возникновения пожаров на маслонаполненном оборудовании проводились работы по замене масляных выключателей на вакуумные в ПО «ОЭС», ООО «Башкирэнерго», выполнено оснащение быстродействующей защитой от дуговых коротких замыканий в отсеках КРУ подстанций ПО «НЭС» ООО «Башкирэнерго». Затраты ООО «Башкирэнерго» на данные работы в 2021 г. составили 16,980 млн руб.



ДОБРОСОВЕСТНОСТЬ, ЭТИЧНОСТЬ И ЧЕСТНОСТЬ

Антикоррупционная практика АО «БЭСК» в 2021 г.

Антикоррупционная политика АО «БЭСК», показавшая свою эффективность в предыдущие годы, в 2021 г. не изменилась.

Политика определяет ключевые принципы и требования, направленные на предотвращение коррупции и соблюдение норм применимого

антикоррупционного законодательства. Отражает приверженность АО «БЭСК» и его руководства высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса для совершенствования корпоративной культуры, следования лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации Общества на должном уровне.

В Обществе действуют и применяются следующие антикоррупционные нормативные документы:

- «Антикоррупционная Политика АО «БЭСК»» определяет ключевые принципы и требования, направленные на предотвращение коррупции и соблюдение норм применимого антикоррупционного законодательства менеджментом, сотрудниками и иными лицами, действующими от имени Общества.
- Кодекс этики АО «БЭСК» определяет этические нормы и принципы деятельности компании, в части противодействия коррупции, основанные на Антикоррупционной хартии российского бизнеса.
- Политика «Противодействию фроду в АО «БЭСК» и ДО» является основным документом, регулирующим отношения между работниками, Обществом и иными лицами в случае обнаружения неправомерных действий в отношении активов Общества, манипуляций с отчетностью Общества, коррупции или подозрения в их возникновении.
- Регламент процесса «Изучение контрагента» устанавливает процедуру получения и исполнения информации о контрагентах.
- Регламент процесса «Проведение служебной проверки в АО «БЭСК» и ДО» определяет порядок установления событий, обстоятельств и лиц, виновных в нарушении требований действующего уголовного, гражданского, административного и трудового законодательства Российской Федерации.
- «Методические рекомендации по проведению служебных проверок», содержащие алгоритмы проведения проверок фактов коррупционной направленности и принципы проверок, которыми являются честность, объективность, компетентность и своевременность.

Информирование о Политиках и методах противодействия коррупции

Все потенциальные контрагенты компании перед заключением договорных отношений проходят обязательную процедуру проверки, в том числе на наличие аффилированности и конфликта интересов.

При оформлении хозяйственно-договорных отношений в текст договора включается антикоррупционная оговорка.

Реализуются мероприятия по автоматизации процесса проверки контрагентов.

Развитие антикоррупционной политики

В 2022 г. продолжится применение лучших практик антикоррупционной политики, совершенствование стандартов и нормативных документов в целях придания бизнес-процессам большей прозрачности, совершенствование механизмов

антикоррупционного мониторинга, направленных на улучшение этического климата и эффективность мер по предупреждению коррупции в Обществе.

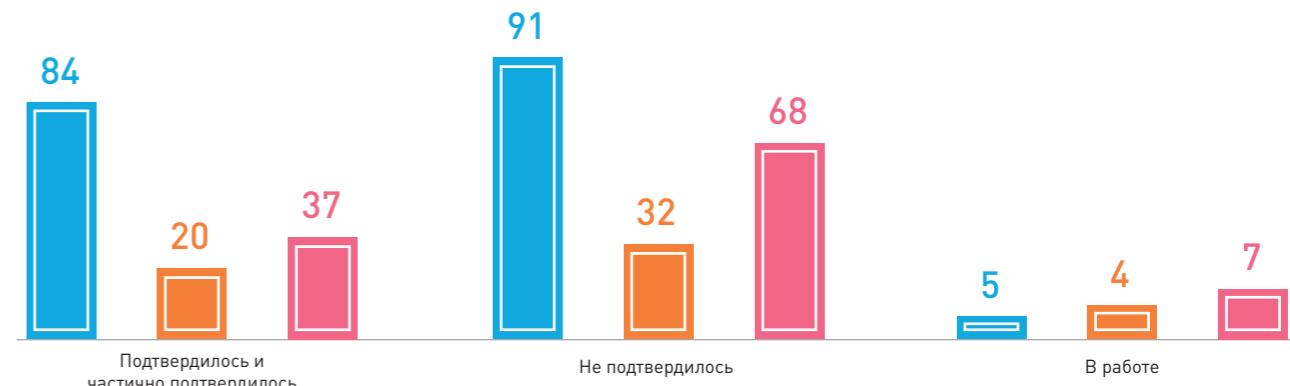
Единая горячая линия

С 2012 г. в АО «БЭСК» внедрена Программа оповещения о недостатках «Единая горячая линия», которая реализуется для повышения эффективности борьбы с рисками, адекватного противодействия злоупотреблениям, своевременного выявления возможных фактов коррупции, мошенничества, неправомерного завладения, разглашения и/или использования информации, составляющей коммерческую тайну, ситуаций, характеризующихся конфликтом интересов, неисполнения или ненадлежащего исполнения применимых требований законодательства и иных нарушений.

Данная программа предоставляет возможность любым лицам, включая акционеров, контрагентов, партнеров, членов органов управления и работников общества и дочерних обществ сообщать о недостатках по наиболее доступным каналам передачи информации.

Количество обращений

- 2019 г.
- 2020 г.
- 2021 г.



В основном потоке сообщений информация касалась злоупотреблений служебным положением, халатности со стороны работников при выполнении своих должностных обязанностей, нарушений сроков осуществления технологического присоединения, качества поставляемой потребителям электрической энергии, частых отключений электрических сетей в сельской местности.

Все поступающие сообщения фиксируются и анализируются. Затем, при наличии оснований, инициируется проведение служебных расследований с целью подтверждения соответствующих фактов. Результаты расследований в установленном порядке докладываются единоличному исполнительному органу АО «БЭСК».

В 2021 г. на «Единую горячую линию» (ЕГЛ) поступило 116 обращений, из них 112 обращений признаны соответствующими целям и задачам программы ЕГЛ, из которых 29 подтвердились, 8 частично подтвердились. По результатам рассмотрения обращений на ЕГЛ к 4 работникам применены меры дисциплинарного характера в виде выговоров, замечаний, снижения размера премии по итогам работы. Один работник уволен.

Реализована возможность направления обращений непосредственно на Горячую линию ПАО АФК «Система».

Практика администрирования этой программы показывает необходимость и действенность Единой горячей линии в достижении целей, стоящих перед АО «БЭСК».

ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ

- Осуществляется мониторинг рисков, характерных для деятельности Общества, с целью совершенствования процедур по их предотвращению
- Реализуются антикоррупционные мероприятия при взаимодействии подразделений внутреннего контроля и аудита, безопасности и кадрового блока
- Осуществляется взаимодействие по вопросам противодействия коррупции с правоохранительными и контролирующими органами
- Проводятся проверки на основе разработанных и действующих регламентов обращений и заявлений, поступивших по каналам анонимной связи, горячей линии, интернет-приемной

В СФЕРЕ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

- Проводятся мероприятия по проверке наличия у работников имущественных и иных личных интересов, которые могут привести к возникновению конфликта интересов
- Проводится ознакомление вновь принимаемых работников с существующими в Обществе антикоррупционными нормативными документами
- Осуществляется проверка кандидатов на работу на предмет выявления фактов потенциального конфликта интересов

В рамках реализации антикоррупционной политики в АО «БЭСК» и ДО проводятся следующие

МЕРОПРИЯТИЯ

В СФЕРЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО БИЗНЕСА

- В рамках действующего регламента проводятся проверки нарушений работниками действующего антикоррупционного законодательства, выявление, предупреждение и пресечение фактов коррупционных проявлений

В СФЕРЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И УПРАВЛЕНИЯ ИМУЩЕСТВОМ

- Осуществляется мониторинг финансового состояния контрагентов с целью выявления неблагонадежных партнеров, признаков конфликта интересов, аффилированности с работниками Общества
- Осуществляется сопровождение и контроль закупочных процедур, договорной деятельности, исполнения инвестиционных проектов
- В плановом порядке ведутся проверки финансово-хозяйственной деятельности, сохранности активов

