



ИНВЕСТИЦИИ
В НАСТОЯЩЕЕ
С ЗАБОТОЙ О БУДУЩЕМ

2021

Годовой отчет
Акционерного общества
«Группа «Илим»



Содержание

О ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ	4
1. ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА	6
2. О КОМПАНИИ	10
2.1. Развитие компании	14
2.2. Награды и достижения	16
2.3. События года	18
2.4. Основные направления деятельности	24
2.5. Бизнес-модель	26
2.6. Структура	28
2.7. География бизнеса	30
3. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ	36
3.1. Миссия, видение и ценности	39
3.2. Обзор рынка	40
3.3. Стратегия и перспективы развития	42
3.4. Основные финансовые и производственные результаты	44
3.5. Инвестиционная деятельность	46
3.6. Цепочка поставок и логистика	52
3.7. Инновационная деятельность	55
3.8. Цифровая стратегия	56
4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	58
4.1 Структура корпоративного управления	61
4.2. Общее собрание акционеров	62
4.2.1. Акционерный капитал	63
4.2.2. Дивиденды	64
4.3. Совет директоров	65
4.3.1 Комитеты Совета директоров	71

4.4. Генеральный директор	74
4.5. Ревизионная комиссия	75
4.6. Сведения о сделках с особым порядком заключения (за отчётный период)	76
4.7. Сведения о соблюдении АО «Группа «Илим» принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления	77
4.8. Внутренний контроль и аудит	79
4.9. Внешний аудит	80
4.10. Управление рисками	80

5. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ **86**

5.1. Безопасность и охрана труда	89
5.1.1. Пожарная безопасность и чрезвычайные ситуации	90
5.1.2. Промышленная безопасность	94
5.1.3. Охрана труда	97
5.2. Кадровая и социальная политика	104
5.3. Экологическая безопасность	108
5.4. Устойчивое лесопользование	117

Приложения **120**

Приложение №1. Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2021 год	120
Приложение №2. Отчет об использовании энергетических ресурсов	162
Приложение №3. Заключение ревизионной комиссии	166

Глоссарий	170
Контактная информация	171

О ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ



Годовой отчет Акционерного общества «Группа «Илим» за 2021 год

Утвержден
Решением Совета директоров
АО «Группа «Илим»
(Протокол № 16 (291) от 28.04.2022 г.)

Достоверность данных, приведенных в годовом отчете Акционерного общества «Группа «Илим» за 2021 год, подтверждена Ревизионной комиссией (Заключение Ревизионной комиссии Акционерного общества «Группа «Илим» по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Акционерного общества «Группа «Илим» за 2021 год от 31.03.2022 г.)

В настоящем Годовом отчете АО «Группа «Илим» за 2021 год (далее – Годовой отчет) содержатся результаты деятельности АО «Группа «Илим» за отчетный период с 1 января 2021 года по 31 декабря 2021 года.

Годовой отчет подготовлен в соответствии с законодательством Российской Федерации, в том числе:

- Федеральным законом № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» от 22 апреля 1996 года;
- Федеральным законом № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года;
- Положением Банка России № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» от 29 марта 2020 года;
- Кодексом корпоративного управления Банка России № 06–52/2463, рекомендованным к применению письмом Банка России от 10 апреля 2014 года.

Годовой отчет подготовлен с учетом Целей в области устойчивого развития, принятых Генеральной Ассамблеей ООН в 2015 году и релевантных деятельности АО «Группа «Илим».

Годовой отчет АО «Группа «Илим» за 2021 год подготовлен с использованием информации, доступной АО «Группа «Илим» и его дочерним компаниям на момент его составления. В тексте Годового отчета могут встречаться погрешности при расчете долей, процентов, сумм при округлении расчетных показателей. Приведенные в Годовом отчете данные могут незначительно отличаться от ранее опубликованных данных из-за разницы округления показателей.

Раскрытие информации в Годовом отчете осуществлено в целях предоставления акционерам, государственным органам, потенциальным и реальным инвесторам, контрагентам и прочим заинтересованным сторонам и пользователям информации о деятельности АО «Группа «Илим» в 2021 году с отражением динамики происходящих в Компании процессов.

В данном документе термины АО «Группа «Илим», Компания относятся к Акционерному обществу «Группа «Илим». Под Группой «Илим», а также местоимением «мы» и его различными формами следует понимать совокупность компаний, состоящую из АО «Группа «Илим» и компаний, входящих в его группу лиц.¹

Годовой отчет содержит заявления прогнозного характера, которые отражают ожидания руководства Компании.

Прогнозные заявления не основываются на фактических обстоятельствах и включают все заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Компании в отношении результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и отрасли промышленности, в которой работает АО «Группа «Илим».

¹ По состоянию на 31.12.21 г. В соответствии со ст. 9 Федерального закона от 26.07.2006 N 135-ФЗ «О защите конкуренции».

По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем. Такие термины, как «предполагать», «считать», «ожидать», «прогнозировать», «намереваться», «планировать», «проект», «рассматривать», «могло бы», наряду с другими похожими или аналогичными выражениями, а также данные с отрицанием обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Данные предположения содержат риски и неопределенности, предвидимые либо не предвидимые Компанией. Таким образом, будущие результаты деятельности могут отличаться от текущих ожиданий, и пользователи данной информации не должны основывать свои предположения исключительно на представленной в Годовом отчете информации.

Помимо официальной информации о деятельности Компании, в настоящем Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Эта информация была получена из источников, которые, по мнению АО «Группа «Илим», являются надежными, и на которые есть ссылки в настоящем Годовом отчете. Тем не менее мы не гарантируем точности данной информации, которая может быть сокращенной или неполной. Компания не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели ее деятельности или отрасли, в которой Компания ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем Годовом отчете или где-либо еще. АО «Группа «Илим» не несет ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера. За исключением случаев, прямо предусмотренных действующим законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.

ЦУР ООН¹

Рост благосостояния и уровня занятости, повышение качества образования и здравоохранения – эти вопросы волнуют жителей любой страны мира, и Россия в этом контексте не является исключением.


Группа «Илим», являясь крупнейшей в России лесной корпорацией и осознавая свою ответственность перед обществом и сотрудниками, уделяет особое внимание вопросам защиты окружающей среды, лесопользования и лесовосстановления, безопасности сотрудников и охраны труда. Учитывая глобальный контекст и стоящие перед Компанией задачи, Группа «Илим» в 2021 году усилила акцент на структурировании своей деятельности в соответствии с целями устойчивого развития ООН, формированию ESG стратегии, оценки выбросов парниковых газов и мероприятий по их сокращению.



Признавая важность всех 17 целей устойчивого развития ООН, мы определили для себя в качестве приоритетных 10 из них, на достижение которых деятельность Компании оказывает наибольшее воздействие.



¹ Цели в области устойчивого развития, принятые ООН (Декларация «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года», принятая резолюцией Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций от 25 сентября 2015 года).



ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



Ксения Николаевна Соснина

Генеральный директор
АО «Группа «Илим»

Уважаемые акционеры!

2021 год Группа «Илим» завершила с успешными финансовыми и операционными показателями. Компания сохранила лидерство в целлюлозно-бумажной промышленности России и продолжила реализацию стратегических инвестиционных проектов. Наш бизнес сегодня строится на использовании возобновляемого ресурса и ориентирован на растущий спрос на экологичные материалы и технологии. Продукция Группы «Илим» и практики, которые Компания внедряет в своей деятельности, позволяют нашим поставщикам, партнерам, конечным потребителям делать выбор в пользу ответственных и экологически безопасных решений.

EBITDA АО «Группа «Илим» по итогам 2021 года превысила 1 млрд долларов США в связи с благоприятной рыночной конъюнктурой. Так, после тяжелого 2020 года спрос на целлюлозно-бумажную продукцию начал восстановление. Несмотря на то, что в 2021 году сохранялись логистические трудности, обусловленные пандемией COVID-19, АО «Группа «Илим» в полной мере выполнило свои обязательства по поставкам перед партнерами.

Объем производства в целом по Группе «Илим» в 2021 году составил 3,64 млн тонн. Компания продолжила развивать направление упаковочного бизнеса и постепенно наращивает долю упаковочных материалов в продуктивном портфеле – сегодня это почти треть от общего объема производства. Мы видим большой потенциал в этом сегменте.

Благодаря реализуемым проектам – строительству нового целлюлозно-картонного комбината в г. Усть-Илимске, перепрофилированию бумагоделательной машины №5 в г. Коряжме под производство крафт-бумаг – доля упаковочных материалов в общем объеме производства Группы «Илим» в ближайшие пять лет может увеличиться еще на 10 процентных пунктов.

Группа «Илим» реализовала в 2021 году инвестиционную программу объемом 43 млрд руб. Большая часть этих средств направлена на завершение инвестиционного проекта «Строительство целлюлозно-картонного комбината в г. Усть-Илимске», ввод в эксплуатацию которого запланирован на конец 2022 года. Инвестиционный проект ориентирован на быстро растущие азиатские рынки и выведет Компанию в число крупнейших производителей небеленых упаковочных материалов в мире.

Приоритетным направлением для сбыта продукции Группы «Илим» остается Китай – в 2021 году Компания отметила 25-летие работы на китайском рынке и намерена наращивать свое присутствие во всех регионах страны. За эти годы Группа «Илим» выстроила надежные и взаимовыгодные отношения с китайскими партнерами, у нас есть опыт и понимание специфики этого рынка, четкое видение того, как мы можем развиваться в Китае в дальнейшем.

В 2021 году Компания завершила ряд крупных экологических проектов. Очередным этапом экологической модернизации филиала Компании в г. Братске стала установка электрофильтров на ИРП-4, 5, 6. В филиале Компании в г. Коряжме проведены реконструкция СРК-5, замена электрофильтров на СРК-3 и завершено строительство нового древесно-подготовительного цеха. Реализация этих инициатив уже в краткосрочной перспективе позволит Компании снизить показатели по выбросам и сбросам. Компания получила комплексное экологическое разрешение, подтверждающее высокий уровень экологической безопасности филиала АО «Группа «Илим» в г. Коряжме.

После ввода в эксплуатацию целлюлозно-картонного производства в г. Усть-Илимске фокус инвестиций Компании сместится на проекты с экологической составляющей и обеспечение бесперебойной

работы производства в филиалах Компании. Запланированы реконструкция цеха каустизации и регенерации извести, а также листового потока в филиале Компании в г. Братске, техническое перевооружение ВВУ-6,7. В г. Усть-Илимске будет продолжено техническое перевооружение существующих производственных объектов, направленное на улучшение экологических показателей работы отбельно-очистного цеха, расшивка узких мест в логистике и проведено техническое перевооружение ИРП. Также компания прорабатывает проекты, направленные на достижение углеродной нейтральности.

Все большее внимание Группа «Илим» уделяет вопросам лесовосстановления. Ежегодно лесовосстановительные работы проводятся на территории 50 тыс. га. Одним из приоритетных направлений Компании также остаются социальные инвестиции. Сбалансированное развитие Группы «Илим» сегодня невозможно без более глубокой интеграции с обществом, вовлеченности Компании в социальную повестку.

Обращаясь к акционерам, партнерам, коллегам, хочу выразить благодарность за готовность вместе строить устойчивый бизнес. Менеджмент Группы «Илим» продолжит делать все необходимое, чтобы обеспечить планомерное развитие Компании и сохранение ключевых позиций на приоритетных рынках.

С уважением,
Соснина Ксения Николаевна,
Генеральный директор
АО «Группа «Илим»



О КОМПАНИИ

О КОМПАНИИ

02

Группа «Илим» – лидер целлюлозно-бумажной промышленности России по объемам и эффективности производства, крупнейший инвестор в отрасли и один из ведущих отраслевых игроков в мире.

Производственные активы, расположенные в Архангельской, Иркутской, Ленинградской и Московской областях, являются ключевыми в лесопромышленном комплексе Российской Федерации.

70+
стран мира
— получатели поставок

3,64
млн тонн
производство продукции в год

8 000 000
га
арендованных лесов

17 000
человек
— численность сотрудников

11 компаний
входящих в Группу «Илим»

7 регионов
присутствия

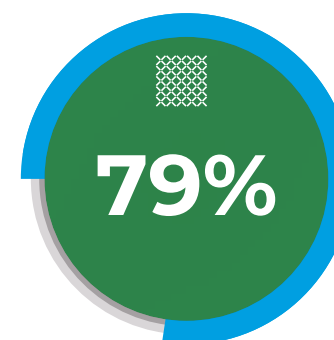
по состоянию на 31.12.2022 года

На российском рынке Группа «Илим» выпускает¹
79% всей товарной целлюлозы², **16%** упаковочных материалов³,
23% белых бумаг³ и **4%** гофроупаковки³.

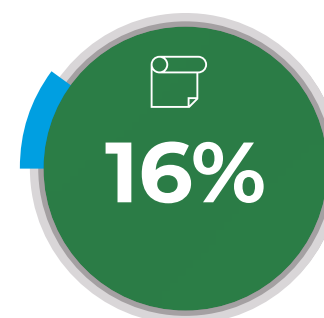
¹ Классификация производимой Группой «Илим» продукции приведена в разделе 2.4 «Основные направления деятельности» настоящего Годового отчета.

² По собственной оценке АО «Группа «Илим».

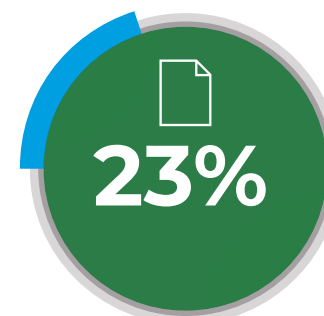
³ По собственной оценке АО «Группа «Илим» на основе оперативных данных Росстата за 12 месяцев 2021 года.



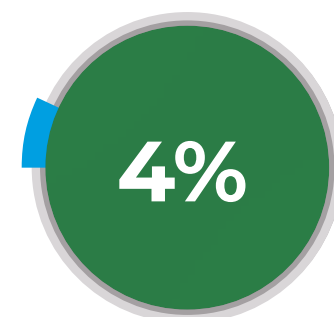
2,162 млн тонн
товарной целлюлозы в год



1 млн тонн
упаковочных материалов в год



297 тыс. тонн
белых бумаг в год



282 млн м²
гофроупаковки в год

2.1. РАЗВИТИЕ КОМПАНИИ

Ключевые даты



Начало строительства Котласского целлюлозно-бумажного комбината (ОАО «Котласский целлюлозно-бумажный комбинат» – правопреемственник АО «Группа «Илим»)



Начало строительства Усть-Илимского лесопромышленного комплекса (ОАО «Производственное объединение «Усть-Илимский лесопромышленный комплекс» – правопреемственник АО «Группа «Илим»)



Реорганизация АО «Группа «Илим» в форме присоединения к нему ОАО «Производственное объединение «Усть-Илимский лесопромышленный комплекс», ОАО «Целлюлозно-картонный комбинат», ОАО «Котласский целлюлозно-бумажный комбинат», ОАО «Лесопромышленная холдинговая компания «Братский лесопромышленный комплекс»



Ввод в эксплуатацию нового гофрозавода в г. Коммунаре Ленинградской области (АО «Илим Гофра»)



Реализация крупномасштабного инвестиционного проекта «Строительство целлюлозно-картонного комбината в г. Усть-Илимске» («Большой Усть-Илимск»)

1953

1975

2007

2008

2018

1958

2006

2007

2015

по настоящее время



Начало строительства Братского лесопромышленного комплекса (ОАО «Лесопромышленная холдинговая компания «Братский лесопромышленный комплекс» – правопреемственник АО «Группа «Илим»)



Создание АО «Группа «Илим»



Завершение процесса реорганизации и начало производственной деятельности АО «Группа «Илим»



Завершение реализации и вывод на проектные мощности приоритетных инвестиционных проектов «Большой Братск» и «Большая Коряжма»

2.2 НАГРАДЫ И ДОСТИЖЕНИЯ

Лауреат программы «Лучшие социальные проекты России» и победитель международного проекта «Экологическая культура. Мир и согласие»



Книга «Когда я вырасту, я стану экологом», выпущенная АО «Группа «Илим», была отмечена наградой в номинации «Экологические проекты и инициативы» в рамках программы «Лучшие социальные проекты России» и стала победителем в номинации «Экопросвещение» в рамках международного проекта «Экологическая культура. Мир и согласие», проводимого Неправительственным экологическим фондом имени В. И. Вернадского с 2012 года.

Компания уделяет большое внимание экологическому образованию и формированию знаний об экологии у детей. Ежегодно реализует образовательные и просветительские проекты, которые затрагивают проблемы охраны окружающей среды и закладывают основу для бережного отношения к природе. Реализация подобных инициатив является частью политики устойчивого развития Компании.

Крупнейшая компания лесопромышленного комплекса России

Компания заняла первую строчку в ежегодном рейтинге пятидесяти крупнейших компаний лесопромышленного комплекса, опубликованном в 2021 году журналом «Лесная индустрия» по итогам 2020 года.

Лауреат международной премии в области упаковки PART Award



В рамках выставки RosUpack 2021 состоялось вручение ежегодной международной премии в области производства и дизайна упаковки PART Award. Дочерняя компания АО «Группа «Илим» – АО «Илим Гофра» признана лучшим производителем в категории «Маркетинговая упаковка».

Получение комплексного экологического разрешения

АО «Группа «Илим» получило в отношении филиала в г. Коряжме комплексное экологическое разрешение, подтверждающее высокий уровень экологической безопасности. За последние 10 лет Группа «Илим» направила на внедрение наилучших доступных технологий и реализацию природоохранных мероприятий в филиале в г. Коряжме около 12 млрд рублей.

«В своей деятельности Группа «Илим» опирается на принципы устойчивого развития, в первую очередь руководствуясь балансом природного ресурса, производственных мощностей и рыночного спроса. Важнейшими элементами повестки ESG для нас являются проекты по внедрению наилучших доступных технологий и социальные инвестиции, призванные улучшать качество жизни людей. Компания ежегодно направляет на экологические и социальные проекты не менее трети годовых инвестиций», – комментирует генеральный директор Группы «Илим» Ксения Соснина. – В Компании разрабатывается углеродная стратегия, приоритетными направлениями которой являются сокращение углеродного следа, наращивание темпов лесовосстановления, внедрение цифровых методов сквозного мониторинга лесных операций».

VI Чемпионат «Лесоруб XXI века»



VI чемпионат «Лесоруб XXI века» среди операторов форвардеров, харвестеров, гидроманипуляторов, лесных погрузчиков и экскаваторов состоялся 11–14 августа. В 4 номинациях соревновались более 170 участников и 40 команд. В командном зачёте чемпионата команда Группы «Илим» заняла весь пьедестал почёта. Также участники из «Илима» хорошо показали себя и в индивидуальном зачёте.

«Лучший дебют» на XXIV ежегодном конкурсе годовых отчетов



Годовой отчет Компании за 2020 год стал победителем в номинации «Лучший дебют» в XXIV ежегодном конкурсе годовых отчетов. В состав жюри конкурса годовых отчетов вошли 17 экспертов, в том числе представители крупных инвестфондов и профессиональных ассоциаций, ведущие финансовые аналитики, специалисты по корпоративному управлению. Организаторами конкурса выступила Московская биржа в партнерстве с изданиями Institutional Investor и «Акционерное общество».

«Группа «Илим» стремится использовать лучшие корпоративные практики, постоянно развивает их и уделяет большое внимание полноте и качеству предоставления информации о деятельности компании. Один из наших главных приоритетов, нашедших отражение в отчете 2020 года, – устойчивое развитие. Мы рады, что жюри конкурса отметило наш отчет как один из лучших – это значит, что мы движемся в правильном направлении», – комментирует генеральный директор Группы «Илим» Ксения Соснина.



2.3. СОБЫТИЯ ГОДА

Февраль



24 февраля состоялся вебинар с участием представителей международных предприятий целлюлозно-бумажной промышленности и экспертов, темой которого стала подготовка к 26-й сессии Конференции сторон рамочной конвенции ООН об изменении климата.

Группа «Илим» стала первой из российских компаний в секторе целлюлозно-бумажной промышленности, которая рассчитала поглощения парниковых газов от деятельности по лесопользованию. Компания рассматривает различные возможности по увеличению доли поглощения парниковых газов, в том числе за счет внедрения модели интенсивного использования и воспроизводства лесов.

Март



Группа «Илим» приняла участие в Shanghai Pulp Week, а также выступила спонсором проходящего в рамках конференции симпозиума Hawkins Wright Shanghai Symposium.

Ключевыми темами в этом году стали перспективы развития китайского рынка ЦБП, логистика и цепочка поставок продукции в страну, драйверы активного восстановления экономики Китая после пандемии, а также цифровизация производства как в ближайшей, так и долгосрочной перспективе.

Июнь



Участие в Петербургском международном экономическом форуме – 2021.

Председатель Совета директоров АО «Группа «Илим» Смушкин Захар Давидович стал спикером в бизнес-диалоге «Россия – Северная Америка». Участники мероприятия обсудили, насколько сложно в текущей геополитической обстановке выстраивать партнерские отношения между российским и американским бизнесом, как влияют на инвестиции торговые ограничения и рестрикции, и какие вызовы Россия и США могут решать совместно.



Генеральный директор АО «Группа «Илим» Соснина Ксения Николаевна приняла участие в сессии «Трансформация бизнеса как источник экономического роста».

В своем выступлении она отметила, что главным внешним источником трансформации для компаний является конкуренция. В то же время управление трансформацией внутри компании связано с управлением конфликтом старого и нового. Кроме того, как подчеркнула генеральный директор «Илима», традиционные консервативные отрасли сегодня проходят через более глубокие трансформации.

Август



АО «Сибгипробум» – дочерняя компания АО «Группа «Илим», осуществляющая научно-исследовательскую деятельность, отметило 65-летие. После вхождения в состав Группы «Илим» АО «Сибгипробум» значительно расширило сферу деятельности, одним из основных направлений развития которого в настоящее время является BIM-моделирование и цифровизация.

2.3. СОБЫТИЯ ГОДА

Сентябрь



Группа «Илим» выступила партнером Фестиваля «Золотая Маска» в Санкт-Петербурге. Проект является частью большой региональной программы «Фестиваль «Золотая Маска» в городах России», в рамках которой в 2021 году спектакли «Золотой Маски» были показаны в 13 городах России.



Группа «Илим» выступила стратегическим партнером IX Международного фестиваля современной хореографии Context. Diana Vishneva. Ключевым событием стал Вечер современной российской хореографии, который прошел в двух городах – Москве и Санкт-Петербурге, а также балет «Шехерезада» с участием народной артистки РФ, примы-балерины Мариинского театра Дианы Вишнёвой.

Октябрь



Группа «Илим» приняла решение модернизировать БДМ-5 для производства более востребованной на рынке продукции – небеленой крафт-бумаги. Продукция предназначена для различных сегментов рынка – из крафт-бумаги будут изготавливаться пакеты для ритейла и упаковки продуктов.



В филиале АО «Группа «Илим» в г. Братске завершена установка новых электрофильтров на трех известерегенерационных печах (ИРП-4,5,6). Оборудование позволит повысить эффективность улавливания известковой пыли до 99%. Проект стоимостью 1,4 млрд рублей реализован в рамках федеральной программы «Чистый воздух» и является частью плановой работы Группы «Илим» по внедрению наилучших доступных технологий.

Ноябрь



Группа «Илим» выступила генеральным спонсором XXXI Международного кинофестиваля «Послание к человеку». Компания поддерживает мероприятие пятый год подряд. По традиции от Компании был вручен приз одной из работ – документальная кинолента «Дальний план» режиссера Владимира Головнева (Россия).

Группа «Илим» стала участником V Международного Байкальского риск-форума (BRIF-2021), ключевой темой которого было объявлено устойчивое развитие, достижение баланса в экономической, социальной и экологической сферах. В ходе мероприятия Группа «Илим» поделилась своим опытом в лесовосстановлении и новых проектах в рамках повестки ESG.

АО «Группа «Илим» по традиции выступило спонсором конференции «Лондонская неделя целлюлозы» (London Pulp Week). Ключевыми темами стали тенденции и перспективы развития рынка целлюлозы, интеграция принципов ESG в бизнес-процессы лесопромышленных компаний, рециклирование экономик, проблемы логистики во время пандемии и другие актуальные вопросы.

Декабрь



Компания подписала два трехсторонних соглашения о стратегическом партнерстве с корпорацией Shanghai High Hope Pulp and Paper. Третьими сторонами выступила группа заводов Hengan и Mudanjiang Heng Feng Paper, потребляющие картон и целлюлозу Группы «Илим» для производства своей целлюлозно-бумажной продукции. Данный шаг обеспечит системность поставок целлюлозно-бумажной продукции и еще больше упрочит позиции Группы «Илим» на рынке Китая.

«Подписание подобных соглашений с крупнейшими предприятиями КНР позволит расширить сотрудничество России и Китая в сфере ЦБП и увеличить товарооборот между нашими странами. Группа «Илим» работает на рынке Китая уже 25 лет и продолжает выстраивать систему долгосрочного сотрудничества в условиях взаимного доверия и поддержки», – прокомментировал подписание документов вице-президент, глава представительства АО «Группа «Илим» в Китае Александр Лыхин.

КЛЮЧЕВОЕ СОБЫТИЕ ГОДА: 25 ЛЕТ РАБОТЫ НА РЫНКЕ КИТАЯ

25 лет

работы
на рынке
Китая

500
заводов

потребители
продукции

24

млн тонн
продукции

20
регионов
страны



Китай – стратегический рынок для «Илима»

В середине 1996 года правопродшественником АО «Группа «Илим» – Братским лесопромышленным комплексом (ОАО «Лесопромышленная холдинговая компания «Братский лесопромышленный комплекс») было открыто представительство, расположенное на севере Китая в г. Шэньян.

С 1996 года

Группа «Илим» отсчитывает
старт экспорта своей
продукции в Китай.

Уже в ноябре 1996 года после участия на Харбинской международной торгово-экономической ярмарке был заключен первый крупный контракт с China Orient International Economic and Technological

Cooperative на поставку 700 тонн картона. Общие поставки целлюлозно-бумажной продукции в Китай по итогам 1996 года составили более 50 тыс. тонн.

Китайский рынок стал приоритетным для продукции Братского лесопромышленного комплекса.

С расширением поставок целлюлозно-бумажной промышленности на территории Китая, укреплении статуса Компании на китайском рынке, возникла необходимость перенесения офиса из Шэньяня в Пекин. Так, в 2000 году офис представительства переехал в исторический центр Пекина.

После завершения в 2007 году реорганизации Братского лесопромышленного комплекса в форме присоединения к АО «Группа «Илим», было открыто Пекинское представительство, которое действует до настоящего времени.



Ксения Соснина

генеральный директор Группы «Илим»

« С 1996 года мы увеличили годовой объем экспорта в Китай в 33 раза – впечатляющая цифра, доказывающая востребованность нашей продукции в Китае. Сегодня КНР является для нас стратегически важным рынком – мы поставляем в страну почти половину выпускаемой продукции, и спрос на производимые компанией высококачественную целлюлозу и картон только растет.

Благодаря нашему партнерству и совместным усилиям по развитию продаж компания за эти годы поставила в Китай более 24 млн тонн целлюлозно-бумажной продукции. Впереди у нас много работы и амбициозных планов. Группа «Илим» не собирается останавливаться на достигнутом и планирует увеличивать поставки во все регионы присутствия.

В своем развитии мы опираемся на баланс между потребностями рынка, эффективностью производства и заботой об окружающей среде. Если прибавить к этому выстроенную логистику, понимание рынка КНР, опыт работы в стране и наличие надежных партнеров, которыми обладает Группа «Илим», получится уникальная формула нашего успеха в Китае. »

25

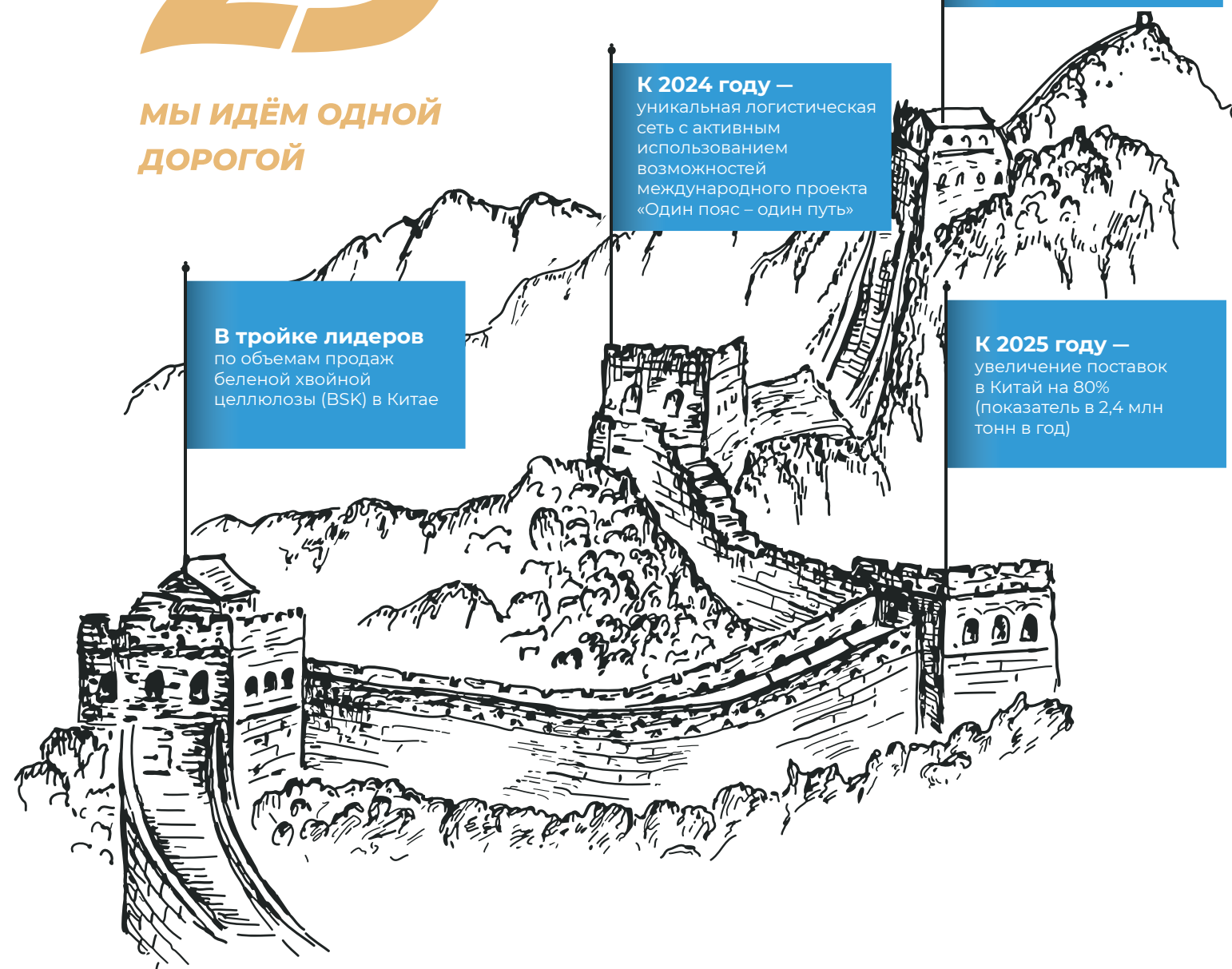
МЫ ИДЁМ ОДНОЙ ДОРОГОЙ

**Стратегия –
стать игроком №1**
на рынке
чистоцеллюлозных
упаковочных
материалов в Китае

К 2024 году –
уникальная логистическая
сеть с активным
использованием
возможностей
международного проекта
«Один пояс – один путь»

В тройке лидеров
по объемам продаж
беленой хвойной
целлюлозы (BSK) в Китае

К 2025 году –
увеличение поставок
в Китай на 80%
(показатель в 2,4 млн
тонн в год)



2.4. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.






АО «Группа «Илим» специализируется на производстве целлюлозы, древесной массы, бумаги и картона (ОКВЭД 17.1.).

Основную продукцию, выпускаемую АО «Группа «Илим», можно разделить на следующие продуктовые группы:

Продукция, выпускаемая АО «Группа «Илим»		
Целлюлоза <ul style="list-style-type: none">Целлюлоза сульфатная беленая из хвойных пород древесиныЦеллюлоза сульфатная беленая из лиственных пород древесиныЦеллюлоза сульфатная беленая из древесины березы и лиственницыЦеллюлоза сульфатная небеленая из хвойных пород древесиныЦеллюлоза сульфатная небеленая из опилок и отходов сортирования	Упаковочные материалы <ul style="list-style-type: none">Картон для плоских слоев гофрированного картона (крафтлайнер)Бумага для гофрирования из первичного целлюлозного волокна (флютинг)Бумага мешочнаяКартон «Белый лайнер»КотласлайнерНордлайнерБумага упаковочнаяБумага – основа для упаковкиКартон одностороннего мелованияБумага-крафт небеленая	Белые бумаги <ul style="list-style-type: none">Бумага мелованнаяБумага – основа для обоевБумага листовая для офисной техники.Бумага для печати офсетнаяБумага для контрольно-кассовой ленты

Наряду с основными видами продукции, можно выделить также иные виды продукции (услуг), выпускаемые (оказываемые) АО «Группа «Илим» и/или лицами, входящими в его группу лиц:

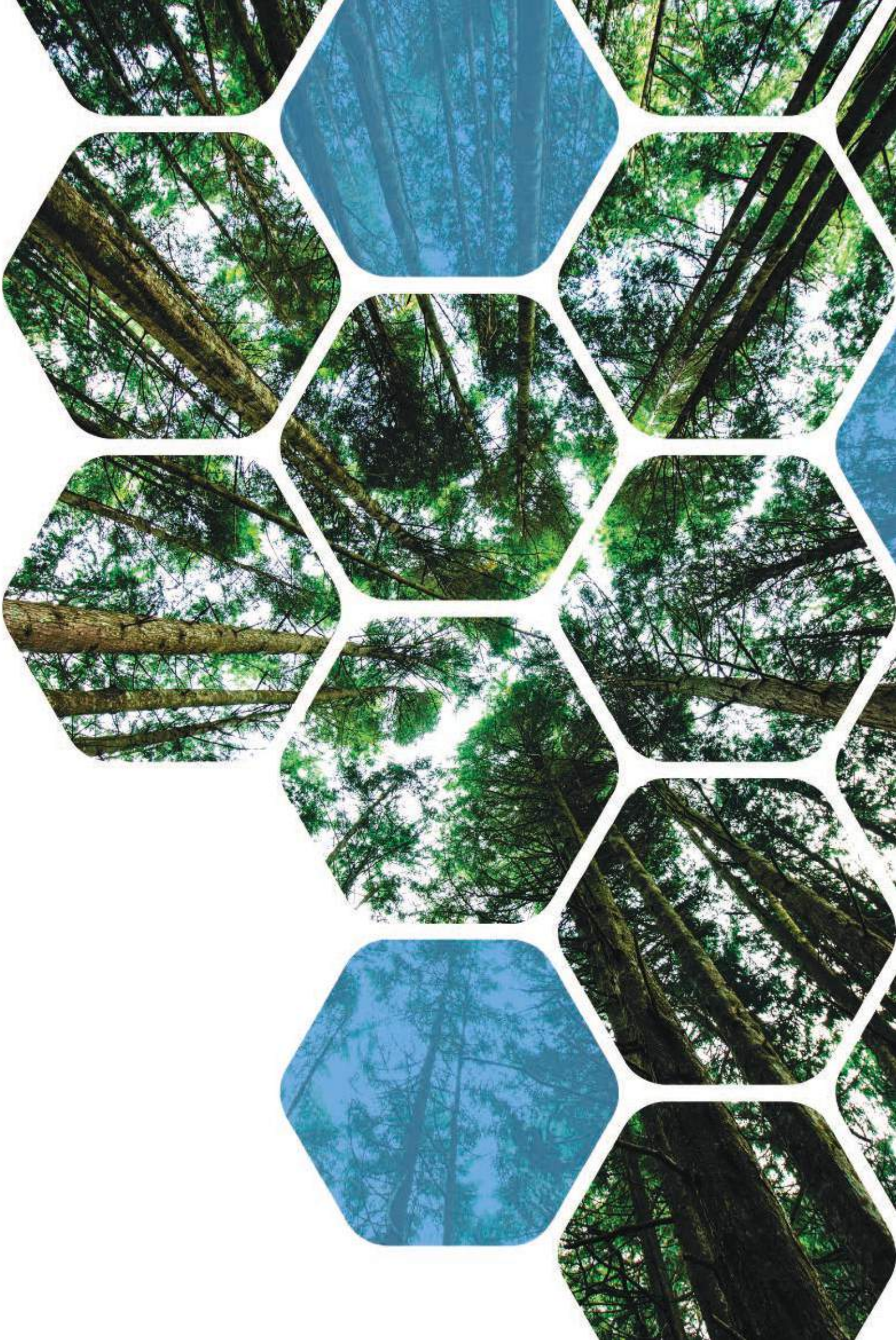
Продукция, выпускаемая АО «Группа «Илим» и/или его дочерними обществами		
Гофроупаковка¹ <ul style="list-style-type: none">ГофрокартонГофроящики	Лесохимические продукты² <ul style="list-style-type: none">Канифоль талловаяКислоты жирные талловые (ЖКТМ)Масло талловое дистиллированное (ДТМ)Масло талловое легкое (ЛТМ)Скипидар сульфатный очищенный	Круглые лесоматериалы <ul style="list-style-type: none">Пиловочник.

Услуги, оказываемые лицами, входящими в одну группу лиц с АО «Группа «Илим» ³			
 Транспортные	 Ремонтные	 Научно-исследовательские	
 Консалтинговые		 Трейдинговые	

¹ Производство осуществляется дочерним обществом АО «Группа «Илим» – АО «Илим Гофра» на базе двух заводов по производству гофроупаковки, расположенных в Ленинградской и Московской областях.

² Производство осуществляется как АО «Группа «Илим» самостоятельно, так и дочерним обществом АО «Группа «Илим» – ООО «Янтарный поток».

³ Оказание услуг осуществляется дочерними компаниями АО «Группа «Илим» - ООО «Финтранс ГЛ», ООО «ИлимСеверТехно», АО «Сибгипробум», Ilim Beijing Business Consulting Co. Ltd и Ilim SA.



2.5. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

НАШИ РЕСУРСЫ

ПРИРОДНЫЕ

Крупнейший лесопользователь в России

Объем лесосеки 16 млн м³. Доступ к высококачественным лесным ресурсам обеспечивает устойчивый рост и конкурентоспособность компании

КАДРОВЫЕ

Ответственный работодатель

17 тыс. сотрудников.
Ежегодно Группа «Илим» принимает на работу лучших выпускников ведущих профильных ВУЗов России

ФИНАНСОВЫЕ И КОММЕРЧЕСКИЕ

Крупнейший инвестор в отрасли

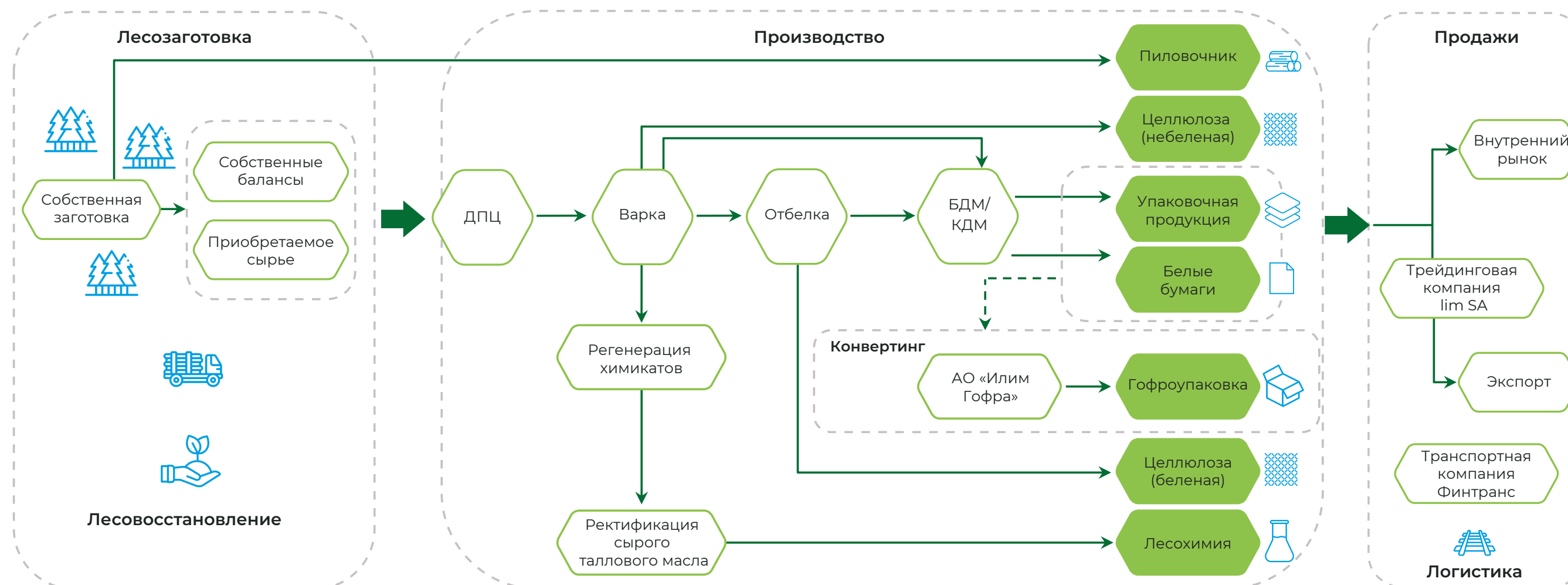
Крупный поставщик с развитой партнерской сетью
Поставки более чем в 70 стран мира

СОЦИАЛЬНЫЕ

Надежный социальный партнер

Активная роль в регионах присутствия, инвестиции в социальную инфраструктуру для повышения уровня жизни местного населения

НАШИ ПРОЦЕССЫ



НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА

Лучшие мировые практики при использовании международного партнерства

Наличие собственной лесосырьевой базы и эффективных современных технологий заготовки

Опытные сотрудники, позволяющие Компании развиваться и решать сложные комплексные задачи

Финансовая устойчивость

Низкий уровень издержек производства беленой хвойной целлюлозы и чистоцеллюлозного тарного картона

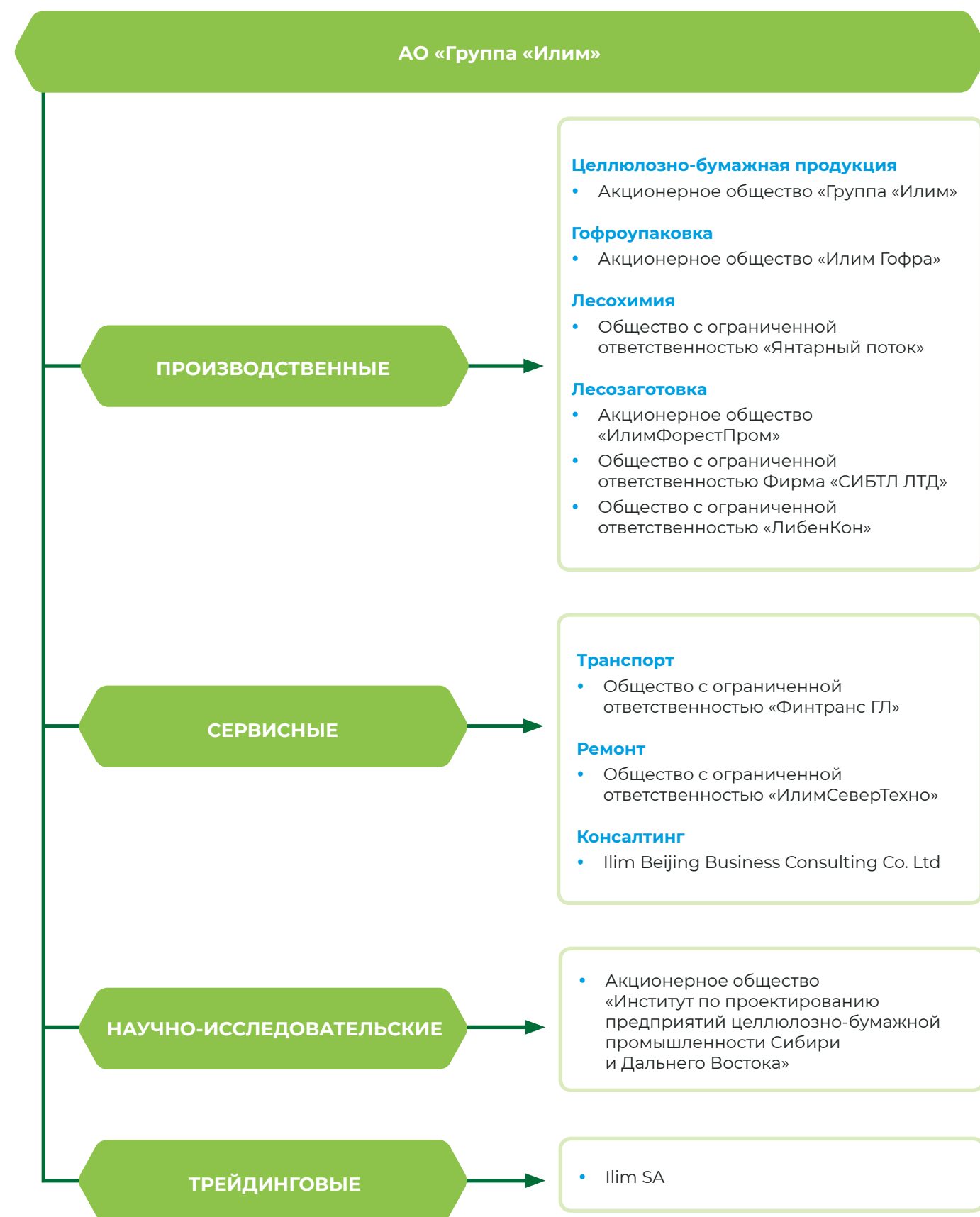
Существенная доля выручки от растущих сегментов рынка (целлюлоза в Китае и упаковка в мире)

Огромный опыт работы на Китайском рынке

Оптимальная логистика поставок в Китай

2.6. СТРУКТУРА

В структуру Группы «Илим»¹ в 2021 году входили следующие компании:



¹ По состоянию на 31.12.2021 года.