В СФЕРЕ ОПЕРАЦИЙ НА ФИНАНСОВЫХ РЫНКАХ

- Осуществляется регулярный контроль соблюдения требований доступа к информационным ресурсам и сведениям, составляющим коммерческую тайну
- Проводится мониторинг и контроль за осуществлением финансовых операций





ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ И ПРОЗРАЧНОСТЬ

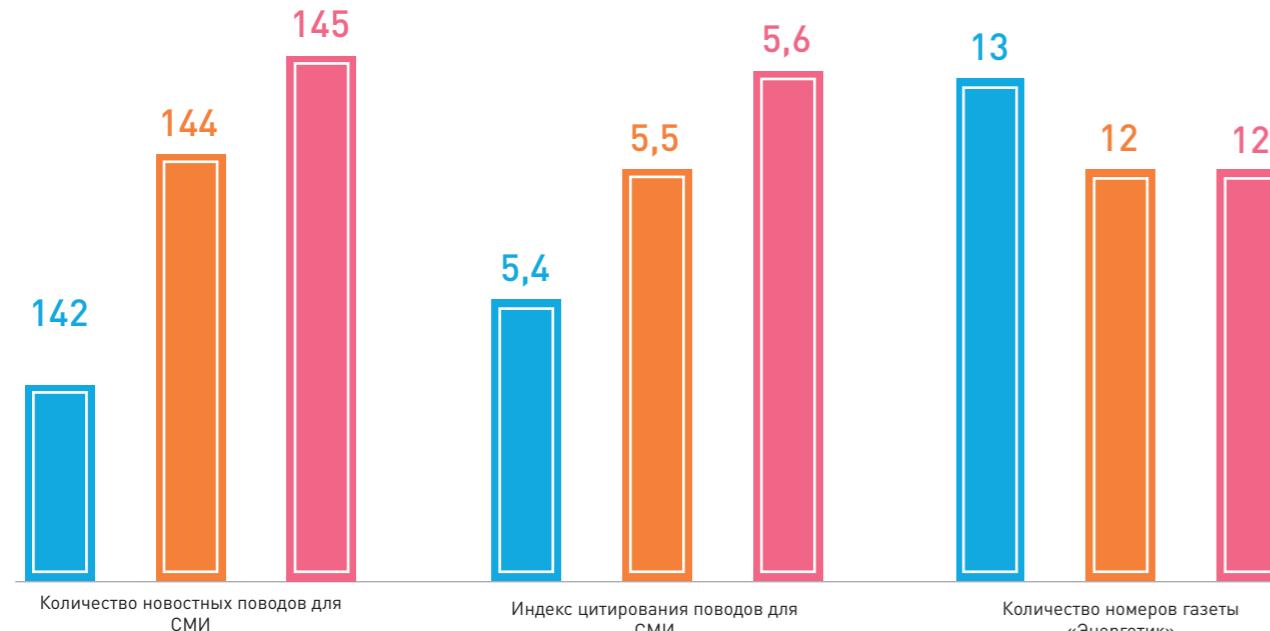
Укрепляя свою положительную репутацию и эффективное присутствие в информационном поле и социальных сетях, Башкирская электросетевая компания проводит целенаправленную работу по улучшению взаимодействия с целевыми аудиториями, реализуя принципы информационной открытости и прозрачности, клиентоориентированности и социальной ответственности.

Принципы и подходы информационной открытости и прозрачности закреплены в Информационной политике Общества, Политике «Взаимодействие с органами государственной власти в АО «БЭСК», Политике «О корпоративной социальной ответственности в АО «БЭСК» и ДО» (до 7.12.2021 г.), Политике в области устойчивого развития.

Доступность информации о компании и ее сотрудниках обеспечивают разветвленные каналы коммуникации:

- официальные сайты АО «БЭСК», ООО «Башкирэнерго», ООО «БЭСК» и ООО «БЭСК Инжиниринг»;
- форумы, конкурсы, конференции;
- пресс-релизы, новостная информация и основанные на них сообщения для СМИ;
- корпоративная газета «Энергетик»;
- социальные сети;
- интернет-приемная Председателя Правления – Генерального директора
- социальные проекты, информационно-просветительские мероприятия;
- волонтерское сопровождение как собственных мероприятий, так и мероприятий компаний-партнеров и органов государственной власти.

- █ 2019 г.
- █ 2020 г.
- █ 2021 г.

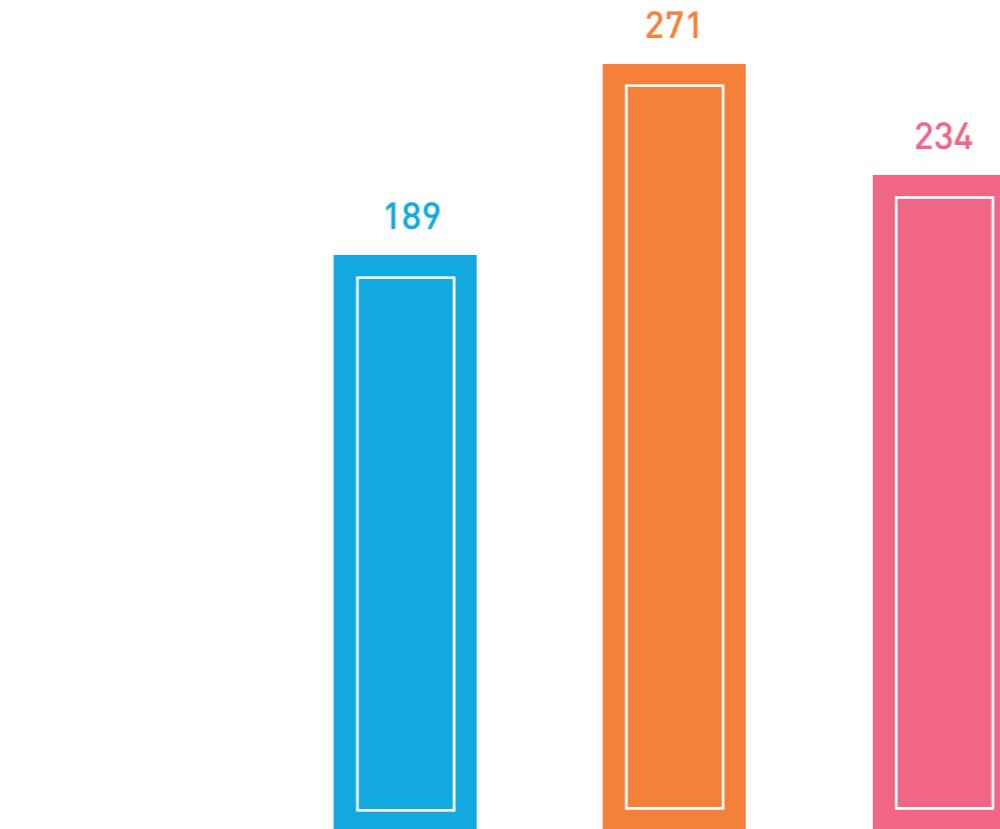


Интернет-приемная Председателя Правления – Генерального директора АО «БЭСК»

Одним из наиболее удобных и востребованных каналов обратной связи целевых аудиторий с первым лицом компании является интернет-приемная Председателя Правления – Генерального директора АО «БЭСК». Поступающие обращения – вопросы, жалобы, просьбы – всесторонне анализируются. Во-первых, это позволяет вовремя диагностировать и решать возникающие проблемы, во-вторых, оперативно реагировать на новые вызовы.