2.7. ГЕОГРАФИЯ БИЗНЕСА

Все производственные активы Группы «Илим» структурированы по продуктово-географическому принципу.

В европейской части России расположены филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме и Лесной филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме, сервисное (ремонтное) предприятие и предприятие, осуществляющее производство лесохимической продукции (Архангельская область), а также транспортно-логистическая компания (Санкт-Петербург) и предприятие по производству гофроупаковки, расположенное в Ленинградской и Московской областях.

В азиатской части России находятся филиалы АО «Группа «Илим» в г. Братске и Братском районе Иркутской области, филиалы АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске и Усть-Илимском районе Иркутской области, проектный институт в г. Иркутске, а также лесозаготовительные предприятия, осуществляющие свою деятельность на территории Вологодской и Иркутской областей, а также Красноярского края¹.

В странах дальнего зарубежья расположены трейдинговая компания (Швейцария), а также компания, оказывающая консалтинговые услуги (Китай).

Представительства Компании расположены в г. Москве, г. Архангельске, г. Иркутске и г. Пекине (КНР).

Центральный офис Компании расположен в г. Санкт-Петербурге.



★ Центральный офис в Санкт-Петербурге

📁 Представительство

🏭 Производство

📄 Проектный институт

📦 Упаковочные материалы

🌳 Целлюлоза

📦 Гофроупаковка

🧪 Лесохимические продукты

📄 Белые бумаги

🌲 Круглые лесоматериалы

¹ 24.01.2022 года в ЕГРЮЛ внесена запись о создании нового филиала - Филиал АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске - ЦКК.

Местонахождение: Российская Федерация, Иркутская область, городской округ город Усть-Илимск, территория промплощадка УИ ЛПК, здание 020102/134.

Филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме



Производительность

1,4 млн тонн продукции в год

50% продукции поставляется на внутренний рынок, остальное экспортируется в Европу, Латинскую Америку, Азию и на Ближний Восток



Продукция

- Упаковочные материалы
- Белые бумаги
- Целлюлоза
- Лесохимические продукты

Филиал АО «Группа «Илим» в г. Братске



Производительность

1,3 млн тонн продукции в год

80% от общего объема экспорта продукции поставляется в Китай, а также в Юго-Восточную Азию



Продукция

- Упаковочные материалы
- Целлюлоза
- Лесохимические продукты



Филиал АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске



Производительность

0,9 млн тонн продукции в год

90% от общего объема произведенной целлюлозы экспортируется в азиатские страны



Продукция

- Целлюлоза
- Лесохимические продукты



ГЕОГРАФИЯ ПОСТАВОК В 2021 ГОДУ



Упаковочные материалы



Целлюлоза



Гофроупаковка



Лесохимические продукты



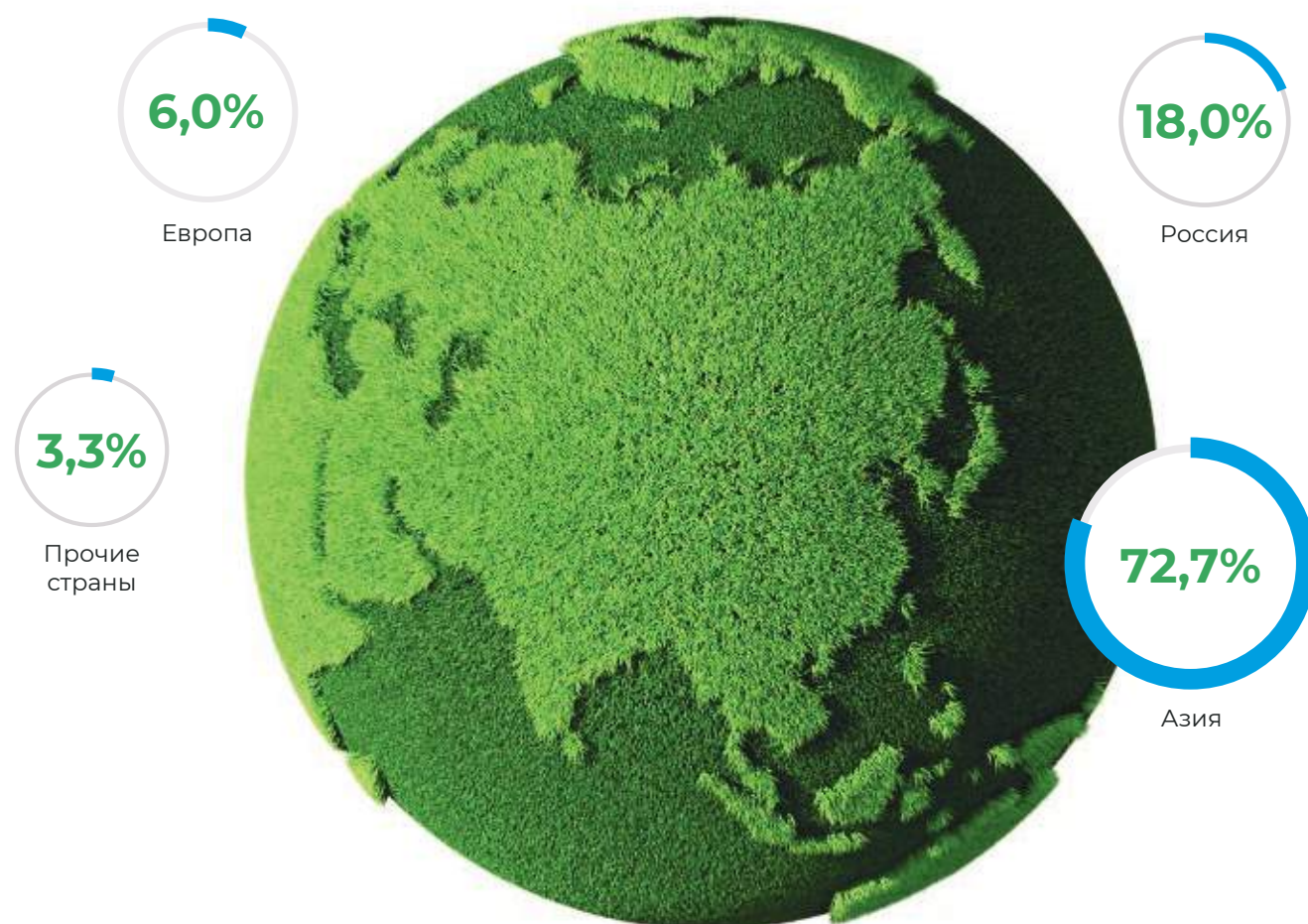
Белые бумаги



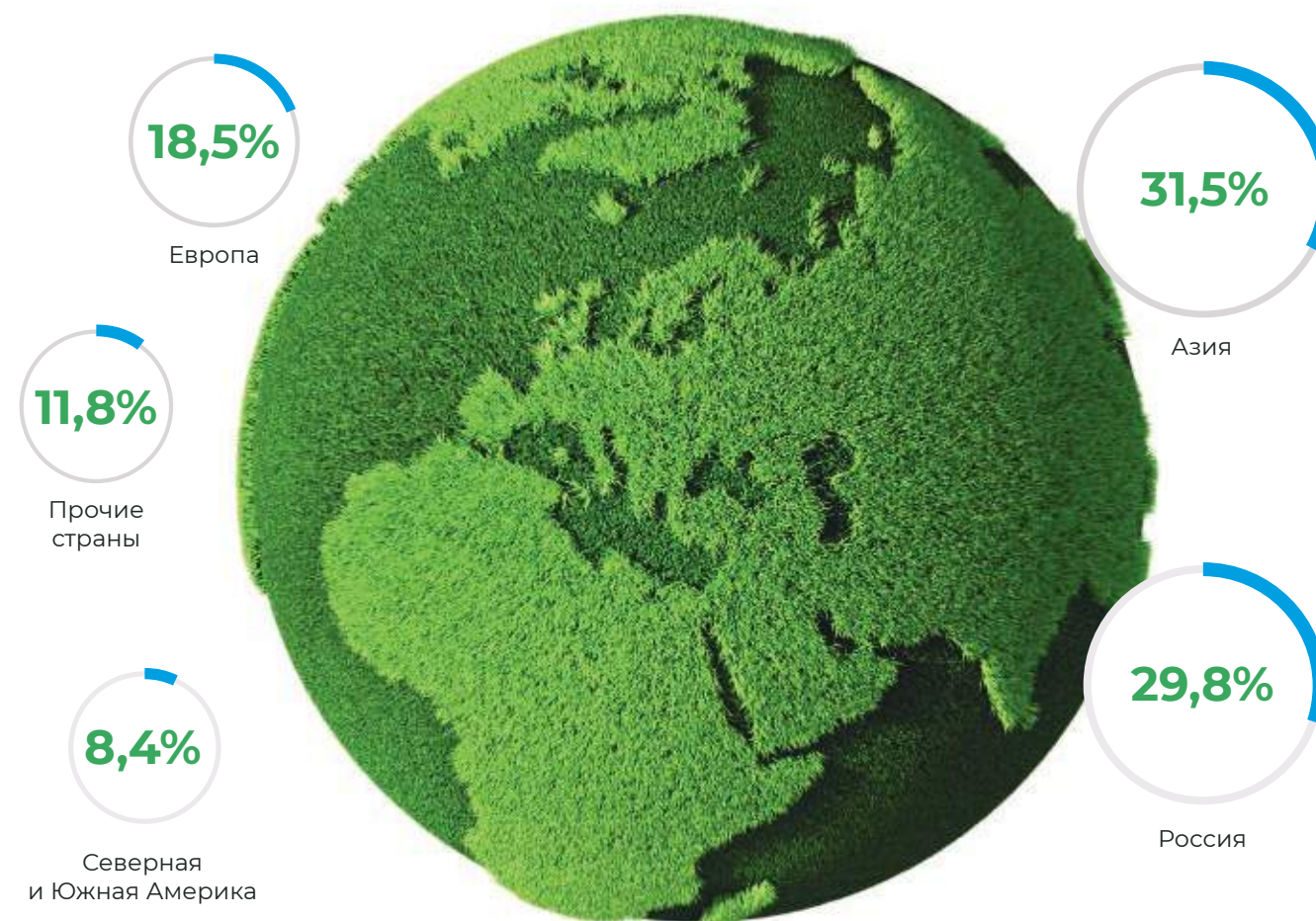
Круглые лесоматериалы

СТРУКТУРА ПОСТАВОК В 2021 ГОДУ

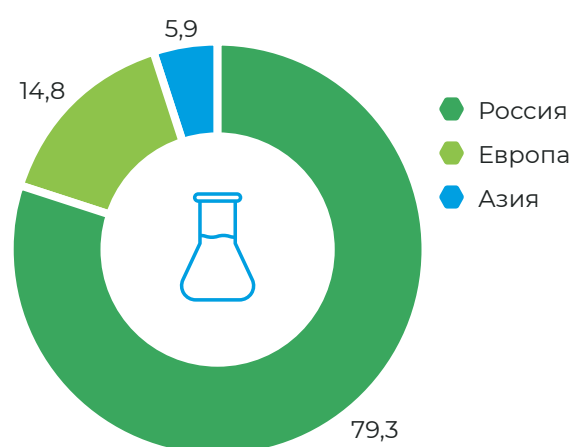
Целлюлоза (%)



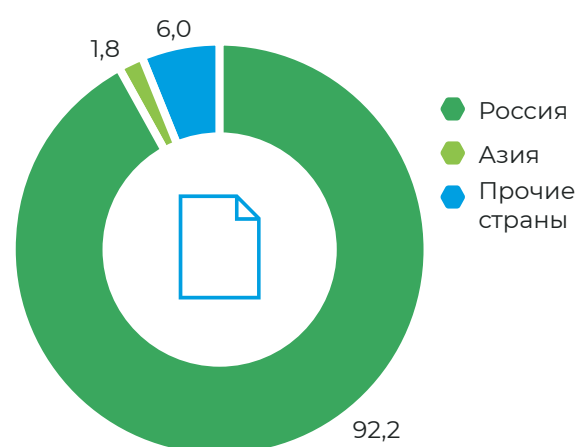
Упаковочные материалы (%)



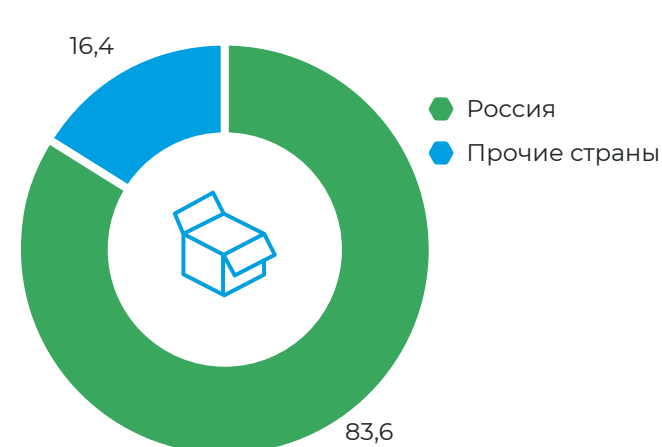
Лесохимические продукты (%)



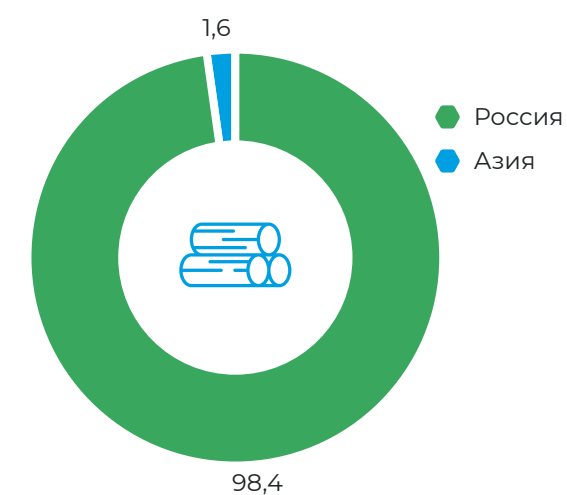
Белые бумаги (%)



Гофроупаковка (%)



Круглые лесоматериалы (%)



A close-up photograph of chess pieces on a wooden board. In the foreground, several dark wooden pieces (king, queen, rook, and pawns) are visible on the left, and a white pawn is on the right. The background is a soft-focus green, suggesting an outdoor setting with trees. A semi-transparent blue rectangular box is positioned on the right side of the image, containing white text.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

03

ЦУР



3.1. МИССИЯ, ВИДЕНИЕ И ЦЕННОСТИ



Миссия

От дерева к бумаге – используя возобновляемые природные ресурсы, мы создаем ценности и улучшаем жизнь людей в России и во всем мире.

Видение:



Мы – лидеры российской целлюлозно-бумажной промышленности. На основе международного партнерства мы внедряем лучшие мировые практики и обеспечиваем глобальную конкурентоспособность российской лесной отрасли.

Ценности:



Безопасность и экология

Безопасность человека и забота об окружающей среде являются нашими основными ценностями.



Отраслевое лидерство

Мы внедряем лучшие мировые практики, совершенствуем производственные процессы, повышаем качество продукции и поощряем инициативу.



Устойчивое развитие

Наши приоритеты – устойчивый рост Компании, ответственное лесопользование, социальная ответственность и развитие сотрудников.



Порядок

Мы действуем в соответствии с корпоративными правилами и стандартами и несем ответственность за достигнутые результаты.



Ориентированность на клиентов

Удовлетворение потребностей клиентов является главной задачей на всех этапах производства и поставки продукции.

3.2. ОБЗОР РЫНКА

Мировой рынок

В 2021 году мировой спрос на бумагу и картон вырос на +3% относительно 2020 года.

Спрос на бумагу и картон в мире в 2021 году ¹		
	Млн тонн	Изменение относительно 2020 года
Гофроматериалы	182	+5%
Санитарно-гигиенические бумаги	44	+2%
Писчепечатные бумаги	80	+1%
Прочие виды бумаг и картоны	96	+5%
Газетная бумага	13	-6%
Итого:	415	+3%

По прогнозным данным Fastmarkets RISI на ноябрь 2021 года общий рост спроса на бумагу и картон в мире в период 2021–2025 гг. будет расти в среднем на +2% ежегодно.

Спрос на бумагу и картон в мире в период 2021-2025 гг. ¹ (прогноз)	
	Изменение спроса
Гофроматериалы	+4%
Санитарно-гигиенические бумаги	+3%
Писчепечатные бумаги	-1%
Прочие виды бумаг и картоны	+3%
Газетная бумага	-5%
Итого:	+2%

Для производства всего объема бумаги и картона в 2021 году потребовалось 423 млн тонн волокна, что на 4% превышает показатели 2020 года, из них:

- первичное волокно (целлюлоза и древесная масса) — 175 млн тонн,
- вторичное волокно (макулатура) — 248 млн тонн.



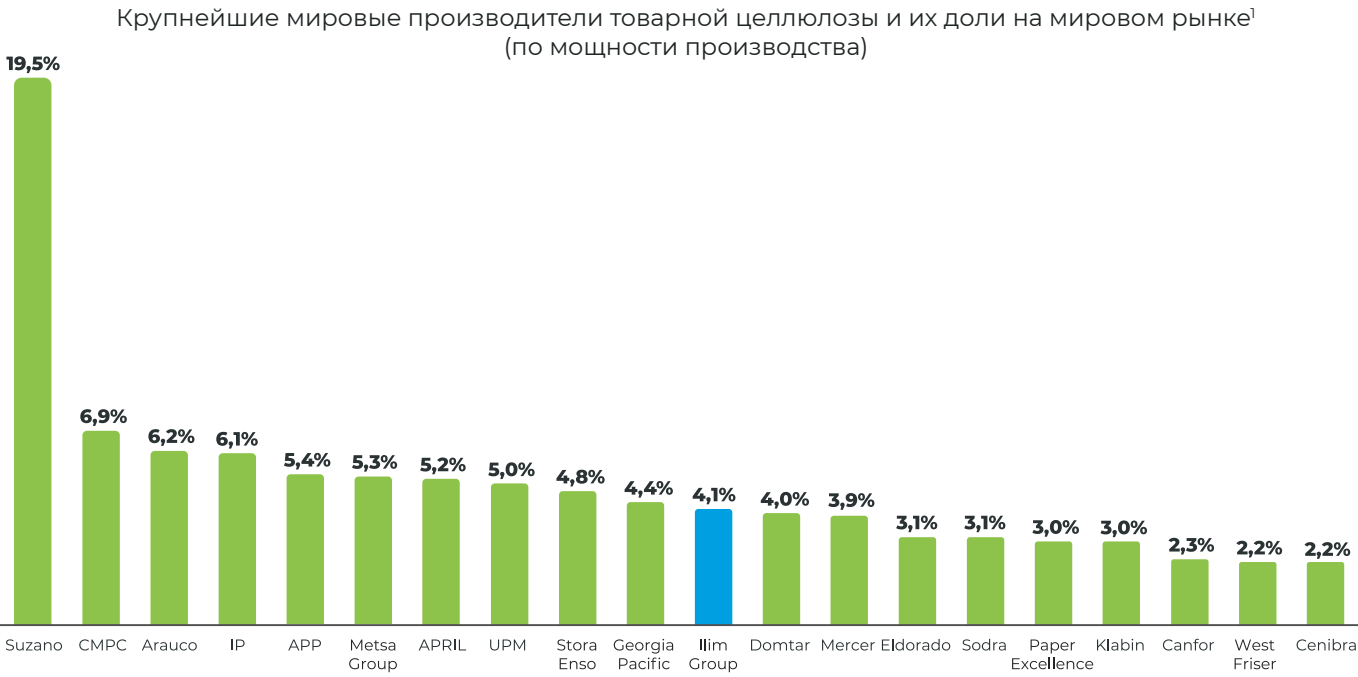
По данным Fastmarkets RISI мировой спрос на волокно в период 2021–2025 гг. будет расти в среднем на **+3% ежегодно**

Fastmarkets
RISI

¹ Источник: Fastmarkets RISI «World Pulp & Recovered Paper Forecast - 5-Year», ноябрь 2021.

Положение в отрасли

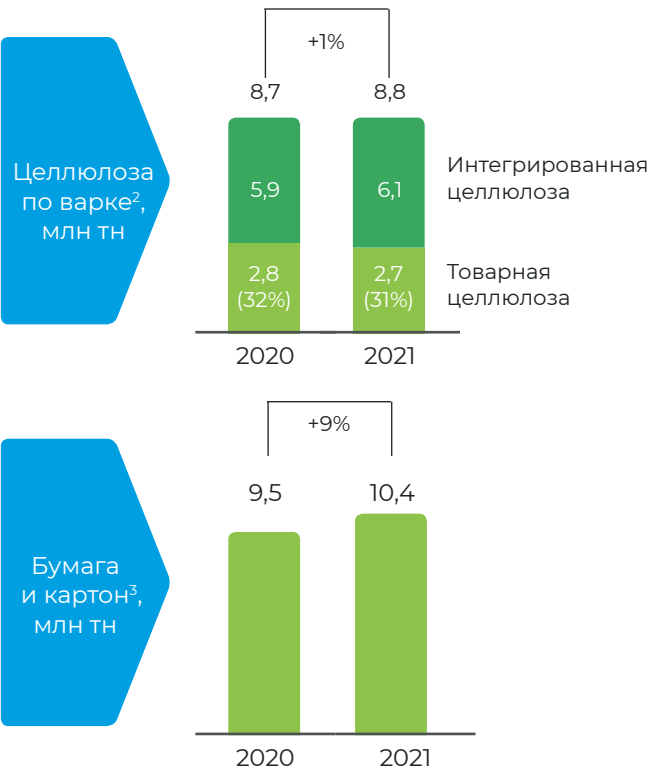
АО «Группа Илим» — один из крупнейших производителей товарной целлюлозы в мире.



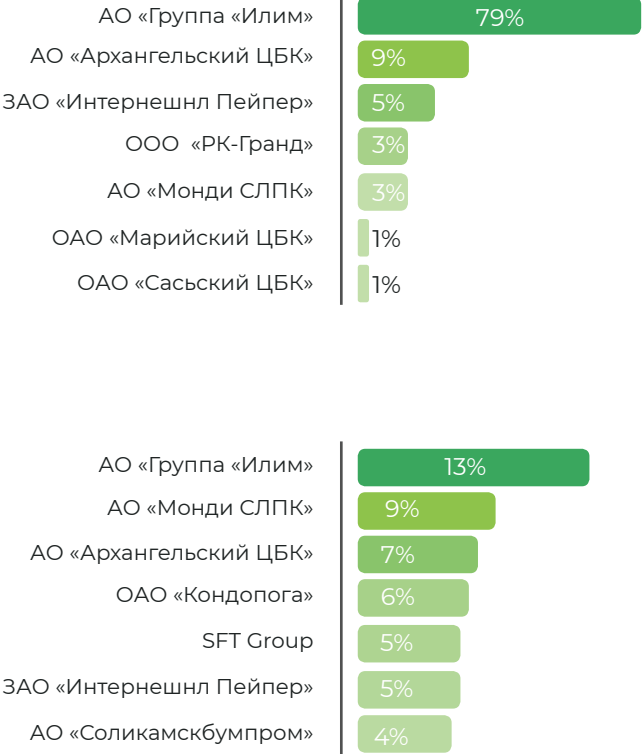
АО «Группа «Илим» — лидер целлюлозно-бумажной промышленности России по объемам производства.

В 2021 году АО «Группа Илим» сохранила ведущие позиции в целлюлозно-бумажной промышленности по объемам производства.

Объемы производства в России в 2021 году



Доля АО «Группа «Илим» в 2021 году, %



¹ Источник: Hawkins Wright, The Outlook for Market Pulp, декабрь 2021.
² По собственной оценке АО «Группа «Илим».
³ По собственной оценке АО «Группа «Илим» на основе оперативных данных Росстата за 12 месяцев 2021 года.

3.3. СТРАТЕГИЯ И ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ

Основные тенденции 2021 года

Восстановление спроса во всех регионах мира.

Спрос на целлюлозно-бумажную продукцию в мире начал восстановление в большинстве регионов. Произошедшие изменения показали правильность ранее принятой в 2021 году стратегии по наращиванию мощностей по тарному картону и беленой хвойной целлюлозы, поскольку спрос на упаковку и санитарно-гигиенические бумаги показывает уверенный рост.

2021 год также ознаменовался высокой волатильностью цен на основные продукты Компании, что оказало положительный эффект на результаты 2021 года. Данная волатильность была связана с масштабным количественным смягчением Федеральной резервной системой США и последовавшим ростом цен на все сырьевые товары, а также перебоями в глобальных цепочках поставок.

В 2021 году произошло частичное восстановление спроса на белые бумаги после существенного падения в 2020 году, однако долгосрочный тренд показывает тенденцию к снижению спроса. Основное влияние в 2021 году по-прежнему оказывает цифровизация, например, из-за отказа от печатных книг, газет, журналов.

Нестабильная работа мировой цепочки поставок

Ограничения, связанные с пандемией новой коронавирусной инфекции (COVID-19), оказали существенное влияние на стабильность работы цепочки поставок. В 2021 году наблюдались задержки на китайской границе, глобальный дефицит контейнеров, что потребовало определенных усилий для обеспечения бесперебойной отгрузки продукции.

Конкуренция

Ввод новых больших мощностей по производству товарной целлюлозы в Латинской Америке, запуск больших проектов по производству картонов в Азии, усиливает конкуренцию на мировых рынках и заставляет искать возможности по дальнейшему сокращению затрат на производство.

Благодаря успешной реализации ранее принятой инвестиционной программы Группа «Илим» произвела рекордный объем продукции в 2021 году – 3,64 млн тонн.

Группа «Илим» продолжает активно реализовывать масштабную инвестиционную программу с фокусом на увеличение объемов выпуска продукции для наиболее растущих рынков, повышение экологической и промышленной безопасности, снижение затрат и повышение эффективности работы оборудования.

В филиале АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске продолжается активное строительство нового целлюлозно-картонного комбината (ЦКК) мощностью 600 тысяч тонн чистоцеллюлозного тарного картона. Общие инвестиции в проект превысят 1 млрд долларов США, пуск запланирован на конец 2022 года. Проект позволит компании занять лидирующую позицию на рынке целлюлозного картона в Китае.

В филиале АО «Группа «Илим» в г. Коряжме запущен новый древесно-подготовительный цех, заменивший существующий. Новое оборудование позволит не только повысить надежность и снизить затраты, но и уменьшит воздействие на окружающую среду.

Также в 2021 году в филиале АО «Группа «Илим» в г. Коряжме было принято решение по конверсии БДМ 5 с производства белых бумаг на производство небеленой крафт-бумаги. Это решение позволит усилить позиции Компании на растущих рынках упаковочных грейдов и удовлетворить дополнительный спрос, вызванный постепенным отказом от использования пластика.

Еще один глобальный тренд – рост значимости ESG повестки. В 2021 году Компания провела исследование углеродоемкости своей продукции и начала разработку климатической стратегии. Параллельно с этим ведется проработка проектов соответствия НДТ. Компания уже получила комплексное экологическое разрешение для филиала в г. Коряжме и планирует получить в 2022 году разрешения для филиалов, расположенных в г. Братске и г. Усть-Илимске.

Приоритеты развития 2022



ЛЮДИ

- **Безопасность** работников и партнеров – **ноль смертельных случаев** на наших площадках
- **Развитие человеческого потенциала** – профессиональный рост, развитие компетенций
- **Развитие культуры** сотрудничества, управление изменениями, социальная ответственность
- Повышение **вовлеченности** работников
- **Социальные инвестиции** в наши регионы – улучшение условий труда и повышение уровня жизни



ФИНАНСЫ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

- **Выполнение плана** по EBITDA, объемам производства, продажам, затратам
- **Усиление конкурентных позиций** Группы «Илим» по затратам в целевых сегментах
- Управление рисками – **устойчивые и сбалансированные рост и развитие**
- **Повышение эффективности и прозрачности** лесных операций, службы надежности и ТОиР
- **IT блок как партнер** для повышения эффективности и прозрачности бизнеса



СТРАТЕГИЯ И РАЗВИТИЕ

- **Старт ЦКК, завершение проекта** по графику и в бюджете
- Реализация планов по **лесообеспечению сибирских комбинатов**
- **Продуктовая стратегия** – развитие в растущих сегментах на растущих рынках
- Реализация **экологических проектов** (лесопитомник, программа «Чистый воздух», КЭР, НДТ)
- Разработка и старт реализации **стратегии ESG и CO₂**

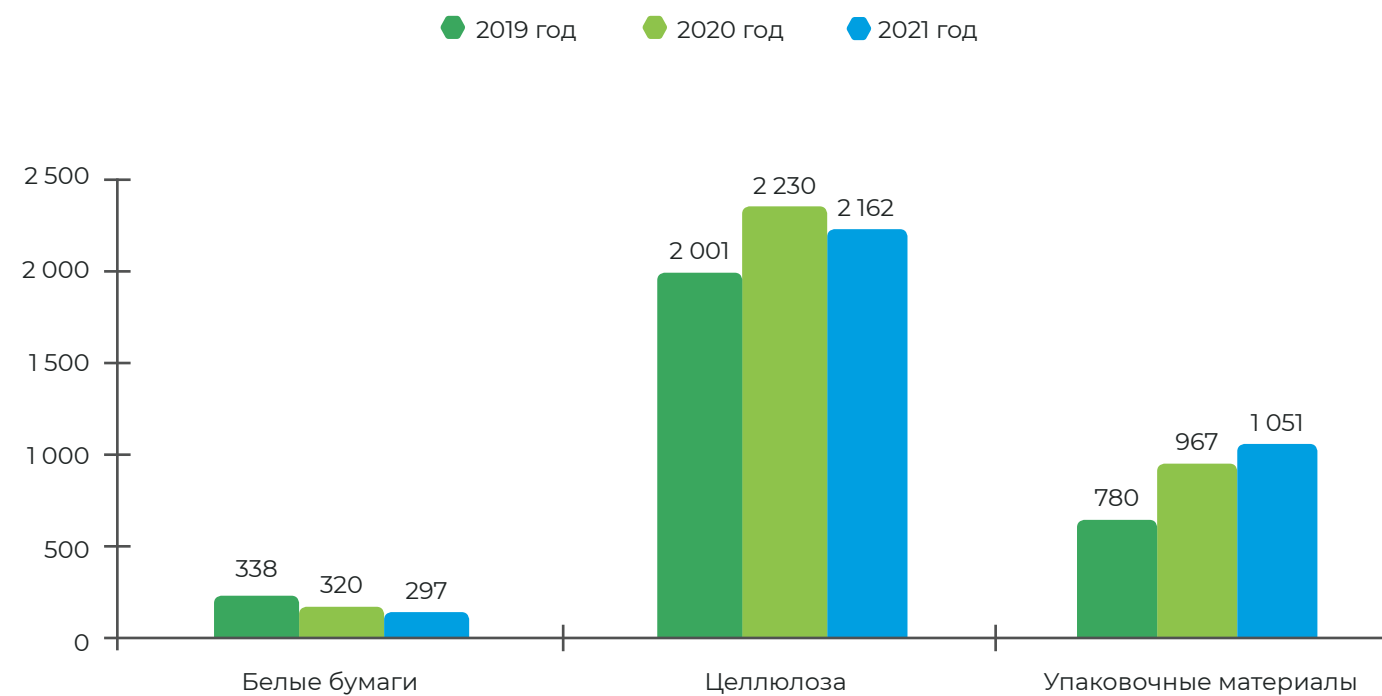
КЛИЕНТЫ

- Реализация **продукции ЦКК, объемов крафт-бумаги Коряжмы**
- Фокус на стабильном **высоком качестве**
- Повышение уровня **клиентского сервиса**
- Повышение уровня **удовлетворенности клиентов**
- Расшивка узких мест в **логистике и цепочке поставок**

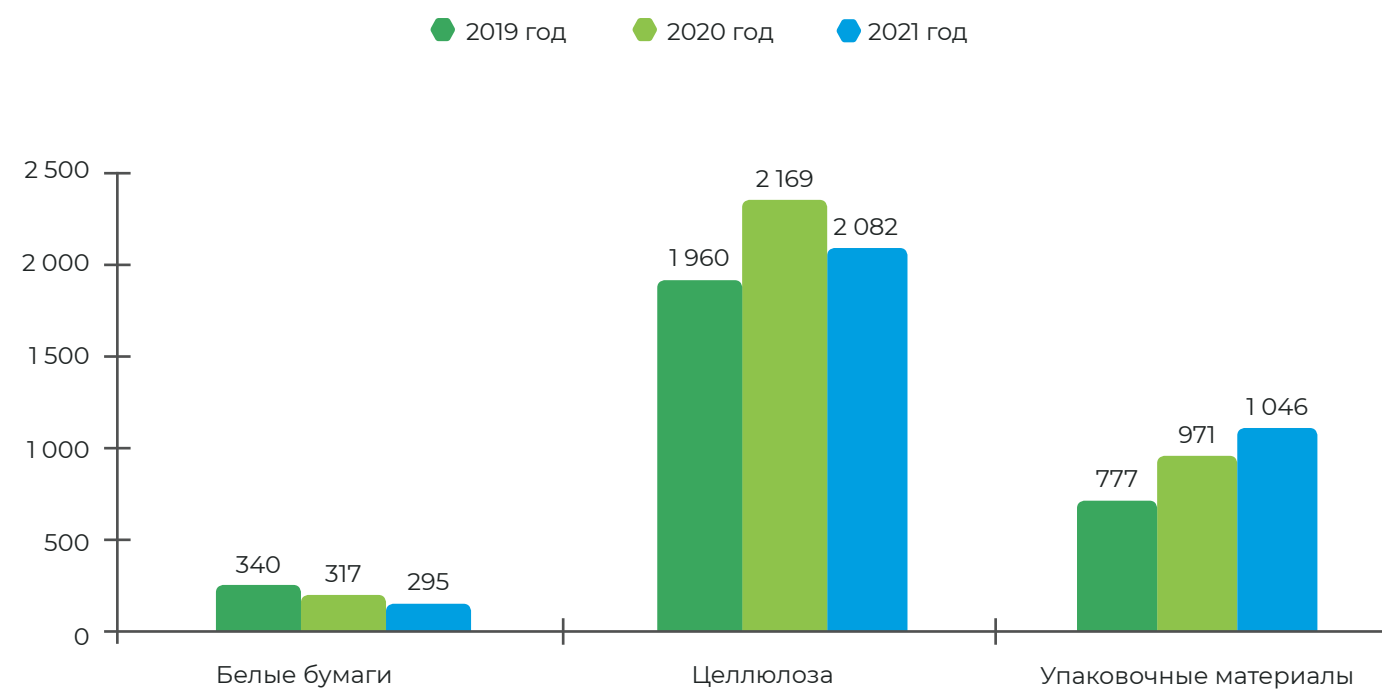


3.4. ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ¹

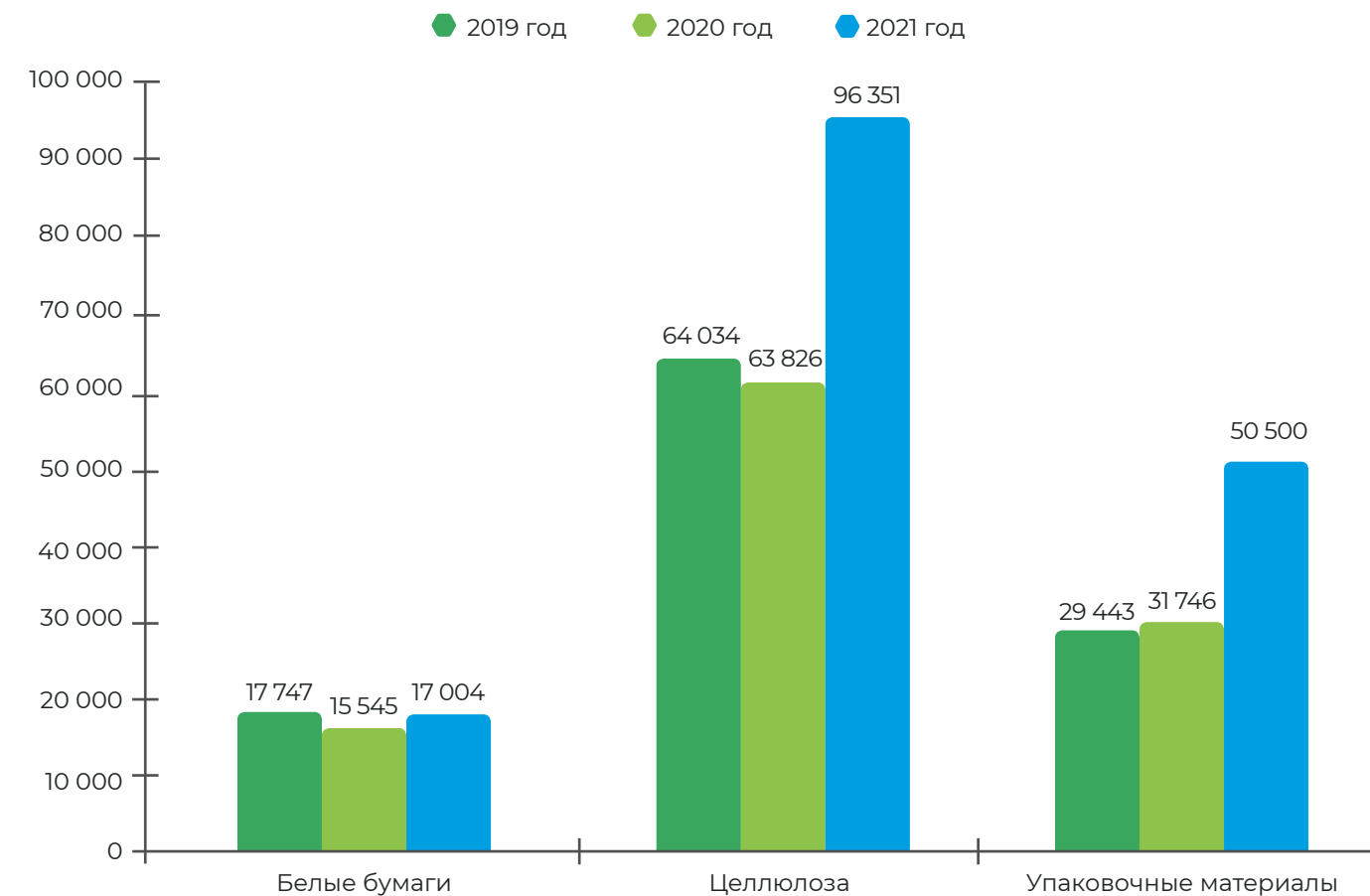
Динамика показателей производственной деятельности (по основным видам продукции)



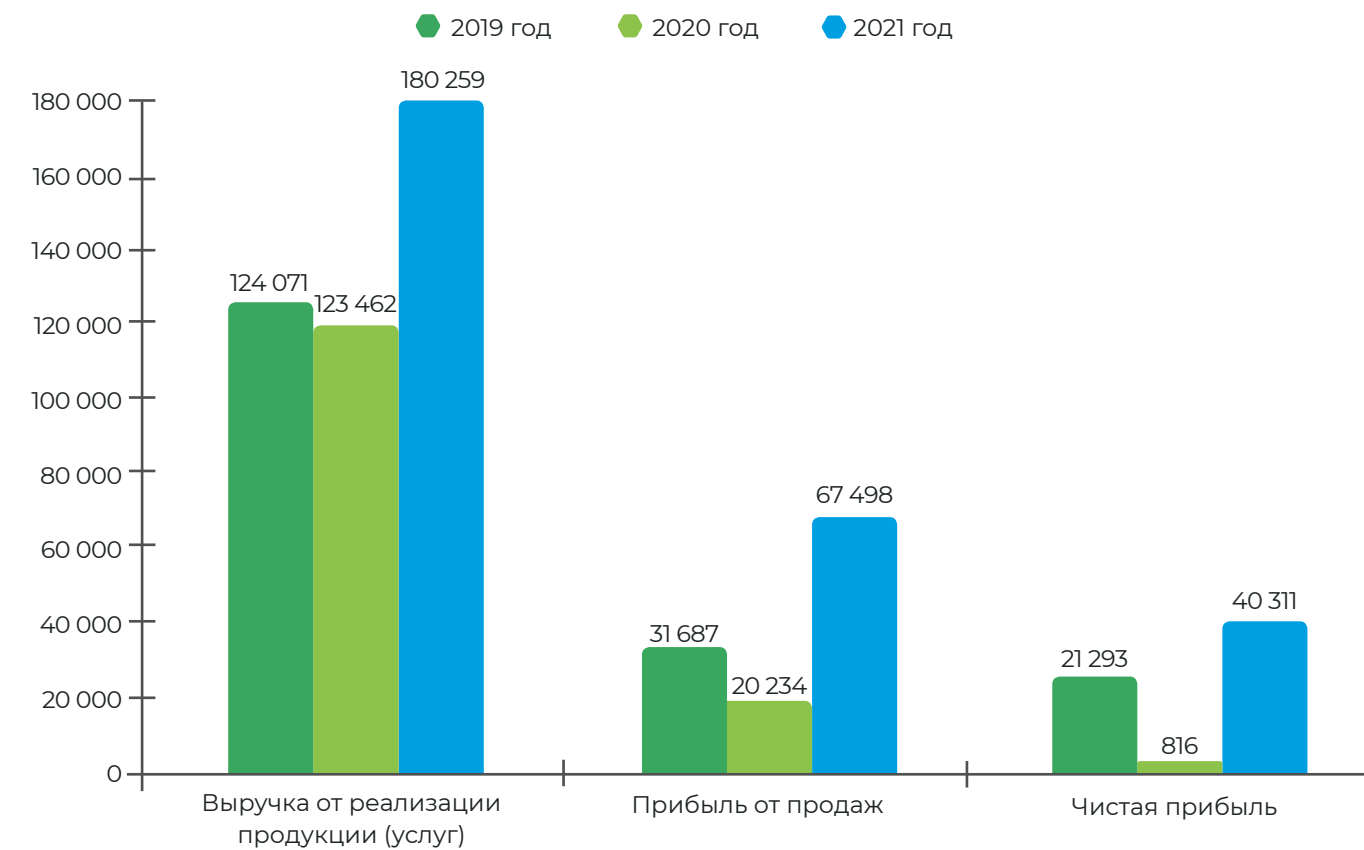
Динамика показателей объемов продаж (по основным видам продукции) (тыс.тонн)



Динамика показателей объемов выручки от продаж (по основным видам продукции) (млн руб.)



Динамика результатов финансово-хозяйственной деятельности (млн руб.)



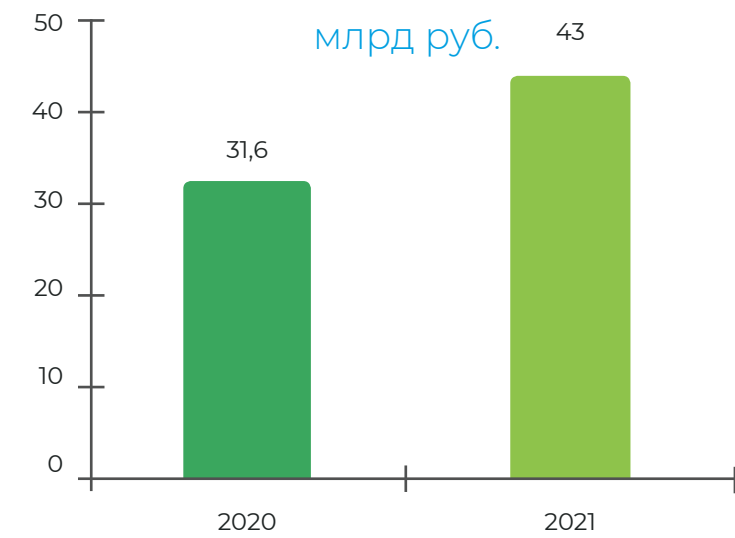
¹ Данные АО «Группа «Илим» в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета за 2021 год.

3.5. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

АО «Группа «Илим» реализует масштабную инвестиционную программу, направленную на устойчивое развитие, стратегическое превосходство, сокращение затрат и повышение стоимости Компании.

В 2021 году АО «Группа «Илим» реализовало инвестиционную программу в размере

43 млрд. руб.