Количество обращений в интернет-приемную Председателя Правления – Генерального директора

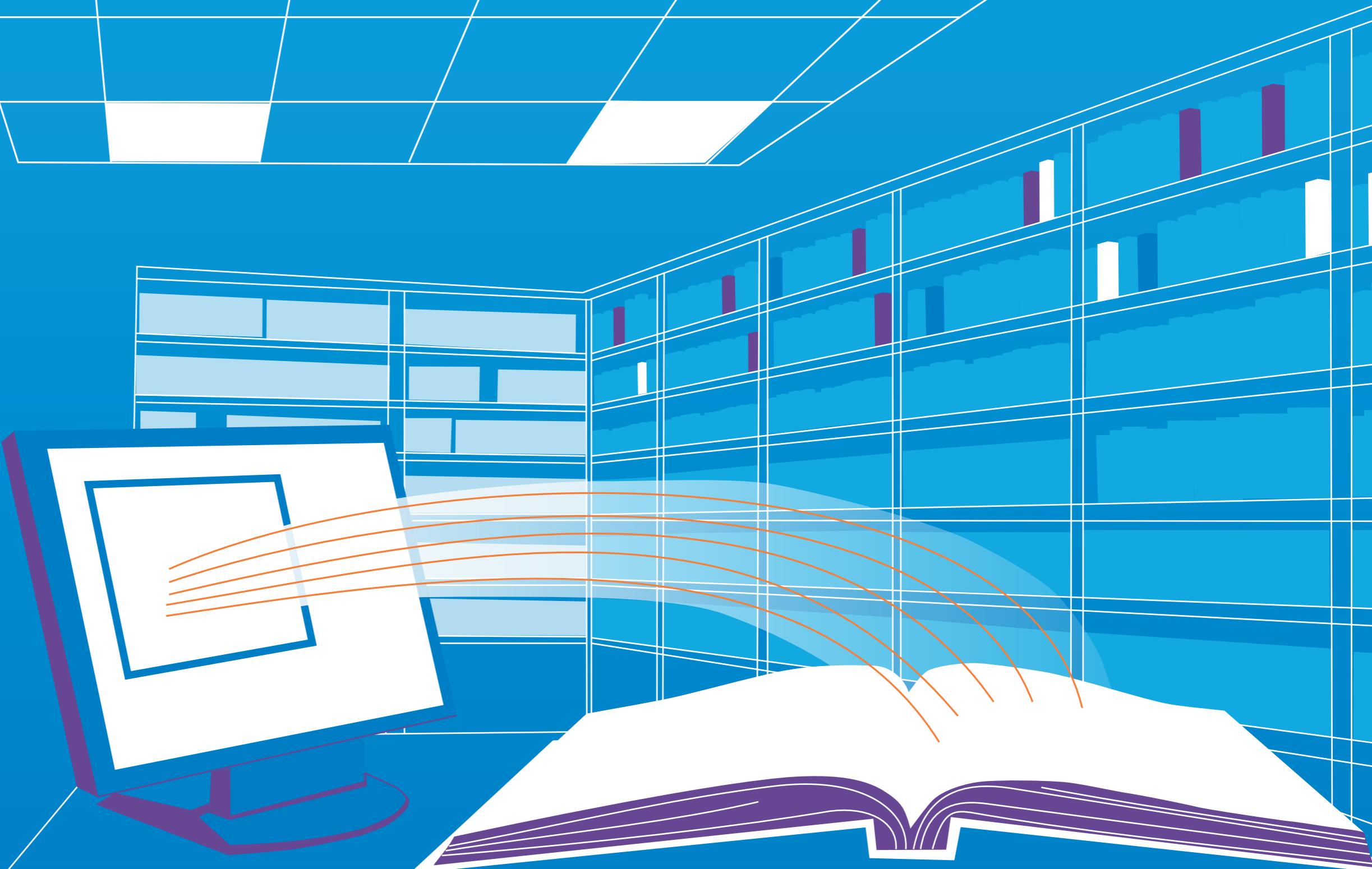
- █ 2019 г.
- █ 2020 г.
- █ 2021 г.



Количество обращений в Интернет-приемную Председателя Правления – Генерального директора АО «БЭСК» служит для руководства Общества своеобразным индикатором того, что предпринимаются достаточные меры и для своевременной реакции, и для предотвращения повторных негативных явлений и обращений потребителей в иные инстанции.

9

ПРИЛОЖЕНИЯ



9.1



КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ДО В 2021 Г.

Наименование проекта	Период реализации	Стоимость, млн руб. с НДС	Факт освоения на начало 2021 г., млн. руб. с НДС	Освоено за 2021 г., млн руб.	Год ввода в эксплуатацию	Цель реализации проекта
Строительство ВЛ 110кВ «Узян – Байна-зарово», 60 км	2019–2023	389	68	72	2023	Обеспечение надежности энергоснабжения потребителей 50 населенных пунктов Белорецкого и Бурзянского административных районов РБ
Строительство ПС «Романовка» с трансформаторами 2x25 МВА, г. Уфа	2020–2021	251	86	160	2021	Обеспечение электроснабжения Демского района г. Уфы и Уфимского района РБ
Строительство отпайки на ПС «Романовка» от ВЛ 110 кВ Дема – ТЭЦ-4	2020–2021	51	36	14	2021	Обеспечение электроснабжения Демского района г. Уфы и Уфимского района РБ
Строительство ПС 110/10 кВ «ИНОРС», г. Уфа	2021–2024	413	7,5	18	2024	Обеспечение электроснабжения жилой застройки и детского образовательного центра в Калининском районе ГО г. Уфа РБ
Строительство отпайки на ПС «ИНОРС» от ВЛ 110 кВ, г. Уфа	2021–2024	135	0	0	2024	Обеспечение электроснабжения жилой застройки и детского образовательного центра в Калининском районе ГО г. Уфа РБ
Строительство ВЛ 110 кВ, Алексеевка (2 цепь), протяженность – 16,5 км.	2021–2022	114	0	58	2022	Обеспечение надежного электроснабжения потребителей, запитанных от ПС 110 кВ Алексеевка и подключение потребителей 2 категории надежности на основании базового варианта развития сетевой инфраструктуры на территории РБ в соответствии с СИПРЭ

СПИСОК ОБЩЕСТВ, АКЦИЯМИ И ДОЛЯМИ КОТОРЫХ ВЛАДЕЕТ АО «БЭСК» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2021 Г.



9.2

№ п/п	Наименование общества	Сведения об основном виде деятельности	Доля АО «БЭСК» в уставном капитале, %
1	ООО «Башкирэнерго»	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	100,0
2	ООО «БЭСК»	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	100,0
3	ООО «БЭСК Инжиниринг»	Работы строительные специализированные, не включенные в другие группировки	100,0
4	ООО «Юмагузинское водохранилище»	Строительство жилых и нежилых зданий	3,811



БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО РСБУ ЗА 2021 ГОД

Бухгалтерская отчетность по РСБУ за 2021 год, аудиторское заключение независимого аудитора, заключение по результатам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности.

Акционерное общество «Башкирская электросетевая компания»

Бухгалтерская отчетность за 2021 год
и аудиторское заключение
независимого аудитора

Deloitte.

АО «Делойт и Туш СНГ»
ул. Лесная, д. 5
Москва, 125047,
Россия

Тел.: +7 (495) 787 06 00
Факс: +7 (495) 787 06 01
deloitte.ru

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и Совету директоров Акционерного общества «Башкирская электросетевая компания»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Акционерного общества «Башкирская электросетевая компания» (далее «Общество»), состоящей из:

- Бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2021 года;
- Отчета о финансовых результатах за 2021 год;
- Приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
 - Отчета об изменениях капитала за 2021 год;
 - Отчета о движении денежных средств за 2021 год;
 - Пояснений к бухгалтерской отчетности.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2021 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2021 год в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности («РСБУ»).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с *Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций* и *Кодексом профессиональной этики аудиторов*, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, и *Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров* («Кодекс СМСЭБ»), и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете Общества за 2021 год (далее «Годовой отчет»), но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражющий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита прилагаемой бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление бухгалтерской отчетности в соответствии с РСБУ и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включатьговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако, будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.



Чабан Дмитрий Николаевич
ОРНЗ № 21906100337,
Руководитель задания,
Лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание аудиторского
заключения от имени АО «Делойт и Туш СНГ» (ОРНЗ № 12006020384), действующее
на основании доверенности от 13.01.2020

2 марта 2022 года

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС на 31 декабря 2021 года

Организация	<u>АО «БЭСК»</u>
Идентификационный номер налогоплательщика	
Вид экономической деятельности	<u>Деятельность по управлению холдинг-компаниями</u>
Организационно-правовая форма/форма собственности	<u>Акционерное общество/ Частная собственность</u>
Единица измерения	<u>тыс. руб.</u>
Местонахождение (адрес)	<u>450096, г. Уфа, ул. Комсомольская, 126</u>

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту
Наименование аудиторской организации

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

	Коды
Форма по ОКУД ата (число, месяц, год)	0710001 31.12.2021
по ОКПО	12690279
ИНН	0276143694
по ОКВЭД 2	70.10.2
по ОКОПФ / ОКФС	12200/16
по ОКЕИ	384
	<input checked="" type="checkbox"/> Да <input type="checkbox"/> Нет
ИНН	АО «Делойт и Туш СНГ»
ОГРН	7703097990 1027700425444
31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года

	Пояснение	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
АКТИВ				
I. ВНЕОБОРТОНЫЕ АКТИВЫ				
Нематериальные активы		922	1 860	897
Основные средства		7 114	8 982	11 399
Доходные вложения в материальные ценности		119 242	125 875	132 353
Финансовые вложения	3	12 901 704	12 901 704	12 901 704
Отложенные налоговые активы		32 714	41 662	55 474
Прочие внеоборотные активы		39	205	17
Итого по разделу I		13 061 735	13 080 288	13 101 844
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы		1 599	1 244	1 565
Дебиторская задолженность	4	944 689	365 696	1 902 869
Денежные средства и денежные эквиваленты	5	869 579	821 545	194 121
Прочие оборотные активы		90	237	418
Итого по разделу II		1 815 957	1 188 722	2 098 973
БАЛАНС		14 877 692	14 269 010	15 200 817
ПАССИВ				
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал	6	546 364	546 364	546 364
Добавочный капитал	6	12 492 224	12 492 224	12 492 224
Резервный капитал		92 882	92 882	92 882
Нераспределенная прибыль		1 491 443	811 974	1 683 793
Итого по разделу III		14 622 913	13 943 444	14 815 263
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Отложенные налоговые обязательства		4 574	4 764	5 024
Оценочные обязательства	8	39 318	53 099	-
Прочие долгосрочные обязательства		8 640	11 124	10 780
Итого по разделу IV		52 532	68 987	15 804
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Кредиторская задолженность	7	80 143	102 815	94 215
Доходы будущих периодов		189	199	209
Оценочные обязательства	8	121 915	153 565	275 326
Итого по разделу V		202 247	256 579	369 750
БАЛАНС		14 877 692	14 269 010	15 200 817

Председатель Правления – Генеральный директор



2 марта 2022 года

Главный бухгалтер

П.А. Харченко

**ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
за 2021 год**

Организация	АО «БЭСК»	Форма по ОКУД	Коды
Идентификационный номер налогоплательщика		по ОКПО	0710002
Вид экономической деятельности	Деятельность по управлению холдинг-компаниями	по ОКВЭД 2	31.12.2021
Организационно-правовая форма/форма собственности	Акционерное общество/Частная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	12690279
Единица измерения	тыс. руб.	по ОКЕИ	0276143694

Пояснение	2021 год	2020 год
Выручка	9	728 911
Себестоимость продаж	10	(461 672)
Прибыль от продаж	267 239	146 113
Доходы от участия в других организациях	3	765 543
Проценты к получению		45 482
Прочие доходы		667
Прочие расходы		(54 804)
Прибыль до налогообложения	1 024 127	451 906
Налог на прибыль	11	(60 828)
в т. ч.		
текущий налог на прибыль	11	(52 070)
отложенный налог на прибыль	11	(8 758)
Прочее		(31)
Чистая прибыль	963 268	416 529
Переоценка обязательств по вознаграждению работников, за вычетом налога на прибыль		2 180
Совокупный финансовый результат периода	965 448	416 118

Справочно
Базовая прибыль на акцию, руб.

0,9 0,4

Председатель Правления – Генеральный директор



2 марта 2022 года

Главный бухгалтер



П.А. Харченко

**ОТЧЕТ О ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА
за 2021 год**

Организация	АО «БЭСК»	Форма по ОКУД	Коды
Идентификационный номер налогоплательщика		по ОКПО	0710004
Вид экономической деятельности	Деятельность по управлению холдинг-компаниями	по ОКВЭД 2	31.12.2021
Организационно-правовая форма/форма собственности	Акционерное общество/Частная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	12690279
Единица измерения	тыс. руб.	по ОКЕИ	0276143694

1. Движение капитала

	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого
31 декабря 2019 года	546 364	12 492 224	92 882	1 683 793	14 815 263
Чистая прибыль	-	-	-	416 529	416 529
Дивиденды	-	-	-	(1 287 937)	(1 287 937)
Переоценка обязательств по вознаграждению работников	-	-	-	(411)	(411)
31 декабря 2020 года	546 364	12 492 224	92 882	811 974	13 943 444
Чистая прибыль	-	-	-	963 268	963 268
Дивиденды	-	-	-	(285 979)	(285 979)
Переоценка обязательств по вознаграждению работников	-	-	-	2 180	2 180
31 декабря 2021 года	546 364	12 492 224	92 882	1 491 443	14 622 913

2. Чистые активы

	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Чистые активы	14 623 102	13 943 643	14 815 472

Председатель Правления – Генеральный директор



2 марта 2022 года

Главный бухгалтер



П.А. Харченко

**ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
за 2021 год**

Организация **АО «БЭСК»**
 Идентификационный номер налогоплательщика
 Вид экономической деятельности **Деятельность по управлению холдинг-компаниями**
 Организационно-правовая форма/форма собственности **Акционерное общество/ Частная собственность**
 Единица измерения **тыс. руб.**

К ОДЫ	
Форма по ОКУД	0710005
Дата (число, месяц, год)	31.12.2021
по ОКПО	12690279
ИНН	0276143694
по ОКВЭД 2	70.10.2
по ОКОПФ / ОКФС	12200/16
по ОКЕИ	384

2021 год	2020 год
729 171	730 664
729 013	728 438
158	2 226
(576 281)	(789 054)
(81 032)	(73 695)
(398 546)	(617 320)
(58 152)	(20 193)
(38 551)	(77 846)
152 890	(58 390)

ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ

Поступления – всего, в том числе:	729 171	730 664
Поступления от продажи услуг	729 013	728 438
Прочие поступления	158	2 226
Платежи – всего, в том числе:	(576 281)	(789 054)
Оплата товаров, работ, услуг	(81 032)	(73 695)
Оплата труда	(398 546)	(617 320)
Уплата налога на прибыль	(58 152)	(20 193)
Прочие выплаты, перечисления	(38 551)	(77 846)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	152 890	(58 390)

ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОПЕРАЦИЙ

Поступления – всего, в том числе:	196 167	1 970 282
Поступления от продажи объектов основных средств и иного имущества	770	515
Поступление дивидендов	150 000	1 929 257
Поступление процентов по финансовым вложениям	45 397	40 510
Платежи – всего, в том числе:	-	(1 559)
Приобретение объектов основных средств, доходных вложений в материальные ценности и нематериальных активов	-	(1 559)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	196 167	1 968 723

ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ФИНАНСОВЫХ ОПЕРАЦИЙ

Денежные средства, направленные на выплату дивидендов	(301 023)	(1 282 909)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	(301 023)	(1 282 909)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	48 034	627 424
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	821 545	194 121
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	869 579	821 545



Председатель Правления – Генеральный директор

С.В. Гурин

2 марта 2022 года

Главный бухгалтер

П.А. Харченко



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»
ЗА 2021 ГОД**

1. ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Акционерное общество «Башкирская электросетевая компания» (далее АО «БЭСК» или «Общество») создано в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации и Федеральным законом «Об акционерных обществах» в результате реорганизации путем разделения ОАО «Башкирэнерго», и является правопреемником последнего по правам и обязанностям в соответствии с разделительным балансом по состоянию на 6 ноября 2012 года.

АО «БЭСК» было зарегистрировано 6 ноября 2012 года. Свидетельством о государственной регистрации серии 02 №006882972, выданным Межрайонной инспекцией ФНС № 39 по Республике Башкортостан, подтверждена регистрация Общества за ОГРН 1120280043036.