Инвестиционная деятельность Компании осуществляется в рамках действующего законодательства РФ и в соответствии с внутренними документами Компании, в том числе Положением об инвестиционной деятельности АО «Группа «Илим»¹.

Планирование инвестиционной деятельности Компании базируется на 4 основных составляющих



¹ Утв. Приказом Генерального директора АО «Группа «Илим» от 21.04.2017 г. №ГД-0222/17, с изм. Утв. Приказом Генерального директора от 23.11.2020 г. №ГД-0580/20.

Классификация инвестиционных проектов Компании



Стратегические

Инвестиционные проекты, направленные на:

- существенное изменение качественных характеристик выпускаемой продукции;
- существенное увеличение объемов производимой продукции;
- повышение уровня обслуживания покупателей продукции;
- выпуск новых видов продукции.



Нестратегические



«Сокращение затрат» — инвестиционные проекты, направленные на сокращение себестоимости продукции.

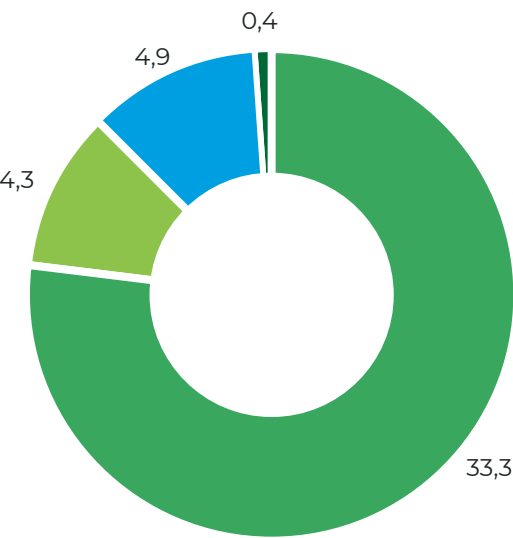


«Поддержание» — инвестиционные проекты, направленные на реконструкцию, модернизацию, дооборудование или замену изношенного оборудования, развитие инфраструктуры итд.



«Госнадзор» — инвестиционные проекты, направленные на приведение объектов Компании в соответствие с требованиями федеральных законов, внешних и внутренних аудитов, корпоративных программ компании, направленных на обеспечение требований безопасности, включающие в себя подкатегории:

- «экология» — проекты, направленные на предотвращение и снижение негативного воздействия на окружающую среду, выполнение которых необходимо для соответствия требованиям законодательства по защите окружающей среды, а также выполнения обязательств перед надзорными и контролирующими органами;
- «пожарная безопасность» — проекты, направленные на исключение пожарных рисков;
- «охрана труда и промышленная безопасность» — проекты, направленные на улучшение в части охраны труда, приведение в соответствие с требованиями законодательства в области охраны труда, устранение рисков по промышленной безопасности, выполнение которых необходимо для соответствия требованиям законодательства в области промышленной безопасности.





- Стратегические
- Поддержание
- Госнадзор
- Сокращение затрат

Категория проектов	Объем инвестиций в 2021 году (млрд руб.)
• Нестратегические:	9,6
Поддержание	4,3
Госнадзор	4,9
Сокращение затрат	0,4
• Стратегические	33,3
Итого	43

Ключевыми направлениями инвестиционной деятельности в 2021 году являлись разработка и реализация инвестиционных проектов Компании на всех филиалах с целью устойчивого развития компании, снижения воздействия на окружающую среду, увеличения объемов производства и повышения качества продукции, развития производственных мощностей и модернизации действующих, а также создания новых производств и новых видов продукции.

Ключевые инвестиционные проекты 2021 года:

Наименование	Цель проекта	Статус
Усть-Илимск		
		
Строительство целлюлозно-картонного комбината в г. Усть-Илимске	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение выпуска картона и других упаковочных материалов на 600 тыс. тонн в год Лидерство на рынке упаковочных материалов в Китае 	В процессе реализации
Развитие собственной лесозаготовки в рамках программы лесообеспечения ЦКК в г. Усть-Илимске	Увеличение объемов заготовки и поставки лесосырья с существующих арендованных лесных участков и вновь полученных в аренду по приоритетному инвестиционному проекту в области освоения лесов для производства в г. Усть-Илимске в рамках инвестиционного проекта «Строительство целлюлозно-картонного комбината в г. Усть-Илимске».	В процессе реализации
Техническое перевооружение ИРП	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение производительности. Повышение надежности оборудования (установка дополнительных приборов КИПиА и расширение существующей системы АСУТП). 	В процессе реализации
Расшивка узких мест в логистике	Обеспечение перевозок и организация эффективного и безопасного производства работ по перевозке дополнительных объемов грузов.	В процессе реализации

Наименование	Цель проекта	Статус
Братск		
		
Модернизация системы очистки дымовых газов ИРП № 4, ИРП № 5, ИРП № 6	Сокращение количества выбросов взвешенных веществ в атмосферу до 50 мг/нм ³ , снижения выбросов пыли на 535 тонн в год.	Завершен
Модернизация системы для сжигания дурнопахнущих газов СРК-3000 ст.№ 14	Снижение негативного воздействия производства на окружающую среду за счет утилизации выбросов SOG (стриппинг-газов) с вакуум-выпарной установки № 8 (стриппинг-колонна) в количестве: 2258 нм ³ /час, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> Метанола – 750 кг/час; Серы в виде H₂S – 50 кг/час. 	Завершен
Реконструкция потока каустизации и регенерации извести	Обеспечение потребности установок варки целлюлозы в качественном белом щелоке: <ul style="list-style-type: none"> Исключение источников выбросов от ИРП-1,2 по которым фиксируются превышения установленных нормативов (вывод из эксплуатации) Достижение НДТ по пыли до 50 мг/м³, достижение установленных квот по выбросам оксидов азота. 	В процессе реализации
Техническое перевооружение вакуум-выпарных установок № 6 и 7	Снижение сбросов специфических загрязняющих веществ на очистные сооружения фенола, метанола, скипидара, диметилсульфида, ХПК.	В процессе реализации

Наименование	Цель проекта	Статус
Коряжма		
		
Строительство нового ДПЦ	<ul style="list-style-type: none">Обеспечение работы цехов по переработке хвойной и лиственной древесины.Снижение потерь древесины при производстве хвойной и лиственной щепы.Снижение водопотребления цеха, сбросов загрязняющих веществ на сооружения биологической очистки сточных вод до уровня НДТ.	Завершен
Реконструкция СРК-5	<ul style="list-style-type: none">Снижение выбросов пыли, образующейся при сжигании щелоков сульфатцеллюлозного производства.Снижение потерь химикатов в производственном цикле, за счёт снижения концентрации не более 50 мг/нм³ пыли сульфата натрия (Na2SO4) в выбросах дымовых газов после УОГ.Увеличение производительности СРК-5 по сжиганию щелоков с 650 до 750 тонн а.с.в./сутки	Завершен
Модернизация электрофильтра СРК-3	<ul style="list-style-type: none">Снижение выбросов пыли, образующейся при сжигании щелоков сульфатцеллюлозного производства.Снижение потерь химикатов в производственном цикле, за счёт снижения концентрации не более 50 мг/нм³ пыли сульфата натрия (Na2SO4) в выбросах дымовых газов после УОГ.	Завершен
Конвертация БДМ-5 в Коряжме на небеленую крафт-бумагу	Долгосрочная защита прибыльности Компании за счет развития продуктового портфеля в упаковочных материалах.	В процессе реализации

3.6. ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК И ЛОГИСТИКА

Опираясь на принципы устойчивого развития Группа «Илим» ставит перед собой главной задачей -удовлетворение потребностей клиентов на всех этапах цепочки поставок – от закупки материалов и услуг до производства и доставки продукции потребителям и конечным пользователям.

Структура цепочки поставок и логистики

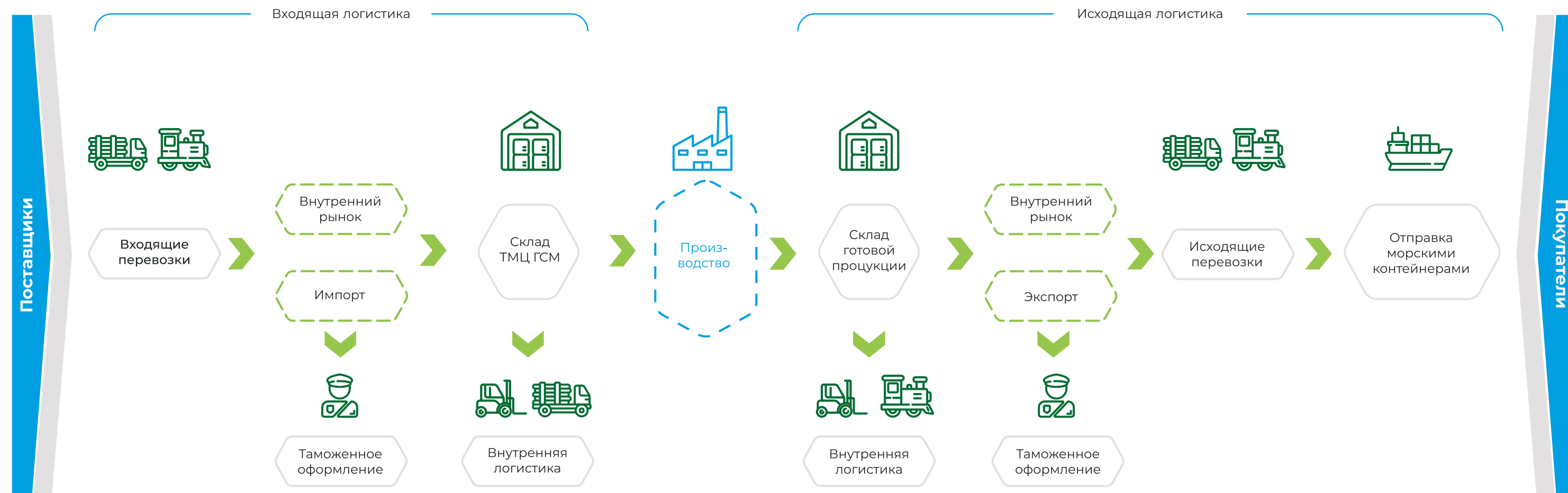
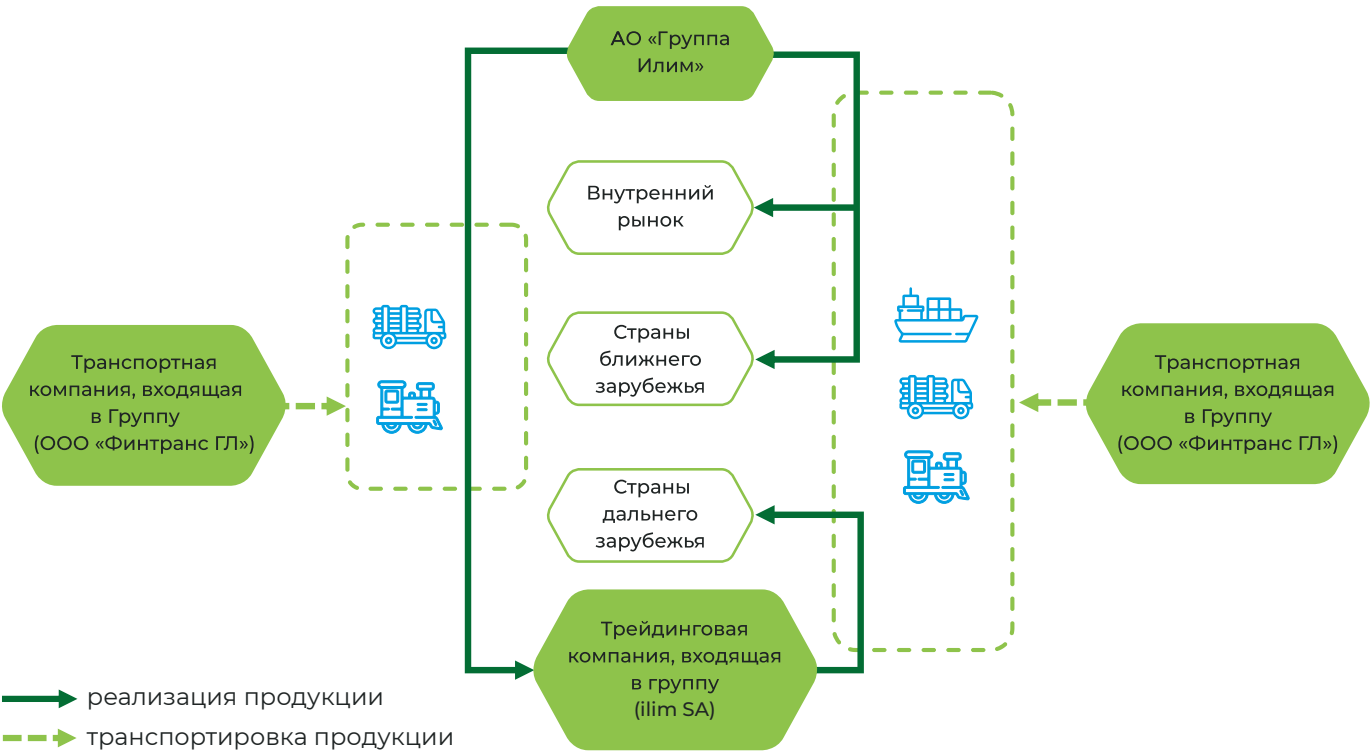


Схема сбыта целлюлозно-бумажной продукции



Наши клиенты – один из основных приоритетов развития Группы «Илим»

Группа «Илим» строит свои долгосрочные отношения с клиентами на открытости, уважении и ответственности. Для эффективного и взаимовыгодного сотрудничества мы изучаем потребности покупателя и постоянно стремимся к улучшениям. Обратная связь от клиентов – это эффективный инструмент улучшения качества продуктов и услуг Группы «Илим». Мероприятия, направленные на улучшение сервиса и удовлетворенности клиентов, носят сквозной и циклический характер и повышают уровень конкурентоспособности Группы «Илим».

Повышение уровня сервиса и удовлетворенности клиентов	
SIFOT (Shipment in full on time). Особое внимание в Компании уделяется требованиям клиентов о своевременности поставок готовой продукции. Для контроля, анализа и дальнейшего улучшения соответствия ожиданиям в Компании используется комплексный показатель Shipment in full on time (SIFOT). SIFOT – индекс, позволяющий оценивать уровень сервиса в разрезе соответствия требуемым срокам и объемам отгрузки по заказам клиентов.	75% За 2021 год с учетом влияния ограничений на Дальневосточной и Восточно-Сибирской железных дорогах, связанных с 87 конвенционными запретами, вводимыми ОАО «РЖД».
Нормативный срок рассмотрения претензий. Работа с претензиями является неотъемлемой частью обратной связи от клиентов. На базе полученных обращений формируются мероприятия по улучшениям и отслеживается их исполнение на постоянной основе.	15 дней срок рассмотрения претензий в 2021 году, что на 17% ниже показателей 2020 года.
Опрос покупателей Компания ежегодно осуществляет оценку удовлетворенности клиентов (индекс удовлетворенности клиентов), на основании полученных анкет от клиентов-респондентов. Анкета включает в себя вопросы, связанные непосредственно со всеми этапами исполнения заказов: от производства до доставки продукции покупателю.	По итогам опроса, проводимого в 2021 году: 4 балла общий индекс удовлетворенности покупателей. 4,6 балла индекс удовлетворенности покупателей в отношении оценки деятельности Компании в период пандемии новой коронавирусной инфекции COVID-19.

Цифровые проекты в рамках развития цепочки поставок, реализованные в 2021 году:

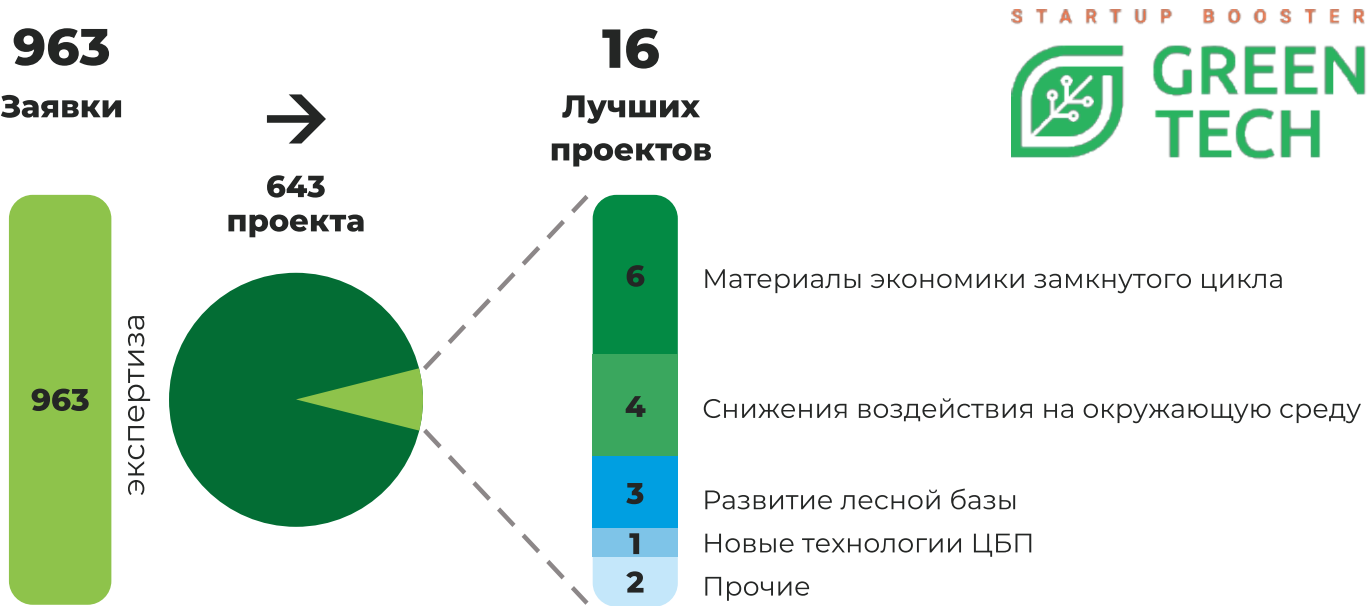
«Создание системы интегрированного планирования готовой продукции» (завершена реализация в филиале в г. Братске и начата реализация в филиалах в г. Усть-Илимске)
Цель проекта
<ul style="list-style-type: none">Повышение уровня сервиса клиента в части отгрузки и доставки готовой продукции за счёт улучшения качества и точности планирования производства и отгрузки и исполнения заказов при сохранении эффективности производства через выстраивание целевого бизнес-процесса планирования продаж, производства и отгрузок с применением передовых информационных технологий.
«Слежение за подвижным составом»
Цель проекта
<ul style="list-style-type: none">Формирование централизованной сквозной системы контроля за работой парка подвижного состава по сети железных дорог, а также на путях, расположенных на территории филиалов Компании.Создание единой системы отчетности по работе парка подвижного состава.

3.7. ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Группа «Илим» продолжает реализацию инновационной стратегии. Проводится регулярный мониторинг и оценка экономической эффективности производства перспективных инновационных продуктов.

В технологических инновациях Группа «Илим» ориентируется на проекты, связанные с экономикой замкнутого цикла, безопасностью окружающей среды, низкоуглеродной экономикой, эффективным использованием первичных ресурсов и побочных продуктов. Наиболее перспективными проектами на данный момент являются проекты по производству продуктов лесохимии с высокой добавленной стоимостью.

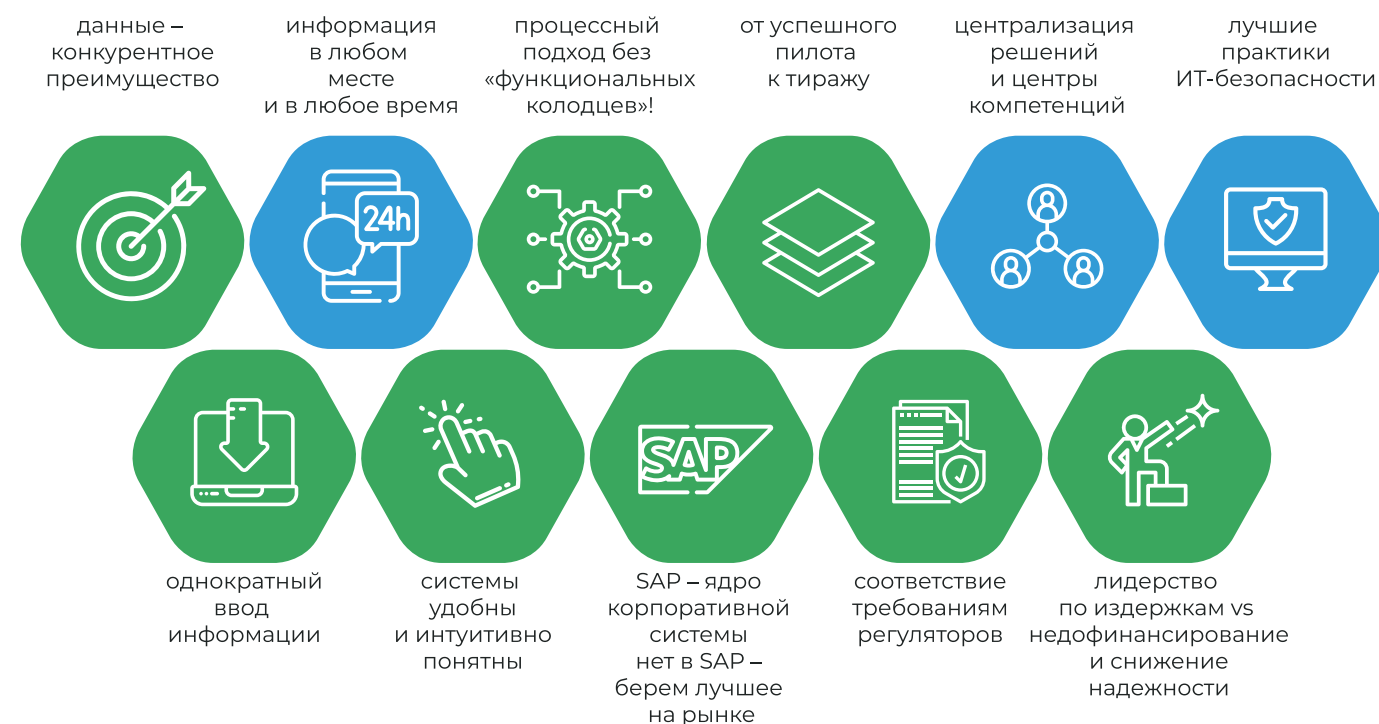
В 2021 году Группа «Илим» приняла участие в конкурсе по поиску инновационных проектов GreenTech StartUp Booster организованным совместно с Фондом Сколково. В конкурсе участвовали как известные международные, так и перспективные российские компании с комплементарными для целлюлозно-бумажной промышленности продуктами и бизнесами. На конкурс было подано 963 заявки, 643 из которых прошли предварительную экспертизу. В финале было отобрано 16 лучших проектов.



3.8. ЦИФРОВАЯ СТРАТЕГИЯ

В 2021 году Группа «Илим» продолжила реализацию своей цифровой стратегии, направленной на масштабную цифровизацию всей Компании. Реализуемая цифровая стратегия успешно прошла испытание пандемией COVID-19 в 2020 году и подтвердила свою корректность в 2021 году.

Основные принципы цифровой стратегии



В течение 2021 года продолжалась работа в удалённом формате более чем 2000 сотрудников. В связи с этим Компания продолжила уделять особое внимание развитию ИТ-безопасности, совершенствуя защиту программной и аппаратных частей ИТ-инфраструктуры, и повышению цифровой грамотности сотрудников.

DIGITAL TWIN (ЦИФРОВОЙ ДВОЙНИК)

Одно из наиболее перспективных инновационных направлений для нашей Компании – это создание цифровых двойников. В 2021 году Группа «Илим» завершила апробацию технологии цифровых двойников на действующем содорегенерационном котле (СРК-3) в филиале г. Усть-Илимске. Технология подразумевает создание цифровой копии всех технологических и производственных процессов, а также позволяет определять оптимальный режим работы оборудования. Внедрение цифрового двойника на СРК-3 позволит Компании сократить производственные расходы более чем на 400 тыс. долларов за счет оптимизации использования ресурсов. Инвестиции в проект составили 700 тыс. долларов.



ARTIFICIAL INTELLIGENCE (ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ)

Ещё одним перспективным направлением является применение искусственного интеллекта. В 2021 году завершена пилотная реализация проекта по автоматическому определению породного состава (с точностью более 99%) и объёма (с точностью до 98%) круглого леса, поступающего на производство. В качестве входных параметров для нейронной сети используются фотографии и данные о габаритах на основе измерений лидара. В 2022 году планируется старт промышленной эксплуатации проекта.

DATA DRIVEN COMPANY (УПРАВЛЕНИЕ ДАННЫМИ)

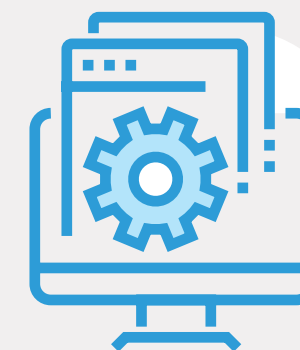
Параллельно с этой задачей прорабатываются и другие сценарии применения искусственного интеллекта, как на целлюлозно-бумажном производстве, так и в рамках процессов лесозаготовки.

Мы продолжаем развитие кроссплатформенных аналитических инструментов для обеспечения менеджмента необходимой информацией в любом месте и в любое время. Глобальной целью наших усилий в этом направлении является развитие культуры управления Компанией, основанной на данных.



В планах на 2022 год

реализация широкого спектра проектов, нацеленных как на финансовые эффекты в производстве и цепочке поставок, так и на развитие в областях стратегических приоритетов Компании: экология, охрана труда и промышленная безопасность.





КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

04

Чем мы руководствуемся

Кодекс корпоративной этики

Стандарт ISO 9001:2015

Стандарт ISO 37301:2021

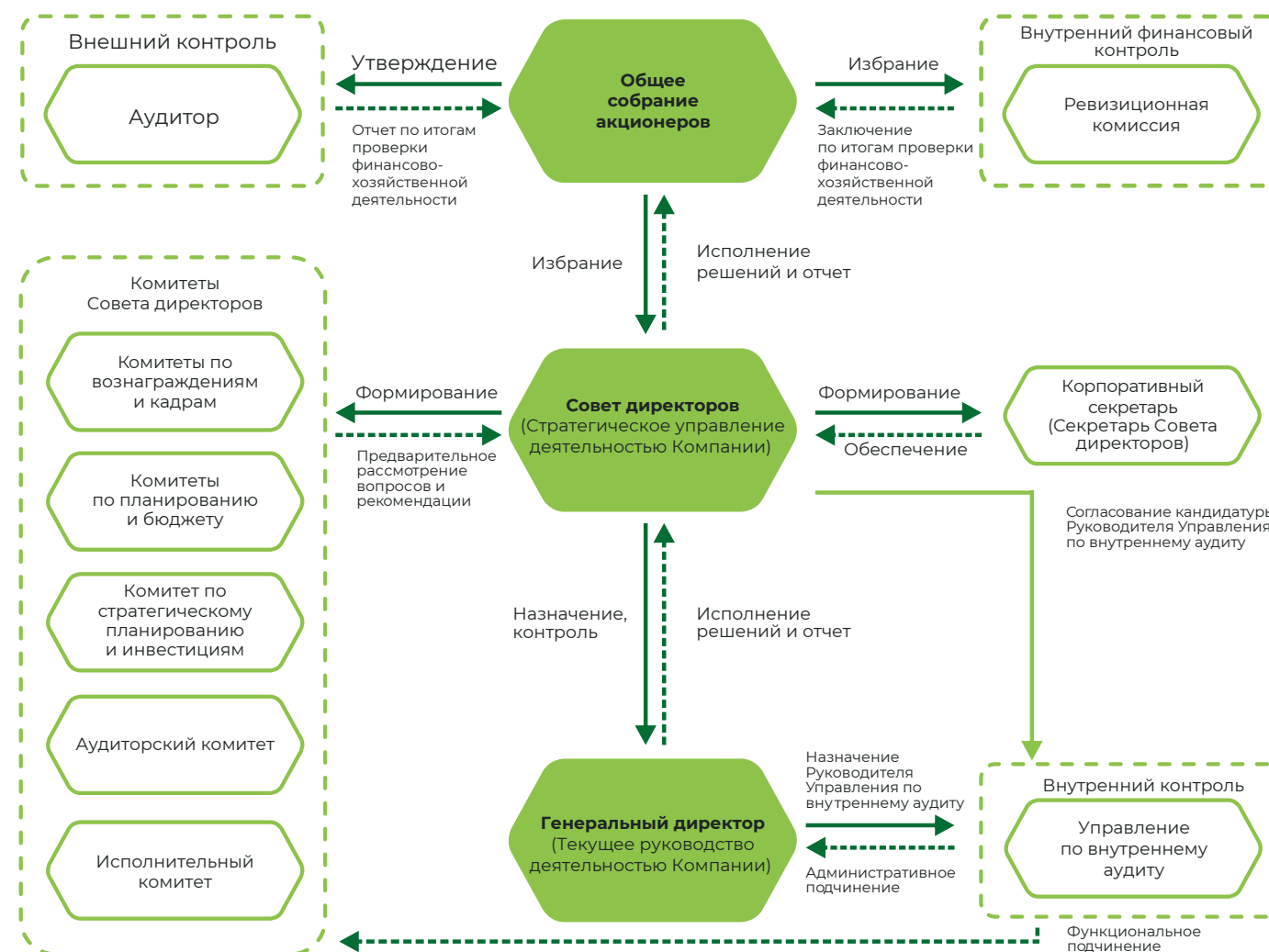
Иные внутренние документы Компании

ЦУР



4.1 СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление АО «Группа «Илим» представляет собой систему взаимодействия между акционерами, Советом директоров и менеджментом, повышающую эффективность управления Компанией и обеспечивающую ее долгосрочное и устойчивое развитие.



4.2. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров – высший орган управления Компании, через который акционеры реализуют свое право на участие в управлении Компанией.

Порядок подготовки, созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров определяются Уставом АО «Группа «Илим» и Положением об Общем собрании акционеров АО «Группа «Илим».

В 2021 году состоялось 4 Общих собрания акционеров (включая годовое Общее собрание акционеров) в форме заочного голосования¹.

В 2021 году Общим собранием акционеров в общей сложности было рассмотрено 9 вопросов.

Вопросы, рассмотренные Общим собранием акционеров в 2021 году, по направлениям (%)



Вопросы, рассмотренные на Общих собраниях акционеров в 2021 году	
Внеочередное Общее собрание акционеров 04 февраля 2021 года	<ul style="list-style-type: none">Об определении размера и выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Акционерного общества «Группа «Илим».
Годовое Общее собрание акционеров 09 июня 2021 года	<ul style="list-style-type: none">О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Акционерного общества «Группа «Илим» по результатам 2020 года.Об избрании членов Совета директоров Акционерного общества «Группа «Илим».Об избрании членов Ревизионной комиссии Акционерного общества «Группа «Илим».Об утверждении аудитора Акционерного общества «Группа «Илим» для проверки финансово – хозяйственной деятельности Акционерного общества «Группа «Илим» на 2021 год.
Внеочередное Общее собрание акционеров 01 октября 2021 года	<ul style="list-style-type: none">О согласии на заключение Договора займа между Акционерным обществом «Группа «Илим» (далее – Заемщик) и Ilim SA (далее – Займодавец) как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность. О согласии на предоставление Акционерным обществом «Группа «Илим» (далее – Гарант) Гарантии особых видов ответственности (далее – Гарантия) для обеспечения исполнения Ilim SA (далее – Заемщик, Принципал) перед INTESA SANPAOLO S.P.A., LONDON BRANCH (далее – Агент, Букраннер, Уполномоченный Ведущий Организатор, Первоначальный кредитор или Кредитор), а также BANCA INTESA (далее – Первоначальный кредитор или Кредитор), всех обязательств в рамках заключаемого Соглашения на предоставление срочной кредитной линии (далее – Соглашение), как сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.О согласии на заключение Соглашения об уплате комиссии за выдачу гарантии № 08–2021 между Акционерным обществом «Группа «Илим» (далее – Гарант) и Ilim SA (далее – Заемщик), как сделки в совершении которой имеется заинтересованность.
Внеочередное Общее собрание акционеров 26 ноября 2021 года	<ul style="list-style-type: none">О выплате (объявлении) дивидендов Акционерного общества «Группа «Илим» по результатам 9 месяцев 2021 года.Об определении размера и выплате вознаграждений и компенсации членам Совета директоров Акционерного общества «Группа «Илим».

¹ В соответствии с положениями Федерального закона от 24.02.2021 N 17-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О международных компаниях и международных фондах» и о приостановлении действия отдельных положений Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью» по решению Совета директоров годовое Общее собрание акционеров Компании проводилось в форме заочного голосования.

4.2.1. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

В период с 01 января 2021 года по 31 декабря 2021 года уставный капитал Компании составлял 5 510 783 652 рублей.

Информация о ценных бумагах по состоянию на 31 декабря 2021 года	
Вид и категория ценных бумаг	Обыкновенные акции
Форма выпуска	Бездокументарные
Объем выпуска	5510 783 652 штук
Номинальная стоимость 1 (одной) ценной бумаги	1 (один) рубль
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг	1–01–03913-D
Дата государственной регистрации выпуска ценных бумаг	10 ноября 2006 года
Дата государственной регистрации дополнительных выпусков ценных бумаг	22 марта 2007 года
Объявленные акции (обыкновенные акции)	4 600 840 штук
В течение 2021 года АО «Группа «Илим»:	
<ul style="list-style-type: none">Не осуществляло дополнительных выпусков ценных бумаг.Не осуществляло выкуп собственных ценных бумаг.Не распоряжалась собственными ценными бумагами.	
Акционеры	
Акционерами АО «Группа «Илим» являются свыше 6,5 тыс. физических и юридических лиц. Основным акционером АО «Группа «Илим», владеющим 96,37% акций, по состоянию на 31 декабря 2021 года являлся Ilim SA (CNE-112.391.498). В течение 2021 года подконтрольные АО «Группа «Илим» лица не владели прямо или косвенно акциями АО «Группа «Илим».	

Ведение реестра владельцев ценных бумаг Компании осуществляет Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»¹.

¹ Подробная информация об Акционерном обществе «Регистраторское общество «СТАТУС» приводится в разделе «Контактная информация».

4.2.2. ДИВИДЕНДЫ

Выплата дивидендов акционерам осуществляется в соответствии с российским законодательством. Дивиденды могут выплачиваться на ежеквартальной, полугодовой и годовой основе. В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» дивиденды могут выплачиваться исключительно на основании чистой прибыли Компании по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности за соответствующий период.

Решение о выплате дивидендов акционерам принимается Общим собранием акционеров, на основании рекомендаций Совета директоров. Размер дивидендов, утвержденный Общим собранием акционеров не может превышать величину, рекомендованную Советом директоров.

При выработке рекомендаций Общему собранию акционеров по вопросу о выплате (объявлении) дивидендов Совет директоров АО «Группа «Илим» руководствуется следующими принципами:

- Соблюдение прав акционеров
- Оптимальное сочетание интересов Компании и акционеров
- Необходимость развития Компании и повышения ее инвестиционной привлекательности

Объявленные дивиденды подлежат выплате акционерам в течение 10 рабочих дней (номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, которые зарегистрированы в реестре акционеров) и 25 рабочих дней (другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам) с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

22 апреля 2021 года Совет директоров АО «Группа «Илим» несмотря на все негативные тенденции 2020 года, рассмотрев финансовую отчетность Компании за 2020 г., и приняв во внимание планы по ее дальнейшему развитию, рекомендовал Общему собранию акционеров выплатить дивиденды по результатам 2020 года в денежной форме в размере 13 копеек на одну акцию АО «Группа «Илим» (Протокол заседания Совета директоров №17 (273) от 22 апреля 2021 года).

Период, за который выплачивались дивиденды	Основание
2020 год	Решение годового Общего собрания акционеров АО «Группа «Илим» от 09 июня 2021 года (Протокол № 2/2021 от 10.06.21 г.). <i>Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Акционерного общества «Группа «Илим» по результатам 2020 года в денежной форме в размере 13 копеек на одну обыкновенную акцию Акционерного общества «Группа «Илим».</i>
9 месяцев 2021 года	Решение внеочередного Общего собрания акционеров АО «Группа «Илим» от 26 ноября 2021 года (Протокол №4/2021 от 29.11.21 г.). <i>Выплатить дивиденды по обыкновенным именным акциям Акционерного общества «Группа «Илим» по результатам 9 месяцев 2021 года в денежной форме в размере 5 рублей 65 копеек на одну обыкновенную именную акцию Акционерного общества «Группа «Илим».</i>

Общая сумма денежных средств, направленных на выплату дивидендов, составила 88% от чистой прибыли за 2020 год.

Дивидендная история АО «Группа «Илим» (2010 – 2020 гг.)

	2010	2011	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Дивиденды на акцию (включая промежуточные дивиденды), руб.	0,88	0,72	0,9	3,8	3,05	5,8	3,4	0,13
Общая сумма денежных средств, направленная на выплату дивидендов (включая промежуточные дивиденды), млн руб.	5 388	4 409	5 511	22 900	16 808	31 963	18 737	716

4.3. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров осуществляет стратегическое управление Компанией, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность единоличного исполнительного органа Компании.

В компетенцию Совета директоров входит решение вопросов деятельности Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Генерального директора. Порядок созыва и проведения заседаний, а также иные вопро-

сы деятельности Совета директоров регулируются Положением о Совете директоров АО «Группа «Илим», утвержденном Общим собранием акционеров.

Целями деятельности Совета директоров являются обеспечение достижения максимальной стоимости бизнеса, увеличение активов Компании, защита прав и законных интересов акционеров Компании, осуществление эффективного контроля за Генеральным директором, обеспечение полноты, достоверности и объективности публичной информации о Компании.

Основополагающие принципы работы Совета директоров

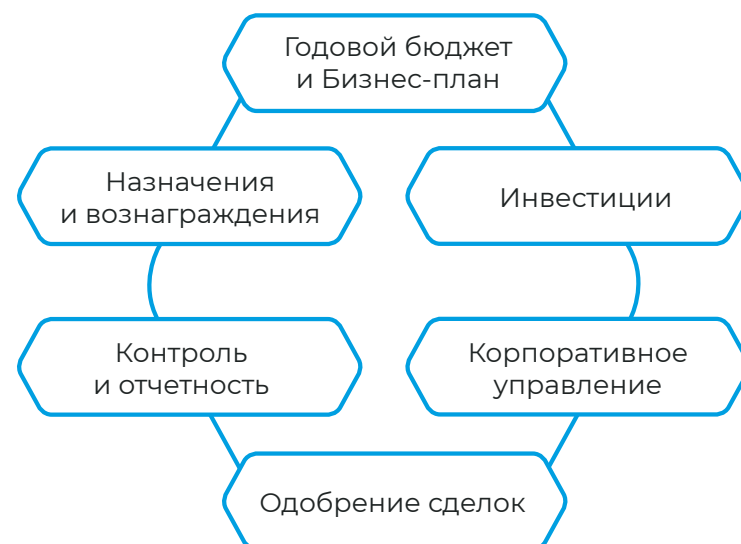


В 2021 году Советом директоров было проведено 16 заседаний, 7 из которых состоялось в очной форме, 9 – в форме заочного голосования. В связи с ограничительными мерами, введенными органами государственной власти Российской Федерации, а также в рамках мероприятий, осуществляемых в Компании в целях противодействия

распространению новой коронавирусной инфекции (COVID-19) большинство заседаний Совета директоров в очной форме проводились посредством видеоконференций.

В 2021 году Советом директоров в общей сложности было рассмотрено 363 вопроса.

Основные направления деятельности Совета директоров



Ключевые вопросы, рассмотренные на заседаниях Совета директоров в 2021 году

Годовой бюджет и Бизнес-план

- утверждение Бизнес-плана
- рассмотрение и утверждение Годового бюджета

Инвестиции

- утверждение инвестиционных проектов
- утверждение сделок в рамках инвестиционных обязательств

Корпоративное управление

- рассмотрение вопросов, для включения в повестку дня Общего собрания акционеров
- рассмотрение вопросов, связанных с созывом и проведением Общих собраний акционеров
- рассмотрение вопросов о выдаче рекомендаций по порядку распределению прибыли и выплате дивидендов
- вынесение вопросов на рассмотрение Общего собрания акционеров вопросов об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность
- рассмотрение вопроса об избрании Председателя Совета директоров
- формирование составов комитетов Совета директоров
- утверждение Плана работы и графика проведения заседаний Совета директоров
- утверждение внутренних документов Компании
- определение позиции для принятия решений органами управления дочерних обществ
- создание филиала Компании

Одобрение сделок

- согласование заключения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность
- рассмотрение вопросов об одобрении сделок, требующих одобрения в соответствии с Уставом Компании

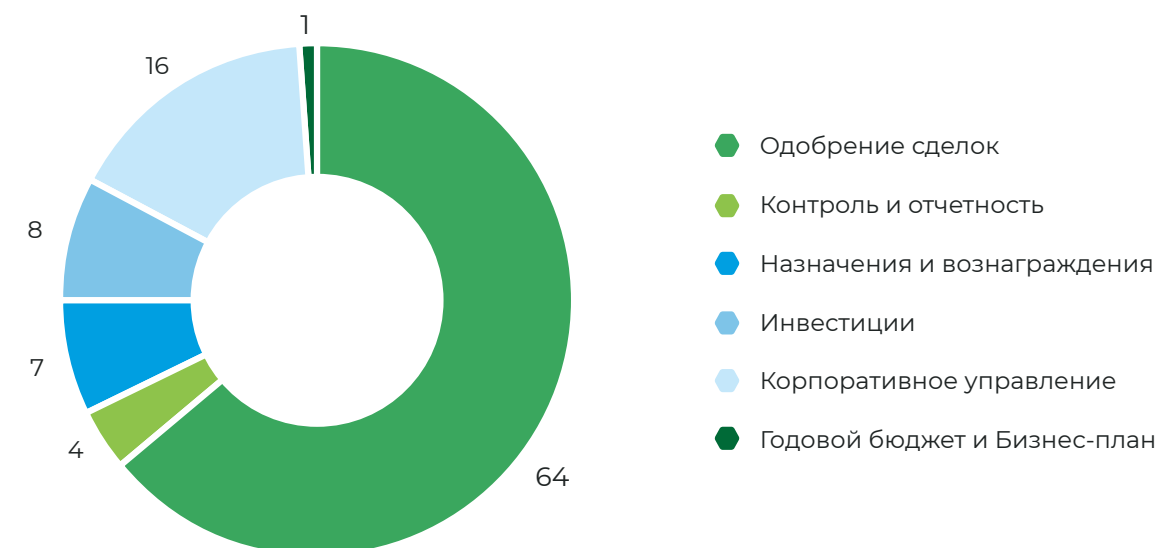
Контроль и отчетность

- утверждение годового отчета
- рассмотрение отчетов менеджмента о результатах деятельности

Назначения и вознаграждения

- рассмотрение вопросов о кандидатурах в органы управления дочерних обществ
- рассмотрение вопросов о предоставлении согласий на назначение менеджмента
- принятие решений о премировании и мотивации менеджмента

Ключевые вопросы, рассмотренные на заседаниях Совета директоров в 2021 году, по направлениям (%)



В соответствии с Уставом Компании Совет директоров состоит из 8 членов Совета директоров.

Работу Совета директоров организует Председатель Совета директоров АО «Группа «Илим», который избирается членами Совета директоров из числа членов Совета директоров большинством голосов от общего числа всех членов Совета директоров на срок, соответствующий сроку полномочий Совета директоров.

Основные функции Председателя Совета директоров:

- организует работу Совета директоров, созывает заседания и председательствует на них, обеспечивает на заседаниях ведение протокола, председательствует на Общем собрании акционеров;
- осуществляет контроль за обеспечением членов Совета директоров материалами, необходимыми для всестороннего рассмотрения вопросов повестки дня заседаний Совета директоров и принятия решений по вопросам повестки дня заседаний;
- контролирует исполнение решений, принятых Советом директоров или Общим собранием акционеров.

В период с 01 января 2021 года до 09 июня 2021 года (Протокол № 1/2020 годового Общего собрания акционеров АО «Группа «Илим» от 10.06.2020 г.) Совет директоров АО «Группа «Илим» был сформирован в следующем составе:

1. Смушкин Захар Давидович.
2. Зингаревич Борис Геннадьевич.
3. Зингаревич Михаил Геннадьевич.
4. Ерухимович Леонид Аркадьевич.
5. Клейтон Рэндалл Эллис (Clayton Randall Ellis).
6. Джеймс Прайс Роялти мл. (James Price Royalty, Jr.).
7. Джон Ван Симс (John Van Sims).
8. Кит Роджер Таунсенд (Keith Roger Townsend).

В период с 09 июня 2021 года по 31 декабря 2021 года (Протокол № 2/2021 годового Общего собрания акционеров АО «Группа «Илим» от 10.06.21 г.) Совет директоров АО «Группа «Илим» был сформирован в следующем составе:

1. Смушкин Захар Давидович.
2. Зингаревич Борис Геннадьевич.
3. Зингаревич Михаил Геннадьевич.
4. Ерухимович Леонид Аркадьевич.
5. Клей Рэндалл Эллис (Clay Randall Ellis).
6. Джеймс Прайс Роялти мл. (James Price Royalty Jr.).
7. Дональд Пол Девлин (Donald Paul Devlin).
8. Кит Роджер Таунсенд (Keith Roger Townsend).