Адрес Общества, указанный в Едином государственном реестре юридических лиц: 450096, г. Уфа, ул. Комсомольская, д. 126.

Основным видом деятельности АО «БЭСК» является деятельность по управлению холдинг-компаниями.

Среднесписочная численность работающих в Обществе за 2021 год составила 177 человек (2020 год – 179 человек).

По состоянию на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов бенефициарным владельцем АО «БЭСК» является г-н Евтушенков Владимир Петрович, являющийся контролирующим акционером ПАО АФК «Система». ПАО АФК «Система» владеет 100% уставного капитала АО «Система-Инвест». АО «Система-Инвест» является акционером АО «БЭСК» и владеет 90,47% уставного капитала АО «БЭСК».

Единоличный исполнительный орган Общества: Председатель Правления-Генеральный директор АО «БЭСК» – Сергей Владимирович Гурин.

Коллегиальным исполнительным органом Общества является Правление. Состав членов Правления представлен в Пояснении 12.1.

Деятельность Общества регламентируется законодательством Российской Федерации.

2. ОРГАНИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

2.1. Принципы подготовки бухгалтерской отчетности

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована согласно действующим в Российской Федерации правилам бухгалтерского учета и отчетности.

Бухгалтерский учет в Обществе организован в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о бухгалтерском учете, нормативно-правовых актов Министерства финансов Российской Федерации и органов, которым федеральными законами предоставлено право регулирования бухгалтерского учета.

Ведение бухгалтерского учета в 2021 году осуществлялось в соответствии со способами, указанными в Учетной политике Общества, утвержденной приказом Генерального директора от 26 декабря 2020 года № БЭСК / П-252.

Ведение бухгалтерского и налогового учета осуществляется с применением корпоративной информационной системы «1С 8.3 Предприятие».

2.2. Применимость допущения о непрерывности деятельности

Бухгалтерская отчетность была подготовлена руководством Общества, исходя из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности Общества, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

2.3. План счетов бухгалтерского учета

Общество разработало и применяет рабочий план счетов бухгалтерского учета, основанный на стандартном плане счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций, утвержденном Приказом Министерства финансов РФ от 31 октября 2000 года №94н, с применением отдельных субсчетов, позволяющих получать отчетность, соответствующую требованиям бухгалтерского и налогового законодательства по российским стандартам, а также требованиям раздельного учета затрат.

2.4. Проведение инвентаризации

Инвентаризация активов и обязательств проводится в соответствии с Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными Приказом Министерства финансов РФ от 13 июня 1995 года № 49.

Инвентаризация основных средств проводится по отдельным подразделениям и отдельным классам основных средств не реже одного раза в три года. Инвентаризация расчетов с дебиторами и кредиторами проводится ежеквартально.

Последняя инвентаризация основных средств, оборудования к установке, запасов и нематериальных активов была проведена по состоянию на 1 октября 2021 года. Инвентаризация всех остальных активов и обязательств была проведена по состоянию на 31 декабря 2021 года.

2.5. Оборотные и внеоборотные активы и обязательства

Активы, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе оборотных, предполагаются к использованию в хозяйственной деятельности в течение 12 месяцев после отчетной даты или, соответственно, имеют срок обращения (погашения) не более 12 месяцев после отчетной даты. Обязательства, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе краткосрочных, предполагаются к погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представляются как долгосрочные.

2.6. Учет финансовых вложений

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений». Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации о налогах и сборах).

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений относится на прочие расходы или доходы.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, подлежат отражению в бухгалтерском учете и отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости за вычетом резерва под обесценение.

По состоянию на 31 декабря каждого отчетного года, а также при наличии признаков обесценения финансовых вложений проводится проверка на обесценение, и при необходимости в бухгалтерском учете начисляется резерв под обесценение финансовых вложений в соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений». Резерв формируется в том случае, если в результате проведенной проверки подтверждается устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений.

2.7. Учет денежных средств и денежных эквивалентов

Высоколиквидные финансовые вложения со сроком погашения до трех месяцев включительно, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости, отражаются в составе строки «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса.

2.8. Учет доходов

Учет доходов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 9/99 «Доходы организации», утвержденным приказом Минфина РФ от 6 мая 1999 года № 32н. Доходы Общества в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности Общества подразделяются на доходы от обычных видов деятельности и прочие доходы.

Выручка по обычным видам деятельности признается в бухгалтерском учете при наличии следующих условий:

- Общество имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод Общества; такая уверенность имеется в случае, когда Общество в будущем получит в оплату актив, либо отсутствует неопределенность в отношении получения актива;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от Общества к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Доходы, отличные от доходов от обычных видов деятельности, считаются прочими поступлениями и отражаются в составе прочих доходов. К прочим доходам, в частности, относятся результаты от продажи основных средств, ценных бумаг и иных активов, а также доходы от прочих операций.

2.9. Учет расходов

Бухгалтерский учет расходов по обычным видам деятельности осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 10/99 «Расходы организации», утвержденным приказом Минфина РФ от 6 мая 1999 года № 33н с учетом отраслевых особенностей.

Расходы признаются в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку, прочие или иные доходы и от формы осуществления расхода.

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления.

Коммерческие и управленческие расходы признаются в себестоимости проданной продукции и оказанных услуг полностью в отчетном году их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности.

К прочим относятся расходы, связанные с:

- выплатами социального характера и на благотворительную деятельность;
- начислением резервов по оценочным обязательствам;
- выбытием имущества;
- оплатой банковских услуг;
- прочими операциями.

2.10. Учет оценочных резервов и оценочных обязательств

Оценочные резервы. Учетной политикой определен следующий порядок создания резервов:

Резерв по сомнительным долгам образуется по следующим видам задолженности:

- сомнительная задолженность покупателей и заказчиков за продукцию, товары, работы и услуги;
- прочие сомнительные дебиторы.

Сомнительной признается дебиторская задолженность, которая не погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.

Резерв создается ежеквартально по результатам инвентаризации расчетов с покупателями и заказчиками за продукцию, товары, работы и услуги. Размер резерва определяется исходя из каждого конкретного случая на основании объективной информации о платежеспособности дебитора. Сумма резерва исчисляется на всю сумму дебиторской задолженности по договору:

- при условии, что дебиторская задолженность находится без движения в течение шести месяцев, если это не соответствует условиям договора;
- если задолженность является просроченной и была реструктурирована;
- в случае получения сведений о безнадежности погашения задолженности конкретного дебитора (вследствие его банкротства, ликвидации и иных аналогичных обстоятельств).

Оценочные обязательства. В соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» в бухгалтерском учете и отчетности отражаются следующие виды оценочных обязательств:

- **Обязательства по оплате дней неиспользованных отпусков.** Сумма оценочного обязательства определяется исходя из расчета обязательства по каждому работнику нарастающим итогом на конец каждого месяца.
- **Обязательства по выплате квартальной и годовой премии.** Для расчета оценочного обязательства используется алгоритм расчета суммы премии по итогам отчетного периода, утвержденного премиальным положением Общества. Резерв по квартальной премии начисляется ежемесячно в течение отчетного квартала. Резерв по годовой премии начисляется ежемесячно в течение отчетного года.
- **Обязательства по незавершенным на отчетную дату судебным разбирательствам,** в которых Общество выступает истцом или ответчиком, решения по которым могут быть приняты в последующие отчетные периоды, и которые с высокой степенью вероятности могут привести к оттоку экономических выгод Общества.
- **Обязательства по финансированию программы долгосрочного поощрения.** Для расчета оценочного обязательства используется алгоритм расчета суммы премии, утвержденного Положением о программе долгосрочного материального поощрения работников Общества. Резерв начисляется ежемесячно в течение отчетного года.
- **Прочие оценочные обязательства,** удовлетворяющие критериям п. 4, 5 ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Оценочные обязательства, связанные с выплатами работникам, включают в себя также обязательства по оплате страховых взносов и иных обязательных платежей, связанных с такими выплатами.

2.11. Учет налога на прибыль

Расход (доход) по налогу на прибыль определяется как сумма текущего налога на прибыль и отложенного налога на прибыль.

Текущий налог на прибыль определяется на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете. При этом величина текущего налога на прибыль равна сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль.