Совет директоров



**Смушкин
Захар
Давидович**

**Председатель
Совета директоров**

Родился 23 января 1962 г.

Окончил Ленинградский государственный технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности.

Удостоен звания почетного доктора Санкт-Петербургской лесотехнической академии.

Член бюро правления Российского союза промышленников и предпринимателей, член попечительского совета Санкт-Петербургского государственного технологического университета растительных полимеров и президиума Конфедерации лесопромышленников Севера-Запада.

С 2006 года является Председателем Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» прямо или косвенно не владеет.

В течение 2021 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.



**Зингаревич
Борис
Геннадьевич**

**Член Совета
директоров**

Родился 8 июля 1959 г.

Окончил Ленинградский технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности.

Удостоен звания почетного профессора Санкт-Петербургского государственного технологического университета растительных полимеров.

С 2006 года является членом Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» прямо или косвенно не владеет.

В течение 2021 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.



**Зингаревич
Михаил
Геннадьевич**

**Член Совета
директоров**

Родился 8 июля 1959 г.

Окончил Ленинградский технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности по специальности «машины и аппараты ЦБП».

Удостоен звания почетного профессора Санкт-Петербургского государственного технологического университета растительных полимеров.

С 2006 года является членом Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» прямо или косвенно не владеет.

В течение 2021 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.



**Ерухимович
Леонид
Аркадьевич**

**Член Совета
директоров**

Родился 23 ноября 1959 г.

Окончил Ленинградский технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности.

С 2006 года является членом Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» прямо или косвенно не владеет.

В течение 2021 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.



**Клейтон
Рэндалл
Эллис**

**Член Совета
директоров**

Родился 30 октября 1970 г.

Получил диплом бакалавра химико-технологических наук в Университете штата Луизиана и прошел обучение по углубленной программе в области управления в Гарвардской школе бизнеса.

Занимает должность старшего вице-президента по корпоративному операционному совершенству в компании International Paper.

С 2020 года является членом Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» прямо или косвенно не владеет.

В течение 2021 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.



**Джеймс
Прайс
Роялти мл.**

**Член Совета
директоров**

Родился 30 сентября 1969 г.

Окончил университет Вандербилта по специальности «Машиностроение».

Занимает должность старшего вице-президента и президента подразделения компании International Paper в странах Европы, Ближнего Востока, Африки и в России.

С 2020 года является членом Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» прямо или косвенно не владеет.

В течение 2021 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.



**Дональд
Пол
Девлин**

**Член Совета
директоров**

Родился 13 февраля 1965 г.

Получил степень бакалавра в Сиенском колледже, Лаудонвилл, Нью-Йорк.

Занимает должность вице-президента в компании International Paper (Подразделение по производству промышленной упаковки).

С 2021 года является членом Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» прямо или косвенно не владеет.

В течение 2021 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.



**Кит
Роджер
Таунсенд**

**Член Совета
директоров**

Родился 6 декабря 1968 г.

Выпускник Технологического института штата Джорджия, имеет степень бакалавра по специальности «Машиностроение» и свидетельство о присвоении квалификации в области целлюлозно-бумажной промышленности, а также имеет степень мастера бизнес-администрирования Университета Южной Алабамы.

Занимает должность вице-президента по стратегическим инициативам в компании International Paper.

С 2017 года входит в состав Совета директоров АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» прямо или косвенно не владеет.

В течение 2021 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершал.

Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров

Фамилия, имя, отчество	Количество посещений/ количество заседаний
Смушкин Захар Давидович	16/16
Зингаревич Борис Геннадьевич	16/16
Зингаревич Михаил Геннадьевич	16/16
Ерухимович Леонид Аркадьевич	16/16
Клейтон Рэндалл Эллис	16/16
Кит Роджер Таунсенд	16/16
Джеймс Прайс Роялти мл.	16/16
Джон Ван Симс	6/6 ¹
Дональд Пол Девлин	10/10 ²

Сведения о вознаграждении членов Совета директоров

В соответствии с п. 2 ст. 64 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Размер таких вознаграждений и компенсаций устанавливается решением Общего собрания акционеров.

На 2021 год решением внеочередного Общего собрания акционеров АО «Группа «Илим» от 04 февраля 2021 года (Протокол № 1/2021 от 04 февраля 2021 года) членам Совета директоров были установлены следующие выплаты:

«Членам Совета директоров Акционерного общества «Группа «Илим» установить в период исполнения ими своих обязанностей в 2021 году размер вознаграждения в сумме, составляющей 300 000 долларов США в год для члена Совета директоров, 345 000 долларов США в год для Председателя Совета директоров. Выплата вознаграждения членам Совета директоров в 2021 году осуществляется в рублях или в долларах США в соответствии с заявлениями членов Совета директоров ежеквартально в течение 10 рабочих дней после окончания соответствующего квартала. При выплате вознаграждения членам Совета директоров в рублях РФ вознаграждение пересчитывается в рубли РФ по курсу Банка России на дату выплаты.

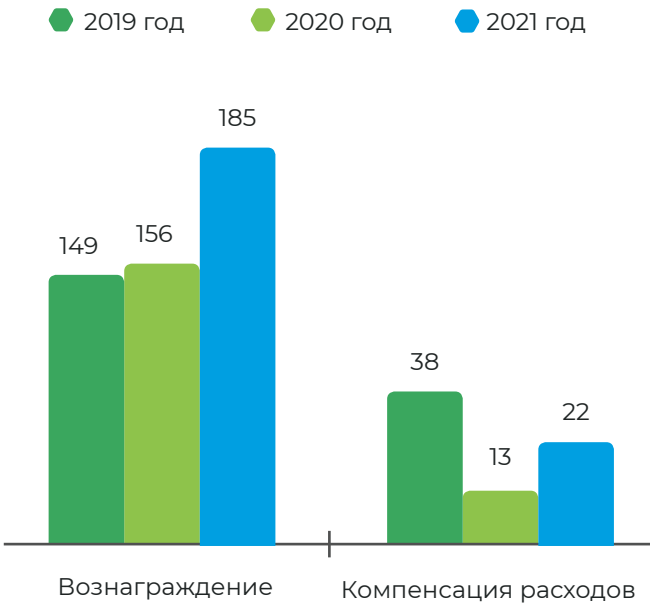
Членам Совета директоров Акционерного общества «Группа «Илим» установить размер компенсации расходов, связанных с исполнением ими в 2021 году функций членов Совета директоров Акционерного общества «Группа «Илим», в общей сумме, не превышающей 133 907 000 рублей в год. Выплата компенсаций осуществляется в рублях или в долларах США в соответствии с заявлениями членов Совета директоров в течение 45 календарных дней с даты окончания очередного квартала при условии предъявления в Общество (АО «Группа «Илим») подтверждающих произведенные расходы документов. При этом расходы, понесенные членами Совета директоров, в валюте отличной от выбранной валюты выплаты компенсаций пересчитываются в выбранную валюту по курсу (кросс-курсу) Банка России на дату окончания соответствующего квартала.»

Иные виды выплат членам Совета директоров в 2021 году не устанавливались.

Общий размер выплат членам Совета директоров в 2021 году

Наименование выплат	Сумма, млн руб.
Вознаграждение	185
Компенсации расходов	22
Итого:	207

Динамика выплаты вознаграждений и компенсаций расходов членам Совета директоров с 2019 по 2021 годы



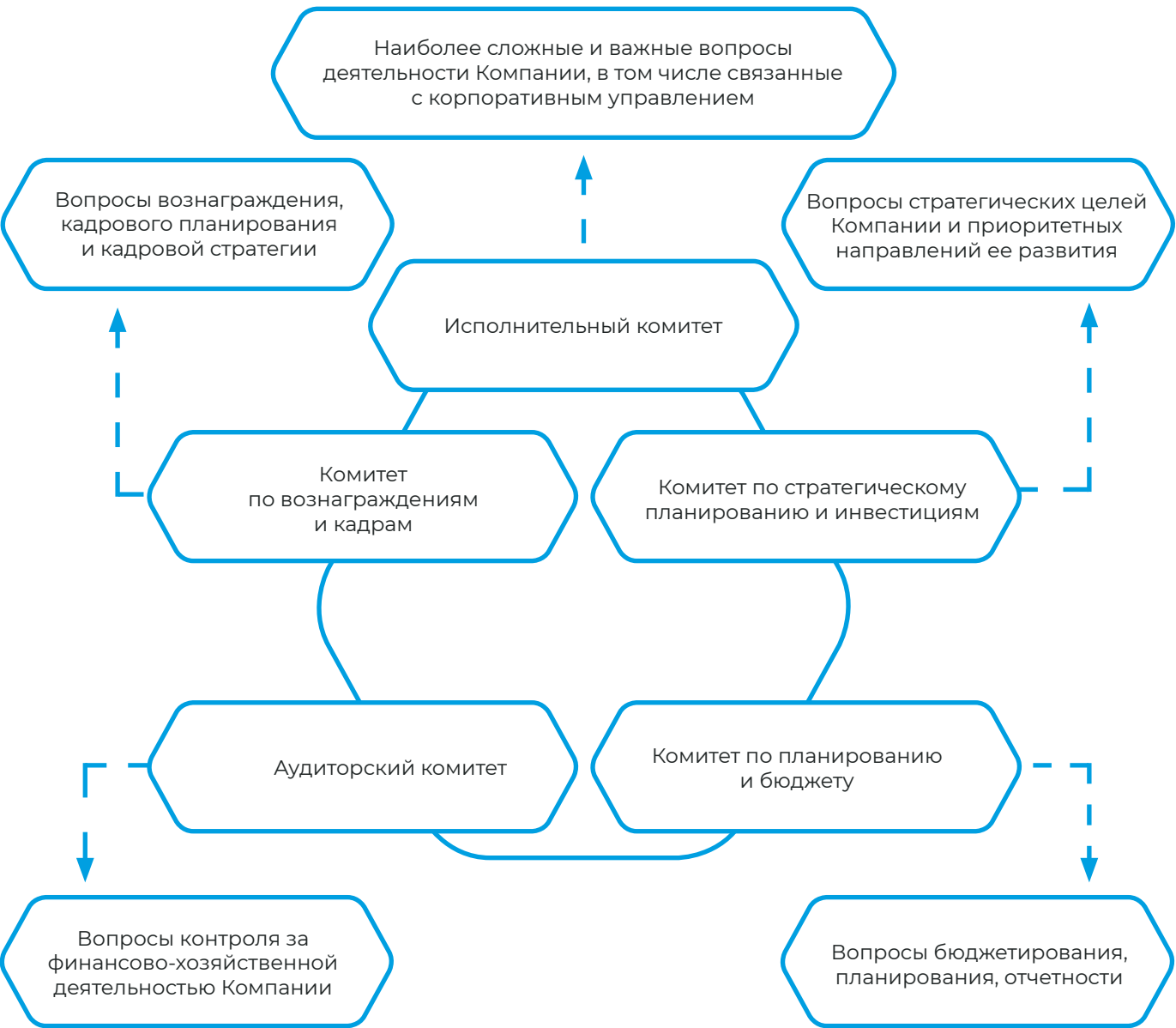
4.3.1 КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

С учетом рекомендаций, приведенных в Кодексе корпоративного управления (рекомендован Письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463), для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, в Компании в соответствии с п. 9.42 Устава созданы и действуют Комитеты Совета директоров:

- Комитет по стратегическому планированию и инвестициям;
- Комитет по вознаграждениям и кадрам;
- Аудиторский комитет;
- Комитет по планированию и бюджету;
- Исполнительный комитет.

Комитеты Совета директоров действуют на основании соответствующих Положений, в рамках полномочий, устанавливаемых Советом директоров. Необходимость создания каждого Комитета Совета директоров, функции и роль каждого Комитета Совета директоров определяется Советом директоров на периодической основе.

Цель создания комитетов Совета директоров – предварительное рассмотрение наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров в рамках стратегического управления и эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.



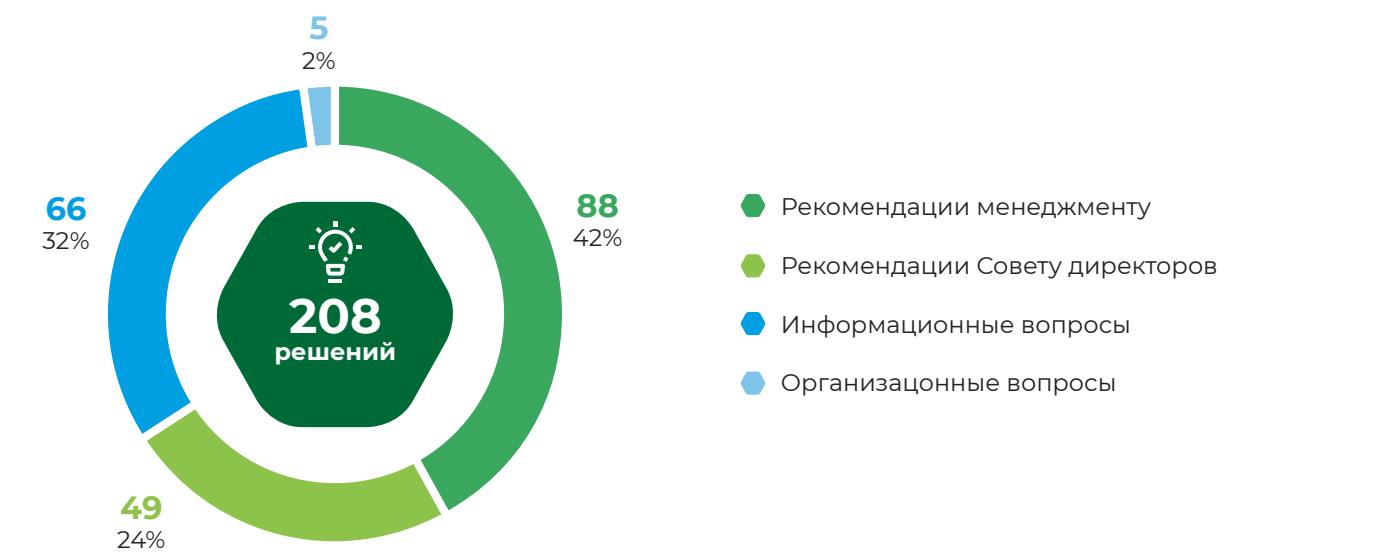
¹ С 01.01.2021 года до 09.06.2021 года.
² С 09.06.2021 года по 31.12.2021 года.

В течение 2021 года Комитеты Совета директоров действовали в следующем составе:

	С 01.01.2021 года до 09.06.2021 года (Протокол № 1 (258) от 19.06.2020 г.)	С 23.06.2021 года по 31.12.2021 года (Протокол № 1 (276) от 23.06.2021 г.)
Комитет по стратегическому планированию и инвестициям	<ul style="list-style-type: none">Джон Ван СимсСмушкин Захар ДавидовичКлей Рэндалл ЭллисЗингаревич Борис Геннадьевич	<ul style="list-style-type: none">Джеймс Прайс Роялти млСмушкин Захар ДавидовичКлей Рэндалл ЭллисЗингаревич Борис Геннадьевич
Комитет по планированию и бюджету	<ul style="list-style-type: none">Зингаревич Борис ГеннадьевичКит Роджер ТаунсендСмушкин Захар ДавидовичДжеймс Прайс Роялти мл.	<ul style="list-style-type: none">Зингаревич Борис ГеннадьевичКит Роджер ТаунсендСмушкин Захар ДавидовичДональд Пол Девлин
Аудиторский комитет	<ul style="list-style-type: none">Джеймс Прайс Роялти мл.Смушкин Захар ДавидовичЕрухимович Леонид АркадьевичКит Роджер Таунсенд	<ul style="list-style-type: none">Дональд Пол Девлин.Смушкин Захар ДавидовичЕрухимович Леонид АркадьевичКит Роджер Таунсенд
Комитет по вознаграждениям и кадрам	<ul style="list-style-type: none">Зингаревич Михаил ГеннадьевичКит Роджер ТаунсендДжеймс Прайс Роялти мл.Смушкин Захар Давидович	<ul style="list-style-type: none">Зингаревич Михаил ГеннадьевичКит Роджер ТаунсендДональд Пол ДевлинСмушкин Захар Давидович
Исполнительный комитет	<ul style="list-style-type: none">Джон Ван СимсСмушкин Захар ДавидовичДжеймс Прайс Роялти мл.Зингаревич Борис Геннадьевич	<ul style="list-style-type: none">Клей Рэндалл ЭллисСмушкин Захар ДавидовичДжеймс Прайс Роялти мл.Зингаревич Борис Геннадьевич

Деятельность Комитетов Совета директоров в 2021 году

Комитет по стратегическому планированию и инвестициям	6 заседаний
Комитет по планированию и бюджету	6 заседаний
Аудиторский комитет	5 заседаний
Комитет по вознаграждениям и кадрам	7 заседаний
Исполнительный комитет	6 заседаний



Участие членов совета директоров в заседаниях Комитетов Совета директоров

	Комитет по стратегическому планированию и инвестициям	Комитет по планированию и бюджету	Аудиторский комитет	Комитет по вознаграждениям и кадрам	Исполнительный комитет
Смушкин Захар Давидович	6/6	6/6	5/5	7/7	6/6
Зингаревич Борис Геннадьевич	6/6	6/6			6/6
Зингаревич Михаил Геннадьевич				7/7	
Ерухимович Леонид Аркадьевич			5/5		
Клей Рэндалл Эллис	6/6				4/4 ¹
Кит Роджер Таунсенд		6/6	5/5	7/7	
Дональд Пол Девлин		4/4 ¹	3/3 ¹	4/4 ¹	
Джеймс Прайс Роялти мл.	3/4 ¹	2/2 ²	2/2 ²	3/3 ²	6/6
Джон Ван Симс	2/2 ²				2/2 ²

¹ С 23.06.2021 года по 31.12.2021 года.
² С 01.01.2021 года до 09.06.2021 года.

4.4. ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

В соответствии с Уставом АО «Группа «Илим», руководство текущей деятельностью Компании осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором.

Генеральный директор подотчетен в своей деятельности Совету директоров и Общему собранию акционеров.

К компетенции единоличного исполнительного органа относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, в том числе, обычной хозяйственной деятельностью Компании, за исключением вопро-

Ксения Соснина
Родилась 7 июля 1968 г.

Получила высшее образование по экономике и финансам в Национальном исследовательском ядерном университете МИФИ (г. Обнинск, РФ). Прошла стажировку в области управления бизнесом в университете Южной Каролины в США.

С июня 2016 г. является Генеральным директором АО «Группа «Илим».

Акциями АО «Группа «Илим» не владеет.

В течение 2021 года сделок по приобретению или отчуждению акций АО «Группа «Илим» не совершала.

сов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

В период с 01 января 2021 года по 31 декабря 2021 года Генеральным директором АО «Группа «Илим» являлась Соснина Ксения Николаевна.

Генеральный директор АО «Группа «Илим» Соснина Ксения Николаевна назначена решением Совета директоров АО «Группа «Илим» от 18 декабря 2019 года (Протокол № 11 (248) от 18.12.2019 г.) на срок до 16 июня 2023 года (включительно).



4.5. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В период с 01 января 2021 года до 09 июня 2021 года на основании решения годового Общего собрания акционеров АО «Группа «Илим» (Протокол № 1/2020 годового Общего собрания акционеров АО «Группа «Илим» от 10.06.2020 г.) и с 09 июня 2021 года по 31 декабря 2021 года (Протокол № 2/2021 годового Общего собрания акционеров АО «Группа «Илим» от 10.06.2021 г.) действовал следующий состав Ревизионной комиссии:

Фамилия, имя, отчество	Сведения о должностях, занимаемых членами ревизионной комиссии в период исполнения ими своих функций
Зайнутдинов Сирожиддин Сайфутдинович	Вице-президент по внутреннему аудиту АО «Группа «Илим»
Дорофеев Виталий Сергеевич	Директор по налоговому планированию Управления по финансам АО «Группа «Илим»
Коновалова Ирина Александровна	Директор по внутреннему аудиту АО «Группа «Илим» Управления по внутреннему аудиту АО «Группа «Илим»
Трусов Александр Викторович	Директор по защите активов Центрального офиса Управления по защите активов АО «Группа «Илим»
Юрова Ирина Анатольевна	Директор дирекции по правовой поддержке Центрального офиса и инвестиционной деятельности Управления по правовым вопросам АО «Группа «Илим»



4.6. СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ С ОСОБЫМ ПОРЯДКОМ ЗАКЛЮЧЕНИЯ (ЗА ОТЧЁТНЫЙ ПЕРИОД)

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, в 2021 году не совершались.

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

№ п/п	Сделка	Орган управления, принявший решений о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении	Заинтересованное лицо (заинтересованные лица) и основание заинтересованности
1	Соглашение о выдаче независимой гарантии между Публичным акционерным обществом «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер» (Бенефициар) и Акционерным обществом «Группа «Илим» (Гарант).	Совет директоров (Протокол № 15(272) от 25.02.2021 г., вопрос № 24)	<ul style="list-style-type: none">Контролирующее лицо является контролирующим лицом выгодоприобретателя в сделке.Член Совета директоров занимает должность в органе управления (является членом Совета директоров) выгодоприобретателя в сделке.
2	Гарантия особых видов ответственности (Гарантия) для обеспечения исполнения Ilim SA (Заемщик, Принципал) перед INTESA SANPAOLO S.P.A., LONDON BRANCH (Агент, Букраннер, Уполномоченный Ведущий Организатор, Первоначальный кредитор или Кредитор), а также BANCA INTESA (Первоначальный кредитор или Кредитор).	Общее собрание акционеров (Протокол № 3/2021 от 01.10.2021 г., вопрос № 1)	<ul style="list-style-type: none">Контролирующее лицо является выгодоприобретателем в сделке.Члены Совета директоров занимают должности в органе управления (являются членами Совета директоров) выгодоприобретателя в сделке.
3	Соглашение об уплате комиссии за выдачу гарцантии № 08–2021 между Акционерным обществом «Группа «Илим» (Гарант) и Ilim SA (Заемщик).	Общее собрание акционеров (Протокол № 3/2021 от 01.10.2021 г., вопрос № 2)	<ul style="list-style-type: none">Контролирующее лицо является стороной в сделке.Члены Совета директоров занимают должности в органе управления (являются членами Совета директоров) стороны в сделке.

4.7. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ АО «ГРУППА «ИЛИМ» ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

АО «Группа «Илим» стремится соответствовать принципам и рекомендациям, которые предусмотрены в Кодексе корпоративного управления (рекомендован Письмом Банка России от 10.04.2014 № 06–52/2463):

1. Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав.

В Компании обеспечивается равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Компанией, а также равенство условий для них и равное отношение к ним со стороны Компании. В целях реализации данного принципа в Компании утвержден внутренний документ, определяющий основные процедуры подготовки, созыва и проведения общих собраний акционеров. Действующий порядок ведения Общего собрания акционеров обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.

Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций наличием независимого регистратора. Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в распределении прибыли Компании посредством получения дивидендов.

Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Компании.

2. Совет директоров.

В Компании сформирован Совет директоров, подотчетный акционерам Компании, который осуществляет стратегическое управление Компани-

ей, определяет основные принципы и подходы к организации в Компании системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность единоличного исполнительного органа, а также реализует иные ключевые функции. Совет директоров является эффективным и профессиональным органом, который способен выносить объективные и независимые суждения, отвечающие интересам Компании и его акционеров. Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров, а члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно, на основе достаточной информированности и с должной степенью заботливости и осмотрительности. В целях реализации данного принципа внутренними документами Компании закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к их проведению. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях Совета директоров, проводимых в очной форме.

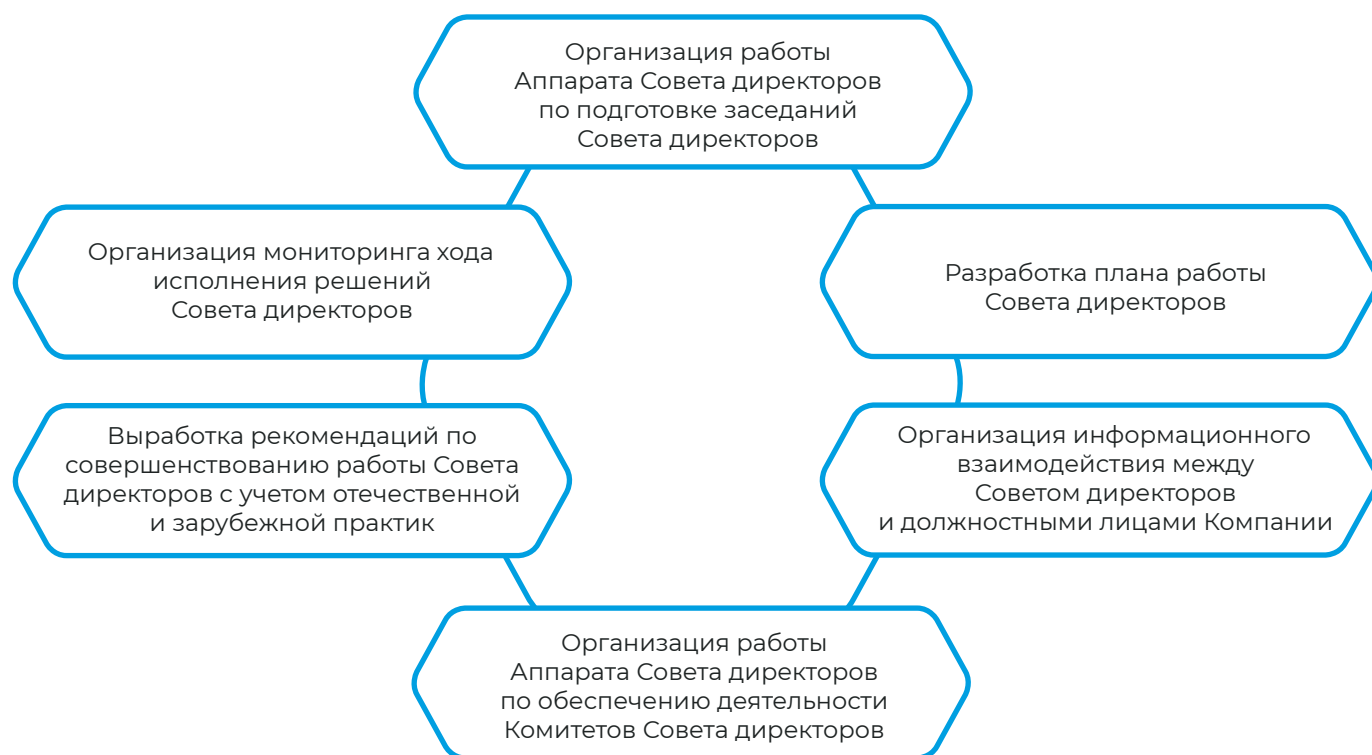
3. Корпоративный секретарь.

Функции корпоративного секретаря в Компании осуществляет Секретарь Совета директоров. Секретаря Совета директоров назначает Председатель Совета директоров. Секретарь Совета директоров не должен являться членом Совета директоров.

Секретарь Совета директоров проводит анализ результатов исполнения решений Совета директоров, представляет Председателю Совета директоров и членам Совета директоров информацию о таких результатах.

Также для обеспечения деятельности Совета директоров в Компании создано специальное подразделение – Аппарат Совета директоров. Аппарат Совета директоров возглавляет Руководитель Аппарата Совета директоров.





4. Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании.

Уровень выплачиваемого Компанией вознаграждения является достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Компании компетенцией и квалификацией. При определении размера вознаграждения единоличного исполнительного органа и иных ключевых работников учитываются результаты работы Компании и личный вклад в достижение этого результата. Компания не применяет других форм денежного вознаграждения членов Совета директоров, кроме фиксированного годового вознаграждения. Все выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам Совета директоров, единоличному исполнительному органу и иным ключевым руководящим работникам Компании, регламентированы надлежащим образом с учетом требований действующего законодательства Российской Федерации.

5. Система управления рисками и внутреннего контроля.

В Компании создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Компанией целей. Советом директоров определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании. Для систематической независимой оценки

надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления Компания организует проведение внутреннего аудита. Для реализации данной функции в Компании создано отдельное структурное подразделение – Управление по внутреннему аудиту.

6. Раскрытие информации о Компании, информационная политика Компании.

В соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации Компания и её деятельность являются прозрачными для акционеров и заинтересованных лиц. Компания своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию о себе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Компании. При этом, предоставление информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами доступности и необременительности. В целях обеспечения разумного баланса между интересами конкретных акционеров и интересами самой Компании, заинтересованной в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на её конкурентоспособность, в Компании разработан и действует внутренний документ, определяющий порядок предоставления информации акционерам («Политика предоставления информации акционерам АО «Группа «Илим», утвержденная Приказом Генерального директора от 06.12.2017 г. № ГД-0650/17).

4.8. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ

7. Существенные корпоративные действия.

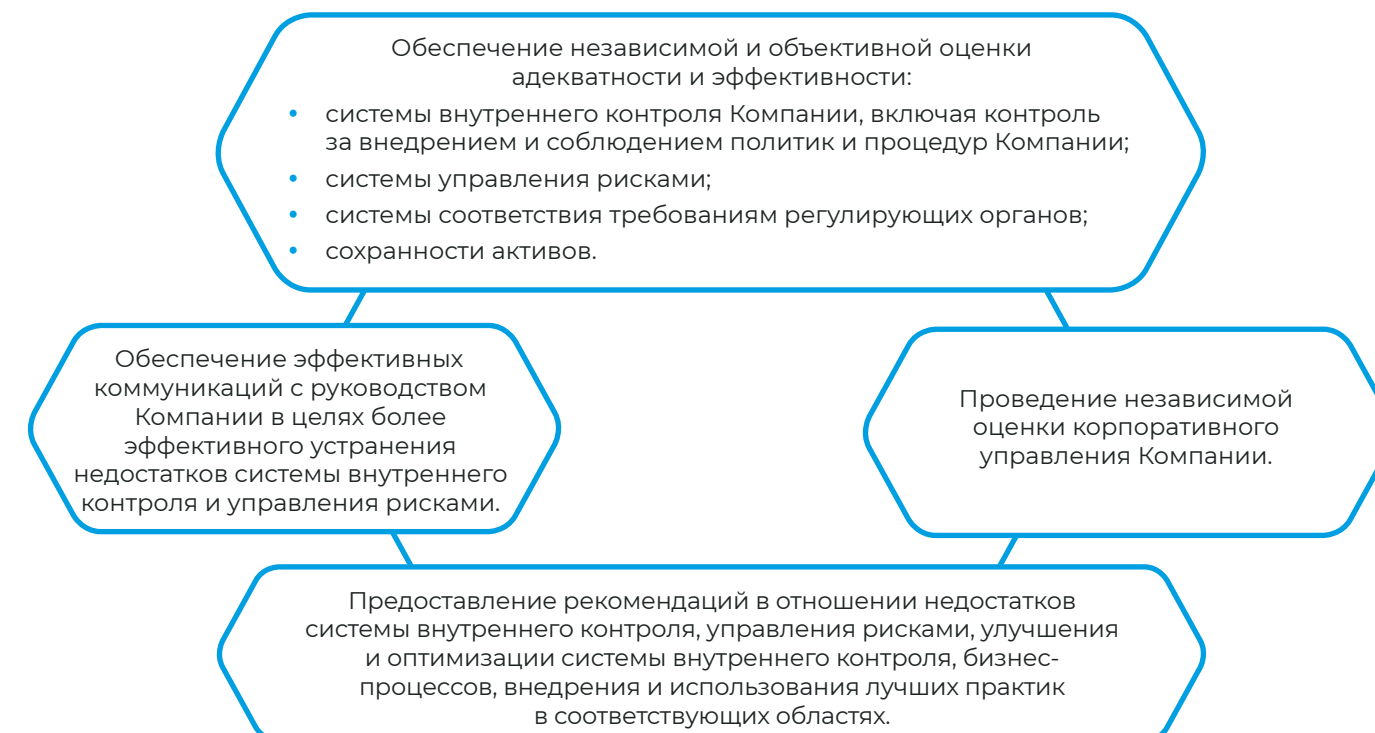
Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Компании и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных лиц. Компания обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает возможность влиять на их совершение и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий. Во внутренних документах Компании установлен принцип обеспечения равных условий для всех акционеров Компании при совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров.

Внутренний контроль и аудит Компании функционирует на основе современной организационно-методологической базы, разработанной в соответствии с лучшей мировой и отечественной профессиональной практикой, отвечает этическим нормам в области внутреннего контроля и аудита, принятым в современном российском и мировом деловых сообществах.

Система внутреннего контроля – это структурированный набор процедур, постоянно осуществляемых Советом директоров (Аудиторским комитетом), исполнительными и контрольными органами Компании и сотрудниками Компании, направленных на обеспечение точности, результативности и эффективности финансово-хозяйственной деятельности Компании и сохранности его активов, выявление и/или снижение внутренних и внешних рисков, обеспечение надёжности и достоверности всех видов отчетности Компании, соблюдение требований законодательства и внутренних политик, процедур, документов и регламентов Компании.

Внутренний аудит Компании осуществляется структурным подразделением Компании – Управлением внутреннего аудита, функцией которого является предоставление независимых и объективных гарантий и консультаций, направленная на совершенствование работы Компании. Внутренний аудит помогает Компании достичь поставленных целей, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Основные цели и задачи внутреннего аудита



4.9. ВНЕШНИЙ АУДИТ

Проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации осуществляется аудитором Компании на основании заключаемого с ним договора.

Выбор аудитора происходит в соответствии с требованиями российского законодательства на основании рекомендаций Аудиторского комитета Совета директоров по кандидатуре аудитора, который утверждается на Общем собрании акционеров.

Решением годового Общего собрания акционеров АО «Группа «Илим» от 09.06.2021 г. (Протокол № 2/2021 от 10.06.2021 г.) аудитором было утверждено Акционерное общество «БДО Юникон»¹. Размер оплаты оказываемых в 2021 году аудиторских услуг по проведению аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2020 год составил 6900 000 руб. (без учета НДС).

4.10. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Целью внедрения системы управления рисками является сохранение собственности компании, устойчивое развитие и исполнение обязательств перед заинтересованными сторонами.

В компании внедрена система управления рисками на всех уровнях принятия решений:

- **Стратегический уровень** управления рассматривает риски в контексте организации бизнеса и позиционирования на рынке, развития конкурентных преимуществ, влияния заинтересованных сторон, проявления социальной ответственности и достижения корпоративных целей, реализации стратегии.
- **Операционный уровень** управления процессами учитывает риски соответствия деятельности нормативным требованиям, финансовым возможностям и ограничениям, обязательствам перед поставщиками и подрядчиками, достижения целей процесса.
- **Проектный уровень** управления рассматривает реализацию рисков достижения целей проекта, взаимодействия и интеграции с текущей деятельностью компании, соответствие стратегическим целям Компании.

Основным методом обеспечения полноты выявления существенных рисков Компании является обследование основных областей рисков, изучение сопутствующих документов.

В Компании организован Комитет по рискам и процессному управлению, который на регулярной основе рассматривает риски корпоративного уровня и меры управления.

Также управление рисками осуществляется при формировании стратегии Компании, достижении поставленных целей на уровне Бизнес-плана, годового плана, плана реализации капитальных проектов, а также целей конкретных процессов и функций. Принятие решений руководством Компании основывается на оценке рисков и возможностей.

В целях снижения рисков за счет поддержания постоянного соответствия законодательным, отраслевым, договорным, внутренним требованиям и стандартам эффективного и надлежащего корпоративного управления, включая соответствие добровольно взятым на повышенным обязательствам по этичному ведению бизнеса АО «Группа «Илим» в 2021 году приступила к реализации комплексного подхода к управлению соответствиям (compliance) согласно требованиям стандартов ISO 37301:2021 и к подготовке к международной сертификации (Система менеджмента соответствия).

Основные области действия Системы менеджмента соответствия:

- Антимонопольное законодательство,
- Санкционное законодательство,
- Антикоррупционное законодательство,
- Противодействие легализации (отмывание) доходов или финансирование терроризма,
- Урегулирование вопросов конфликта интересов,
- Защита информации и персональных данных,
- Трудовые правоотношения.

Компания выделяет ключевые группы рисков, присущие деятельности Компании и положения в экономике.



Геополитические риски

Группа «Илим» зарегистрирована на территории Российской Федерации и является частью национальной экономической системы. Изменения политических и экономических условий в Российской Федерации, взаимодействия государства с другими странами, внедрение барьеров и ограничений между странами могут оказать влияние на деятельность Компании.

Компания экспортирует продукцию в разные регионы мира (Китай и другие страны Юго-Восточной Азии, Европу, СНГ), импортирует необходимые для производства химикаты, запчасти и технологические материалы. Для осуществления такой деятельности Компания осуществляет международные финансовые операции.

Международные санкции в отношении экономики Российской Федерации могут ограничивать финансовые операции с покупателями, поставки продукции в ряд стран, импорт высокотехнологичного оборудования, программного обеспечения, взаимодействие с иностранными поставщиками и подрядчиками.

В феврале 2022 года правительства стран ЕС, США и других государств ввели ряд санкционных пакетов, ограничивающих деятельность некоторых предприятий, банков, финансово-экономической системы Российской Федерации. Эти события могут привести к ограничению доступа российского бизнеса к международным рынкам капитала и экспортным рынкам, ослаблению российского рубля, росту процентных ставок, падению рынков капитала и другим негативным экономическим последствиям, но полный характер и возможные последствия этого в настоящее время неизвестны.

На сегодняшний день существенного влияния на бизнес Группы «Илим» не оказано, но будущие последствия текущей экономической ситуации и вышеуказанных мер трудно предсказать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.



Отраслевые риски

АО «Группа «Илим» – лидер российской целлюлозно-

бумажной промышленности по объемам производства продукции. Продукция Компании реализуется на рынках России, Китая и других странах Юго-Восточной Азии, странах Европы и СНГ. Являясь крупным экспортером целлюлозы и тарного картона, Компания несет риски, связанные с изменением цен на свою продукцию, что может произойти в результате структурных изменений спроса/предложения или экономического спада на рынках присутствия, а также в случае изменения обменных курсов.

Цены на международных рынках на целлюлозно-бумажную продукцию варьируются в зависимости от ряда факторов и могут отрицательно повлиять на результаты деятельности Компании.

Таковыми факторами являются:

- колебания курсов валют основных стран-производителей и стран-потребителей;
- уровень и движение запасов целлюлозно-бумажной продукции;
- расширение производства компаний-конкурентов;
- наличие заменителей продукции;
- логистические сбои в поставках продукции;
- изменение уровня потребления продукции конечными покупателями.

Колебания цен на целлюлозу, тарный картон, бумажную продукцию могут привести к изменению коммерческой стратегии или производства, что также может отрицательно повлиять на финансовое состояние и результаты деятельности Компании.

Руководство Компании на регулярной основе проводит обзор аналитических материалов, подготовленных внутренними и внешними аналитиками, в отношении ожидаемой динамики развития рынков продукции, реализуемой Компанией. Долгосрочные тренды учитываются при актуализации стратегии Компании и бизнес-плана.

В 2021 году спрос на целлюлозно-бумажную продукцию был высоким, что отразилось на ценах на внутреннем и внешнем рынке.



Риски лесобеспечения

Деятельность Компании зависит от доступности лесных участков, на которых она может вести лесозаготовительные работы, и их породного состава. Лесосырьевая база Компании арендована на долгосрочной основе.

Планируемый запуск нового целлюлозно-картонного производства в филиале в г. Усть-Илимске и увеличение производственных мощностей действующих производств потребует существенного увеличения поставок лесосырья. Компания планирует привлечение дополнительной аренды лесных участков, повышение эффективности заготовки в собственной

¹ 17.09.2021 г. Акционерное общество «БДО Юникон» переименовано в Юникон Акционерное общество.

Подробная информация об аудиторе Компании приводится в разделе «Контактная информация».

лесной базе и увеличение объема закупки древесины у сторонних поставщиков.

Для достижения целей в области увеличения лесопоставок для сибирских комбинатов необходима дополнительная закупка лесной техники, машин для перевозки древесины, строительство новых лесных дорог, увеличение штата сотрудников для лесообеспечения. Крупномасштабная программа финансирования сопряжена рядом рисков:

- неисполнение обязательств поставщиками техники, срыв сроков поставки,
- рост тарифов за перевозку древесины на фоне роста спроса на данные услуги в регионе,
- дефицит персонала в регионе.

В случае реализации перечисленных рисков Компания может понести финансовые потери и сократить объем производства до устранения причин. Данные риски носят долгосрочный характер и в краткосрочной перспективе не существенны.

Лесное законодательство

С 01.01.2022 года вступили новые правила перевозки древесины с обязательной электронной регистрацией каждой поставки. Компания соблюдает требования лесного законодательства, но в переходный период возможны нарушения требований в связи с отсутствием необходимых подзаконных актов и операционных инструкций, что может повлечь разовые крупные штрафы от надзорных органов.

Лесные пожары

Компания, имея в аренде большие площади лесного фонда, неизбежно сталкивается с сезонными лесными пожарами. Особенно данные риски присущи сибирскому региону, имеющему недостаточно развитую сеть дорог для оперативного тушения пожаров.

Компания разработала комплекс мер для предотвращения и тушения лесных пожаров:

- создание групп быстрого реагирования на основе лесозаготовительных бригад;
- обеспечение лесных участков техникой для тушения пожаров;
- строительство сети лесных дорог.

Потеря в результате пожаров лесных насаждений усугубляется ростом выбросов углерода в атмосферу, потерей растительного и животного мира, а также дополнительными усилиями и затратами Компании на расчистку гарей и лесовосстановление.



Экологические риски

Компания производит регулярную оценку своих обязательств в области охраны окружающей среды.

Нарушения экологических законов, нормативных актов и разрешений могут повлечь за собой административные, гражданские и иные последствия для Компании, руководства и сотрудников, включая штрафы, компенсацию экологического ущерба, приостановку деятельности. Государственные органы могут устанавливать новые правила или дополнительные постановления, более строгие, чем действующие, а также использовать более строгое толкование существующих законов и постановлений, что может потребовать от Компании инвестировать дополнительные ресурсы в соблюдение экологических требований или ограничить производственные мощности.

На данный момент наблюдается тенденция ужесточения законодательства Российской Федерации в сфере охраны окружающей среды и лесопользования.

Компания предпринимает меры, в том числе, осуществляя крупные инвестиционные проекты с применением наилучших технологий, для сокращения вредного воздействия на окружающую среду и минимизации рисков. В частности, программа развития Компании предусматривает экологические проекты, направленные на снижение сбросов специфических загрязнений в водоёмы и выбросов дурно пахнущих газов в атмосферу.

Компания в процессе деятельности производит сбросы и выбросы вредных веществ с учетом действующих допустимых норм.

Выбросы парниковых газов

Потенциальным риском для Компании является планируемое введение трансграничного углеродного налога в ЕС, Китае и других стран на импортную продукцию с большими выбросами парниковых газов, в связи с чем Компания в настоящее время рассматривает различные возможности по снижению размера выбросов и увеличению поглощения парниковых газов. Данный риск является долгосрочным, не оказывает влияния на деятельность Компании в краткосрочной перспективе. Но в связи с тем, что снижение выбросов парниковых газов требует реализации капитальных проектов, то в настоящее время руководством Компании рассматриваются решения по разработке Углеродной стратегии.



Риски промышленной и пожарной безопасности

Компания подвержена рискам в связи с использованием в производственной деятельности опасного оборудования. Возможные аварии носят риски существенных потерь активов и временного приостановления деятельности. В результате аварий и несчастных случаев могут пострадать сотрудники и подрядчики, выполняющие работы на производственных объектах.

В Компании разработаны меры по снижению рисков возникновения аварий и пожаров. В рамках инвестиционных проектов внедряются автоматизированные системы безопасности, проводятся независимые аудиты по оценке рисков возникновения материальных убытков и сокращения производственной деятельности вследствие инцидентов. В повышенном объеме внедрены технологические аудиты безопасности объектов.

Однако, в 2021 году на производственных объектах Компании произошло несколько смертельных несчастных случаев. По каждому случаю поведено расследование, установлены причины происшествия, виновные понесли наказание. Эти обстоятельства послужили причиной пересмотра и ужесточения профилактических мер по соблюдению требований охраны труда и безаварийной работы оборудования.



Риски производственной деятельности

Компания подвержена рискам в связи с наличием изношенных основных средств, включающих оборудование, здания и технические сооружения. Фактором риска являются условия агрессивной среды эксплуатации основных средств.

Компания осуществляет превентивные меры по снижению рисков, связанных с изношенностью основных средств, которые включают проведение масштабной программы по модернизации и замене оборудования. Компания реализует инвестиционные проекты, предполагающие использование современных передовых технологий. Помимо этого, в Компании действует политика в области страхования имущества и перерывов в производстве.

Планово-предупредительные работы, регламентированные капитальные останова, регулярная диагностика работы оборудования снижают риски простоев производства.



Риски сбоя работы информационных систем

Производственные и административные процессы Компании автоматизированы в полном объеме. Для этих целей используется ERP системы, признанные во всем мире. Для снижения рисков сбоя работы систем, потери информации разработаны меры предупреждающего характера и восстановительные процедуры.