Отложенный налог на прибыль определяется как суммарное изменение отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств за период, за исключением результатов операций, не включаемых в бухгалтерскую прибыль (убыток). Для определения отложенного налога на прибыль расчет производится способом отсрочки, который предусматривает определение временных разниц как доходов и расходов, формирующих бухгалтерскую прибыль (убыток) в одном отчетном периоде, а налоговую базу по налогу на прибыль - в другом или в других отчетных периодах.

Под условным расходом по налогу на прибыль понимается величина, определяемая как произведение бухгалтерской прибыли на ставку налога на прибыль.

7. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Кредиторская задолженность на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2021 года	2020 года	2019 года
Задолженность акционерам по выплате дивидендов	43 449	58 492	53 500
Задолженность перед бюджетом и внебюджетными фондами	31 733	33 769	30 746
Поставщики и подрядчики	2 500	2 026	2 809
Прочие	2 461	8 528	7 160
Итого	80 143	102 815	94 215

8. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2021 года	2020 года	2019 года
Долгосрочные оценочные обязательства	39 318	53 099	-
Краткосрочные оценочные обязательства	121 915	153 565	275 326
Итого	161 233	206 664	275 326

Долгосрочные оценочные обязательства на 31 декабря 2021 и 2020 годов представлены оценочными обязательствами по финансированию программы долгосрочного материального поощрения работников Общества. Действие данной программы рассчитано на 3 года и заканчивается по состоянию на 31 декабря 2022 года, выплаты ожидаются в течение 2023 года.

Движение оценочных обязательств за 2021 и 2020 годы представлено следующим образом:

	(тыс. руб.)			
	По финансированию программы долгосрочного поощрения	По выплате премий	По оплате неиспользованных отпусков	Итого
31 декабря 2019 года	214 519	55 406	5 401	275 326
Увеличение резервов	55 242	174 976	38 698	268 916
Использование резервов	(190 113)	(111 356)	(36 109)	(337 578)
31 декабря 2020 года	79 648	119 026	7 990	206 664
Увеличение резервов	75 885	130 638	25 701	232 224
Восстановление резервов	(13 904)	(65 536)	-	(79 440)
Использование резервов	(23 675)	(142 267)	(32 273)	(198 215)
31 декабря 2021 года	117 954	41 861	1 418	161 233

9. ВЫРУЧКА

Выручка в разрезе обычных видов деятельности за 2021 и 2020 годы представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	2021 год	2020 год
Услуги по управлению дочерними компаниями	616 670	616 670
Услуги по сдаче имущества в аренду	90 958	91 361
Прочая выручка	21 283	13 300
Итого	728 911	721 331

10. СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ

Себестоимость продаж в разрезе элементов затрат за 2021 и 2020 годы представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	2021 год	2020 год
Затраты на оплату труда	312 535	421 191
Отчисления на социальные нужды	71 759	92 623
Материальные затраты	21 790	12 797
Амортизация	9 439	9 567
Прочие затраты	46 149	39 040
Итого	461 672	575 218

11. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Текущий налог на прибыль представлен следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	2021 год	2020 год
Прибыль до налогообложения	1 024 127	451 906
в том числе:		
дивиденды полученные	765 543	360 130
Условный расход по налогу на прибыль	(51 717)	(18 355)
Постоянные налоговые расходы:		
по расходам, не учитываемым в целях налогообложения	(9 111)	(17 075)
Итого	(9 111)	(17 075)
Увеличение/(уменьшение) отложенных налоговых активов:		
по оценочным обязательствам по выплате премий	(15 433)	12 724
по оценочным обязательствам по программе долгосрочного поощрения работников	7 661	(26 974)
по оценочным обязательствам по неиспользованным отпускам	(1 315)	518
прочие	139	(80)
Итого	(8 948)	(13 812)
Уменьшение отложенных налоговых обязательств:		
по основным средствам из-за несовпадения сроков и способов начисления амортизации в бухгалтерском и налоговом учете	190	260
Итого	190	260
Отложенный доход /(расход) по налогу на прибыль	(8 758)	(13 552)
Итого текущий налог на прибыль	(52 070)	(21 878)
Налог на прибыль	(60 828)	(35 430)

Ставка по налогу на прибыль в 2021 и 2020 годах составляла 20 процентов, правила налогообложения не изменились

12. ОПЕРАЦИИ И РАСЧЕТЫ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Связанными сторонами АО «БЭСК» являются его дочерние компании, все компании, которые контролируются или на которые оказывается значительное влияние со стороны АО «БЭСК», основной управленческий персонал АО «БЭСК», а также компании, находящиеся под контролем ПАО АФК «Система».

Органами управления Общества по состоянию на 31 декабря 2021 года являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Коллегиальный исполнительный орган – Правление;
- Единоличный исполнительный орган – Председатель Правления – Генеральный директор.

12.1. Информация о составе членов исполнительных и контрольных органов

Общества

Совет директоров

Количественный состав Совета директоров – 9 членов.

В отчетном периоде управление АО «БЭСК» осуществлялось под руководством Совета директоров двух созывов: состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 14 мая 2020 года и состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 12 мая 2021 года.

Изменений в составе Совета директоров в 2021 году не было:

Фамилия, имя, отчество	Должность, занимаемая на момент избрания в Совет директоров АО «БЭСК»
Белошицкий Андрей Сергеевич	Главный инвестиционный директор ПАО АФК «Система»
Горбатова Лариса Валерьевна	Управляющий директор по международной отчетности ПАО АФК «Система»
Гурин Сергей Владимирович	Председатель Правления – Генеральный директор АО «БЭСК»
Кравченко Вячеслав Михайлович	Член Совета директоров АО «ЭЛЕКТРОЗАВОД»
Мубаракшин Олег Сайдашович	Управляющий партнер ПАО АФК «Система»
Хвалько Александр Алексеевич	Заместитель Генерального директора – директор по сбыту АО «Концерн Росэнергоатом»
Шароватов Дмитрий Вячеславович	Генеральный директор АО «ПК ХК ЭЛЕКТРОЗАВОД»
Шаронов Дмитрий Владимирович	Директор АО «ИНХП»
Ширяева Лариса Владимировна	Первый заместитель генерального директора ООО «КОНСАЛТ НЭКСТ»

Правление

Количественный состав Правления – 10 членов (в том числе Председатель Правления – Генеральный директор и 9 избираемых/назначаемых членов Правления).

Персональный состав Правления в 2021 году:

Фамилия, имя, отчество	Должность
Гурин Сергей Владимирович	Председатель Правления – Генеральный директор АО «БЭСК»
Газизов Ильнур Гаптунирович	Член Правления АО «БЭСК», Директор ООО «БЭСК Инжиниринг»
Горбачев Юрий Владимирович	Член Правления – Директор по организационному развитию и информационным технологиям АО «БЭСК»
Казанская Юлия Анатольевна	Член Правления – Директор по управлению персоналом и административным вопросам АО «БЭСК» (с 15 июля 2021 года)
Каленова Светлана Николаевна	Член Правления – Директор по корпоративным и имущественным отношениям АО «БЭСК»
Михайлов Виктор Николаевич	Член Правления – Заместитель Генерального директора по безопасности АО «БЭСК»
Михеев Сергей Александрович	Член Правления – Директор по правовому обеспечению АО «БЭСК»
Овчинников Алексей Витальевич	Член Правления – Заместитель Генерального директора по экономике, финансам и инвестициям АО «БЭСК» (с 15 июля 2021 года)
Пискунов Анатолий Николаевич	Член Правления-Директор по закупкам и логистике АО «БЭСК»
Савченко Сергей Владимирович	Член Правления – Заместитель Генерального директора по реализации электросетевых услуг и развитию АО «БЭСК»

Ревизионная комиссия

Состав ревизионной комиссии в 2021 году:

Фамилия, имя, отчество	Должность
Кильмаматов Руслан Радикович	Начальник департамента внутреннего контроля и аудита АО «БЭСК»
Ксенофонтов Александр Сергеевич	Инвестиционный директор ПАО АФК «Система»
Черкасов Виктор	Старший менеджер по планированию департамента финансов и инвестиций ПАО АФК «Система»

12.2. Вознаграждение основного управленческого персонала

В 2021 году общая сумма вознаграждения основному управленческому персоналу в виде заработной платы и прочих краткосрочных выплат составила 141 802 тыс. руб. (за 2020 год – 288 231 тыс. руб.). В составе общей суммы вознаграждения размер выплат по программе долгосрочного материального поощрения за 2021 год с учетом страховых взносов составил 17 438 тыс. руб. (за 2020 год – 161 673 тыс. руб.).