В связи с ростом кибератак не только на финансовые организации, но и на производственные компании, Группа «Илим» на постоянной основе совершенствует методы защиты информационной безопасности. Риск приостановления деятельности

в связи с сбоями работы информационных систем компания расценивает как актуальный и требующий постоянного мониторинга.



Риски поставок и отгрузок

Любой перерыв в поставке материалов для работы производственных и лесных филиалов или в доставке готовой продукции клиентам может оказать существенное неблагоприятное воздействие на результаты деятельности Компании.

В 2021 году существенно выросли цены на материалы, на металлопрокат, строительные материалы, электротехнические, отдельные виды химикатов, мазут и нефтепродукты, в 2022 году ожидается дальнейший рост цен, что может послужить причиной ухудшения финансового результата Компании.

Риски сбоя цепочки поставок и вследствие этого рост коммерческих расходов на доставку продукции ощущались на протяжении 2020–2021 гг. Первопричиной послужила пандемия новой коронавирусной инфекции (COVID-19) и последующее закрытие портов, конвенции на погранпереходах с Китаем. Локдаун разбалансировал мировую транспортную логистику, вызвал дефицит подвижного состава, рост стоимости фрахта и ж/д перевозок.

На момент подготовки Годового отчета странами Евросоюза, США и другими странами был объявлен ряд санкций, направленных, в частности, на ограничение поступления в Российскую Федерацию товаров и услуг из этих стран, а также на разрыв логистических цепочек.

В сложившейся ситуации, это потенциально может повлиять на доступность внешних рынков, как в плане внешней торговли и обмена товарами и услугами с этими странами, так и в перебоях в обеспечении перевозок.

Руководство Компании предпринимает необходимые меры для выполнения обязательств перед клиентами в полном объеме.



Риски с запуском новых производств

Компания завершает строительство нового целлюлозно-картонного производства в филиале в г. Усть-Илимск. На 2022 год запланированы пусконаладочные работы с привлечением иностранных специалистов отрасли.

Запуск нового производства, интеграция технологических процессов с действующим производством, отладка и выход на требуемое качество является сложным и высоко рискованным процессом.

Для снижения рисков, присущих запуску нового производства, разработан детальный план-график исполнения работ. Руководством Компании осуществляется регулярный мониторинг работ.



Социальные риски и риски персонала

Компания осуществляет свою деятельность в шести субъектах Российской Федерации, производственные филиалы являются градообразующими предприятиями. В Группе «Илим» работает около 17 тыс. сотрудников. Технологические процессы требуют высокой квалификации персонала.

Для снижения риска дефицита квалифицированного персонала Компания сотрудничает с ведущими высшими учебными заведениями страны, привлекает молодых специалистов. Компания на регулярной основе отслеживает рынок труда и заработной платы, старается обеспечить для персонала конкурентный уровень оплаты труда.

Компания реализует программу социальной поддержки регионов, оказывает благотворительную и спонсорскую помощь муниципальным организациям.

В марте 2020 года Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ) объявила новый штамм коронавируса (COVID-19) глобальной пандемией. Пандемия COVID-19 затронула широкий круг предприятий из-за ограничений, введенных большинством правительств на международном и внешнем уровнях в отношении поездок, деловых операций и постановлений об изоляции/карантине. На сегодняшний день это не оказало существенного влияния на производственный процесс Группы «Илим», объемы продаж или цепочку поставок: все производственные мощности Группы «Илим» оставались открытыми и функционировали во время пандемии. Значительные улучшения произошли благодаря глобальным и внутренним усилиям по вакцинации.



Финансовые риски

В процессе обычной хозяйственной деятельности Компании подвергается кредитному риску, валютному риску, риску изменения процентной ставки и риску ликвидности. Целью общего управления финансовыми рисками Компании является минимизация потенциального неблагоприятного влияния волатильности финансовых рынков на финансовые результаты Компании.

В Компании также установлены процедуры контроля и оценки, анализа рисков, а также текущего мониторинга и раскрытия финансовых рисков в отчетности.

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что одна из сторон

по финансовому инструменту нанесет финансовые убытки другой стороне посредством неисполнения своих обязательств. Подверженность кредитному риску возникает в результате продажи Компанией продукции на условиях отсрочки платежа и совершения других сделок с контрагентами, в результате которых возникают финансовые активы.

Компания подвержена кредитному риску, связанному с ее операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью, включая депозиты в банках. Большинство потребителей продукции Компании ведет хозяйственную деятельность в целлюлозно-бумажной промышленности, поэтому на степень кредитного риска Компании могут повлиять негативные изменения в данной отрасли. Фактором развития этого риска также является ограничение возможностей покупателей на внутреннем рынке привлекать заемные средства для ведения хозяйственной деятельности, в том числе, для своевременной оплаты продукции.

Для минимизации последствий кредитного риска Компания применяет кредитную политику для управления возникающими рисками в области продаж. Благодаря продуманной кредитной политике удастся сдерживать величину задолженности покупателей на оптимальном уровне и не допустить ее роста.

Банковские операции осуществляются через финансовые институты с высокими кредитными рейтингами. Денежные средства размещаются в финансовых учреждениях, которые имеют минимальный риск неисполнения обязательств на дату размещения депозита.

Валютный риск

Имея большую долю экспорта в страны Юго-Восточной Азии, Западной и Восточной Европы, Компания проводит операции с участием различных видов валют, преимущественно долларов США и евро. Также, часть расходов, активов и обязательств Компании номинированы в иностранной валюте. Валютный риск для Компании связан с колебаниями курса рубля относительно курсов этих иностранных валют.

Российская Федерация обладает определенными характеристиками развивающегося рынка. Его экономика особенно чувствительна к ценам на нефть и газ.

Обострение в 2021 году продолжающейся политической напряженности вокруг России, и дальнейшее развитие в 2022 году геополитической ситуации, негативно повлияло на сырьевые и финансовые рынки и усилило волатильность, особенно в отношении валютных курсов.

Вместе с тем Группа «Илим» не имеет существенных обязательств в евро и долларах США, а крупнейшим рынком сбыта ее товаров является Китай и внутрен-

ний рынок, что позволит Компании продолжать свою деятельность в обозримом будущем.

Риск изменения процентной ставки

Денежные потоки Компании подвергаются риску изменения рыночных процентных ставок. Процентный риск денежного потока Компании возникает в связи с кредитами, привлеченными по плавающим процентным ставкам. Компания управляет риском изменения процентной ставки путем комбинирования кредитов с плавающей и фиксированной процентной ставкой, исходя из прогнозов и динамики уровня процентных ставок на рынке долгового капитала.

Риск ликвидности

Риск ликвидности отражает способность Компании исполнять свои обязательства по договорам. Компания проводит непрерывную оценку требований к ликвидности. По мнению Компании, потоки денежных средств от операционной деятельности совместно с кредитными линиями, доступными Компании и возможностью рефинансирования кредитов по мере того, как они становятся краткосрочными, являются достаточными для своевременной оплаты по краткосрочным обязательствам Компании.

В целях управления риском ликвидности Компания ежемесячно составляет прогнозы бюджета и потоков денежных средств. Все платежи автоматически сверяются с финансовыми планами и до их осуществления на ежедневной основе одобряются ответственными лицами.

Налоговые риски

Система налогообложения Российской Федерации находится в процессе становления и характеризуется большим количеством налогов, частыми изменениями и непоследовательностью правоприменения.

Многие вопросы, связанные с практическим применением законов, остаются неясными и усложняют осуществление Компанией финансово-хозяйственной деятельности.

Остается риск того, что по вопросам, допускающим возможность различной интерпретации, налоговые органы Российской Федерации могут занять позицию, отличную от позиции Компании. Подобная неоднозначность может привести к тому, что Компания будет вынуждена заплатить дополнительные налоги, штрафы и пени.



Правовые риски

АО «Группа «Илим» строит свою деятельность в четком соответствии с таможенным и валютным законодательством, отслеживает и своевременно реагирует на его изменения, а также стремится

к конструктивному диалогу с регулирующими органами в вопросах толкования и применения норм законодательства.

Риски, связанные с изменением валютного регулирования

Компания является активным участником внешне-экономических отношений. Часть активов и обязательств Компании выражена в иностранной валюте. В связи с этим государственный механизм валютного регулирования влияет на финансово-хозяйственную деятельность Компании.

Компания осуществляет постоянный мониторинг изменения нормативной базы в области валютного регулирования и контроля, четко следует установленным правилам и выполняет рекомендации агентов валютного контроля.

Риски, связанные с изменением порядка таможенного оформления и уплаты таможенных пошлин

Компания является активным участником внешне-экономических отношений, вследствие чего подвержена рискам, связанным с изменением законодательства в области государственного регулирования внешнеторговой деятельности, а также таможенного законодательства, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу Российской Федерации, установлению и применению таможенных режимов, установлению, введению и взиманию таможенных платежей.

В качестве риска можно выделить возможность изменения ставок таможенных пошлин (как ввозных, так и вывозных) на отдельные товары, в отношении которых Компания заключает внешнеторговые сделки. Основным негативным последствием реализации данного риска является увеличение расходов и снижение эффективности экспорта.

Компания выполняет требования таможенного контроля, своевременно оформляет всю документацию, необходимую для осуществления экспортных и импортных операций.

Риски, связанные с изменением антимонопольного законодательства

Компания имеет в Российской Федерации значительную долю на рынке целлюлозно-бумажной продукции, в связи с чем возникают риски, связанные с изменением антимонопольного законодательства.

Компания осуществляет постоянный мониторинг не только изменений действующего законодательства, но и разрабатываемых законопроектов, оценивает характер таких изменений и учитывает их в своей деятельности, что позволяет минимизировать правовые риски, связанные с изменением требований антимонопольного регулирования.



The image features a hand holding a wireframe globe. Surrounding the globe are several circular icons, each containing a different symbol: a globe, a group of people, a dollar sign, a hand holding a plant, wind turbines, and a handshake. The background is a blurred green field with bokeh light effects.

ESG

**УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ**

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

05

Чем мы руководствуемся

Политика в области охраны труда, промышленной, пожарной, экологической безопасности
Кодекс корпоративной этики
Положение о системе управления охраной труда
Стандарт ISO 9001:2015
Стандарт ISO 14001:2015
Стандарт ISO 45001:2018
Стандарт FSC-STD-RUS-02-2020
Единый стандарт лесосечных работ
Стандарты FSC и PEFC
Стандарт по оценке рисков в области охраны труда
Коллективные трудовые договоры
Соглашения с профсоюзными организациями
Иные внутренние документы Компании

ЦУР



АО «Группа Илим», являясь крупнейшей в России лесопромышленной Компанией, осуществляющей ведение лесного хозяйства, заготовку, транспортировку, полный цикл глубокой переработки древесины и реализации целлюлозно-бумажной продукции, осознает свою ответственность за обеспечение безопасности производственных процессов, условий труда, защиту здоровья персонала Компании и населения, проживающего в районах, находящихся в районе производственной деятельности филиалов Компании, оказывающих воздействие на окружающую среду.

Основные принципы деятельности Компании в области устойчивого развития:

- сохранение жизни и здоровья сотрудников Компании;
- сохранение окружающей природной среды;
- обеспечение безопасности производственных процессов и объектов, находящихся в собственности Компании.

Компания строит свою бизнес – стратегию на применении современных технологий, рациональном использовании природных ресурсов, снижении экологических, промышленных и пожарных рисков на всех этапах производства своей продукции, позволяя обеспечить устойчивое непрерывное развитие Компании.

5.1. БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Жизнь и здоровье людей является для Группы «Илим» ключевой ценностью. Компания инвестирует значительные ресурсы в корпоративные программы по безопасности, модернизацию оборудования, улучшение условий и повышение безопасности труда.

Чем мы руководствуемся

Политика в области охраны труда, промышленной, пожарной, экологической безопасности
Положение о системе управления охраной труда
Стандарт ISO 9001:2015
Стандарт ISO 14001:2015
Стандарт ISO 45001:2018
Стандарт FSC-STD-RUS-02-2020
Стандарт по оценке рисков в области охраны труда
Иные внутренние документы Компании

ЦУР



5.1.1. ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ЧРЕЗВЫЧАЙНЫЕ СИТУАЦИИ

В 2021 году Компанией продолжалась целенаправленная работа по обеспечению безопасности производственных процессов и по повышению уровня защищенности персонала объектов АО «Группа «Илим».

В 2021 году режим чрезвычайной ситуации природного и техногенного характера на территории промышленных объектов АО «Группа «Илим» не вводился, за исключением территории Лесного филиала в г. Коряжме, в котором в июне 2021 г был введен режим чрезвычайной ситуации природного характера, в связи со шквалистым ветром, скорость которого достигала 30 м/с.

По сравнению с 2020 годом был зафиксирован незначительный рост загораний и пожаров: зарегистрировано 3 пожара. На улучшение противопожарной защиты объектов Компании в 2021 году были направлены инвестиции в сумме 1,5 млн долларов. Это дало возможность реализовать 6 инвестиционных проектов по пожарной безопасности, в том числе по монтажу наружного противопожарного трубопровода высокого давления, насосных станций пожаротушения по международным стандартам FM Global, приобретением техники высокой проходимости для тушения лесных пожаров, для строительства лесных дорог, необходимых для тушения пожаров.

В рамках реализации масштабного инвестиционного проекта «Строительство нового ДПЦ» в филиале в г. Коряжме введены в эксплуатацию современные системы противопожарной защиты.



Объекты защиты

Древесно-подготовительный цех с АБК

Открытый склад щепы №3, №4

Транспортные галереи

Склад №2707

Основные показатели



- 16 секций АУПТ
- 16 100 кв.м – S защ. СПЗ
- 2740 п.м. трубопровода НПВ
- 16 гидрантов
- 21 лафетная установка
- 1175 п.м. транспортных галерей
- 140 т.м.куб. – V склад щепы ОСЩ №3, ОСЩ №4

Завершены работы в филиале в г. Братске по переводу новой насосной станции пожаротушения в автоматический режим работы, обеспечивающей безопасность объектов нового ДПЦ, введенного

в эксплуатацию в 2020 году, и поддерживающей гарантированное давление воды 10 кгс/см² для складов щепы.



Объекты защиты

Древесно-подготовительный цех с АБК

Открытый склад щепы

Транспортные галереи

Сортировочная станция

Основные показатели

- 24 секций АУПТ
- 18 100 кв.м – S защ. СПЗ
- 2000 п.м. трубопровода НПВ
- 23 гидранта
- 4 лафетных установки
- 962 п.м. транспортных галерей подачи щепы
- 787 п.м. межцеховые транспортные галереи
- 47 т.м.куб. – V склад щепы

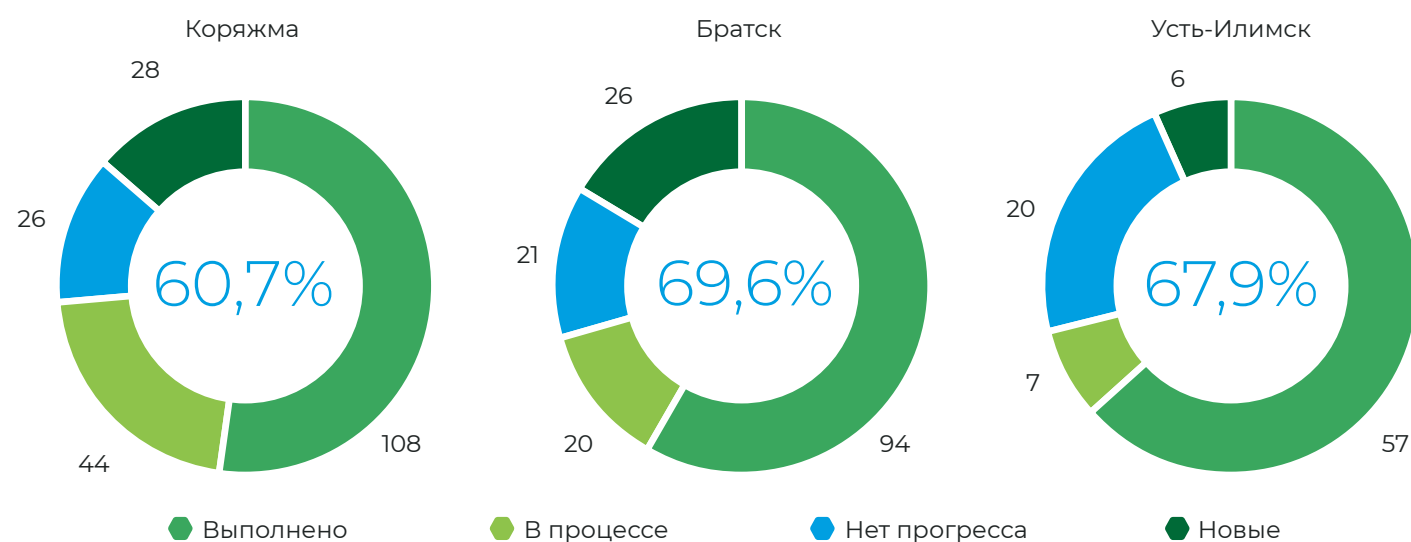
Во всех производственных филиалах Компании, совместно с АО «Сибгипробум», осуществлялась проектная подготовка мероприятий по реконструкции и модернизации наружных и внутренних противопожарных сетей с целью повышения эффективности установок противопожарной защиты, надежности водопроводных сетей, увеличения сроков эксплуатации и снижения затрат на техническое обслуживание и ремонты, продолжена работа по формированию и развитию инженерно-технического центра проектирования АО «Группы «Илим», в том числе по направлению «Пожарная безопасность и защита от ЧС», были определены инструменты взаимодействия филиалов и АО «Сибгипробум», согласованы общие требования проектной деятельности и сопровождения проектов до сдачи в эксплуатацию.

Продолжена работа по развитию технического обслуживания и тестирования установок пожаротушения и пожарного водоснабжения через систему SAP TPO. Запускаются пилотные проекты на отдельных производствах Компании по использованию переносных мобильных устройств, «наладонников», для автоматизации и контроля процесса технического обслуживания.

В 2021 году в результате сотрудничества с АО «Марш – Страховые Брокеры» Компании удалось устранить и снизить влияние 65,3% ранее выявленных пожарных рисков, критичных для сохранения производственных активов Компании.



Выполнение рекомендаций аудитов MARSH



В рамках Производственной системы АО «Группа Илим» филиалами на системной основе выявляются риски критически важных систем методом качественной оценки рисков с участием специальных рабочих групп в филиалах и центральном офисе Компании. Основные усилия Компании по обеспечению пожарной безопасности и готовности к чрезвычайным ситуациям были направлены на улучшение систем противопожарной защиты производственных объектов промышленных и лесных филиалов, а также на качественную подготовку персонала к действиям при чрезвычайных ситуациях.

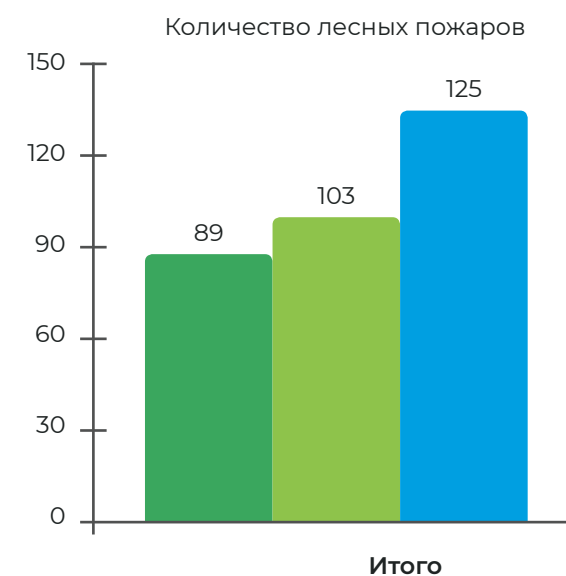
В 2021 году Компанией также была продолжена работа по повышению устойчивости производственных процессов в чрезвычайных ситуациях и сохранения непрерывности бизнес-процессов в условиях кризиса. Проведены практические корпоративные учения по предотвращению развития кризиса в случаях возникновения экологических происшествий с участием руководителей ключевых бизнес-функций управления центрального офиса Компании, отработаны планы действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций в филиалах. Профессиональные аварийно-спасательные формирования филиалов

Компании прошли переаттестацию на право ведения аварийно-спасательных работ, связанных с разливом нефтепродуктов на сухопутной территории и водных объектах.

Принимая во внимание один из основных направлений своей деятельности — устойчивое управление лесами, Компанией в течение 2021 года велась активная работа по недопущению распространения лесных пожаров для сохранения экологических, экономических и социальных функций лесов.

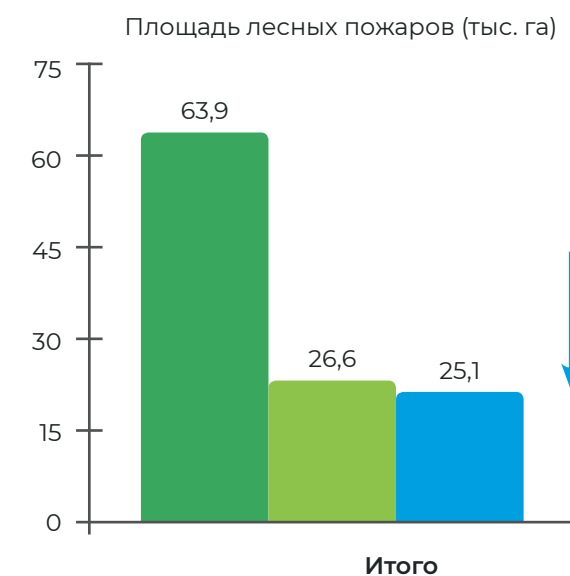
Благодаря вложенным инвестициям в лесопожарную технику, созданию мобильных групп быстрого реагирования на лесные пожары, практической подготовке нештатных лесопожарных формирований, проведению учений удалось, несмотря на рост количества пожаров (+21%) снизить их площадь по сравнению с 2020 годом на 5,6 %, с 26,6 тыс. га до 25,1 тыс. га и обеспечить реагирование на лесные пожары и их локализацию в первые сутки. Это не только позволяет сохранять доступный и освоенный лесной фонд для лесозаготовки, но и является важным фактором сокращения выбросов углерода и вклад в глобальное потепление климата нашей планеты.

Количество лесных пожаров



2019 год	89
2020 год	103
2021 год	125

Площадь лесных пожаров (тыс. га)



2019 год	63,9
2020 год	26,6
2021 год	25,1



5.1.2. ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Обеспечение соответствия требованиям в области промышленной безопасности – одно из приоритетных направлений в процессе осуществления производственной деятельности для АО «Группа «Илим».

В соответствии с требованиями постановления Правительства РФ №2168 от 18.12.2020 г. «Об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности» на филиалах АО «Группа «Илим» разработаны положения о производственном контроле. Ответственность за обеспечение требований промышленной безопасности возложена на руководителей филиалов Компании, за организацию производственного контроля ответственность возложена на директоров по охране труда филиалов Компании, руководители служб производственного контроля ответственные за осуществление производственного контроля в структурных подразделениях филиалов Компании. На филиалах Компании, эксплуатирующих в своей деятельности опасные, производственные объекты 1 и 2 класса опасности в соответствии с требованиями Федерального закона от 21.07.1997 N 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и Постановления Правительства РФ №1243 от 17.08.2020 г. «Об утверждении требований к документационному обеспечению систем управления промышленной безопасностью» создана система управления промышленной безопасностью и производственный контроль является ее составной частью.

С целью поддержания высокого уровня промышленной безопасности в Компании на постоянной основе реализуется комплекс мероприятий, направленных как на поддержание основных производственных фондов, так и на внедрение наилучших доступных технологий, обеспечивающих ведение безопасного технологического процесса с соблюдением требований промышленной безопасности с учетом требований Производственной системы, международных стандартов FM Global.

Филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме:

- Монтаж участков паропроводов ТЭЦ 1П2-1П3-1П4;
- Монтаж участков паропроводов ТЭЦ 1П4-1П5,
- Монтаж технологического трубопровода соляной кислоты;
- Монтаж грузовых лифтов ПСБЦ и ПБ;
- Монтаж глиноземного участка ТЭЦ;
- Монтаж резервуара на складе ГСМ.



Комплекс мероприятий, направленных на обеспечение соответствия требований в области промышленной безопасности в АО «Группа «Илим» в 2021 году:

- совместно с ежегодно привлекаемым лидирующим мировым экспертом по управлению рисками – АО «Марш – Страховые Брокеры» проведен аудит критичных для производственных активов рисков;
- в рамках интеграции требований международных стандартов во внутренние документы Компании введены в действие локально-нормативные акты, направленные на совершенствование системы управления промышленной безопасностью:
 - Политика в области производственной безопасности при использовании, хранении и транспортировании асбеста, асбестосодержащих материалов, и изделий из него;
 - Политика в области безопасной эксплуатации систем отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха зданий;
 - Политика в области безопасной эксплуатации площадок обслуживания, маршевых и вертикальных лестниц;
 - Руководство по безопасности «Контроль технического состояния и оценка срока службы содорегенерационных котлов, эксплуатирующихся на предприятиях АО «Группа «Илим»;
 - Политика в области безопасной эксплуатации дымовых труб и газоходов.
- внедрены лучшие международные практики по подэлементу Производственной системы «Обеспечение поддержания инфраструктуры предприятия»;
- разработан и реализуется план по обеспечению соответствия требованиям вновь введенных локально-нормативных актов, как по расширению перечня обследуемого оборудования, так и по объему их обследования;
- реализовано 10 инвестиционных проектов по промышленной безопасности, в том числе:

Филиал АО «Группа «Илим» в г. Братске:

- Замена оголовка варочного котла на производстве лиственной целлюлозы;
- Монтаж паропровода 16 и 6 бар на производстве картона;
- Монтаж лифта варочно - промывного цеха.



Филиал АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимск:

- Замена грейферного крана на складе сульфата
- с целью защиты активов и поддержания непрерывности производства Компании проведен анализ рисков по промышленной безопасности, в ходе которого были выявлены критичные риски, несущие угрозу инцидентов и аварий на объектах Компании. В процессе оценки учитывались итоги реализации планов организационных и капитальных мероприятий по исключению (снижению уровня) рисков предыдущих периодов, итоги исполнения инвестиционных программ и планов

филиалов, исполнение корректирующих мероприятий по результатам происшествий (аварий, инцидентов, несчастных случаев и т.д.), разработан план-график мероприятий по исключению/снижению рисков.

Ранжирование мероприятий, требующих капитальных вложений по степени важности, произведено согласно Инструкции по ранжированию проектов категории «Госнадзор».

Приоритет риска	A	B	C	D
Краткое описание	Критичный	Высокий	Средний	Низкий
Описание	Довести до сведения высшего руководства, немедленно принять в работу	Довести до сведения СВП, Выполнить с высоким приоритетом	Контролируемый. Необходимы меры по мониторингу, организационно-технические мероприятия	Приемлемый, мониторинг
Срок устранения	Незамедлительно, (До 3 лет)	В 5 летнем планировании	В текущем порядке	В текущем порядке
Уровень принятия решения	Совет Директоров	Генеральный директор	СВП	Директор филиала

- выполнено 109 мероприятий по устранению критичных рисков состояния строительных конструкций зданий и сооружений с бюджетом затрат 253,5 млн руб.:

Филиал	Количество выполненных мероприятий	Затраты, млн руб.
Коряжма Категория Б,В	57	84,2
Братск Категория А,Б,В	35	132,5
Усть-Илимск Категория А,Б,В	17	36,8

- на 100% реализован план мероприятий по обязательным экспертным обследованиям в области промышленной безопасности в соответствии с требованиями Федерального закона от 21.07.1997 N 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов.
- в целях реализации требований Постановления Правительства РФ от 25 октября 2019 года № 1365 «О подготовке и об аттестации в области промышленной безопасности, по вопросам безопасности гидротехнических сооружений, безопасности в сфере электроэнергетики» в Компании завершено внедрение информационная система «Единый портал тестирования».

Филиал в г. Коряжме	Портал пущен в работу в феврале 2021 года: аттестовано 414 человек.
Филиал в г. Братске	Портал запущен в работу в октябре 2020 года. В 2021 году аттестовано 875 человек, из них аттестовано в полном объеме 346.
Филиал в г. Усть-Илимске	Портал запущен в работу в ноябре 2020 года. В 2021 году: аттестовано 77 человек.
Центральный офис (Санкт-Петербург)	Портал запущен в работу в сентябре 2021 года: аттестовано 4 человека.
Преимущества ИС ЕПТ: централизованный интернет-портал, позволяющий аттестационным комиссиям филиала осуществлять компьютерное тестирование работников в режиме реального времени с использованием единой базы тестовых вопросов, утвержденных Ростехнадзором, формировать и хранить различного рода отчёты и данные (например, реестр итогов аттестации), а также позволяет работать с заявлениями, касающихся аттестации работников. Применение ИС ЕПТ позволяет исключить возможность фальсификации прохождения тестирования и его результатов.	

- в филиалах Компании проведена работа в части организации проведения идентификации опасных производственных объектов.

В 2021 году зарегистрированы новые опасные производственные объекты:

Филиал в г. Коряжме	«Участок трубопроводов пара»
Лесной филиал в г. Коряжме	«Сеть газопотребления п. Урдома» «Сеть газопотребления п. Яренск
Филиал в г. Усть-Илимске	«Карьер долеритов «Участок № 1 Силахтинского месторождения»

- Реализация комплекса вышеуказанных организационно-технических мероприятий, позволило снизить за 2021 год количество происшествий в области промышленной безопасности.

5.1.3. ОХРАНА ТРУДА

Система управления охраной труда

В АО «Группа «Илим» внедрена система управления охраной труда, основанная на требованиях Трудового кодекса РФ и международных стандартов. Она включает в себя политику в области обеспечения безопасности персонала, распределение полномочий и обязанностей по охране труда между руководителями, специалистами и рабочими, работу с персоналом в области обеспечения безопасности персонала, оценку и управление профессиональными рисками.

Система управления охраной труда охватывает все виды производственной деятельности и рабочие места, в том числе работы, выполняемые по договорам подряда на объектах Компании.

Идентификация опасностей и оценка профессиональных рисков

Процедура идентификации опасностей и оценки профессиональных рисков АО «Группа «Илим» определена Стандартом по оценке рисков в области охраны труда, утвержденным Приказом Генерального директора № ГД-0424/17 от 16.08.2017 г. Процедура направлена на снижение рисков получения травм и профзаболеваний работниками предприятия и подрядчиками. Также в соответствии с требованиями законодательства РФ, в Компании проводится специальная оценка условий труда (СОУТ) на рабочих местах. В рамках СОУТ определяются вредные и опасные производственные факторы, которые могут воздействовать на работников в процессе трудовой деятельности, разрабатываются мероприятия по снижению таких факторов и улучшению рабочих мест.

В работу по идентификации опасностей и оценке рисков по охране труда вовлечены руководители и специалисты производств, а также рабочие, выполняющие работу на рабочих местах. Состав комиссий по идентификации опасностей и оценке рисков определяется приказами директоров филиалов и распоряжениями руководителей подразделений. В состав комиссий входят руководители подразделений и непосредственные руководители работ, технические специалисты, специалисты по охране труда.

Идентификация опасностей и оценка рисков проводится на каждом рабочем месте и при каждом виде выполняемых работ. Внеплановая оценка рисков и СОУТ проводится:

- при существенных изменениях в выполняемой работе;
- новой работе;
- изменении технологического процесса;
- установке нового оборудования или его модернизации;
- применении новых материалов, после происшедших несчастных случаев.

Выявление опасностей и реагирование на них

Выявление опасностей в области охраны труда обеспечивается при реализации следующих процессов, действующих в Компании:

- проведение поведенческих аудитов безопасности;
- идентификация и оценка профессиональных рисков;
- проведение внутренних проверок специалистами по охране труда;
- проведение проверок уполномоченными по охране труда профсоюзного комитета;
- трехступенчатый контроль за состоянием охраны труда;
- проведение обходов по производственной безопасности руководителями.

Действующая в Компании система проведения поведенческих аудитов безопасности, распространяется на руководителей всех уровней, специалистов и рабочих, и включающая в себя проведение наблюдений за работой, выявление опасных действий и опасных условий, проведение поведенческих бесед, организацию устранения опасных условий.

В Компании действует программное обеспечение, позволяющее вести учет проведенных руководителями и специалистами наблюдений и поведенческих бесед, информировать о выявленных опасных ситуациях руководителей, контролировать устранение опасных условий и выполнение корректирующих действий, вести учет происшествий и информирование о них работников.

Расследование несчастных случаев и других происшествий

Расследование несчастных случаев проводится в соответствии с Трудовым кодексом РФ. Дополнительно расследование несчастных случаев проводится комитетами по внутренним расследованиям происшествий филиалов, с использованием методов выявления коренных причин происшествий: временная шкала и дерево причин происшествия. В работе комитетов по внутренним расследованиям происшествий принимают участие руководители подразделений, технические специалисты, специалисты по охране труда.

В Компании организовано расследование микротравм и происшествий, которые не привели к несчастному случаю по счастливой случайности. По результатам расследования внутренних происшествий все работники Компании информируются об обстоятельствах происшествия, результатах расследования и уроках, извлеченных из данного происшествия. В подразделениях Компании принимаются меры по снижению риска повторения подобных происшествий. В Компании организован учет несчастных случаев, микротравм, дорожно-транспортных происшествий и происшествий, которые потенциально могли привести к несчастному случаю.

В Компании действует стандарт по внутреннему расследованию происшествий с персоналом, утвержденный Приказом Генерального директора № ГД-0266/19 от 25.04.2019 г. Стандартом определен порядок и сроки проведения расследования происшествий, используемые методы расследования и разработки корректирующих мероприятий, порядок информирования о происшествиях и извлечения уроков из происшествий в подразделениях Компании.

Все руководители и специалисты, организующие производство работ и влияющие на безопасность персонала, проходят дополнительное обучение по программе внутреннего расследования происшествий с персоналом.

При разработке корректирующих действий, по результатам расследования происшествий и при оценке рисков используется следующая иерархия (по убыванию эффективности): устранение источника опасности, замещение, изменение технологии, технические меры (изоляция, ограждение, блокировка и др.), технический контроль, изменение процедур, проведение обучения и информирования, применение средств индивидуальной защиты.

Несчастные случаи на производстве в 2021 году	Количество	Коэффициент частоты
Работники		
со смертельным исходом	5	0,04
тяжелые	7	0,06
Подрядчики		
со смертельным исходом	3	0,04
тяжелые	2	0,03

По результатам расследования несчастных случаев разработан и внедряется комплекс мероприятий, включающий в себя:

- техническое устранение опасных условий на рабочих местах (установка ограждений, закрытие проемов, исключение разбрызгивания химических веществ, установка видеонаблюдения, установка защит и блокировок, установка строительных лесов и другие технические меры);
- меры организационного характера (обучение руководителей и рабочих по программам безопасного выполнения работ, практическая отработка навыков безопасной работы и проверка знаний, корректировка процессов безопасной организации работ, организация контроля за безопасной организацией и проведением работ, организация проведения совещаний и обходов по производственной безопасности руководителями всех уровней со своими подчиненными, визуализация опасностей, органи-

зация применения системы нулевой энергии, идентификация и оценка профессиональных рисков);

- применение средств индивидуальной защиты от падения с высоты, для защиты от химических веществ, от утопления.

В целях профилактики производственного травматизма, разработан комплекс мер, включающий в себя выявление источников опасности и организацию их устранения, оценку и рисков и реализацию мероприятий по снижению рисков, организацию производственного контроля за условиями труда, разработку и реализацию целевых программ по улучшению условий труда, вовлечение персонала в работу по охране труда. Данный комплекс мер направлен на снижение рисков воздействия опасных и вредных производственных факторов на работников Компании и подрядных организаций.

Для профилактики профессиональных заболеваний применяются следующие мероприятия: проведение производственного контроля уровня производственного шума, вибрации оборудования и инструмента, техническое обслуживание оборудования и инструмента, вызывающего повышенный шум и вибрацию, применение звукоизоляционных материалов, ограничение времени нахождения персонала в условиях повышенного шума, применение средств индивидуальной защиты органов слуха (наушники и беруши), виброперчаток и виброзащитной обуви.

Служба охраны труда

На каждом филиале Компании функционируют отделы охраны труда, входящие в состав дирекций по охране труда и промышленной безопасности. В состав дирекций по охране труда и промышленной безопасности филиалов также входят группы по развитию охраны труда и группы по организации безопасной работы подрядными организациями. Общее руководство работой по организации соблюдения требований охраны труда осуществляет служба по охране труда, входящая в состав дирекции по экологии, охране труда и пожарной безопасности головного офиса Компании.

Функции службы/отделов охраны труда и отдельных специалистов по охране труда:

- отслеживание законодательных изменений в области охраны труда и их интеграция в локально-нормативные акты Компании;
- контроль за соблюдением установленных требований охраны труда в подразделениях Компании;
- контроль за обеспечением безопасности при работе подрядных организаций;

- разработка локальных нормативных документов Компании и филиалов по организации функционирования процессов, связанных с обеспечением безопасности персонала;
- организация разработки инструкций по охране труда для работников;
- разработка учебных программ и обучающих материалов;
- организация обучения персонала по охране труда;
- организация и проведение обучения персонала по дополнительным программам, направленным на улучшение эффективности функционирования процессов охраны труда;
- проведение внутренних проверок и аудитов подразделений;
- анализ эффективности функционирования системы управления охраной труда и разработка мероприятий по улучшению;
- взаимодействие с надзорными органами и профсоюзами по вопросам обеспечения охраны труда;

- организация информирования работников о требованиях охраны труда, происшествиях, изменениях условий работы и требований безопасности;
- организация проведения СОУТ, оценки профессиональных рисков;
- разработка корректирующих мероприятий и контроль их исполнения;
- организация обеспечения безопасности дорожного движения;
- организация проведения медицинских осмотров, организация выдачи средств индивидуальной защиты;
- организация проведения акций, форумов, сессий, направленных на вовлечение персонала в реализацию процедур охраны труда;
- организация расследования несчастных случаев, микротравм и других происшествий;
- учет всех происшествий с персоналом;
- консультирование работников по любым вопросам, связанным с обеспечением безопасности персонала.

Информирование и участие работников в процессах охраны труда

Уполномоченные по охране труда

Работа уполномоченных по охране труда ППО КЦБК Илим Рослеспрофсоюза.

На филиале избрано 25 уполномоченных и один старший уполномоченный по охране труда.

Руководство деятельностью уполномоченных по ОТ осуществляется выборным органом профсоюзного комитета.

Старший уполномоченный координирует работу уполномоченных по охране труда.

В настоящее время уполномоченные прошли следующие виды обучения:

1. Охрана труда (как руководители, специалисты, служащие),
2. ПАБ (как рабочие),
3. «Лидерство в безопасности»,
4. «Наблюдения и беседы по безопасности».



В филиалах Компании организована работа уполномоченных по охране труда в соответствии со Стандартом «Уполномоченный по охране труда», утвержденным Приказом Генерального директора № ГД-0161/21 от 05.04.2021 г.

Стандарты и положения по организации работ в области охраны труда и инструкции по охране труда согласовываются с профсоюзным комитетом. Работники и профсоюзный комитет участвуют в проведении специальной оценки условий труда на рабочих местах. Все работники ознакомлены с результатами специальной оценки условий труда.

Уполномоченные по охране труда участвуют в совещаниях по охране труда в производственных подразделениях, в 3-х ступенчатом контроле. Результаты их работы оцениваются по чек-листу, подписываются руководителем службы охраны труда и представителем профкома. По итогам работы уполномоченным выплачивается мотивирующая надбавка.

Директорами филиалов проводятся встречи с трудовыми коллективами работников, на которых работники информируются об изменениях в области охраны труда, обсуждают с директором имеющиеся проблемы в области охраны труда и получают ответы на интересующие вопросы.

Представители работников принимают участие в разработке и принятии коллективного договора.

В производственных подразделениях организованы рабочие места инженеров по безопасности, которые оказывают консультативную помощь работникам в области охраны труда и промышленной безопасности.

Все работники филиала вовлечены процесс проведения наблюдений за состоянием охраны труда и проведения поведенческих аудитов. Работники вовлечены в процедуру идентификации опасностей, оценки и управления рисками.

На филиалах Компании созданы совместные комитеты по охране труда, представленные руководством филиала и представителями работников (профкомов).

Функции комитетов:

- содействие в организации обучения и проверки знаний по охране труда;
- участие в проведении проверок состояния условий и охраны труда на рабочих местах;
- информирование работников о проводимых мероприятиях по улучшению условий и охраны труда, профилактике производственного травматизма, профессиональных заболеваний, о результатах специальной оценки условий труда, о действующих нормативах по обеспечению смывающими и обезвреживающими средствами, а также специальной одеждой специальной

обувью и другими средствами индивидуальной защиты;

- содействие во внедрении более совершенных технологий производства, нового оборудования, средств автоматизации и механизации производственных процессов с целью создания безопасных условий труда.

Обучение по охране труда

Все работники проходят обучение по охране труда. Первичное обучение по охране труда и проверка знаний рабочих проводится до их допуска к самостоятельной работе. Программы обучения рабочих, кроме обязательных требований, установленных законодательством РФ, включают в себя обучение по корпоративным требованиям, например, идентификации опасностей и проведение поведенческих аудитов, нулевая энергия. Все работники проходят обучение навыкам оказания доврачебной помощи. Работники, выполняющие специализированные опасные работы, такие как работы на высоте, работы в замкнутых пространствах, работы повышенной опасности, земляные работы, проходят дополнительные виды обучения и проверки знаний по безопасному проведению данных работ.

До допуска к самостоятельной работе рабочим проводится стажировка под руководством опытного работника, для отработки навыков безопасной работы. Работники отдельных профессий, занятые обслуживанием оборудования, дополнительно, после проверки знаний, проходит дублирование (работа вместе с опытным работником). Рабочие проходят вводные, первичные, повторные, внеплановые и целевые инструктажи.

Дополнительно проводится обучение:

- руководителей и специалистов по следующим программам:
 - поведенческие аудиты безопасности,
 - внутреннее расследование происшествий,
 - оценка рисков,
 - лидерство в безопасности,
 - организация выполнения работ повышенной опасности, с помощью внутренних тренеров-преподавателей Компании, а также интерактивных обучающих курсов.
 - работников подрядных организаций, до допуска на объекты Компании, с использованием интерактивных обучающих курсов на сайте «Школа подрядных организаций».

Развитие и вовлечение в процессы охраны труда руководителей

В Компании внедрен первый этап проекта «Лидерство в безопасности». Проект предусматривает вовлечение руководителей всех уровней в процессы безопасной организации работ и развитие лидерских компетенций руководителей в области обеспечения безопасности персонала.

Проект основан на инструментах эффективного управления охраной труда компании Балмерт Консалтинг. Группа «Илим» организовала подготовку и сертификацию внутренних тренеров для реализации данного проекта. После обучения линейные руководители проходят сертификационный процесс, направленный на закрепление знаний и практическое применение инструментов лидерства. В сертификационный процесс входит первичная оценка применения инструментов лидерства, разработка плана развития, дополнительный день обучения, сопровождение и наставничество кандидатов на сертификацию, финальная оценка применения компетенций лидера и итоговый экзамен.

В рамках проекта «Лидерство в безопасности» в Компании действуют регламенты по проведению обходов по производственной безопасности и проведению совещаний по охране труда. Для закрепления полученных знаний и отработки действий на практике, в Компании организуют форумы для руководителей.

Всего в проект вовлечены более 1000 руководителей и специалистов Компании. В 2021 г. прошли обучение и успешно сертифицированы 345 линейных руководителей.



Здоровье работников и улучшение условий труда

Организовано прохождение работниками Компании предварительных при устройстве на работу и периодических медицинских осмотров, в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ. Персонал, занятый на работах с вредными и опасными условиями труда, 1 раз в 5 лет проходит медицинские осмотры в центре профпатологии.

В филиалах Компании действуют круглосуточные фельдшерские медицинские кабинеты, предоставляющие услуги по неотложной медицинской помощи и услуги по проведению предрейсовых и послерейсовых медицинских осмотров водителей.

Для оперативной помощи пострадавшим при несчастных случаях и общих заболеваниях на каждом филиале в круглосуточном режиме дежурит врачебная бригада на автомобиле скорой реанимационной помощи.

В филиалах Компании организовано предоставление работникам санаторно-курортного лечения в санаториях, находящихся в регионах присутствия филиалов Компании и в курортных регионах России.

Для укрепления здоровья работников Компании действует программа добровольного медицинского страхования, предусматривающая дополнительные обследования, лабораторные исследования, УЗИ, дополнительные консультации специалистов, стоматологические услуги, высококвалифицированную помощь врачей в сложных случаях и онлайн-консультирование (телемедицина) с врачами узкой специализации.

Также в Компании проводятся мероприятия по пропаганде здорового образа жизни: организуется проведение рабочих спартакиад по разным видам спорта, оплата услуг по проведению тренировок и соревнований осуществляется предприятием, для работников Компании предоставляются льготные условия по посещению бассейнов и спортивных залов в спортивно-оздоровительных организациях регионов присутствия.

В филиалах Компании ежегодно разрабатываются и реализуются программы по улучшению условий труда, основанные на рекомендациях по результатам специальной оценки условий труда, оценки профессиональных рисков, результатах расследования несчастных случаев. Ежегодно происходит снижение количества рабочих мест с вредными классами условий труда 3.4. и 3.3.



В Компании действует программа «Береги жизнь», направленная на устранение рисков в тех направлениях, которые для Группы Илим являются наиболее травмоопасными.

Составляющие элементы программы «Береги жизнь»:



Ограждение машин и механизмов.
Нулевая энергия



Безопасность водителей



Защита от падений



Моторизированное оборудование



Опасные вещества и среды



Безопасность подрядчиков

COVID-19

В 2021 году в связи с пандемией новой коронавирусной инфекции (COVID-19) Компания продолжила работу в режиме повышенной готовности. На постоянной основе работала корпоративная система антикризисного управления, на уровне корпоративного кризисного штаба (ККШ), Оперативного совета и комиссии по чрезвычайным ситуациям и промышленной безопасности (КЧС и ПБ) в филиалах.



На сдерживание пандемии новой коронавирусной инфекции (COVID-19) и обеспечение сотрудников всем необходимым затрачено **370,5 млн руб.**

В 2021 году проведено:

- 19 заседаний ККШ;
- 3 заседания Оперативного совета;
- 76 заседаний КЧС и ПБ в филиалах.



В 2021 году Компания придерживалась «Стандарта безопасной деятельности АО «Группа «Илим» в целях противодействия распространению COVID-19» и «10 правил безопасности STOP COVID-19» и оперативно реагировала на меняющуюся эпидемиологическую обстановку в зависимости от этапа развития пандемии новой коронавирусной инфекции (COVID-19), которые условно можно распределить на 5:

- Сдерживание,
- Начальное распространение,
- Ускоренный рост,
- Выход из активной фазы,
- Переход к повседневному режиму.

Для реагирования на риски, связанные с пандемией новой коронавирусной инфекции (COVID-19) в Компании в 2021 году был разработан План обеспечения непрерывности деятельности в условиях пандемии и Dashboard. Определены ключевые ин-

дикаторы риска для основных и вспомогательных бизнес-процессов. В 51 индикатор рисков включены:

- Основные процессы:
 - Производство,
 - Сбыт,
 - Стратегические инвестпроекты.
- Вспомогательные процессы:
 - Управление непрерывностью,
 - Координация борьбы с пандемией.

В дополнение к функционирующей системе сдерживания пандемии новой коронавирусной инфекции (COVID-19) в 2021 году акцент был сделан на вакцинации сотрудников и формировании коллективного иммунитета в 60% и 80%. Для этого были запущены различные программы по мотивации персонала и задействован комплекс инструментов по привлечению к вакцинации.

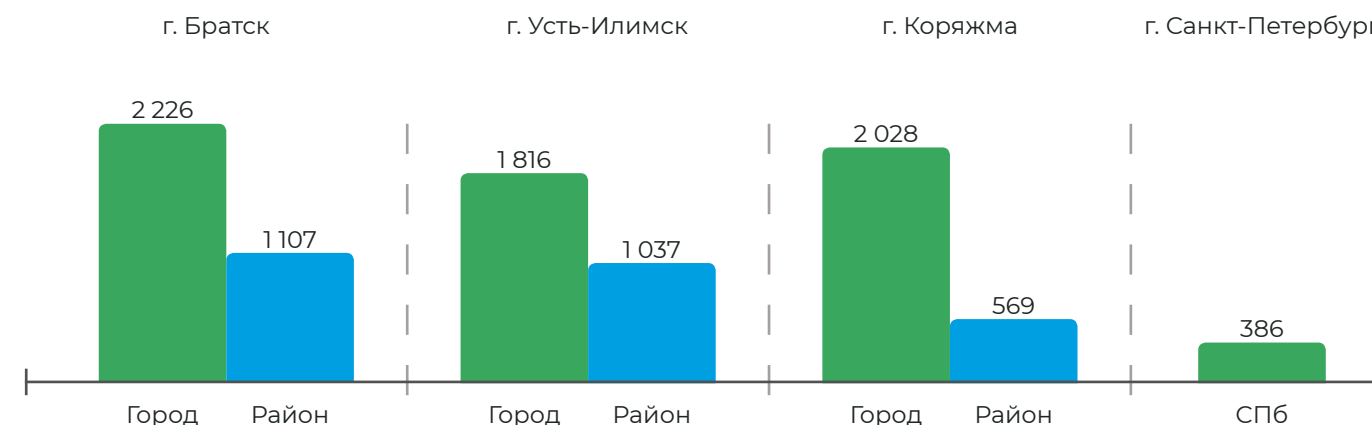
К концу 2021 года

9169 сотрудников прошли вакцинацию, что составляет

65,9% от штатной численности.



Количество вакцинированных сотрудников



Влияние пандемии новой коронавирусной инфекции (COVID-19) на деятельность АО «Группа Илим» оценивалось по матрице определения степени тяжести, на постоянной основе отслеживались изменения в законодательстве, еженедельно обновлялись прогнозы, персонал Группы «Илим» был обеспечен СИЗ и техническими средствами для выполнения эпидмероприятий. Часть персонала Ком-

пании были переведены на дистанционный режим работы. В течение года были ограничены командировки и посещения филиалов, контролировалась самоизоляция, организовано входное тестирование на COVID-19 и медицинская помощь (патронаж) работникам. Осуществлялись проверки и контроль COVID-безопасности сотрудников на предприятии и подрядчиков.

5.2. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Чем мы руководствуемся
Трудовой кодекс Российской Федерации и иные нормативно-правовые акты Российской Федерации и ее субъектов
Кодекс корпоративной этики
Коллективные трудовые договоры
Соглашения с профсоюзными организациями
Иные внутренние документы Компании

Основные направления кадровой и социальной политики

АО «Группа «Илим» является признанным лидером отрасли. В Компании работают талантливые и высокомотивированные профессионалы. Персонал такого высокого уровня является основой для осуществления Компанией успешной деятельности.

Руководство АО «Группа «Илим» определило и утвердило политики и принципы, нацеленные на рост благосостояния всех сотрудников Компании. Осведомленность сотрудников о целях и задачах Компании позволяет сотрудникам не только извлекать выгоду из трудовых отношений с Компанией, но и более эффективно выполнять свои должностные обязанности.

Основной целью кадровой политики Компании является создание условий для высокопроизводительного труда и развития персонала.

АО «Группа «Илим» воспринимает сотрудников как человеческий капитал, который является ключевым компонентом стоимости Компании, развитие которого происходит через регулярные инвестиции.

Политикой АО «Группа «Илим» является управление и развитие человеческого капитала в форме, которая обеспечивает для всех сотрудников возможность реализовать свой потенциал с учетом их интересов, способностей, опыта и желания работать и, следовательно, способствует профессиональному росту сотрудников и экономическому развитию Компании.

АО «Группа «Илим» утверждает и применяет принципы корпоративной культуры, направленные на увеличение стоимости Компании и реализацию его стратегических целей. Это культура инициативности и ответственности, ориентированности на достижение результатов и высокие этические нормы, профессионализм и сотрудничество.

Компания поддерживает современные методы организации производства, организационную струк-

ЦУР



туру и безопасность, оптимизацию рабочего оборудования и процессов, а также соблюдение высоких отраслевых стандартов.

Сотрудники Компании выбираются и назначаются на должности в соответствии со своей квалификацией. Выбор сотрудников осуществляется на основе результатов работы, образования, опыта и знания современных технологий и деловых практик, а также на основе личных качеств. Выбор должен максимально совпадать с личными намерениями сотрудников и ранее принятыми ими индивидуальными карьерными планами и планами развития. Таким образом, критерии выбора призваны обеспечить привлечение и сохранение квалифицированных сотрудников, ориентированных на результат.

В Компании введена система управления результативностью, направленная на достижение стратегических целей Компании и профессиональный рост сотрудников Компании. Система развития и обучения персонала направлена на создание кадрового резерва Компании, повышение лидерского потенциала работников. Она объединяет различные методы и формы развития и планирования карьеры.

АО «Группа «Илим» осуществляет деятельность в соответствии с действующими коллективными трудовыми договорами, Трудовым кодексом Российской Федерации и иными нормативно-правовыми актами Российской Федерации и ее субъектов (далее – действующее законодательство).

АО «Группа «Илим» приветствует участие сотрудников в жизни Компании, в социально-ориентированных и в гражданских мероприятиях.

АО «Группа «Илим» соблюдает действующее законодательство в части создания общественных организаций и признает законное право работников на свободу объединений (в том числе в профсоюзы) и на заключение коллективных трудовых договоров.

АО «Группа «Илим» признает, что здоровье и безопасность сотрудников являются необходимыми условиями для реализации целей Компании.

Основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов

Компания обеспечивает уровень вознаграждения сотрудников, аналогичный уровню вознаграждения ведущих компаний России. Размер вознаграждения основан на уровне должности в структуре компании, должностных обязанностях и результатах работы сотрудника. Вознаграждение включает фиксированный оклад и может включать переменный компонент заработной платы.

Фиксированный оклад представляет собой вознаграждение за выполнение должностных обязанностей и зависит от области ответственности. Договоренность между сотрудником и Компанией относительно размера фиксированного оклада оформляется в трудовом договоре. В порядке, установленном действующим законодательством, размер заработной платы сотрудника может быть изменен в результате оценки результатов работы, квалификационных требований, перевода на другую должность или в связи с требованиями действующего законодательства.

Переменная часть заработной платы формируется на основе достижения определенных плановых результатов и связанных показателей, обеспечивающих рост стоимости и увеличение эффективности Компании. Компания применяет все существующие формы поощрения, а также средства материальной и нематериальной мотивации сотрудников.

В Компании существует несколько вариантов компенсационных планов для различных уровней управления.

Социальный пакет сотрудников закреплен действующими коллективными трудовыми договорами, Трудовым кодексом Российской Федерации и иным действующим законодательством и является одним из лучших в индустрии.

Принятие локальных нормативных актов в области компенсации и льгот осуществляется в соответствии с установленными процедурами с учетом мотивированного мнения первичных профсоюзных организаций представляющих интересы работников.

Дополнительно Компания предлагает:

- программы добровольного медицинского страхования;
- программы паритетного пенсионного обеспечения;

- широкий перечень дополнительных гарантий и льгот, связанных:
 - с реализацией права на отпуск,
 - с проездом к месту использования отпуска работника и членов его семьи,
 - занятием физкультурой и спортом,
 - с использованием дополнительных оплачиваемых отпусков в связи с различными значимыми для сотрудников событиями,
 - выплатами сотрудникам, покидающим компанию в связи с достижением пенсионного возраста,
 - в связи с рождением ребенка у сотрудников Компании,
 - с предоставлением путевок для профилактики и лечения работников в санаторно-курортных учреждениях,
 - с организацией и проведением культурных и спортивных мероприятий для сотрудников Компании,
 - закреплен действующими коллективными договорами филиалов Компании на основании предложений представительных органов работников.

В период пандемии COVID-19 Компания обеспечила высокопрофессиональную и качественную поддержку своих сотрудников, включая своевременный вывод персонала на удаленную работу, проведение масштабного тестирования и вакцинацию сотрудников, предоставление дополнительно оплачиваемого дня отдыха в качестве мотивации сотрудников на вакцинацию.

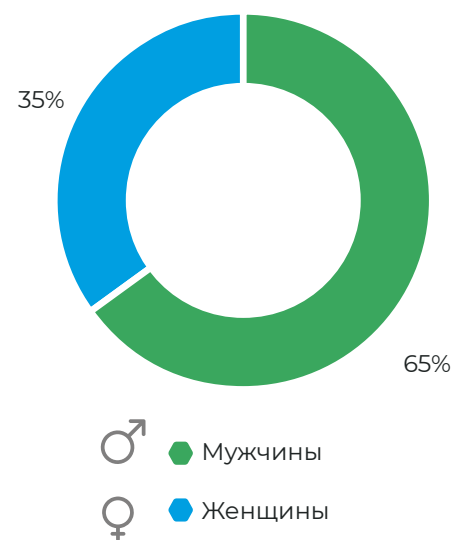
Занятость

Группа «Илим» является одним из крупнейших работодателей в целлюлозно-бумажной промышленности. Численность персонала на 31 декабря 2021 года составляет 17 384 штатных единиц.

Коэффициент текучести кадров АО «Группа «Илим»:

Регион	%
Братск	12,7
Коряжма	7,2
Усть-Илимск	9,5
Санкт-Петербург	11,8

Социально-демографический состав персонала Группы «Илим» остается стабильным. Число сотрудников мужского пола по-прежнему значительно превышает количество женщин.



Это связано с особенностями производственного процесса и ограничениями допуска женщин к работе в опасных условиях.

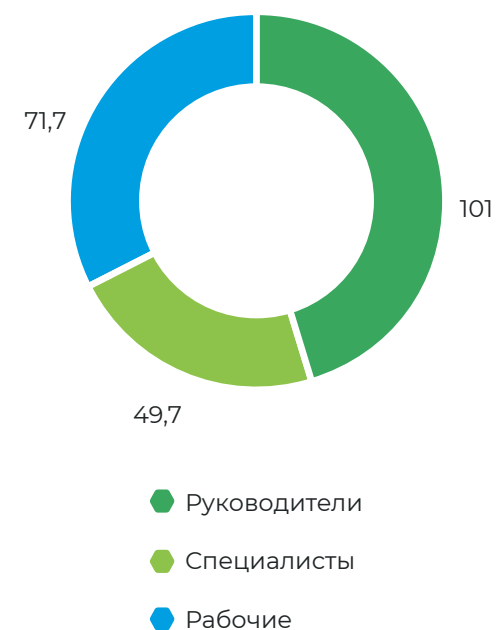
Основная доля женщин в Компании приходится на должности в сервисных подразделениях и на административные позиции.

Обучение и развитие персонала

В 2021 году 9,7 тыс. сотрудников Компании прошли программы повышения квалификации и программы профессионального обучения.

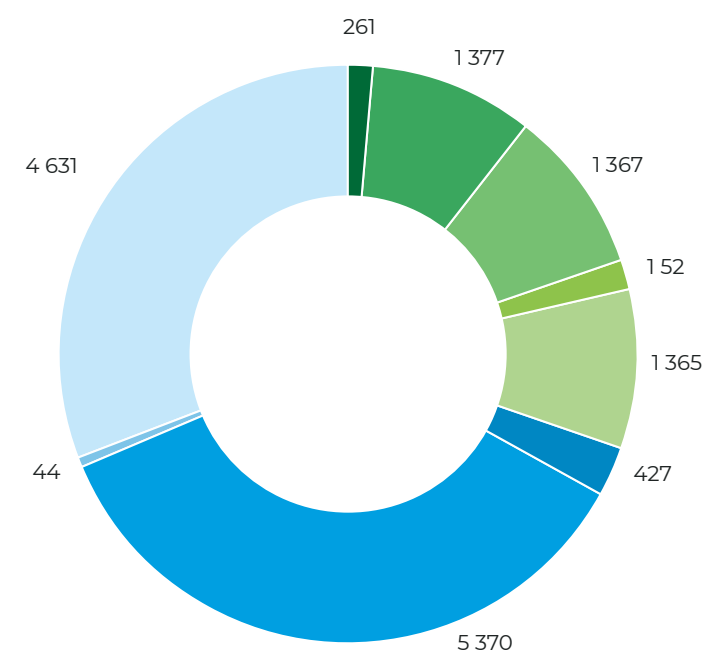
Среднее количество часов обучения на одного сотрудника за отчетный период составило 87,7 часов, при этом:

В разрезе категорий персонала (кол-во часов)

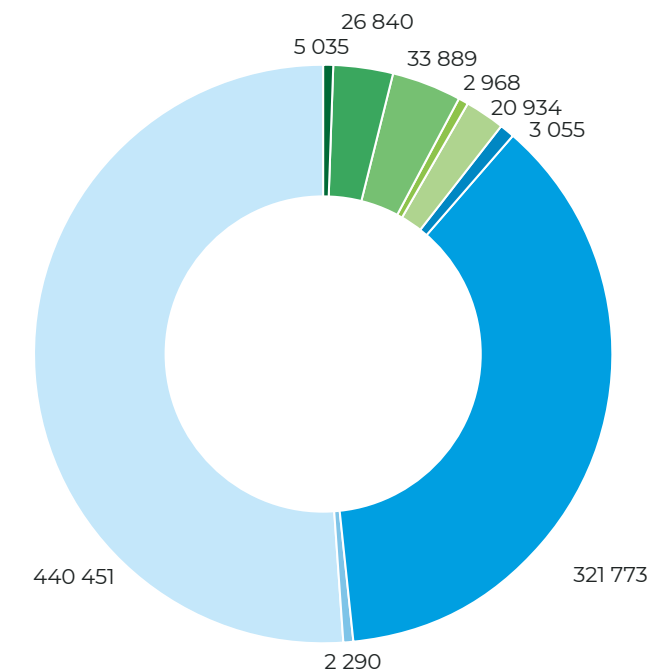


Объем реализованных за 2021 год программ составил **857 315 часов**, в том числе:

Количество чел./курсов



Количество часов



- Обучение в области лесного хозяйства
- Обучение в области надежности
- Обучение в области безопасности и охраны труда
- Инструктажи (ПНР и охрана труда)
- Корпоративное обучение

- Обучение Six Sigma
- Обязательное обучение
- Обучение в области капитальных инвестиций
- Функциональное обучение



5.3. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Чем мы руководствуемся
Политика в области охраны труда, промышленной, пожарной, экологической безопасности
Стандарт ISO 14001:2015
Иные внутренние документы Компании

ЦУР



Охрана окружающей среды – один из важнейших приоритетов для АО «Группа «Илим». Компания ежегодно снижает нагрузку на окружающую среду и обеспечивает экологическую безопасность производства.

АО «Группа «Илим» строит свою бизнес – стратегию на применении наилучших доступных технологий, рациональном использовании природных ресурсов, снижении экологических рисков на всех этапах производства своей продукции.

Как экологически ответственная компания АО «Группа «Илим» целенаправленно работает над снижением нагрузки на окружающую среду. Компания поддерживает общенациональную программу по сохранению благоприятной окружающей среды, биологического разнообразия и природных ресурсов для удовлетворения потребностей нынешнего и будущих поколений, реализации права каждого человека на благоприятную окружающую среду.

АО «Группа «Илим» строит экологически ответственный бизнес, основанный на принципах:
<ul style="list-style-type: none">Соблюдение природоохранного законодательства Российской Федерации;Внедрение наилучших доступных технологий;Непрерывное совершенствование системы управления экологической безопасностью, ориентируясь на выполнение требований международного стандарта ISO 14001:2015;Ответственное лесопользование и устойчивое лесопользование:Непрерывный производственный экологический контроль На каждом производственном филиале организован круглосуточный производственный экологический контроль. Аккредитованные санитарно-промышленные лаборатории осуществляют мониторинг окружающей среды в пределах воздействия предприятия. В каждом филиале действует лаборатория, оснащенная комплексом оборудования последнего поколения. Мониторинг и лабораторный контроль ведется за:<ul style="list-style-type: none">качественными показателями производственных стоков;качеством очистки стоков на всех этапах;качественными показателями очищенных сточных вод;качеством поверхностных и подземных вод;качественным составом выбросов в атмосферный воздух;качеством атмосферного воздуха на границе санитарно-защитной зоны;эффективностью работы пылегазоочистного оборудования;показателями качества почв;уровнем шума.Открытость перед общественностью: АО «Группа «Илим» придерживается правила открытого доступа к информации об экологической деятельности. Филиалы АО «Группа «Илим» ежегодно предоставляют информацию о воздействии производственной деятельности на состояние окружающей природной среды и проводимых природоохранных мероприятиях всем заинтересованным сторонам, участвуют в подготовке ежегодных экологических сборников «Состояние и охрана окружающей среды на территории Архангельской области» и «Состояние и охрана окружающей среды на территории Иркутской области».

Затраты на природоохранные мероприятия по итогам 2021 года.

Область затрат	Сумма, млрд руб.
Текущие затраты на охрану окружающей среды, в том числе: <ul style="list-style-type: none">содержание зданий, строений, сооружений и оборудования природоохранного назначения;ведение процессов очистки выбросов/сбросов загрязняющих веществ;поддержание и капитальный ремонт основных фондов в целях обеспечения безаварийной работы оборудования;мероприятия по сохранению и восстановлению природных ресурсов;на организацию мониторинга и контроля за качественными показателями компонентов окружающей среды;научно-исследовательскую работу.	4,2
Инвестиционные затраты.	9,1
На реализацию природоохранных мероприятий, направленных на снижение негативного воздействия, внедрение наилучших доступных технологий, в том числе стратегических проектов имеющих экологический эффект.	9,07
Автоматизация процессов учета экологических аспектов (цифровизация) – внедрение SAP EHSM.	0,03

Программа мероприятий реализуется комплексно в четырех направлениях – сокращение выбросов, сбросов загрязняющих веществ, сокращение объемов размещаемых отходов, цифровизация экологических процессов.



Основные мероприятия, реализованные в течение 2021 года в области охраны окружающей среды производственными филиалами АО «Группа «Илим»

Филиал АО «Группа «Илим» в г. Братске	
Мероприятия	
В области охраны атмосферного воздуха	<ul style="list-style-type: none"> завершена реализация проекта «Модернизация системы сжигания ДПГ СРК-14». АО «Группа «Илим» является участником федерального проекта «Чистый воздух», в рамках которого; завершена реализация проекта «Повышение эффективности газоочистного оборудования известерегенерационных печей № 4,5,6». реализуются проекты: <ul style="list-style-type: none"> «Сбор и утилизация НК ДПГ от вакуум-выпарной установки № 8»; «Сбор и утилизация НК ДПГ от производства картона»; «Сбор и утилизация НК ДПГ от производства лиственной целлюлозы».
В области охраны водных объектов	<ul style="list-style-type: none"> завершена реализация проекта по снижению количества волокна в сточных водах КДМ; реализуются проекты по модернизации очистных сооружений и сооружений доочистки: <ul style="list-style-type: none"> «Модернизация вторичных отстойников СБО-2»; «Монтаж схемы откачки осадка сооружений доочистки»; «Модернизация сооружений сбора взвешенных веществ на участке доочистки»; «Модернизация прудов – установка аэраторов». произведен ежегодный мониторинг водного объекта – р. Вихоревка и водоохраных зон в районе осуществления Компанией водопользования.
В области обращения с отходами	<ul style="list-style-type: none"> работы по оценке влияния объектов размещения отходов на окружающую среду – мониторинг подземных вод, почвы, воздуха; передача отходов на обезвреживание и утилизацию специализированным организациям; ежегодная профессиональная подготовка ответственных лиц на право работы с опасными отходами.
Иные мероприятия природоохранного значения	<ul style="list-style-type: none"> в системе SAP EHSM расширен функционал и реализованы блоки: <ul style="list-style-type: none"> внутри лабораторный контроль санитарно-промышленной лаборатории; инцидент – менеджмент (проверки и происшествия). искусственное воспроизводство водных биологических ресурсов – выпуск мальков пеляди в Братское водохранилище; проведен творческий конкурс «Мы с природой дружим» для детей сотрудников Компании и последующее издание школьных тетрадей с рисунками участников конкурса на обложках.
Филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме	
Мероприятия	
В области охраны атмосферного воздуха	завершена реализация проектов: <ul style="list-style-type: none"> «Модернизация электрофильтра СРК-3» (замена правой камеры); «Реконструкция СРК-5».
В области охраны водных объектов	<ul style="list-style-type: none"> завершена реализация проекта «Строительство нового ДПЦ»; в рамках программы повышения экологической эффективности реализуются проекты: <ul style="list-style-type: none"> «Модернизация первичных отстойников и систем илоуплотнителей»; «Исключение сбросов загрязненных стоков через выпуск № 3 (р. Копытовка)». произведена оценка ущерба кормовой базе водных биологических ресурсов при водозаборе воды из р. Вычегда для производственных нужд филиала; произведен ежегодный мониторинг водных объектов р. Вычегда и р. Копытовка и водоохраных зон в районе осуществления Компанией водопользования.

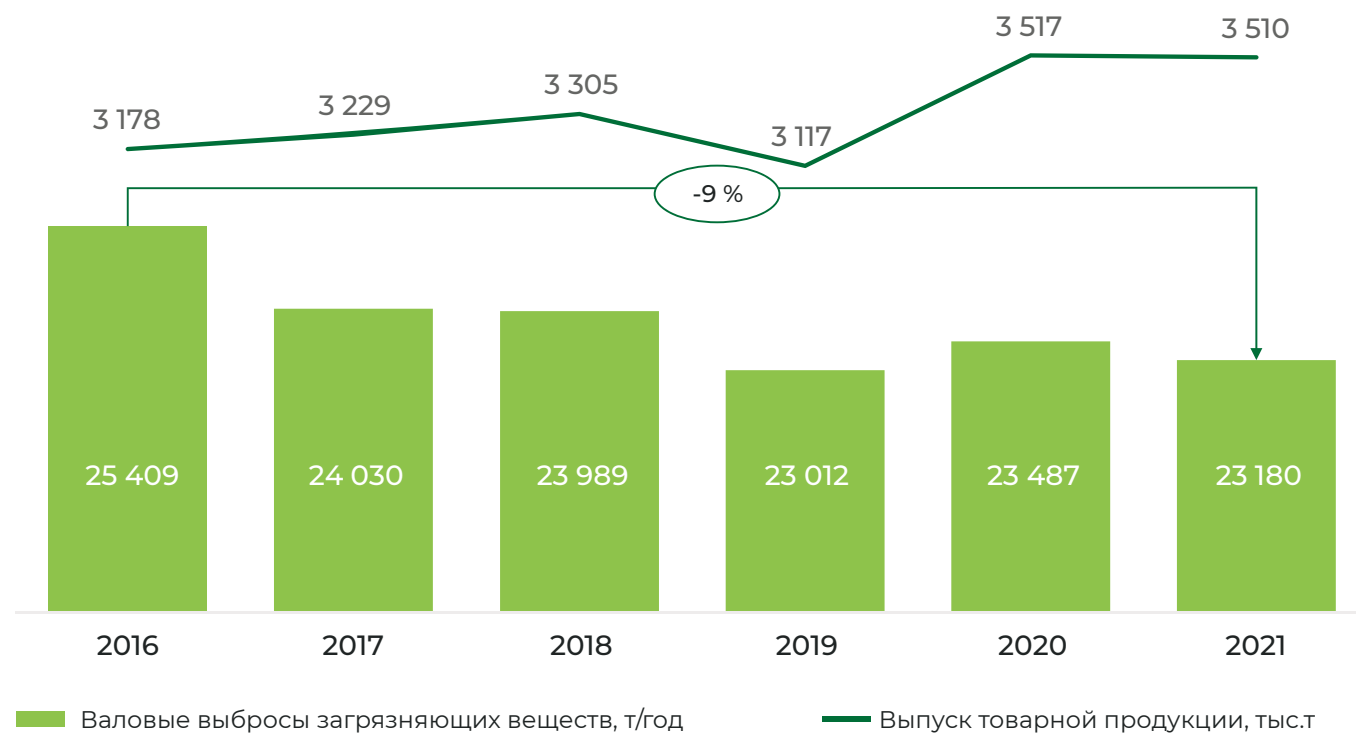
В области обращения с отходами	<ul style="list-style-type: none"> ежегодная профессиональная подготовка ответственных лиц на право работы с опасными отходами; работы по оценке влияния объектов размещения отходов на окружающую среду – мониторинг подземных вод, почвы, воздуха; передача отходов на обезвреживание и утилизацию специализированным организациям; биологический этап рекультивации щелоконокопителя, в том числе обустройство территории и авторский надзор.
Иные мероприятия природоохранного значения	<ul style="list-style-type: none"> в системе SAP EHSM расширен функционал и реализованы блоки: <ul style="list-style-type: none"> внутри лабораторный контроль санитарно-промышленной лаборатории; инцидент – менеджмент (проверки и происшествия). искусственное воспроизводство водных биологических ресурсов – выпуск мальков семги в водоемы Архангельской области; участие и активная помощь в реализации федерального социально-образовательного проекта «Молодые защитники природы», «Эколята», «Эколята-дошколята», внедряемого в муниципальных образовательных учреждениях г. Коряжмы; проведен творческий конкурс «Мы с природой дружим» и последующее издание школьных тетрадей с рисунками участников конкурса на обложках; реализован проект «Благоустройство и сохранение Кедровой рощи – особо охраняемой природной территории местного значения».
Филиал АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске	
Мероприятия	
В области охраны атмосферного воздуха	завершена реализация проектов: <ul style="list-style-type: none"> «Установка ГОУ от бункера щепы варочного котла № 2»; «Установка ГОУ от бункера щепы варочного котла № 3»; «Установка ГОУ выбросов от печи сушки небеленой целлюлозы».
В области охраны водных объектов	<ul style="list-style-type: none"> реализуются проекты: <ul style="list-style-type: none"> «Реконструкция рассеивающего выпуска»; «Установка рыбозащитных сооружений». произведен ежегодный мониторинг водных объектов (Богучанское и Усть-Илимское водохранилище) и водоохраных зон в районе осуществления Компанией водопользования.
В области обращения с отходами	<ul style="list-style-type: none"> ежегодная профессиональная подготовка ответственных лиц на право работы с опасными отходами; работы по оценке влияния объектов размещения отходов на окружающую среду – мониторинг подземных вод, почвы, воздуха; передача отходов на обезвреживание и утилизацию специализированным организациям; внедрение раздельного сбора отходов (сбор отходов, запрещённых к захоронению).
Иные мероприятия природоохранного значения	<ul style="list-style-type: none"> искусственное воспроизводство водных биологических ресурсов – выпуск мальков хариус и пеляди в Братское водохранилище; проведен творческий конкурс «Мы с природой дружим» для детей сотрудников компании и последующее издание школьных тетрадей с рисунками участников конкурса на обложках.

Результаты Компании по снижению негативного воздействия на окружающую среду

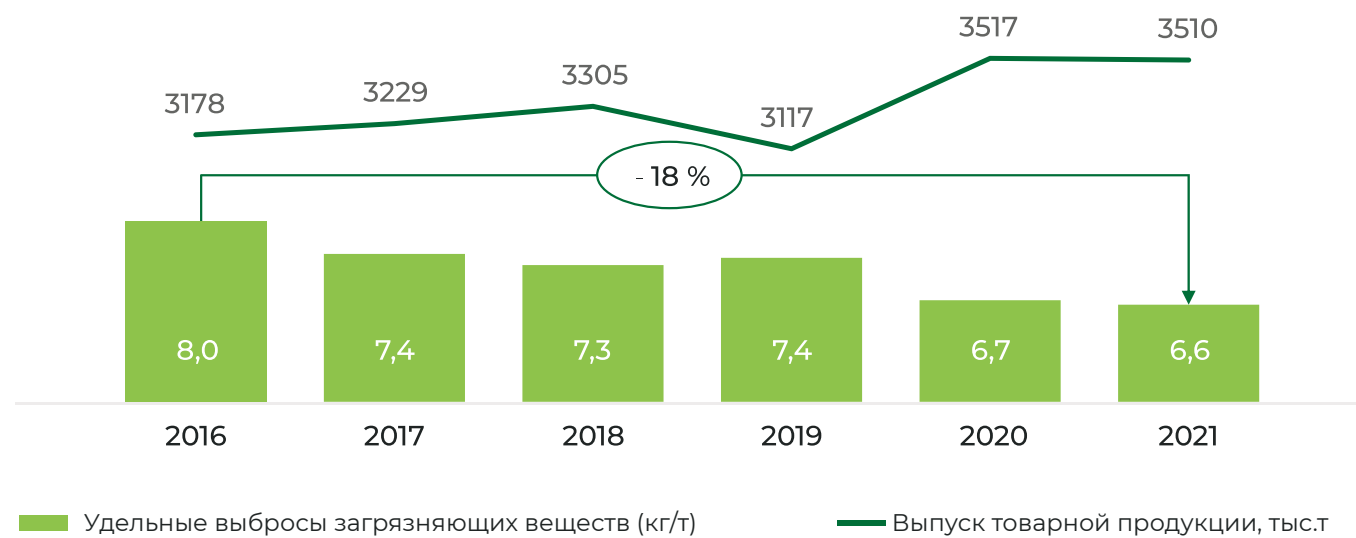
В результате планомерной реализации мероприятий по модернизации газоочистных установок, при росте производства в 1,1 раз по сравнению с 2016 годом достигнуто снижение:

суммарных валовых выбросов загрязняющих веществ	на 9 %
удельных выбросов загрязняющих веществ	на 18 %
выбросов дурнопахнущих газов	на 77 %
валовых выбросов пыли	на 29 %

Динамика снижения суммарных валовых выбросов загрязняющих веществ от источников производственных филиалов, т/год

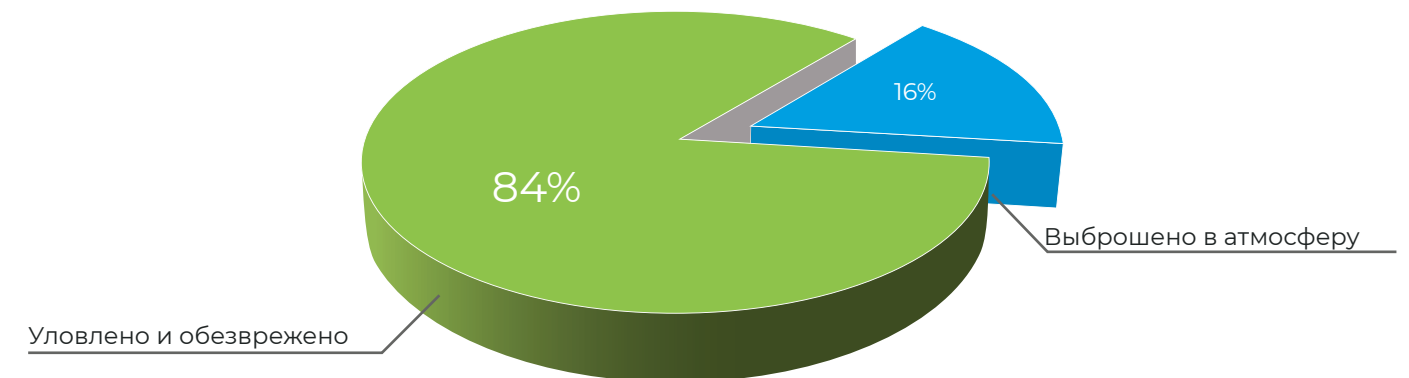


Удельные выбросы загрязняющих веществ от источников производственных филиалов, кг/т

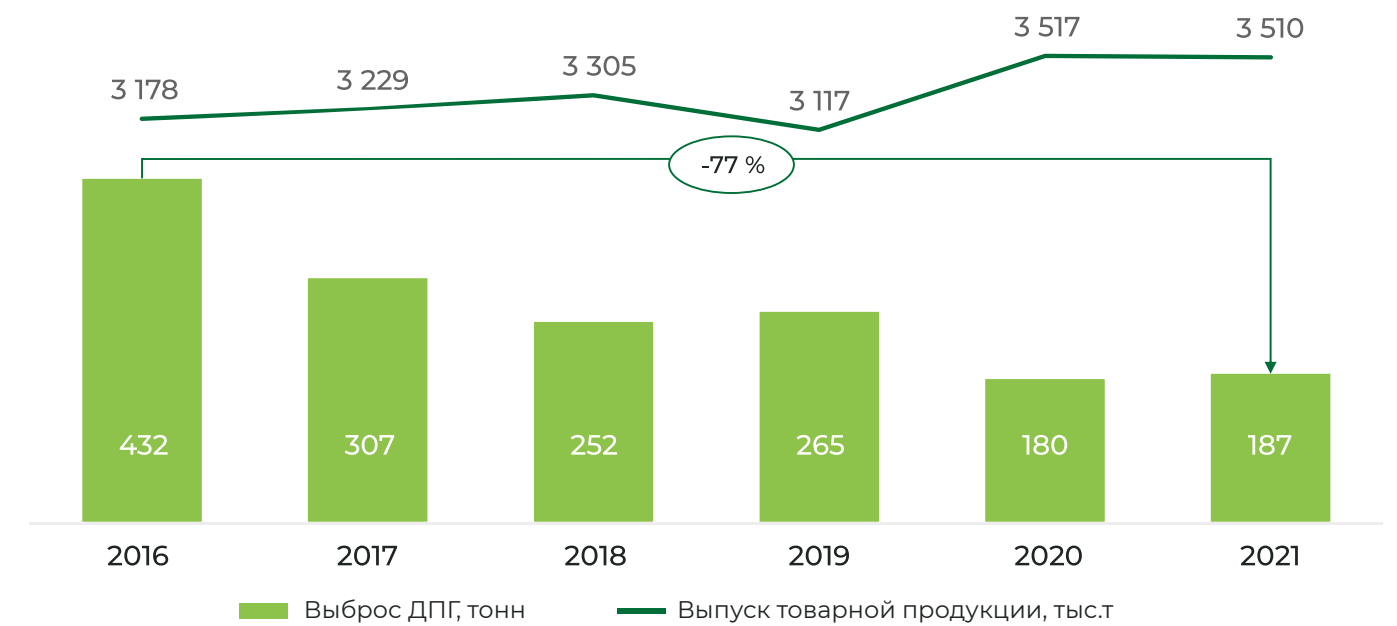


84% образуемых в ходе деятельности Компании выбросов загрязняющих веществ утилизируются на собственных производствах

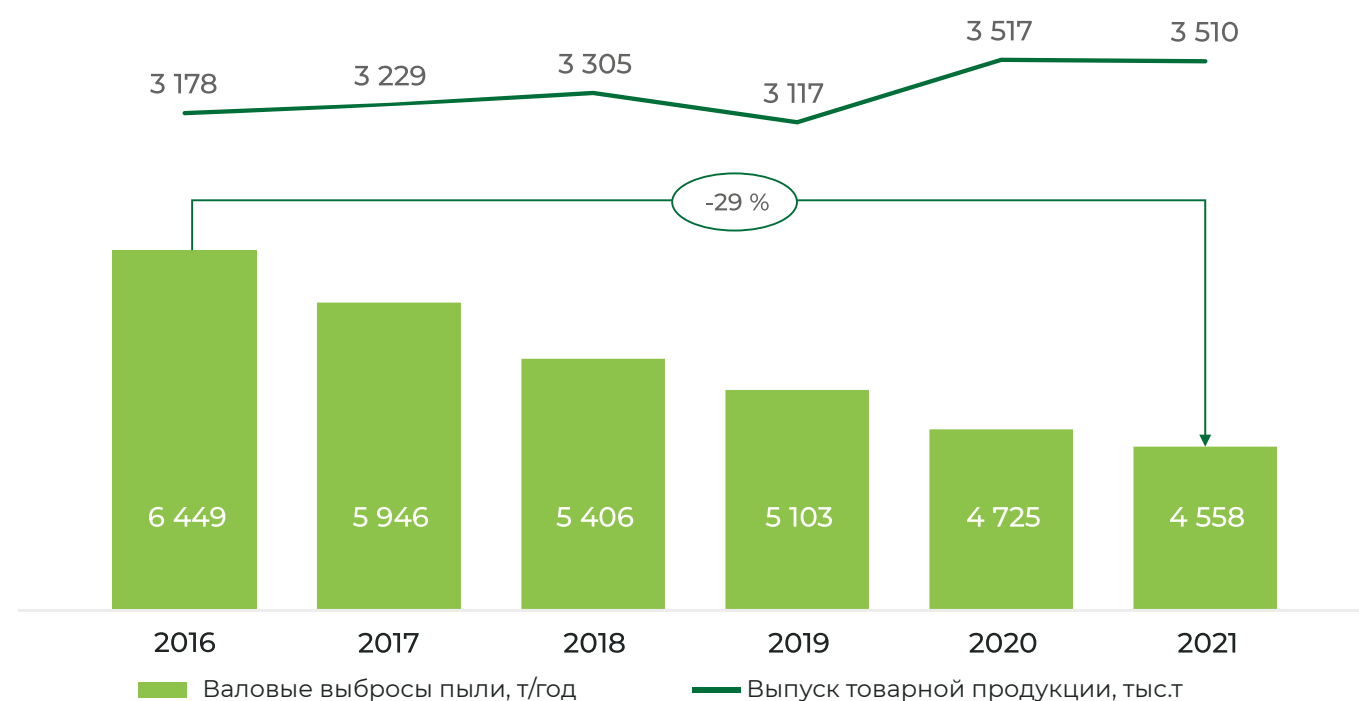
Очистка газо-пылевых выбросов, %



Динамика выбросов дурнопахнущих газов от производственных филиалов, т/год



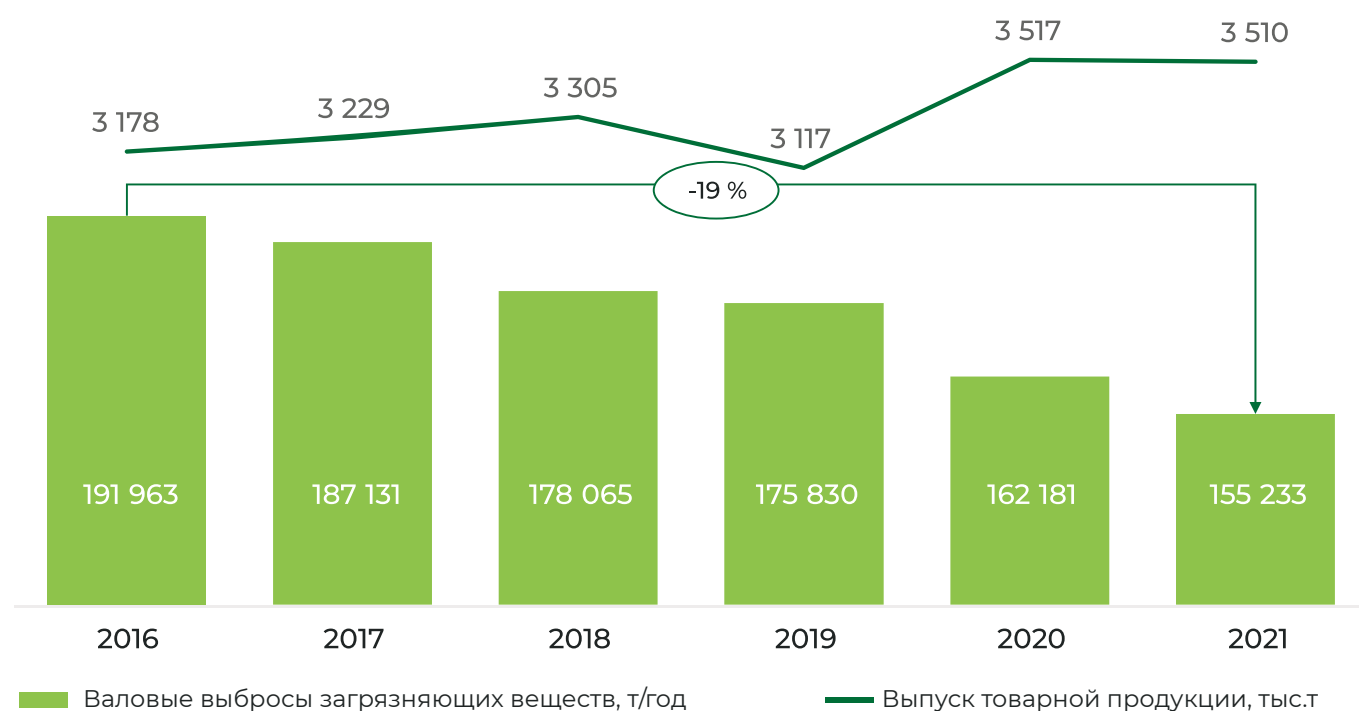
Динамика снижения валовых выбросов пыли (СРК, ИРП, корьевые котлы) от источников производственных филиалов, т/год



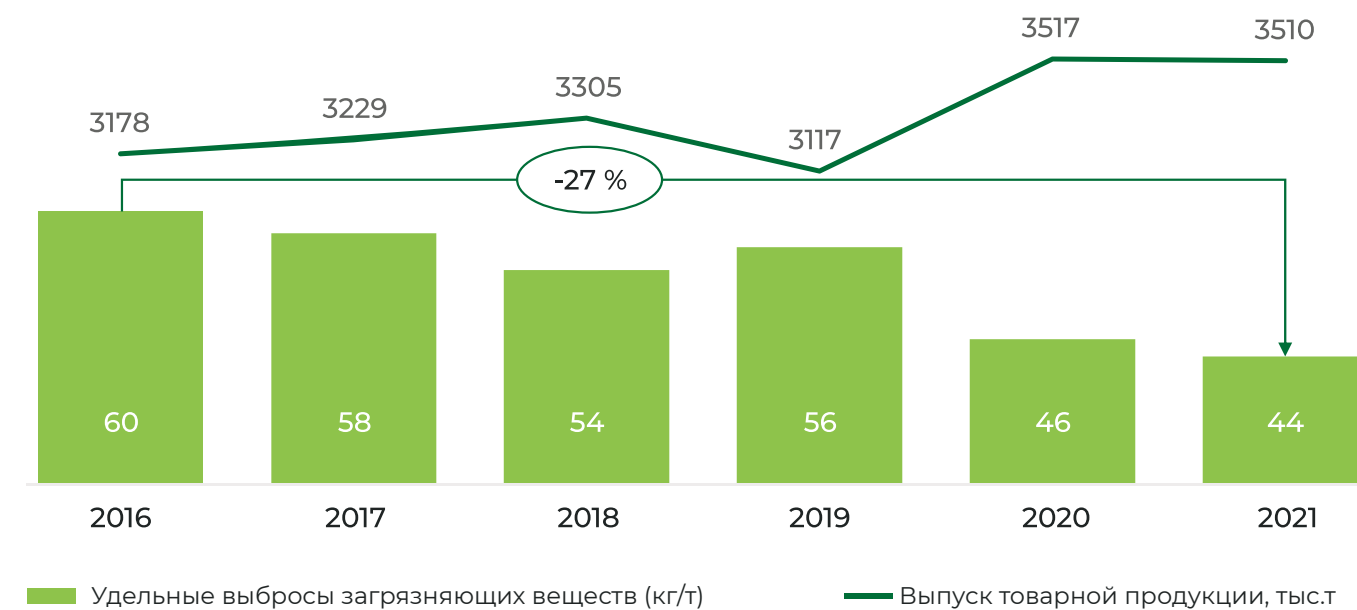
В результате планомерной стратегии при росте производства в 1,1 раз по сравнению с 2016 годом достигнуто снижение:

суммарных валовых сбросов загрязняющих веществ	на 19 %
удельных сбросов загрязняющих веществ	на 27 %

Динамика снижения суммарных валовых сбросов загрязняющих веществ производственных филиалов, т/год

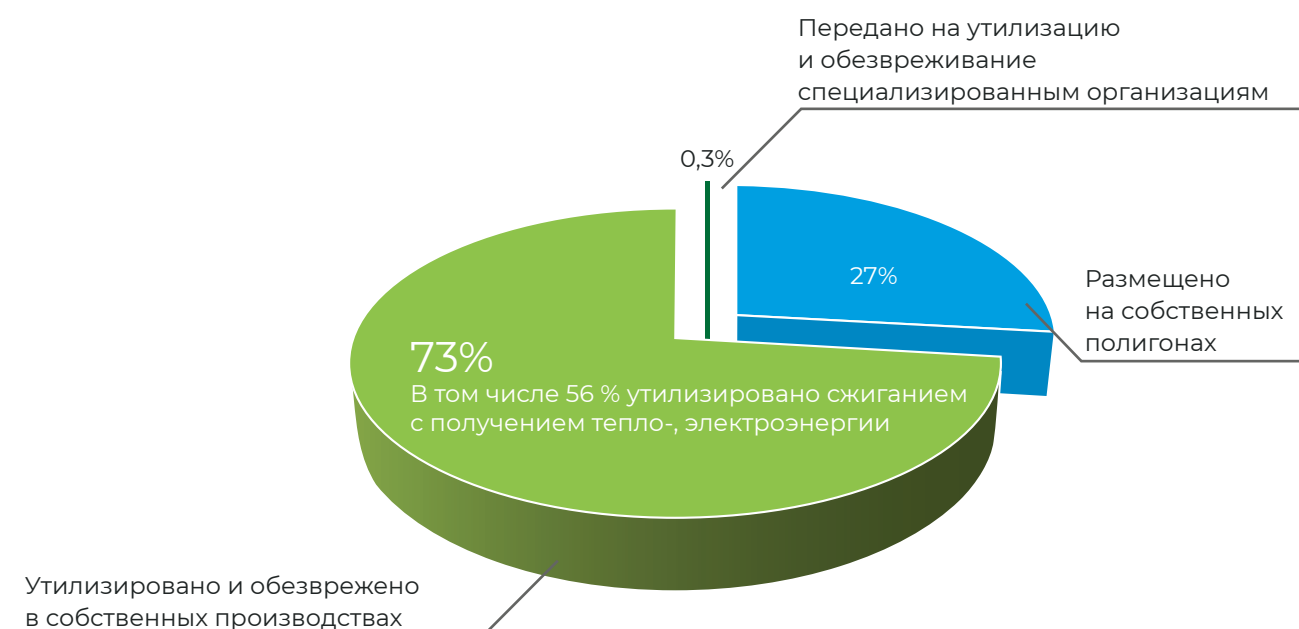


Удельные сбросы загрязняющих веществ производственных филиалов, кг/т



73% образуемых в ходе деятельности Компании отходов утилизируются на собственных производствах

Обращение с отходами, %





Ртутные лампы

Отработанные масла

Покрышки



Отходы бумаги

Отходы полимеров

Отходы оргтехники



Отходы, запрещенные к размещению – направляются на утилизацию специализированным организациям



5.4. УСТОЙЧИВОЕ ЛЕСОПОЛЬЗОВАНИЕ

Чем мы руководствуемся

Политика в области охраны труда, промышленной, пожарной, экологической Безопасности

Политика АО «Группа «Илим» в области устойчивого лесопользования

Стандарт ISO 14001:2015

Стандарты FSC (FSC C129100, FSC C129102, FSC C129099) и PEFC™ (NC-PEFC/FM-023735, NC-PEFC/FM-023019, NC-PEFC/FM-023737)

Единый стандарт лесосечных работ

ЦУР



Концепция устойчивого лесопользования — устойчивое обеспечение древесным сырьем лесоперерабатывающих мощностей в долгосрочной перспективе с сохранением биологического разнообразия и поддержанием социальной ценности лесов.