12.3. Приобретение товаров, услуг и работ, распределение дивидендов

	(тыс. руб.)	
	2021 год	2020 год
Основной акционер АО «Система-Инвест»	261 002	1 099 723
Дочерние компании ООО «Башкирэнерго» в т.ч. дивиденды	9 761 2 763	14 322 12 559
Компании, находящиеся под общим контролем АО «Реестр» Прочие	11 189 116	12 742 552
Прочие связанные стороны ООО «Уютный дом» (ликвидировано с 10.08.2021)	-	5 157
Итого	282 068	1 132 496

12.4. Реализация услуг, получение процентов и дивидендов

	(тыс. руб.)	
	2021 год	2020 год
Дочерние компании ООО «Башкирэнерго» в т.ч. дивиденды	1 344 481 700 000	636 742 -
ООО «БЭСК Инжиниринг» в т.ч. дивиденды	90 930 65 543	134 687 109 339
ООО «БСК» в т.ч. дивиденды	57 923	308 586
Компании, находящиеся под общим контролем ПАО «МТС-Банк» Прочие	1 542 165	2 495 302
Итого	1 495 041	1 082 812

12.5. Существенные денежные потоки с дочерними, зависимыми или основными обществами по отношению к Обществу

	(тыс. руб.)	
	2021 год	2020 год
Денежные потоки от текущих операций		
От продажи услуг	727 983	727 242
На оплату товаров, работ, услуг	(18 444)	(20 105)
Денежные потоки от инвестиционных операций		
Поступление процентов по финансовым вложениям	1 512	2 322
От поступления дивидендов	150 000	1 929 257
Денежные потоки от финансовых операций		
Выплата дивидендов	(296 856)	(1 262 686)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	564 195	1 376 030

12.6. Дебиторская задолженность

	(тыс. руб.)		
	31 декабря	2020 года	2019 года
Дочерние компании			
ООО «Башкирэнерго»	762 420	62 515	1 236 371
ООО «БСК»	41 594	191 593	452 675
ООО «БЭСК Инжиниринг»	118 583	53 040	185 791
Компании, находящиеся под общим контролем	30	3	-
Итого	922 627	307 151	1 874 837

13. РИСКИ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**13.1. Операционная среда**

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их произвольной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов. В связи с тем, что Россия добывает и экспортит большие объемы нефти и газа, экономика России чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ.

Начиная с 2014 года, США и Евросоюз ввели несколько пакетов санкций в отношении ряда российских чиновников, бизнесменов и организаций. 21 февраля 2022 года Президентом РФ были подписаны указы о признании Донецкой Народной Республики и Луганской Народной Республики. 24 февраля 2022 года было объявлено о начале проведения специальной военной операции на территории Украины. После этого иностранные официальные лица объявили о дополнительных санкциях и возможности дальнейшего расширения существующих. Эти события могут привести к ограничению доступа российских компаний к международным рынкам капитала, товаров и услуг, ослаблению российского рубля, снижению котировок финансовых рынков и прочим негативным экономическим последствиям. На текущий момент ни один из пакетов санкций напрямую не коснулся Общества.

Влияние данных событий и возможных последующих изменений в экономической ситуации на будущие результаты деятельности и финансовое положение Общества сложно оценить.

Помимо этого, в начале 2020 года в мире стал очень быстро распространяться новый коронавирус (COVID-19), что привело к тому, что Всемирная Организация Здравоохранения (ВОЗ) в марте 2020 года объявила начало пандемии. Меры, применяемые многими странами для сдерживания распространения COVID-19, приводят к существенным операционным трудностям для многих компаний и оказывают существенное влияние на мировые финансовые рынки. Поскольку ситуация быстро развивается, COVID-19 может существенно повлиять на деятельность многих компаний в разных секторах экономики, включая, но не ограничиваясь нарушением операционной деятельности в результате приостановки или закрытия производства, нарушения цепочек поставок, карантина персонала, снижения спроса и трудностей с получением финансирования. Кроме того, Общество может столкнуться с еще большим влиянием COVID-19 в результате его негативного влияния на глобальную экономику и основные финансовые рынки. Значительность влияния COVID-19 на операции Общества в большой степени зависит от продолжительности и распространенности влияния вируса на мировую и российскую экономику.

На текущий момент COVID-19 существенно не повлиял на деятельность Общества.

13.2. Судебные разбирательства

Общество время от времени принимает и продолжает принимать участие в судебных разбирательствах и спорах, ни один из которых, как в отдельности, так и в совокупности с другими, не оказал существенного негативного воздействия на финансовые результаты Общества.

13.3. Налогообложение

Российское законодательство, регулирующее ведение бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Общества, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Тем не менее, налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства, и различия в трактовке могут существенно повлиять на бухгалтерскую отчетность. Руководство не ожидает, что эти изменения окажут существенное влияние на бухгалтерскую отчетность Общества.

По мнению руководства Общества по состоянию на 31 декабря 2021 года начисление резервов в отношении спорных случаев не требуется.

14. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В связи с пересмотром договоров об оказании услуг по управлению с ключевыми клиентами, связанными сторонами Общества, в течение января 2022 года был произведен перевод более 70% штатных единиц сотрудников АО «БЭСК» в дочернюю компанию Общества – ООО «Башкирэнерго». Сумма ежемесячного вознаграждения в соответствии с новыми договорами значительно меньше, чем по договорам, которые действовали ранее. По оценке руководства, данное событие не повлияет на допущение о непрерывности деятельности АО «БЭСК» ввиду уменьшения соответствующих расходов.

Председатель Правления –
Генеральный директор

Главный бухгалтер



2 марта 2022 года

С.В. Гурин

П.А. Харченко

Собранию акционеров АО «БЭСК»

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РЕВИЗИОННОЙ ПРОВЕРКИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ» ЗА 2021 ГОД

Дата и место составления заключения: 02.03.2022г., г. Уфа.

1. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

1.1. В соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995г. «Об акционерных обществах» №208-ФЗ, Ревизионной комиссией Акционерного общества «Башкирская электросетевая компания» (далее – «Общество») проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2021 год.

Состав Ревизионной комиссии: Кильмаматов Р.Р., Ксенофонтов А.С., Черкасов В.

1.2. Ревизионная проверка проведена в период с 24.01.2022г. по 02.03.2022г.

1.3. Основной целью проверки было удостовериться в следующем:

- а) основные финансовые показатели деятельности Общества, отраженные в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности и иных финансовых документах Общества, достоверны;
- б) установленный порядок ведения бухгалтерского учета и представления бухгалтерской отчетности выполнялся с соблюдением правовых актов Российской Федерации;
- в) финансово-хозяйственная деятельность велась в соответствии с требованиями правовых актов Российской Федерации, с соблюдением интересов Общества и его акционеров;
- г) решения и распоряжения коллегиальных органов управления Общества выполнялись, существенные бизнес-процессы проводились с соблюдением всех применимых основных требований нормативных актов;
- д) данные, содержащиеся в годовом отчете о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, достоверны.

1.4. Для проведения проверки и подготовки настоящего Заключения Ревизионной комиссии Обществом были представлены следующие документы:

- Устав Общества;
- Годовой отчет Общества за 2021 год;
- Бухгалтерский баланс Общества по состоянию на 31 декабря 2021 года;
- Отчет о финансовых результатах Общества за 2021 год;
- Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
 - отчет об изменениях капитала за 2021 год;
 - отчет о движении денежных средств за 2021 год;
 - иные приложения к Бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах - пояснения (в табличной и (или) текстовой форме) Общества за 2021 год.
- Первичные документы бухгалтерского учета, регистры бухгалтерского учета, иные документы за 2021 год;
- Аудиторское заключение о годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2021 год.