Все арендованные Компанией лесные участки и цепочка поставок сертифицируются по стандартам FSC (Forest Stewardship Council®) и PEFC™ (Program for the Endorsement of Forest Certification schemes).

Переход к модели интенсивного использования и восстановления лесов обеспечивает устойчивый прирост и возобновление лесных насаждений. Новая модель позволяет проводить заготовку на уже

арендованных лесных участках, где происходит постоянное и контролируемое воспроизводство хвойных пород, а не в малонарушенных лесных территориях или других участках с высокой природоохранной ценностью.

В 2021 году в Компании утверждена Политика в области устойчивого лесопользования, основными принципами которой являются:



Ответственное лесопользование

- Повышение эффективности лесозаготовок за счет высокого качества лесопользования, внедрения современных технологий заготовки древесины, комплексного использования древесного сырья, минимизации потерь ликвидной древесины.
- Переход на интенсивное использование и воспроизводство лесов.
- Выстраивание взаимовыгодных и ответственных отношений с поставщиками древесного сырья.
- Внедрение цифровых технологий и современных методов дистанционного зондирования земли при проведении таксации лесов.
- Обеспечение неистощительного лесопользования.



Защита окружающей среды

- Сохранение при заготовке древесины биоразнообразия и экологических функций лесов.
- Снижение рисков воздействия на окружающую среду при планировании лесопользования и лесной инфраструктуры.
- Взаимодействие с научным сообществом, заинтересованными сторонами в целях выделения высоких природоохранных ценностей на арендуемых лесных участках.
- Улучшение качества лесовосстановления за счет использования посадочного материала с закрытой корневой системой.
- Проведение мониторинга воздействия деятельности компании на окружающую среду.



Социальная стабильность

- Взаимодействие с местным населением.
- Уважение традиций и обычаев коренных народов.
- Выполнение социальных программ в регионах присутствия компании.
- Повышение культуры безопасности труда до уровня мировых стандартов.

Мероприятия, реализуемые Компанией в рамках устойчивого лесопользования в 2021 году

Добровольная лесная сертификация	<ul style="list-style-type: none">✓ Подтверждено действие сертификатов FSC по лесоуправлению и цепочке поставок.✓ Подтверждено действие сертификата PEFC по лесоуправлению и цепочке поставок.✓ Подтвержден сертификат Legal Source для филиала АО «Группа «Илим» в г. Коряжме.
Выполнение мероприятий по лесовосстановлению	<ul style="list-style-type: none">✓ Выполнено лесовосстановление на площади 47 тыс. га.✓ Затраты на воспроизводство лесов составили 600 млн руб.✓ Высажено более 6 млн сеянцев, из них более 4 млн сеянцев с закрытой корневой системой.
Внедрение интенсивного лесопользования	<ul style="list-style-type: none">✓ Увеличение объемов заготовки древесины при проведении рубок ухода до 840 тыс. м³.✓ Выполнены рубки ухода за молодняками на площади 7 800 га, в том числе по технологии равномерного изреживания на площади 2300 га.

В 2021 году в Группе «Илим» реализован ряд проектов, повышающих прозрачность движения лесосырья

- В развитие проектов по автоматизации передачи данных с процессоров лесозаготовительной техники новые форвардеры приобретаются с бортовыми компьютерами, которые позволяют вести учет рабочего времени. Проводятся мероприятия по доработке программного обеспечения в целях формирования отчетов о производстве продукции за каждую смену.
- В филиале АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимском районе завершена установка модемов на лесозаготовительную технику подрядчиков для передачи на сервер Группы «Илим» ежедневных отчетов об объемах заготовки.
- Ведется разработка мобильных систем измерения древесины в сортиментовозах на промежуточных складах на базе платформы АСИ Фотоскана.
- Начата промышленная эксплуатация АСИ Фотоскан на удаленных складах филиалов АО «Группа «Илим» в сплавной зоне Братского водохранилища.
- На лесной бирже филиала АО «Группа «Илим» в г. Братске при проведении годовой инвентаризации проведены измерения труднодоступных штабелей круглых лесоматериалов с использованием беспилотных летательных аппаратов, производится регулярная съёмка запасов лесосырья для оперативного управления и ежемесячной отчетности. Приобретены беспилотные летательные аппараты для тиражирования технологии на лесные биржи филиалов в г. Коряжме и г. Усть-Илимске.
- В рамках проекта перевода учета на всех биржах лесосырья на единую IT-платформу SAP S4Hana завершается опытно-промышленная эксплуатация в филиалах АО «Группа «Илим» в г. Коряжме и г. Усть-Илимске, начались работы в филиале в г. Братске.
- Реализована пилотная единая система управления автотранспортом в Лесном филиале АО «Группа «Илим» в г. Коряжме на базе SAP Transportation Management, ведутся работы по управлению водным транспортом.
- Заменено устаревшее серверное оборудование для лесной геоинформационной системы в филиалах Группы «Илим».
- Приобретены лицензии Zulu GIS Mobile, реализовано инфраструктурное решение по безопасному подключению мобильных устройств к корпоративной сети, разработана программа тестирования в полевых условиях использования лесной геоинформационной системы при отводе и таксации лесосек в филиале в г. Усть-Илимске.

АО «Группа «Илим» проводит оценку воздействия на окружающую среду, включающую в себя возможного негативного воздействия хозяйственной деятельности на природные ценности, как на локальном (уровне лесосеки), так и на ландшафтном уровнях.

Природные ценности включают:

- Высокие природоохранные ценности;
- Репрезентативные участки;
- Редкие виды;
- Ключевые биотопы;
- Водные объекты.

Цели и задачи, связанные с биоразнообразием:

- Систематическая работа по выявлению высоких природоохранных ценностей (ВПЦ);

- Определение режима пользования ВПЦ с учетом консультаций с заинтересованными и затронутыми сторонами;
- Проведение обучения специалистов, занятых планированием и подбором выделов в рубку, проведения лесохозяйственных мероприятий, создания объектов инфраструктуры;
- Мониторинг состояния выявленных ВПЦ, эффективности мер их охраны, оценку влияния на них хозяйственной деятельности организации и третьих лиц, а также появления новой информации о ВПЦ.

Компания в добровольном порядке осуществляет сохранение ВПЦ более **500 тыс. га**

Генеральный директор
АО «Группа «Илим»

 Соснина К.Н.



2021

ПРИЛОЖЕНИЕ №1

ГODOВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ
(ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА 2021 ГОД

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2021 год



Аудиторское заключение независимого аудитора

о бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Группа «Илим» по итогам деятельности за 2021 год

Акционерам АО «Группа «Илим»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Группа «Илим» (Организация) (ОГРН 5067847380189), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2021 года, отчета о финансовых результатах за 2021 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2021 год и отчета о движении денежных средств за 2021 год, пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2021 год.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение АО «Группа «Илим» по состоянию на 31 декабря 2021 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2021 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего

заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Организации в соответствии с этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Генеральный директор (руководство) несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности,

за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Организацию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской (финансовой) отчетности Организации.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Организации;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Организация утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Руководитель задания по аудиту, по результатам которого выпущено аудиторское заключение независимого аудитора, ОРНЗ 22006016278, действующий от имени аудиторской организации на основании доверенности от 29.09.2021 №72-01/2021-Ю Рудаков Сергей Николаевич

Аудиторская организация:

Юникон Акционерное Общество
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11, 3 эт., пом. I, ком. 50,
ОРНЗ 12006020340

28 марта 2022 года

Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2021 г.

Организация Акционерное общество «Группа «Илим»

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности Производство целлюлозы, древесной массы, бумаги и картона

Организационно-правовая форма Непубличное акционерное общество / совместная частная и иностранная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

Местонахождение (адрес) 191025, Санкт-Петербург, ул. Марата, 17

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ да ☐ нет

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора:
Юникон Акционерное общество

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора ИНН 7716021332

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации / индивидуального аудитора ОГРН/ОГРНИП 1037739271701

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД 2

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

Коды

0710001

31122021

96789280

7840346335

17.1

1226734

384

Поясне- ние	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	34 269	39 731	45 192
	Результаты исследований и разработок	1120	45 305	62 294	79 283
	Нематериальные поисковые активы	1130	–	–	–
	Материальные поисковые активы	1140	–	–	–
3.1	Основные средства	1150	120 135 501	117 263 173	100 472 260
3.2	Доходные вложения в материальные ценности	1160	1 104 268	1 198 640	1 446 193
4	Финансовые вложения	1170	5 265 056	5 265 056	8 501 672
	Отложенные налоговые активы	1180	–	–	–
3.3	Прочие внеоборотные активы	1190	5 891 258	6 380 692	4 814 406
	Авансы, выданные под инвест.деятельность	1191	15 817 345	11 682 277	15 053 979
3.4	Незавершенное капитальное строительство	1192	74 569 756	44 436 651	38 245 435
	ИТОГО по разделу I	1100	222 862 758	186 328 514	168 658 420
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
5	Запасы	1210	17 925 807	16 996 640	16 059 770
	в том числе				
	сырье, материалы	1211	4 937 408	5 774 555	5 476 109
	затраты в НЗП	1213	10 609 253	9 617 487	9 316 805
	ГП и товары для перепродажи	1214	2 318 736	1 534 707	1 196 135
	товары отгруженные	1215	60 410	69 891	70 721
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	296 304	260 439	288 966
7	Дебиторская задолженность	1230	29 155 578	17 929 573	18 071 433
	Долгосрочная дебиторская задолженность	1231	7 755	12 732	40 682
	в том числе покупатели и заказчики	1232	7 755	12 732	40 682
	Краткосрочная дебиторская задолженность	1233	29 147 823	17 916 841	18 030 751
	в том числе покупатели и заказчики	1234	19 125 320	9 513 156	9 573 891
4	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	–	1 464 111	–
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	8 846 030	15 723 324	3 009 367
	в том числе денежные эквиваленты	1251	2 500 000	–	–
6	Прочие оборотные активы	1260	1 011 738	818 239	191 764
	ИТОГО по разделу II	1200	57 235 457	53 192 326	37 621 300
	БАЛАНС	1600	280 098 215	239 520 840	206 279 720

Поясне- ние	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
8	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	5 510 784	5 510 784	5 510 784
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	–	–	–
17	Переоценка внеоборотных активов	1340	13 844 051	13 958 552	14 121 143
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	–	–	–
	Резервный капитал	1360	306 155	306 155	306 155
	в том числе:				
	Резервы, образованные в соответствии с законодательством	1361	306 155	306 155	306 155
8	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	18 949 980	10 341 383	11 850 739
	Итого по разделу III	1300	38 610 970	30 116 874	31 788 821
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
9	Заемные средства	1410	128 636 205	143 923 754	81 051 227
17	Отложенные налоговые обязательства	1420	11 681 007	10 496 233	10 077 511
11	Оценочные обязательства	1430	805 787	336 466	354 668
	Доходы будущих периодов, связанные с получением бюджетных средств на финансирование капитальных затрат	1440	31 592	42 463	53 334
	Прочие обязательства	1450	67 005	71 243	75 480
	Итого по разделу IV	1400	141 221 596	154 870 159	91 612 220
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
9	Заемные средства	1510	54 525 300	21 408 251	41 861 349
	Кредиторская задолженность	1520	39 228 357	30 176 003	38 174 034
	в том числе:				
10	поставщики и подрядчики	1521	28 540 040	20 715 728	13 914 196
	задолженность перед персоналом организации по оплате труда	1522	998 040	562 876	466 777
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	442 236	331 355	292 393
	задолженность по налогам и сборам	1524	1 139 136	548 005	404 692
10	прочие кредиторы	1525	7 749 659	7 950 789	22 861 480
	Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	1526	359 246	67 250	234 496
	Доходы будущих периодов	1530	1 776	1 835	1 893
11	Оценочные обязательства	1540	6 510 216	2 947 718	2 841 403
	Прочие обязательства	1550	–	–	–
	Итого по разделу V	1500	100 265 649	54 533 807	82 878 679
	БАЛАНС	1700	280 098 215	239 520 840	206 279 720

<div>Отчет о финансовых результатах</div> <div>за январь-декабрь 20_21 г.</div> <div>Организация <u>Акционерное общество «Группа «Илим»</u></div> <div>Идентификационный номер налогоплательщика</div> <div>Вид экономической деятельности <u>Производство целлюлозы, древесной массы, бумаги и картона</u></div> <div>Организационно-правовая форма <u>Непубличное акционерное общество / совместная частная и иностранная собственность</u></div> <div>Единица измерения: тыс. руб.</div>	Форма по ОКУД	Коды		
	Дата (число, месяц, год)	0710001		
	по ОКПО	31	12	2021
	ИНН	96789280		
	по ОКВЭД 2	7840346335		
	по ОКОПФ/ОКФС	17.1		
	по ОКЕИ	12267	34	
		384		

Форма 0710002 с. 2

Пояснение	Наименование показателя	Код	За январь — декабрь 2021 г. ¹	За январь — декабрь 2020 г.
12	Выручка	2110	180 259 158	123 461 852
13	Себестоимость продаж	2120	(92 565 860)	(85 390 610)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	87 693 298	38 071 242
13	Коммерческие расходы	2210	(9 986 013)	(9 186 262)
13	Управленческие расходы	2220	(10 208 937)	(8 651 132)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	67 498 348	20 233 848
	Доходы от участия в других организациях	2310	361 143	382 334
	Проценты к получению	2320	488 209	452 097
	Проценты к уплате	2330	(10 888 275)	(7 154 475)
14	Прочие доходы	2340	3 260 976	3 974 676
	в том числе доходы в виде целевого финансирования, связанные с получением бюджетных средств на финансирование текущих расходов	2341	10 871	10 871
	прочие доходы в виде целевого финансирования, связанные с получением бюджетных средств на финансирование текущих расходов	2342	510 467	502 991
15	Прочие расходы	2350	(9 360 976)	(16 665 547)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	51 359 425	1 222 933
	Налог на прибыль	2410	(11 045 843)	(425 739)
17	в том числе текущий налог на прибыль	2411	(9 861 638)	—
17	отложенный налог на прибыль	2412	(1 184 205)	(425 739)
17	Сумма доплаты (переплаты) налога на прибыль в связи с обнаружением ошибок в предыдущие периоды	2420	(845)	18 565
	Прочее	2460	(1 373)	(91)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	40 311 364	815 668

Пояснение	Наименование показателя	Код	За январь — декабрь 2021 г.	За январь — декабрь 2020 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	(832)	—
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	—	—
	Налог на прибыль организаций по операциям, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	—	—
	Совокупный финансовый результат периода	2500	40 310 532	815 668
8	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,00731	0,00015
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	—	—

<div>Отчет об изменениях капитала</div> <div>за 2021 г.</div> <div>Организация <u>Акционерное общество «Группа «Илим»</u></div> <div>Идентификационный номер налогоплательщика</div> <div>Вид экономической деятельности <u>Производство целлюлозы, древесной массы, бумаги и картона</u></div> <div>Организационно-правовая форма <u>Непубличное акционерное общество / совместная частная и иностранная собственность</u></div> <div>Единица измерения: тыс. руб.</div>	Коды		
	0710004		
	31	12	2021
	по ОКПО 96789280		
	ИНН 7840346335		
	по ОКВЭД 2 17.1		
	12267	34	
	по ОКЕИ 384		
	Дата (число, месяц, год)		
Форма по ОКУД			

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2019 г. ¹	3100	5 510 784	(0)	14 121 143	306 155	11 850 739	31 788 821
За 2020 г. ²							
Увеличение капитала — всего:	3210	–	(0)	(0)	–	950 193	950 193
в том числе: чистая прибыль	3211	x	x	x	x	815 668	815 668
переоценка имущества	3212	x	x	(0)	x	134 525	134 525
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	(0)	x	–	(0)
дополнительный выпуск акций	3214	–	–	–	x	x	–
увеличение номинальной стоимости акций	3215	–	–	–	x	–	x
реорганизация юридического лица	3216	–	–	–	–	–	–

Форма 0710023 с. 2

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала – всего:	3220	(0)	-	(162 591)	(–)	(2 459 549)	(2 622 140)
в том числе: убыток	3221	x	x	x	x	-	(–)
переоценка имущества	3222	x	x	(162 591)	x	-	(162 591)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	–	x	-	(–)
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	x	-	(–)
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	x	(0)	(0)
реорганизация юридического лица	3226	0	-	0	-	-	(–)
дивиденды	3227	x	x	x	x	(2 459 549)	(2 459 549)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	-	-	-	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 2020 г. ²	3200	5 510 784	-	13 958 552	306 155	10 341 383	30 116 874
За 2021 г. ³							
Увеличение капитала – всего:	3310	-	-	-	-	40 418 370	40 418 370
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	40 311 364	40 311 364
переоценка имущества	3312	x	x	-	x	107 006	107 006
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	-	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	x	-	x
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала – всего:	3320	(–)	(–)	(114 501)	(–)	(31 809 773)	(31 924 274)
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x	x	-	(–)
переоценка имущества	3322	x	x	(114 501)	x	-	(114 501)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	-	x	-	(–)
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-		x	-	(–)
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	x	-	(–)
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	(–)
дивиденды	3327	x	x	x	x	(31 809 773)	(31 809 773)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	-	-	-	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 2021 г. ³	3300	5 510 784	-	13 844 051	306 155	18 949 980	38 610 970

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Форма 0710023 с. 3

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г. ¹	Изменение капитала за 2020 г. ²		На 31 декабря 2020 г. ²
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал – всего до корректировок	3400	–	–	–	–
корректировка в связи с изменением учетной политики	3410	–	–	–	–
исправлением ошибок	3420	–	–	–	–
после корректировок	3500	–	–	–	–
в том числе: нераспределенная прибыль (непокрытый убыток): до корректировок	3401	–	–	–	–
корректировка в связи с изменением учетной политики	3411	–	–	–	–
исправлением ошибок	3421	–	–	–	–
после корректировок	3501	–	–	–	–
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям) до корректировок	3402	–	–	–	–
корректировка в связи с изменением учетной политики	3412	–	–	–	–
исправлением ошибок	3422	–	–	–	–
после корректировок	3502	–	–	–	–

3. Чистые активы

Форма 0710004 с. 4

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г. ³	На 31 декабря 2020 г. ²	На 31 декабря 2019 г. ¹
Чистые активы	3600	38 711 344	30 232 415	31 919 528

¹ Указывается год, предшествующий предыдущему
² Указывается предыдущий год
³ Указывается отчетный год

Отчет о движении денежных средств
за январь-декабрь 20_21 г.

Организация Акционерное общество «Группа «Илим»
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности Производство целлюлозы, бумаги и картона
Организационно-правовая форма Непубличное акционерное общество /
совместная частная и иностранная собственность
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)
по ОКПО
ИНН
по ОКВЭД 2
по ОКОПФ/ОКФС
по ОКЕИ

Коды		
0710005		
31	12	2021
96789280		
7840346335		
17.1		
12267	34	
384		

Наименование показателя	Код	За январь — декабрь 2021 г. ¹	За январь — декабрь 2020 г. ²
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления – всего	4110	180 732 064	119 771 928
в том числе: от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	168 581 554	108 521 031
в том числе основные, дочерние и зависимые Общества	4111.1	106 158 241	65 639 486
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	830 496	732 272
в том числе основные, дочерние и зависимые Общества	4112.1	225 000	221 017
от перепродажи финансовых вложений	4113	–	–
прочие поступления	4119	11 320 014	10 518 625
Платежи – всего	4120	(122 347 417)	(101 324 344)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(78 063 052)	(71 403 874)
в том числе основные, дочерние и зависимые Общества	4121.1	(17 505 740)	(14 204 200)
в связи с оплатой труда работников	4122	(18 151 330)	(17 293 292)
процентов по долговым обязательствам	4123	(10 915 889)	(7 255 791)
в том числе основные, дочерние и зависимые Общества	4123.1	(539 119)	(134 053)
налога на прибыль организаций	4124	(9 340 160)	–
прочие платежи	4129	(5 876 986)	(5 371 387)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	58 384 647	18 447 584

Форма 0710004 с. 2

Наименование показателя	Код	За январь — декабрь 2021 г. ¹	За январь — декабрь 2020 г. ²
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления – всего	4210	1 840 755	3 402 586
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
в том числе основные, дочерние и зависимые Общества	4211.1	-	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	1 474 151	2 813 911
в том числе основные, дочерние и зависимые Общества	4213.1	1 474 151	2 813 911
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	352 222	568 906
в том числе основные, дочерние и зависимые Общества	4214.1	352 222	568 906
прочие поступления	4219	14 382	19 769
Платежи – всего	4220	(52 934 615)	(39 717 682)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(42 990 055)	(32 076 832)
в том числе основные, дочерние и зависимые Общества	4221.1	(389 214)	(476 866)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(397)	(371 428)
в том числе основные, дочерние и зависимые Общества	4222.1	(–)	(371 428)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(–)	(6 000)
в том числе основные, дочерние и зависимые Общества	4223.1	(–)	(6 000)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(–)	–
прочие платежи	4229	(9 944 163)	(7 263 422)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(51 093 860)	(36 315 096)
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления – всего	4310	72 259 146	155 878 277
в том числе: получение кредитов и займов	4311	72 248 557	155 724 066
в том числе основные, дочерние и зависимые Общества	4311.1	–	7 626 000
денежных вкладов собственников (участников)	4312	–	–
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	–	–
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	–	–
прочие поступления	4319	10 589	154 211

Форма 0710004 с. 3

Наименование показателя	Код	За январь — декабрь 2021 г. ¹	За январь — декабрь 2020 г. ²
Платежи – всего	4320	(85 813 465)	(122 535 900)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	(–)	–
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(31 519 712)	(2 621 761)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценный бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(54 293 753)	(119 914 139)
прочие платежи	4329	(–)	–
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(13 554 319)	33 342 377
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(6 263 532)	15 474 865
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	15 723 324	3 009 367
в том числе денежные эквиваленты	4451	–	–
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	8 846 030	15 723 324
в том числе денежные эквиваленты	4501	2 500 000	–
Внутрифирменные (79 свернуто)		–	–
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(613 762)	(2 760 908)

¹ Указывается отчетный период
² Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду

Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2021 год АО «Группа «Илим»

г. Санкт-Петербург
2022 год

Содержание

1. Общие сведения об АО «Группа «Илим»	136
2. Порядок формирования отчетности и учетная политика на 2021 год	136
2.1 Особенности организации бухгалтерского учета, связанные со структурой Общества	137
2.2 Основные средства и нематериальные активы	137
2.3 Финансовые вложения	138
2.4 Материально-производственные запасы и затраты (МПЗ)	138
2.5 Кредиты и займы полученные	139
2.6 Операции в иностранной валюте	139
2.7 Оценочные резервы	140
2.8 Дебиторская и кредиторская задолженность	140
2.9 Доходы от обычных видов деятельности	141
2.10 Учет затрат	141
2.11 Прочие доходы и расходы	142
2.12 Порядок учета отдельных операций	142
2.13 Раскрытие информации о денежных средствах	142
2.14. Отличия учетной политики на 2021 год от учетной политики 2020 года	144
2.15. Изменения учетной политики на 2022 год	144
3. Внеоборотные активы	145
3.1 Основные средства	145
3.2 Доходные вложения в материальные ценности (ДВМЦ)	146
3.3 Прочие внеоборотные активы	147
3.4 Незавершенные капитальные вложения	148
4. Финансовые вложения	148
5. Материально-производственные запасы	149
6. Прочие оборотные активы	150
7. Дебиторская задолженность и авансы по основной деятельности	150
8. Капитал	150
9. Кредиты	151
10. Кредиторская задолженность	151
11. Оценочные обязательства	152
12. Выручка	152
13. Полная себестоимость	152
14. Прочие доходы	153
15. Прочие расходы	154
16. Государственная помощь	155
17. Отложенный налог	155
18. Условные факты хозяйственной деятельности	156
18.1 Судебные споры с участием Общества на отчетную дату	156
18.2 Обеспечения, учтенные Обществом	156
18.3. Условные обязательства	156
19. Информация об операциях со связанными сторонами	157
19.1 Связанные стороны	157
19.2 Информация об операциях со связанными сторонами	157
20. События после отчетной даты	159
21. Финансовые риски	159
21.1. Кредитный риск	160
21.2. Риск ликвидности	160
21.3. Валютный риск	160
21.4. Риск изменения процентной ставки	161
21.5. Управление капиталом	161
22. Влияние пандемии COVID-19 на деятельность Общества	161

1. Общие сведения об АО «Группа «Илим»

АО «Группа «Илим» (далее Общество) образовано в 2006 году.

Юридический адрес Общества: Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, ул. Марата, дом 17.

Основным видом деятельности Общества является производство и реализация целлюлозно-бумажной продукции.

Общество имеет филиалы и региональные обособленные подразделения в городах Коряжма, Братск, Усть-Илимск и представительства в городах Москва, Архангельск, Иркутск, Пекин (КНР).

Общество принимает участие в 6 дочерних организациях, перечисленных в разделе 19, расположенных в Санкт-Петербурге, Ленинградской, Московской, Архангельской и Иркутской областях РФ.

Среднесписочная численность персонала Общества на 31.12.2021 г. составила 14 345 сотрудников (на 31.12.2020 г. – 14 845 сотрудников).

Реестродержателем Общества на отчетную дату является Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС». Аудитором Общества является Юникон Акционерное общество.

2. Порядок формирования отчетности и учетная политика на 2021 год

Отчетность Общества за 2021 год сформирована в соответствии с требованиями действующего законодательства по бухгалтерскому учету Российской Федерации. Допущенные отклонения от действующих нормативных требований году раскрыты далее в настоящем разделе.

С целью формирования в бухгалтерском учете наиболее полной и достоверной информации о деятельности Общества, её имущественном положении и финансовых результатах в состав расходов по обычным видам деятельности включаются все расходы организации, в том числе расходы, которые носят социальный характер:

- проведение мероприятий спорта, отдыха, развлечений, культурно-просветительского характера и иных аналогичных мероприятий;
- выплаты материальной помощи;
- оплата проезда к месту отдыха и обратно работника и членов семьи;
- подарки и поощрения к юбилейным датам;
- выплаты при выходе на пенсию и т.д.;
- иные аналогичные расходы.

Указанные расходы отражены в составе показателей строк 2120 «Себестоимость проданных товаров, работ, услуг» и 2220 «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

Расходы по перевозке готовой продукции к местам хранения (консигнации) учитываются в разделе II по строке 1260 «Прочие оборотные активы» Бухгалтерского баланса и списываются в состав коммерческих расходов по мере реализации этой продукции.

Долгосрочные активы к продаже (ДАП) – определяются Обществом как объекты основных средств или других внеоборотных активов (за исключением финансовых вложений), использование которых прекращено в связи с принятием решения о продаже и имеется подтверждение того, что возобновление использования объекта не предполагается, а также предназначенные для продажи материальные ценности, остающиеся от выбытия, в том числе частичного, внеоборотных активов или извлекаемые в процессе их текущего содержания, ремонта, модернизации, реконструкции. Активы, соответствующие приведенным выше критериям ДАП, отражаются в Бухгалтерском балансе по состоянию на 31.12.2020 г. и отчетную дату по строке 1260 «Прочие оборотные активы».

Данные об активах, соответствующих критериям ДАП, в Бухгалтерском балансе по строке «Прочие оборотные активы» по состоянию на 31.12.2019 г. не отражаются, поскольку:

- согласно п. 15 ПБУ 1/2008 в случаях, когда оценка в денежном выражении последствий изменения учетной политики в отношении периодов, предшествовавших отчетному, не может быть произведена с достаточной надежностью, измененный способ ведения бухгалтерского учета применяется в отношении соответствующих фактов хозяйственной деятельности, свершившихся после введения измененного способа (перспективно);
- у Общества в текущем отчетном периоде отсутствует возможность определить достоверную оценку активов, которые соответствовали критериям ДАП, а также величину резерва под снижение стоимости указанных активов, которые учитывались на балансе Общества по состоянию на 31.12.2019 г.

Последствия изменения Учетной политики в связи с началом применения с 01.01.2021 г. Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы» (утв. Приказом Минфина России от 15.11.2019 N 180н) отражаются перспективно (только в отношении фактов хозяйственной жизни, имевших место после начала применения настоящего Стандарта, без изменения сформированных ранее данных бухгалтерского учета).

Если не указаны иные единицы измерения, все числовые показатели отчетности Общества, представленные в табличном формате, в том числе в пояснениях к бухгалтерской отчетности, приведены в тысячах Российских рублей.

2.1 Особенности организации бухгалтерского учета, связанные со структурой Общества

Филиалы Общества в городах Санкт-Петербург, Коряжма, Братск и Усть-Илимск имеют отдельный баланс и имеют расчётные (рублевые, валютные) счета в банках. Представительства Общества не имеют отдельного баланса, имеют текущие счета в банках, через которые осуществляется финансирование их деятельности. Бухгалтерский учет проводимых представительствами операций осуществляется на балансе филиала в Санкт-Петербурге.

Функции ведения бухгалтерского, налогового учёта и контроля возложены на бухгалтерию Общества, возглавляемую главным бухгалтером Общества. Бухгалтерские подразделения функционируют в Центральном офисе Общества в Санкт-Петербурге и на филиалах Общества.

Бухгалтерский и налоговый учёт осуществляется с применением программы SAP ERP, расчеты с персоналом производятся в программе SAP HR.

2.2 Основные средства и нематериальные активы

Сумма амортизационных отчислений по нематериальным активам определяется ежемесячно по нормам, рассчитанным исходя из их первоначальной стоимости и срока их полезного использования линейным способом. Срок полезного использования нематериальных активов ежегодно проверяется на необходимость его уточнения.

Под инвестиционным активом понимается объект имущества, который впоследствии будет принят к бухгалтерскому учету в качестве нематериального актива или основного средства и подготовка которого к предполагаемому использованию требует длительного времени и существенных расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление. Срок подготовки объекта к использованию и уровень существенности расходов устанавливаются учетной политикой Общества в стандарте по учёту «Нематериальные активы».

В первоначальную стоимость инвестиционных активов включаются проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), непосредственно связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива, начисленные до принятия объекта к бухгалтерскому учёту в качестве инвентарного объекта.

Срок полезного использования объекта основных средств определяется в соответствии с техническими условиями (технической документацией объекта), с учетом ожидаемого срока использования этого объекта в соответствии с ожидаемой производительностью или мощностью, ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации, естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта, нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта (например, срок аренды).

Объекты недвижимости и транспортные средства отражаются в составе основных средств вне зависимости от стоимости.

Затраты на проведение всех видов ремонтов включаются в себестоимость того отчётного периода, в котором они были произведены. Резерв предстоящих расходов на ремонт основных средств не создается.

Объекты недвижимости, приобретенные или законченные строительством, право собственности на которые подлежит государственной регистрации, переводятся в состав основных средств по мере их фактической готовности к эксплуатации независимо от факта подачи документов на государственную регистрацию. Начисление амортизации по таким объектам начинается в бухгалтерском учете с первого числа месяца, следующего за месяцем перевода их в состав основных средств вне зависимости от даты государственной регистрации.

Активы, сроком полезного использования более 12 месяцев, но имеющие первоначальную стоимость не более 40 тыс. руб. за единицу, отражаются в составе материально-производственных запасов.

При отсутствии в договоре аренды стоимости арендованного имущества постановка на забалансовый учет осуществляется по стоимости, определенной на основании экспертной оценки стоимости объекта аренды руководителем подразделения – инициатора договора аренды.

Учетная стоимость земельных участков, арендованных и находящихся в бессрочном пользовании, сформирована на основании выписок из государственного кадастра недвижимости. При отсутствии данных о кадастровой стоимости арендованные земельные участки отражаются в учете по рыночной стоимости.

Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом, исходя из первоначальной стоимости объекта основных средств и нормы амортизации, исчисленной исходя из срока полезного использования этого объекта.

Временные лесные дороги (мосты) сроком полезного использования более 12 месяцев признаются основными средствами и отражаются в отчетности в составе внеоборотных активов по строке «Основные средства». Расходы на строительство временных лесных дорог (мостов) сроком полезного использования более 12 месяцев отражаются в отчетности в составе внеоборотных активов по строке «Незавершенное капитальное строительство».

2.3 Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учёту по первоначальной стоимости.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений:

- при приобретении за плату – признается сумма фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов;
- при получении в счёт вклада в уставный (складочный) капитал – признается их денежная оценка, согласованная учредителями (участниками).

При выбытии долевых финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется по средней первоначальной стоимости по каждому виду вложений отдельно в разрезе эмитентов.

При выбытии долевых финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки.

При выбытии долговых финансовых вложений их стоимость определяется по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учёта финансовых вложений¹.

2.4 Материально-производственные запасы и затраты (МПЗ)

Материально-производственные запасы (материалы и товары) принимаются к бухгалтерскому учёту по фактической себестоимости, состоящей из стоимости самих материально-производственных запасов и фактических затрат по доставке и доведению их до состояния, пригодного к использованию, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством РФ).

Оценка МПЗ при их отпуске в производство и ином выбытии производится:

- материалов и товаров по себестоимости первых по времени поступления материально-производственных запасов (метод ФИФО);
- полуфабрикатов собственного производства, готовой продукции и древесного сырья по средней себестоимости;

¹ п.26 ПБУ 19/02 «Учёт финансовых вложений», утв. Приказом Минфина РФ от 10 декабря 2002 г. № 126н

- готовой продукции, полуфабрикатов собственного производства по фактической производственной (неполной) себестоимости;
- ГСМ по средней себестоимости;
- малоценных активов, спецодежды по стоимости единицы.

Отклонения в стоимости полуфабрикатов (материалов), распределяются по направлениям выбытия полуфабрикатов (материалов) собственного производства пропорционально фактическим объёмам расхода полуфабрикатов (материалов) по каждому наименованию.

Запасы, предназначенные для использования для управленческих нужд Общества, учитываются в общем порядке.

К специальной оснастке и специальной одежде относятся специальные инструменты, специальные приспособления, специальное оборудование и специальная одежда.

В иных случаях спецодежда учитывается в составе материалов и списывается в составе затрат на производство в месяце передачи указанных объектов работникам организации (в эксплуатацию).

Оценка специальной одежды при ее списании производится по стоимости единицы запасов.

2.5 Кредиты и займы полученные

Общество осуществляет полный или частичный перевод долгосрочной задолженности по полученным кредитам и займам в состав краткосрочной задолженности, когда по условиям договора займа и (или) кредита до полного или частичного возврата суммы долга остается 365 дней.¹

Причитающийся к уплате заимодавцу доход, в том числе по выданным долговым ценным бумагам, учитывается в составе прочих расходов в тех отчётных периодах, к которым относятся данные начисления в соответствии с условиями договора.²

Включение дополнительных затрат, связанных с получением займов и кредитов, размещением заемных обязательств в состав прочих расходов производится в том отчётном периоде, в котором были понесены указанные затраты.

Затраты по займам и кредитам, использованным на финансирование объектов, не являющихся инвестиционными активами или не амортизируемых в установленном порядке, признаются текущими (прочими) расходами того периода, к которому они относятся.

2.6 Операции в иностранной валюте

Данные по динамике курсов валют за отчетный период, расчеты в которых ведет Общество, представлены в следующей таблице:

Валюта	31.12.20 г.	30.06.21 г.	31.12.21 г.
Руб./10 Юаней КНР	113,1190	112,0700	116,503
Руб./Евро	90,6824	86,2026	84,0695
Руб./Доллар США	73,8757	72,3723	74,2926

Стоимость вложений во внеоборотные материальные активы (основные средства) и МПЗ, выраженная в иностранной валюте, для отражения в бухгалтерском учете и отчетности подлежит пересчету в рубли. Для целей бухгалтерского учета указанный пересчет в рубли производится по курсу, действующему на дату совершения операции.

Датой совершения операции в иностранной валюте признается день возникновения у организации права в соответствии с законодательством РФ или договором принять к бухгалтерскому учету активы, которые являются результатом этой операции.

¹ п.6 ПБУ 15/01«Учёт займов и кредитов и затрат по их обслуживанию», утвержденного приказом МФ РФ от 02.08.01 № 60н.

² п.20 Положения по бухгалтерскому учёту «Учёт займов и кредитов и затрат по их обслуживанию» ПБУ 15/01, утвержденного приказом МФ РФ от 02.08.01 №60н

Пересчет стоимости вложений во внеоборотные материальные активы и МПЗ, выраженной в иностранной валюте, в рубли производится по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому ЦБ РФ. В случае, если для пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости вложений во внеоборотные материальные активы и МПЗ, подлежащей оплате в рублях, законом или соглашением сторон установлен иной курс, то пересчет производится по такому курсу.

Вложения во внеоборотные материальные активы и МПЗ, которые оплачены организацией в предварительном порядке либо в счет оплаты которых организация перечислила аванс или задаток, признаются в бухгалтерском учете в оценке в рублях по курсу, действовавшему на дату пересчета в рубли средств выданного аванса, задатка, предварительной оплаты (в части, приходящейся на аванс, задаток, предварительную оплату).

Дебиторская и кредиторская задолженность, выраженная в иностранной валюте, подлежит пересчёту в рубли по курсу Центрального банка РФ на дату совершения операции (принятие к учёту дебиторской (кредиторской) задолженности, ее погашение).

Дебиторская и кредиторская задолженность (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты, задатков), выраженная в иностранной валюте, подлежит пересчёту в рубли по курсу Центрального банка РФ на конец отчётного месяца.

Пересчет средств полученных и выданных авансов, предварительной оплаты, задатков после принятия их к бухгалтерскому учету в связи с изменением курса не производится.

Курсовая разница по операциям, принимаемым в целях налогообложения, начисляется по счёту учёта дебиторской (кредиторской) задолженности, подлежащей пересчёту на конец отчётного месяца либо на дату ее выбытия, включаются в состав прочих доходов и расходов.

2.7 Оценочные резервы

Общество создает оценочные резервы:

- По сомнительным долгам, если дебиторская задолженность контрагентов не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями¹. Резерв формируется с учетом оценки платежеспособности дебитора. Инвентаризация сумм задолженности для целей формирования резерва проводится ежемесячно, на последнее число отчётного месяца. Данный резерв создается для целей бухгалтерского и налогового учета;
- Под обесценение финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, в случае наличия факта их существенного обесценения². Резерв начисляется в бухгалтерском учете;
- Под обесценение запасов, в случае наличия признаков обесценения запасов, в частности, моральное устаревание запасов, потеря ими своих первоначальных качеств, снижение их рыночной стоимости, сужение рынков сбыта запасов, в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи³. Балансовой стоимостью запасов считается фактическая себестоимость запасов за вычетом созданного резерва.
- Под снижение стоимости вложений во внеоборотные активы и оборудование к установке. В случае, если учтенные на счете «Оборудование к установке» и на счете «Вложения во внеоборотные активы и оборудование к установке» объекты, признаны не соответствующими критерию актива в отчетном периоде, но не могут быть ликвидированы в этом отчетном периоде, то для целей формирования достоверной отчетности создается резерв под снижение стоимости в размере 100% от первоначальной стоимости таких объектов. Резерв создается в бухгалтерском учете.

2.8 Дебиторская и кредиторская задолженность

Дебиторская и кредиторская задолженность для целей бухгалтерского учёта классифицируются в зависимости от срока ее погашения. Дебиторская и кредиторская задолженность считается долгосрочной, если срок ее погашения составляет более 12 месяцев после отчётной даты. Дебиторская и кредиторская задолженность считается краткосрочной, если срок ее погашения составляет 12 месяцев и менее после отчётной даты.

¹ п. 70 Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утв. Приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 № 34н

² п.38 ПБУ 19/02 «Учёт финансовых вложений», утв. Приказом МФ РФ от 10 декабря 2002 г. № 126н

³ п.28-30 ФСБУ 5/2019 «Запасы», утв. Приказом МФ РФ от 15.11.2019 N 180н

Долгосрочная задолженность реклассифицируется в краткосрочную, если до даты ее погашения остается 365 дней и менее на отчётную дату¹.

Краткосрочная задолженность, срок погашения которой наступил по состоянию на отчетную дату, переводится в просроченную задолженность на соответствующую отчётную дату.

2.9 Доходы от обычных видов деятельности

Доходами от обычных видов деятельности Общества являются:

- выручка от продажи продукции и товаров;
- поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг;
- доходы от сдачи имущества в аренду, субаренду, лизинг.