1.5. Ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности, за разработку и функционирование эффективной системы внутреннего контроля в Обществе, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, за выполнение всех необходимых требований и распоряжений руководства Общества, за ведение финансово-хозяйственной деятельности в соответствии с требованиями правовых актов Российской Федерации, с соблюдением интересов Общества и его акционеров несет исполнительный орган Общества.

1.6. Ответственность Ревизионной комиссии заключалась в том, чтобы путем проведения ревизионной проверки получить разумную уверенность, что основные цели проверки выполнены и выводы сделаны на основании объективного и достаточного анализа всей предоставленной для проверки информации, данных и документов.

1.7. По мнению Ревизионной комиссии, информация, данные и документы, полученные в ходе проверки, дают достаточные основания для подготовки выводов и заключения.

2. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

2.1. Проверка, оценки и выводы о достоверности годовой бухгалтерской отчетности Общества были основаны на требованиях соответствующих принципов и стандартов бухгалтерского учета Российской Федерации, применяемых при подготовке бухгалтерской отчетности.

2.2. Оценка и анализ финансово-хозяйственной деятельности и выводы о ее соответствии требованиям были основаны на положениях применимого законодательства, внутренних нормативно-распорядительных документов Общества.

2.3. Оценка эффективности построения и выполнения мер внутреннего контроля была основана на требованиях применимого законодательства, внутренних нормативно-распорядительных документов Общества в области управления рисками и внутреннего контроля, должностных инструкций сотрудников Общества.

2.4. Процедуры проверки были сформированы с учетом организационно-правовой формы Общества и требований законодательства Российской Федерации.

2.5. Методика проверки была основана на проведении выборочной проверки хозяйственных операций, выборочной проверки документов по существенным событиям в проверяемом периоде, интервью с сотрудниками Общества, на проведении анализа финансово-экономических показателей деятельности Общества за 2021 год.

2.6. Уставный капитал Общества 546 364 242,5 руб. разделен на:

- обыкновенные именные акции одинаковой номинальной стоимостью 0,5 рубля каждая в количестве 1 042 667 488 штук,
- привилегированные именные акции типа А одинаковой номинальной стоимостью 0,5 рубля каждая в количестве 50 060 997 штук.

2.7. Акционерами Общества являются: физические лица - 5,47%, юридические лица - 94,53% в т.ч. АО «Система-Инвест» - 90,47%, номинальный держатель - 2,51%.

2.8. В проверяемом периоде Председателем Правления - Генеральным директором Общества являлся Гурин С.В., главным бухгалтером - Харченко П.А. Ответственность за ведение бухгалтерского учета и представление бухгалтерской отчетности в Обществе возложена на Харченко П.А.

2.9. Основными видами деятельности Общества в проверяемом периоде являлись осуществление управления холдинг – компаниями, осуществление эффективной эксплуатации и технологического управления объектами электроэнергетики, обеспечение эффективного функционирования рынка электроэнергии.

3. РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВО - ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

3.1. Результатом финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2021 год является прибыль в размере 963 268 тыс. руб., по сравнению с предыдущим 2020 годом прибыль увеличилась в 2,3 раза. Соответственно произошел рост базовой прибыли на акцию с 0,4 руб. до 0,9 руб. в 2021 году.

3.2. Выручка состоит из доходов от оказания услуг по управлению дочерними компаниями и услуг по сдаче имущества в аренду и составила в 2021 году 728 911 тыс. руб., увеличение выручки по сравнению с 2020 годом составило 7 580 тыс. руб. или 1,1%.

3.3. Прибыль до налогообложения увеличилась в 2,3 раза по сравнению с прибылью до налогообложения 2020 года и составила 1 024 127 тыс. руб. На увеличение прибыли повлияли:

- рост доходов - дивидендов от участия в других организациях на 405 413 тыс. руб.;
- снижение себестоимости продаж на 113 546 тыс. руб., в частности за счет сокращения затрат на оплату труда и соц. отчислений по сравнению с 2020 годом.

3.4. Стоимость чистых активов Общества в 2021 году имеет положительное значение и составляет 14 623 102 тыс. руб., увеличение по сравнению с 2020 годом составило 679 458 тыс. руб. Основным фактором увеличения стоимости чистых активов является рост дебиторской задолженности по дивидендам на сумму 615 543 тыс. руб. по сравнению с 2020 годом.

4. ДАННЫЕ ИЗ АУДИТОРСКОГО ЗАКЛЮЧЕНИЯ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

4.1. Информация о внешнем аудиторе: Акционерное общество «Делойт и Туш СНГ», член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество», ОРНЗ 12006020384, выполнило аудиторскую проверку бухгалтерской отчетности Общества, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности за 2021 год по договору №Aud/2021/77071-ЭСК-14.4.3/Д-02370 от 09.06.2021г. в период с 01.10.2021г. по 02.03.2022г., аудиторское заключение выдано 02.03.2022г.

4.2. По мнению аудитора, годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2021 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2021 год в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности.

5. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ ЗАКЛЮЧЕНИЯ

Базируясь на результатах ревизионной проверки Общества, проведенной на основании объективного и достаточного анализа всей предоставленной для ревизионной проверки информации и документов, учитывая выраженное в аудиторском заключении мнение внешнего аудитора АО «Делойт и Туш СНГ» о достоверности годовой бухгалтерской отчетности Общества, Ревизионная комиссия пришла к следующим выводам:

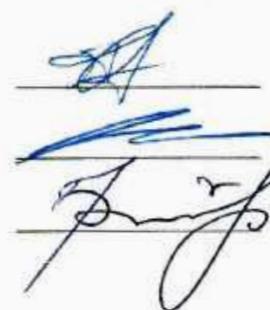
5.1. Ревизионной комиссией не было отмечено существенных фактов нарушения, установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления бухгалтерской отчетности, а также правовых актов Российской

Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности Общества.

5.2. Ревизионная комиссия подтверждает, что годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2021 год и Годовой отчет о деятельности Общества за 2021 год, в части бухгалтерской отчетности Общества, достоверно отражают во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31.12.2021 года и финансовые результаты деятельности Общества за 2021 год, подготовлены в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и учетной политикой Общества.

Ревизионная комиссия АО «БЭСК»:

Председатель Ревизионной комиссии



Ксенофонтов А.С.

Член Ревизионной комиссии



Кильмаматов Р.Р.

Член Ревизионной комиссии



Черкасов В.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ



Информация об Обществе	Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Башкирская электросетевая компания» Сокращенное фирменное наименование: АО «БЭСК»
	Адрес: 450096, Российская Федерация, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Комсомольская, д.126
	Телефон: (347) 279-73-59
	Адрес электронной почты: secr@bashkirenergo.ru Адрес страницы в сети Интернет: www.bashes.ru
Реестродержатель	Акционерное общество «Реестр» (АО «Реестр») Лицензия: № 045-13960-000001 от 13 сентября 2002 г., без ограничения срока действия. Орган, выдавший лицензию – ФКЦБ России.
	Адрес: 129090, Российская Федерация, г. Москва, Большой Балканский пер., д.20, стр.1.
	Телефон: (495) 617-01-01
	Адрес электронной почты: reestr@aooreestr.ru Адрес страницы в сети Интернет: www.aoreestr.ru
	Уфимский филиал АО «Реестр» Адрес: 450006, Российская Федерация, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Петропавловская, д. 46
	Телефон: (347) 200-91-96
	Адрес электронной почты: ufa@aooreestr.ru
Аудитор	АО «Делойт и Туш СНГ» Адрес: 125047, Российская Федерация, г. Москва, ул. Лесная, д. 5
	Телефон: (495) 787-06-00
	Адрес страницы в сети Интернет: www.deloitte.com

Дизайн и подготовка макета: компания IMKconsult,
450015, г. Уфа, ул. К. Маркса 37, корп. 4, офис 601.

Подписано в печать 20.04.2022 г. Формат 210*297 мм. Тираж: 125 экз.
Отпечатано: издательство «Информреклама», 450059, г. Уфа, ул. Комсомольская, 96/1.



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«БАШКИРСКАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»
450096, Российская Федерация, г. Уфа, ул. Комсомольская, 126

www.bashes.ru