Выручка от продажи продукции и товаров (при выполнении всех обязательных условий) признается на дату перехода права собственности.

2.10 Учет затрат

Общехозяйственные расходы, расходы на продажу (коммерческие расходы) признаются в управленческих и коммерческих расходах реализованной продукции, товаров, работ, услуг полностью в отчётном периоде в составе расходов по обычным видам деятельности.

Исключение составляют расходы в части железнодорожного тарифа на перевозку готовой продукции по договорам ответственного хранения на складах хранителя с целью ее последующей реализации. По указанным договорам суммы железнодорожного тарифа учитываются в составе расходов, произведенных организацией в отчетном периоде, но относящихся к следующим отчетным периодам, и подлежат списанию в составе коммерческих расходов в периоде реализации готовой продукции, к которой они относятся, пропорционально объему реализованной готовой продукции.

Готовая продукция, полуфабрикаты (материалы) собственного производства учитываются по фактической производственной (неполной) себестоимости.

Оценка незавершенного производства (НЗП) производится по фактической средней производственной себестоимости с учётом остатка на начало отчётного периода. Фактическая себестоимость формируется с учётом общепроизводственных расходов, распределенных на объекты НЗП.

Возвратные отходы оцениваются по планово-расчётной стоимости исходя из следующих принципов:

- по цене реализации (в случае последующей перепродажи);
- по пониженной цене исходного материального ресурса (по цене возможного использования), если отходы используются для основного или вспомогательного производства.

Стоимость возвратных отходов исключается из стоимости сырья, материалов и полуфабрикатов, израсходованных на производство продукции. Оценка и учёт попутных полуфабрикатов осуществляется аналогично оценке и учёту возвратных отходов.

Расходы, связанные с внутренним перемещением МПЗ между филиалами и перемещением МПЗ между филиалами и ЦО Общества, признаются в составе расходов в периоде использования соответствующих активов. Все прочие затраты на внутреннее перемещение активов учитываются в составе общепроизводственных в периоде их осуществления.

Фактическая себестоимость оказанных в текущем периоде услуг списывается на расходы по обычным видам деятельности в полном объеме, без распределения на остатки незавершенного производства. При этом, если срок оказания услуги определен как период, превышающий отчетный период (месяц), фактическая себестоимость в полном объеме списывается на расходы по обычным видам деятельности в периоде подтверждения заказчиком факта оказания услуги (подписания сторонами акта приема-передачи). До момента подтверждения заказчиком факта оказания услуги, сумма осуществленных Обществом расходов, формирующая фактическую себестоимость услуги, отражается как остаток НЗП на конец месяца.

¹ п.6 ПБУ 15/01«Учёт займов и кредитов и затрат по их обслуживанию», утвержденного приказом МФ РФ от 02.08.01 № 60н

2.11 Прочие доходы и расходы

Прочие доходы и расходы отражаются в отчетности развернуто, за исключением следующих видов:

- переоценка активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте (курсовые разницы);
- купля-продажа иностранной валюты;
- начисление и восстановление резервов:
 - по сомнительным долгам;
 - по обесценению финансовых вложений;
 - под снижение стоимости материальных ценностей;
 - под снижение стоимости внеоборотных активов (по счетам 07 и 08).

Отдельные виды прочих расходов отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности с раскрытием в пояснениях к бухгалтерской отчетности.

2.12 Порядок учета отдельных операций

Бюджетные средства отражаются в бухгалтерском учете по мере начисления, как возникновение целевого финансирования и задолженности по этим средствам.

При составлении бухгалтерского баланса Общество отражает развернуто

- право налогоплательщика на получение налогового вычета, в случае соблюдения требований гл. 21 НК РФ, и обязанность налогоплательщика восстанавливать ранее принятый к учёту НДС в периоде сбора документов.

Затраты, произведенные Обществом в отчётном периоде, но относящиеся к следующим отчётным периодам, соответствующие критериям актива, отражаются в бухгалтерском балансе:

- по строке «Прочие оборотные активы», в части затрат, срок признания которых не превышает 12 месяцев;
- по строке «Прочие внеоборотные активы» в части затрат, срок признания которых превышает 12 месяцев.

В составе расходов, произведенных Обществом в отчетном периоде, но относящихся к следующим отчетным периодам учитываются в т.ч.:

- лицензирование по видам деятельности, сертификация;
- разрешения на использования нормативов предельно допустимых выбросов (и аналогичные платежи);
- программные продукты;
- расходы на строительство временных лесовозных дорог (мостов).

2.13 Раскрытие информации о денежных средствах

В соответствии с Учетной политикой к денежным эквивалентам организация относит высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости, а именно: депозиты до востребования любого срока. К депозитам до востребования относятся, в том числе, депозиты с условием о возможности досрочного расторжения в любой момент без штрафных санкций.

Денежные потоки организации подразделяются на денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций. Денежные потоки организации, которые не могут быть однозначно классифицированы на денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций классифицируются как денежные потоки от текущих операций. Платежи по налогу на прибыль в полной сумме классифицируются как денежные потоки от текущих операций¹.

¹ Учитывая требования рациональности, трудоемкость выделения оплаченного налога на прибыль в рамках инвестиционной деятельности, весь поток по налогу на прибыль отражается в составе текущей деятельности (п. 6.5.2. «Концепция бухгалтерского учета в рыночной экономике России» (одобрена Методологическим советом по бухгалтерскому учету при Минфине РФ, Президентским советом ИПБ РФ 29.12.1997)

Величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому ЦБ РФ на дату осуществления или поступления платежа. Средний курс не применяется.

В отчете о движении денежных средств свернуто отражаются денежные потоки по косвенным налогам, перевыставляемым расходам, денежные потоки комиссионера или агента в связи с осуществлением ими комиссионных или агентских услуг (за исключением платы за сами услуги). Сворачиваемые денежные потоки отражаются в составе текущей деятельности, за исключением денежных потоков по НДС, которые указываются в разрезе текущей, инвестиционной и финансовой деятельности.

Наиболее крупные суммы движения денежных средств из «Отчета о движении денежных средств» по строкам 4119 «Прочие поступления» и 4129 «Прочие платежи» представлены в таблицах:

Наименование показателя	2020 год	2021 год
Дельта НДС	7 328 528	9 318 436
Возврат авансов выданных, связанных с текущей деятельностью	-	-
Расчеты по претензиям	18 441	51 100
Возмещение ущерба	-	4 703
Возвраты по налогам и сборам	378 320	-
Целевое финансирование	501 358	500 753
Авансы, полученные прочие, связанные с текущей деятельностью	130 400	198 301
Проценты по депозитам	264 508	451 489
Штрафы, пени	30 141	57 970
Продажа валюты	1 844 704	717 592
Прочее	22 225	19 670
Итого по строке 4119 Отчета о движении денежных средств	10 518 625	11 320 014

Наименование показателя	2020 год	2021 год
Дельта НДС	-	-
Налоги и социальные отчисления	3 223 848	3 374 692
Премии покупателям	302 846	91 424
Расчеты с подотчетными лицами	60 100	62 609
Авансы выданные, связанные с текущей деятельностью	727 695	1 577 659
Расчеты по имущественному страхованию	752 659	758 995
Расчеты по претензиям	15 296	11 143
Прочее	288 943	464
Итого по строке 4129 Отчета о движении денежных средств	5 371 387	5 876 986

Показатель строки 4229 состоит, в основном, из НДС по инвестиционным платежам и таможенных пошлин. В 2021 году сумма НДС – 5 478 876 тыс.руб., а таможенные пошлины – 4 465 287 тыс.руб. В 2020 году сумма НДС – 3 494 405 тыс.руб., таможенные пошлины – 3 769 017 тыс.руб.

По операциям расчетов с поставщиками по договорам на приобретение внеоборотных активов с применением непокрытого аккредитива с предоставлением банком отсрочки платежа по исполненному аккредитиву (с постфинансированием) в Отчете о движении денежных средств Общества отражено:

- в составе денежных потоков по инвестиционной деятельности по строке 4221 (платежи в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов) – перечисление банком денежных средств поставщику по договору поставки внеоборотных активов за счет непокрытого аккредитива с постфинансированием в 2021 г. на сумму 4 348 557 тыс.руб., в 2020 г. на сумму 3 420 148 тыс.руб.;
- в составе денежных потоков по финансовой деятельности по строке 4311 (поступления в связи с получением кредитов и займов) – получение Обществом финансирования в форме предоставления отсрочки платежа банком Обществу по исполненному банком непокрытому аккредитиву с постфинансированием в 2021 г. на сумму 4 348 557 тыс.руб., в 2020 г. на сумму 3 420 148 тыс.руб.

Применение Обществом данного порядка раскрытия информации обусловлено:

1. требованиями п. 6 ПБУ 4/99, согласно которым
 - если при составлении бухгалтерской отчетности организацией выявляется недостаточность данных для формирования полного представления о финансовом положении организации, финансовых результатах ее деятельности и изменениях в ее финансовом положении, то в бухгалтерскую отчетность организация включает соответствующие дополнительные показатели и пояснения;
 - если при составлении бухгалтерской отчетности применение правил ПБУ 4/99 не позволяет сформировать достоверное и полное представление о финансовом положении организации, финансовых результатах ее деятельности и изменениях в ее финансовом положении, то организация в исключительных случаях может допустить отступление от этих правил;
2. требованиями п. 6 ПБУ 1/2008 об отражении в бухгалтерском учете фактов хозяйственной деятельности исходя не столько из их правовой формы, сколько из их экономического содержания и условий хозяйствования (требование приоритета содержания перед формой);
3. положениями п. 44 МСФО 7 “Отчет о движении денежных средств”, согласно которым к неденежным операциям по инвестиционной и финансовой деятельности относятся операции, которые приводят к признанию непосредственно самого актива (внеоборотного актива) в корреспонденции с отражением обязательства, либо в результате отражения операции аренды (лизинга). Исходя из представленной нормы к неденежным операциям согласно МСФО, не относятся операции платежа поставщику Общества непосредственно банком за счет непокрытого аккредитива с предоставлением Обществу отсрочки платежа (постфинансирование)..

2.14. Отличия учетной политики на 2021 г. от учетной политики 2020 г.

С 01.01.2021 года в Учетную политику внесены изменения:

1. В связи с изменением законодательства РФ по вопросам бухгалтерского учета для целей РСБУ:
 - предусмотрено списание на финансовые результаты 100% стоимости запасов, которые были признаны несоответствующими критерию актива (в т.ч. при проведении инвентаризации);
 - объекты специальной одежды, принятые на учет с 01.01.2021 г., сроком использования (носки) более 12 месяцев и стоимостью более 100 тыс. рублей за единицу, учитываются в составе основных средств;
 - исключены установленные Учетной политикой на 2020 г. положения, согласно которым проценты по кредитам (займам) не включаются в стоимость запасов.
2. В связи с получением адресного ответа Министерства финансов РФ Общество признает недвижимым имуществом только те лесные дороги, которые являются объектом капитального строительства и право собственности на которые зарегистрировано в соответствии с законодательством Российской Федерации в Едином государственном реестре недвижимости. Лесные дороги, которые не являются объектом капитального строительства (временные), Общество не облагает налогом на имущество.
3. В связи с началом добычи долеритов АО «Группа «Илим» в отношении указанных полезных ископаемых установлен порядок определения налоговой базы по налогу на добычу полезных ископаемых (НДПИ) и прямой метод определения количества добытых долеритов для целей исчисления НДПИ.

2.15. Изменения учетной политики на 2022 г.

1. В связи с изменением законодательства РФ о бухгалтерском учете с 01.01.2022 г. Общество применяет новые Федеральные стандарты бухгалтерского учета:
 - Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 25/2018 “Бухгалтерский учет аренды”,
 - Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 “Основные средства”,
 - Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 26/2020 “Капитальные вложения”.
2. В связи с намерением регистрации нового филиала Общества в г. Усть-Илимске в Учетной политике отражена информация о новом филиале.
3. Из Учетной политики на 2022 г. выделены Стандарты по учету, детализирующие порядок учета основных хозяйственных операций. Для упорядочения организации и ведения учета Общества в соответствии с положениями ст. 21 Федерального закона от 06.12.2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» указанные Стандарты по учету утверждаются отдельно от Учетной политики приказом Генерального директора как обязательные к применению Обществом.
4. Последствия изменения Учетной политики в связи с началом применения с 01.01.2022 г. Федерально-го стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства» (утв. Приказом Минфина России

- от 17.09.2020 N 204н) будут отражены в бухгалтерской отчетности, начиная с 01.01.2022 г., методом единовременной корректировки (будет произведена единовременная корректировка балансовой стоимости основных средств на 31.12.2021 г., при которой балансовой стоимостью основных средств будет считаться их первоначальная стоимость (с учетом переоценок), признанная до начала применения ФСБУ 6/2020 в соответствии с ранее применявшейся учетной политикой, за вычетом накопленной амортизации). В связи с началом применения ФСБУ 6/2020, Общество выбирает способ оценки объектов основных средств после признания в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости (пп. «а» п. 13 ФСБУ 6/2020). В связи с выбранным способом оценки основных средств, их переоценка, начиная с 01.01.2022 г., не проводится.
5. Последствия изменения Учетной политики в связи с началом применения с 01.01.2022 г. Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» (утв. Приказом Минфина России от 17.09.2020 N 204н), будут отражены перспективно.
 6. Последствия изменения Учетной политики в связи с началом применения с 01.01.2022 г. ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» (утв. Приказом Минфина России от 16.10.2018 N 208н), по договорам аренды, в которых Общество является арендатором, будут отражены в бухгалтерской отчетности, начиная с 01.01.2022 г., методом единовременного признания на 31.12.2021 г. права пользования активом и обязательства по аренде, с отнесением разницы на нераспределенную прибыль. В отношении договоров аренды, исполнение которых истекает до конца 2022 г., ФСБУ 25/2018 не применяется.

3. Внеоборотные активы

Для вновь приобретаемых основных средств срок полезного использования устанавливается в соответствии с классификацией основных средств по амортизационным группам согласно Постановлению Правительства РФ от 01.01.2002 г. № 1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы», с учетом мнения технических специалистов.

3.1 Основные средства

В следующих таблицах приведена информация по восстановительной стоимости, амортизации и остаточной стоимости основных средств Общества:

Показатель	31.12.2019 г.	Поступило за период	Выбыло за период	Пере-оценка	31.12.2020 г.	Поступило за период	Выбыло за период	Пере-оценка	31.12.2021 г.
Здания	13 306 142	2 168 038	(48 214)	-	15 425 966	1 145 504	(26 307)	-	16 545 163
Сооружения и передаточные устройства	20 123 167	6 059 301	(893 618)	-	25 288 850	3 410 691	(324 552)	-	28 374 989
Машины и оборудование	183 359 838	23 248 589	(4 657 050)	-	201 951 377	13 674 124	(3 486 776)	(1 371)	212 137 354
Транспортные средства	6 653 391	533 819	(400 776)	-	6 786 434	530 051	(176 414)	-	7 140 071
Производ. и хоз.инвентарь	316 619	17 663	(3 205)	-	331 077	12 559	(8 989)	-	334 647
Другие виды основных средств	126 428	5 807	(1 533)	-	130 702	16 070	(4 623)	-	142 149
Земельные участки и объекты природ-я	342 533	–	(1 056)	-	341 477	–	(374)	-	341 103
Итого	224 228 118	32 033 217	(6 005 452)	-	250 255 883	18 788 999	(4 028 035)	(1 371)	265 015 476
Амортизация	(123 755 858)	(13 645 570)	4 408 718	-	(132 992 710)	(15 079 348)	3 191 543	540	(144 879 975)
Итого стр. 1150 Баланса	100 472 260	18 387 647	(1 596 734)	-	117 263 173	3 709 651	(836 492)	(831)	120 135 501

Приведенный в таблице прирост первоначальной стоимости основных средств в сумме 18 788 999 тыс.руб. и 32 033 217 тыс.руб. за 2021 и 2020 г.г. связаны, в том числе, с модернизацией и реконструкцией в общей сумме 534 773 тыс.руб. и 5 581 356 тыс.руб. соответственно.

Структура амортизации нарастающим итогом по группам основных средств приведена в следующей таблице:

Структура амортизации	31.12.2019 г.	31.12.2020 г.	31.12.2021 г.
Амортизация зданий, сооружений	9 338 939	11 232 420	13 418 738
Амортизация машин, оборудования, транспортных средств	114 141 452	121 431 655	131 093 115
Амортизация прочих основных средств	275 467	328 635	368 122
Амортизация всего	123 755 858	132 992 710	144 879 975

По состоянию на отчетную дату на консервации находится основных средств на сумму 3 419 537 тыс.руб. (на 31.12.2020 г. 6 424 171 тыс.руб., на 31.12.2019 г. 3 836 480 тыс.руб.).

Земельные участки отражаются в отчетности по цене приобретения с учетом дополнительных затрат. Стоимость земельных участков на отчетную дату составляет 341103 тыс.руб. (на 31.12.2020 г.– 341 477 тыс. руб., на 31.12.2019 г. 342 533 тыс.руб.). Стоимость земельных участков не амортизируется.

Информация о составе и стоимости арендованных основных средствах приведена в следующей таблице:

Наименование показателя	31.12.2019 г.	31.12.2020 г.	31.12.2021 г.
Здания	870 612	1 118 572	1 077 593
Сооружения	32 761	29 839	29 599
Машины и оборудование	13 728	16 697	14 622
Транспортные средства	2 126 385	2 224 483	2 213 154
Земельные участки	25 276 480	23 807 762	24 475 820
Итого	28 319 966	27 197 353	27 810 788

Принятые сроки полезного использования основных средств Общества приведены в нижеследующей таблице:

Наименование	Срок полезного использования, лет
Здания	от 5 до 30 лет и более
Сооружения и передаточные устройства	от 3 до 27 лет
Машины и оборудование	от 2 до 20 лет
Транспортные средства	от 3 до 23 лет
Инвентарь	от 1 до 13 лет
Другие виды основных средств	от 1 до 15 лет

На отчетную дату у организации нет объектов недвижимости, принятых в эксплуатацию и находящиеся в процессе государственной регистрации.

3.2 Доходные вложения в материальные ценности (ДВМЦ)

Сведения о первоначальной стоимости, амортизации и остаточной стоимости доходных вложений в материальные ценности приведены в следующих таблицах:

Наименование показателя	31.12.2019 г.	Поступило за период	Выбыло за период	Пере-оценка	31.12.2020 г.	Поступило за период	Выбыло за период	Пере-оценка	31.12.2021 г.
Здания	128 004	8 277	(14 756)	-	121 525	7 950	(11 055)	–	118 420
Сооружения	313 397	–	(2 980)	-	310 417	249	(478)	–	310 188
Машины и оборудование	3 572 166	47 737	(220 918)	-	3 398 985	446 835	(708 821)	–	3 136 999
Транспортные средства	123 907	10 882	(17 480)	-	117 309	24 868	(43 866)	–	98 311
Прочие	8 885	62	(714)	–	8 233	4 331	(1 319)	–	11 245
Амортизация	(2 700 166)	(260 904)	203 241	-	(2 757 829)	(436 495)	623 429	–	(2 570 895)
Итого стр.1160 Баланса	1 446 193	(193 946)	(53 607)	-	1 198 640	47 738	(142 110)	–	1 104 268

Структура амортизации нарастающим итогом по группам ДВМЦ приведена в следующей таблице

Структура амортизации ДВМЦ	31.12.2019 г.	31.12.2020 г.	31.12.2021 г.
Здания, сооружения	186 595	196 907	216 467
Машины, оборудование, транспортные средства	2 510 070	2 557 816	2 349 273
Прочие	3 501	3 106	5 155
Всего	2 700 166	2 757 829	2 570 895

3.3 Прочие внеоборотные активы

Состав и оценка прочих внеоборотных активов приведена в следующей таблице:

Прочие внеоборотные активы	31.12.2019 г.	31.12.2020 г.	31.12.2021 г.
Программные продукты длительного пользования	2 176 618	2 646 155	3 135 119
Лицензирование по видам деятельности, сертификация	28 129	22 693	19 305
Разрешения на использование нормативов предельно допустимых выбросов	42 635	48 782	65 623
Расходы на строительство временных лесовозных дорог	1 555	–	–
Расходы, связанные с получением кредитов	1 493 479	2 425 955	1 010 784
Право на аренду земельных участков	30 353	29 241	32 660
Резерв по рекультивации	130 964	99 585	348 442
Проекты освоения лесов	679 334	859 514	889 477
Прочие неисключительные права	229 966	247 648	288 941
Прочие	1 372	1 118	100 907
Итого стр.1190 Баланса	4 814 406	6 380 692	5 891 258

Расходы на НИОКР, по которым получены положительные результаты, используемые для производственных и (или) управленческих нужд, подлежащие правовой охране, но не оформленные в соответствии с законодательством РФ, а также не подлежащие правовой охране в соответствии с законодательством РФ, признаются равномерно в составе расходов по обычным видам деятельности исходя из ожидаемого срока использования полученных результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, в течение которого организация может получать экономические выгоды (доход), с 1-го числа месяца, следующего за месяцем, в котором было начато фактическое применение полученных результатов от выполнения указанных работ в производстве продукции (выполнении работ, оказании услуг), либо для управленческих нужд организации.

3.4 Незавершенные капитальные вложения

Состав незавершенного капитального строительства Общества приведен в следующей таблице:

Наименование показателя	31.12.2019 г.	31.12.2020 г.	31.12.2021 г.
Приобретение оборудования к установке	6 994 020	16 939 919	25 389 985
Строительно-монтажные работы	23 015 751	17 476 241	38 332 759
Проектные и консалтинговые работы	4 039 732	4 843 842	5 558 905
Инвестиционные материалы	4 550 035	5 695 221	5 793 325
Прочие	-	-	1 243
Резерв под обесценение	(354 103)	(518 572)	(506 461)
Итого стр.1192 Баланса	38 245 435	44 436 651	74 569 756

4. Финансовые вложения

Все финансовые вложения Общества относятся к категории финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость. Состав и оценка финансовых вложений представлены в двух таблицах данного раздела.

Сведения о долгосрочных финансовых вложениях приведены в следующей таблице:

Долгосрочные финансовые вложения	Вклады в уставный капитал, акции, вклад в имущество	Займы, выданные основному акционеру	Займы, выданные прочим связанным сторонам	Переуступка права требования долга	Акции	Итого, стр.1170 Баланса
Отчетная дата 31.12.2019 г.	2 373 907	–	3 608 044	–	2 519 722	8 501 672
Поступило	371 428	–	–	–	–	371 428
Рекласс	-	–	(3 791 771)	–	–	(3 791 771)
Выбыло	-	–	–	–	–	–
Курсовые разницы	-	–	183 727	–	–	183 727
Резерв под обесценение	–	–	–	–	–	–
Отчетная дата 31.12.2020 г.	2 745 335	–	–	–	2 519 722	5 265 056
Поступило	–	–	–	–	–	–
Рекласс	-	–	-	–	–	-
Выбыло	-	–	–	–	–	–
Курсовые разницы	-	–	–	–	–	–
Резерв под обесценение	–	–	–	–	–	–
Отчетная дата 31.12.2021 г.	2 745 335	–	–	–	2 519 722	5 265 056

Краткосрочные финансовые вложения	Вклады в уставный капитал, акции	Займы, выданные основному акционеру	Займы, выданные прочим связанным сторонам	Задолженность по договорам цессии	Резерв под обесценение финансовых вложений	Итого, стр.1240 Баланса
Отчетная дата 31.12.2019 г.	–	–	–	–	–	–
Поступило	–	–	6 000	–	–	6 000
Рекласс	–	–	3 791 771	–	–	3 791 771
Выбыло	–	–	2 813 911	–	–	2 813 911
Курсовая разница	–	–	480 251	–	–	480 251
Отчетная дата 31.12.2020 г.	–	–	1 464 111	–	–	1 464 111
Поступило	–	–	–	–	–	–
Рекласс	–	–	–	–	–	–
Выбыло	–	–	1 474 151	–	–	1 474 151
Курсовая разница	–	–	10 040	–	–	10 040
Отчетная дата 31.12.2021 г.	–	–	–	–	–	–

Проценты к получению по займам, предоставленным связанным сторонам в 2019 году, начислены в сумме – 361 432 тыс.руб., в 2020 г. – 183.147 тыс.руб, в 2021 г. – 29 026 тыс.руб.

5. Материально-производственные запасы

В следующей таблице приведены данные о составе и оценке МПЗ:

Запасы	31.12.2019 г.	31.12.2020 г.	31.12.2021 г.
Сырье	727 144	850 683	641 822
Вспомогательные материалы и запчасти	5 260 711	5 378 082	4 630 406
Готовая продукция и товары для перепродажи	1 266 856	1 604 598	2 379 230
Незавершенное производство	9 316 805	9 617 487	10 609 253
Резерв под обесценение МПЗ	(511 746)	(454 210)	(334 904)
Итого стр. 1210 Баланса	16 059 770	16 996 640	17 925 807

Резерв под обесценение МПЗ создан в отношении вспомогательных материалов и запчастей. В отчетном году сумма резерва снизилась по сравнению показателем предыдущего отчетного года на 119 306 тыс. руб., восстановлен ранее созданный резерв в результате эффективного управления имуществом и его выбытия. В ходе анализа текущей ситуации снижения цен, по которым можно приобрести запасы на отчетную дату, не выявлено. Продукция, произведенная Обществом, является прибыльной в течение 2021 года и на отчетную дату.

Авансы, предварительная оплата, задатки, уплаченные организацией в связи с приобретением, созданием, переработкой запасов на отчетную дату составляют 265 937 тыс.руб. (на 31.12.2020 г.– 259 680 тыс. руб.).

6. Прочие оборотные активы

Данные о составе прочих оборотных активов представлены в следующей таблице:

Виды активов	31.12.2019 г.	31.12.2020 г.	31.12.2021 г.
Программные продукты (краткосрочные)	3 652	15 165	20 940
Лицензии, сертификаты	127	153	160
Временные лесовозные дороги	134 199	276 812	329 580
Недостачи и потери	26 508	329 091	482 547
Коммерческие расходы	20 264	14 293	26 303
Долгосрочные активы к продаже*	-	175 269	86 789
Прочие	7 014	7 456	65 419
Итого стр. 1260 Баланса	191 764	818 239	1 011 738

(*) Пояснения в разделе 2.

7. Дебиторская задолженность и авансы по основной деятельности

Информация о составе и динамике дебиторской задолженности отражена в следующей таблице:

Дебиторская задолженность	31.12.2019 г.	31.12.2020 г.	31.12.2021 г.
Дебиторская задолженность по основной деятельности	10 297 165	10 238 866	19 787 506
Авансы по основной деятельности	4 002 775	4 948 082	4 922 995
Задолженность бюджета	3 231 948	2 504 646	2 082 450
Вычеты по НДС до подтверждения экспорта	42 583	42 806	28 868
Прочие	1 272 462	1 112 371	3 256 898
Резерв по сомнительным долгам	(775 500)	(917 198)	(923 139)
Итого стр. 1230 Баланса	18 071 433	17 929 573	29 155 578
Справочно:			
Дебиторская задолженность в рублях	15 778 203	16 384 906	20 007 770
Дебиторская задолженность в валюте (рублевый эквивалент)	2 293 230	1 544 667	9 147 808

8. Капитал

Уставный капитал на отчетную дату составляет 5510 783 652 руб., разделен на 5510 783 652 обыкновенных именных акций, номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая, выпущенных в бездокументарной форме.

Величина базовой прибыли, используемая при расчете прибыли на одну акцию за 2020 год, составила 815 668 тыс.руб., за 2021 г. – 40 311 364 тыс.руб.

Базовая прибыль на одну акцию за 2020 год составила 0,00015 тыс.руб., за 2021 год – 0,00731 тыс.руб.

Сведения о формировании нераспределенной прибыли Общества на отчетную дату приведены в следующей таблице:

Наименование показателя	2020 г., тыс. руб.	2021 г., тыс. руб.
Нераспределенная прибыль по состоянию на начало года	11 850 739	10 341 383
Переоценка внеоборотных активов	134 525	107 006
Направлено на выплату дивидендов	(2 459 549)	(31 809 773)
• по результатам 9 месяцев текущего года	–	(31 135 928)
• по результатам предыдущих периодов	(2 479 853)	(716 409)
• не востребованные дивиденды	20 304	42 564
Чистая прибыль по деятельности за год	815 668	40 311 364
Итого стр.1370 Баланса	10 341 383	18 949 980

Общество на отчетную дату не имеет конвертируемых ценных бумаг и не имеет договоров о размещении акций по цене ниже их рыночной стоимости. В связи с этим разводненная прибыль на одну акцию не рассчитывается.

9. Кредиты

Сведения о долгосрочных и краткосрочных кредитах и займах приведены в двух таблицах данного раздела.

Данные о задолженности по краткосрочным кредитам и займам представлены в следующей таблице:

	на 31.12.2019, тыс. руб.	на 31.12.2020, тыс. руб.	на 31.12.2021, тыс. руб.
Кредиты в USD	11 573 436	21 997	-
Кредиты в EUR	2 198	521 523	1 733 540
Кредиты в Руб.	30 285 714	20 864 731	52 791 760
Итого стр. 1510 баланса	41 861 349	21 408 251	54 525 300

Данные о задолженности по долгосрочным кредитам и займам предоставлены в следующей таблице:

	на 31.12.2019, тыс. руб.	на 31.12.2020, тыс. руб.	на 31.12.2021, тыс. руб.
Кредиты в USD	15 525 556	17 877 919	-
Кредиты в EUR	1 311 385	5 319 835	2 750 038
Кредиты в Руб.	64 214 286	120 726 000	125 886 167
Итого стр. 1410 баланса	81 051 227	143 923 754	128 636 205

Все долгосрочные кредиты подлежат погашению в пределах четырех лет.

10. Кредиторская задолженность

Информация о составе кредиторской задолженности приведена в следующих таблицах:

Вид задолженности	31.12.2019 г.	31.12.2020 г.	31.12.2021 г.
Кредиторская задолженность перед поставщиками оборудования (долгосрочная)	–	–	–
Кредиторская задолженность по основной деятельности	13 914 196	20 715 728	28 540 040
Итого стр. 1521 Баланса	13 914 196	20 715 728	28 540 040
Справочно:			
Кредиторская задолженность в рублях	10 809 932	9 561 874	19 331 908
Кредиторская задолженность в валюте (рублевый эквивалент)	3 104 264	11 153 854	9 208 132

Информация о составе прочей кредиторской задолженности приведена в следующей таблице:

Прочая задолженность	31.12.2019 г.	31.12.2020 г.	31.12.2021 г.
Задолженность по авансам полученным	21 864 304	7 071 402	4 895 538
НДС, предъявленный к вычету с авансов выданных	903 858	775 266	2 700 251
Расчеты по признанным претензиям	42 302	50 467	102 369
Расчеты по исполнительным листам	38 287	28 901	30 835
Прочая задолженность	12 729	24 753	20 666
Итого стр. 1525 Баланса	22 861 480	7 950 789	7 749 659

11. Оценочные обязательства

Расшифровка оценочных обязательств приведена в следующей таблице:

Вид оценочного обязательства	31.12.2019 г.	31.12.2020 г.	31.12.2021 г.
Оценочные обязательства на оплату отпусков	1 313 290	1 519 996	1 759 450
Оценочные обязательства на выплату годовой премии	1 354 167	1 338 938	2 471 787
Оценочные обязательства на выплату проектной премии	4 637	4 740	8 302
Оценочные обязательства на оплату аудиторских услуг	3 450	3 450	3 450
Оценочный резерв по судебным делам	144 592	63 509	94 962
Оценочный резерв на рекультивацию Краткосрочный	18 720	16 104	130 876
Оценочный резерв на рекультивацию Долгосрочный	354 668	336 466	805 787
Оценочный резерв возмещение ущерба животному миру	980	980	41 389
Оценочные резервы на внедрение программных продуктов	1 567	–	–
Оценочные обязательства по возмещению ущерба водным объектам	-	–	2 000 000
Итого стр. 1540 +1430 Баланса	3 196 071	3 284 184	7 316 003

12. Выручка

Сведения о выручке Общества за отчетный год по сегментам рынка приведена в следующей таблице:

Сегмент рынка	2020 год	2021 год
Продажи продукции ЦБП на экспорт	76 767 694	110 856 747
Продажи продукции ЦБП в РФ	43 710 599	65 748 577
Перепродажа товаров	1 369 343	1 502 485
Прочая выручка (аренда, услуги и др.)	1 614 216	2 151 349
Итого стр.2110 Отчета о финансовых результатах	123 461 852	180 259 158

13. Полная себестоимость

Сведения о структуре полной себестоимости продукции Общества представлены в следующей таблице:

Элемент затрат	Итого затрат		Себестоимость (стр.2120 ОоФР)		Коммерческие расходы (стр. 2210 ОоФР)		Управленческие расходы (стр. 2220 ОоФР)	
	2020 год	2021 год	2020 год	2021 год	2020 год	2021 год	2020 год	2021 год
Материальные затраты	66 241 524	72 073 221	56 297 324	61 524 383	8 745 475	9 468 565	1 198 725	1 080 273
Затраты на оплату труда	13 346 285	15 243 050	10 056 800	10 730 782	240 267	277 349	3 049 218	4 234 919
Отчисления на социальные нужды	3 913 184	4 332 117	3 093 574	3 286 585	67 996	76 061	751 614	969 471
Амортизация	13 331 191	14 223 911	12 808 374	13 691 842	38 835	40 847	483 982	491 222
Прочие	6 395 820	6 888 510	3 134 538	3 332 268	93 689	123 191	3 167 593	3 433 052
в том числе:								
– налоги	84 636	121 609					84 636	121 609
– страхование	155 014	156 606					155 014	156 606
– услуги консультантов	502 567	896 048					502 567	896 048
Итого затрат	103 228 004	112 760 810	85 390 610	92 656 860	9 186 262	9 986 013	8 651 132	10 208 937

Сведения о структуре себестоимости по сегментам выручки Общества представлена в следующей таблице:

	2020 год					2021 год				
	Продажи продукц. ЦБП на экспорт	Продажи продукц. ЦБП в РФ	Пере-продажа товаров	Прочая выручка (аренда, услуги и др.)	всего	Продажи продукц. ЦБП на экспорт	Продажи продукц. ЦБП в РФ	Пере-продажа товаров	Прочая выручка (аренда, услуги и др.)	всего
Материаль-ные затраты	35 891 940	18 781 068	1 273 909	350 407	56 297 324	34 721 605	24 654 460	1 405 287	743 031	61 524 383
Затраты на оплату труда	6 393 244	3 518 519	–	145 037	10 056 800	5 792 728	4 576 656	–	361 398	10 730 782
Отчис-ления на социаль-ные нужды	1 973 942	1 079 673	–	39 959	3 093 574	1 821 601	1 394 441	–	70 543	3 286 585
Аморти-зация	8 889 063	3 555 352	–	363 959	12 808 374	8 672 930	4 624 281	–	394 631	13 691 842
Прочие	1 994 982	1 124 200	–	15 356	3 134 538	1 547 980	1 478 525	–	305 763	3 332 268
Итого	55 143 171	28 058 812	1 273 909	914 718	85 390 610	52 556 845	36 728 362	1 405 287	1 875 366	92 565 860

Совокупные затраты Общества на оплату использованных в течение отчетного периода энергетических ресурсов составили в 2020 году 23 643 734 тыс.руб., в 2021 году 25 253 377 тыс.руб.

14. Прочие доходы

В следующей таблице приводится информация о составе прочих доходов за 2020 и 2021 г.г.:

Наименование дохода	2020 год	2021 год
Доходы от выбытия ОС	204 024	262 396
Доходы от выбытия ТМЦ	179 054	265 541
Доходы при оприходовании ТМЦ от ликвидации и ремонта ОС	31 396	39 354
Доходы от продажи дебиторской задолженности	–	–

Наименование дохода	2020 год	2021 год
Прибыль прошлых лет, признанная в отчетном году	252 240	136 727
Прибыль от курсовых разниц	530 130	648 911
Финансовый результат от купли-продажи валюты	1 844 739	717 592
Доходы, полученные при проведении инвентаризации	40 298	13 187
Доходы от целевого финансирования	518 099	525 926
Поступившие штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	49 731	68 252
Поступление возмещения причиненных организации убытков	12 721	43 940
Прочие доходы	139 524	473 744
Вознаграждения поручителя	172 721	65 406
Итого стр. 2340 Отчета о финансовых результатах	3 974 676	3 260 976

15. Прочие расходы

В следующей таблице приводится информация о составе прочих расходов за 2020 и 2021 г.г.:

Наименование расхода	2019 год	2020 год
Убыток от курсовых разниц	10 427 661	–
Стоимость ранее приобретенного права требования	–	–
Расходы по выбытию ОС и прочего имущества	373 206	702 000
Расходы по выбытию ТМЦ	238 981	483 096
Расходы по неутвержденным инвестпроектам	1 321	5 608
Списание ОС неудовлетворяющих критериям актива	3 356	190 297
Прочие оценочные резервы	164 469	–
Резерв сомнительных долгов	167 439	54 365
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	534 608	–
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном году	507 355	190 079
Налог на имущество	590 394	571 747
Налог на добычу полезных ископаемых	15 196	41 087
Убытки от недостачи и порчи ценностей	34 487	166 852
Расходы на благотворительность	816 773	748 363
НДС, списанный за счет собственных средств	54 761	62 069
Услуги банка и доп.расходы по кредитам	1 841 548	2 906 383
Штрафы и неустойки за нарушение условий хозяйственных договоров	43 982	79 450
Возмещение причиненных организации убытков	126 060	2 010 920
Расходы при остановке производства	31 559	25 026
Прочие расходы	128 226	723 940
Прочие чрезвычайные расходы	469 536	392 478
Премии покупателям без изменения цены	94 627	7 216
Итого стр.2350 Отчета о финансовых результатах	16 665 547	9 360 976

16. Государственная помощь

Отчетность составлена с учетом изменений внесенных Приказом Минфина России от 04.12.2018 N 248н, вступивших в силу начиная с бухгалтерской отчетности за 2020 год. В Бухгалтерском балансе и Отчете о финансовых результатах ретроспективно внесены изменения в соответствии с требованиями п. 10 и 33 ПБУ 4/99.

Суммы бюджетных средств, увеличивающих финансовый результат текущего отчетного периода, отражаются в бухгалтерской отчетности следующим образом:

Доходы будущих периодов, признанные в связи с получением бюджетных средств на финансирование капитальных затрат, представляются в Бухгалтерском балансе в разделе IV «Долгосрочные обязательства» по строке 1440 «Доходы будущих периодов, связанные получением бюджетных средств на финансирование капитальных затрат»;

в Отчете о финансовых результатах – по строке «Прочие доходы», а также расшифровываются в отдельных строках к строке «Прочие доходы» Отчета о финансовых результатах независимо от уровня существенности:

- стр.2341 «прочие доходы в виде целевого финансирования, связанные с получением бюджетных средств на финансирование капитальных затрат»;
- стр.2342 «прочие доходы в виде целевого финансирования, связанные с получением бюджетных средств на финансирование текущих расходов».

Ретроспективные корректировки бухгалтерского баланса на 31.12.2019

Наименование строки	Код стр.	Утвержденная отчетность АО «Группа «Илим»	Перерасчет данных утвержденной отчетности	Разница
		на 31.12.2019 г	на 31.12.2019 г	на 31.12.2019 г
Доходы будущих периодов, связанные с получением бюджетных средств на финансирование капитальных затрат	1440	-	53 334	53 334
Прочие обязательства	1450	-	75 480	75 480
Доходы будущих периодов	1530	130 707	1 893	(128 814)
Итого по строкам		130 707	130 707	-

В строке 1450 отражены (исключено из настроек строки 1530) доходы будущих периодов в части иных источников финансирования (не являющихся бюджетным средствами) капитальных затрат.

17. Отложенный налог

Показатели	2020 год	2021 год
Условный расход по налогу на прибыль	244 587	10 271 885
Постоянное налоговое обязательство	(1 533 351)	878 518
Отложенный налоговый актив/убыток переносимый на будущее	1 288 765	(1 288 765)
Отложенное налоговое обязательство	–	–
Начисленный налог на прибыль за отчетный год строка 2411	–	9 861 638
Изменение отложенных налоговых активов строка 2412	425 739	1 184 205
Итого по строке 2410 (2411+2412) Отчета о финансовых результатах	425 739	11 045 843
Корректировка налога на прибыль прошлых лет строка 2420	(18 565)	845

В процессе хозяйственной деятельности Общества формируются постоянные и временные разницы. Временные разницы формируются, в основном, из-за применения амортизационной премии в налоговом учете и разных способов списания расходов на программное обеспечение и страхование в бухгалтерском и налоговом учете. На формирование постоянных разниц наиболее существенное влияние оказали социальные выплаты персоналу Общества и благотворительная помощь.

Отчетность составлена с применением балансового метода расчета временных разниц. Балансовый метод расчета временных разниц применяется на основании изменений, внесенных в Положение по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02», утв. Приказ Минфина России от 19.11.2002 N 114н, Приказом Минфина России от 20.11.2018 N 236н (начиная с 01.01.2020).

В связи с изменениями ПБУ 18/02, вступившими в действие с 1 января 2020 года в показателях бухгалтерского баланса на 31.12.2019 г. ретроспективно отражены суммы начисления ОНО в размере 20% сальдо по счету 8301000000 «Прирост стоимости ОС по переоценке».

Ретроспективные корректировки бухгалтерского баланса на 31.12.2019 г.

Наименование строки	Код стр.	Утвержденная отчетность АО «Группа «Илим»	Перерасчет данных утвержденной отчетности	Разница
		на 31.12.2019 г.	на 31.12.2019 г.	на 31.12.2019 г.
Переоценка внеоборотных активов	1340	17 651 429	14 121 143	(3 530 286)
Отложенные налоговые обязательства	1420	6 547 225	10 077 511	3 530 286

18. Условные факты хозяйственной деятельности

18.1 Судебные споры с участием Общества на отчетную дату

В разделе 11 представлена информация по состоянию на 31.12.2020 г. и 31.12.2021 г. по судебным спорам, в которых Общество выступает ответчиком и по которым начислены оценочные обязательства.

Иные проходящие или потенциально возможные судебные процессы с участием АО «Группа «Илим», случаи предъявления претензий АО «Группа «Илим», ожидаемые правительственные расследования, которые могут привести к появлению неопределенных обязательств по состоянию на 31.12.2021г. отсутствуют.

18.2 Обеспечения, учтенные Обществом

Полученные Обществом обеспечения приведены в таблице:

Полученные обеспечения J008*	31.12.2019 г.	31.12.2020 г.	31.12.2021 г.
Гарантии полученные (поставка технологического оборудования)	2 674 646	5 101 903	8 124 775
Имущество полученное в залог	18 502	–	–
Итого	2 693 148	5 101 903	8 124 775

Представленная в разделе информация не включает данные по гарантиям и поручительствам связанных сторон и третьих лиц по обязательствам Общества в соответствии с письмом Минфина от 22.06.2011 №ПЗ-5/2011. Сведения о таких гарантиях и поручительствах представлены в разделе 19.2.

18.3. Условные обязательства

Лесное законодательство

Лесозаготовительная деятельность Общества регулируется лесным законодательством Российской Федерации. По мнению руководства, деятельность Общества осуществляется в соответствии с действующим законодательством, в связи с чем на отчетную дату нет существенных обязательств по лесовосстановлению, за исключением тех, которые раскрыты в разделе 11.

Учет обязательств по выбытию активов

В связи с текущей реализацией программы по модернизации производства и вводом нового производственного оборудования часть производственного оборудования, используемого в настоящее время, будет выведена из эксплуатации. По мнению руководства, у Общества нет существенных обязательств по выбытию активов.

19. Информация об операциях со связанными сторонами

19.1 Связанные стороны

Связанными сторонами являются:

- Основной акционер Ilim SA (Швейцария).
- Члены Совета Директоров Общества:

Председатель Совета Директоров
Члены Совета Директоров:

Смушкин Захар Давидович
Зингаревич Борис Геннадьевич
Зингаревич Михаил Геннадьевич
Ерухимович Леонид Аркадьевич
Клей Рэндалл Эллис
Джеймс Прайс Роялти мл.
Кит Роджер Таунсенд
Дон Девлин

Дочерние Обществ, перечисленные в следующей таблице:

Наименование лица	Доля участия в уставном капитале
Акционерное общество «ИлимФорестПром»	100%
Акционерное общество «Илим Гофра»	100%
Общество с ограниченной ответственностью «Финтранс ГЛ»	100%
Общество с ограниченной ответственностью «ИлимСеверТехно»	100%
Акционерное общество «Институт по проектированию предприятий целлюлозно-бумажной промышленности Сибири и Дальнего Востока»	100%
Общество с ограниченной ответственностью «Янтарный поток»	100%

- Крупнейшие юридические лица, принадлежащие к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество, Ilim (Beijing) Business Consulting Co., Ltd (Китай), Общество с ограниченной ответственностью Фирма «СИБТЛ ЛТД», Общество с ограниченной ответственностью «ЛибенКон».

- 07.02.2022 ООО Фирма «СИБТЛ ЛТД» прекратило деятельность путем реорганизации в форме присоединения к АО «ИлимФорестПром».

- Генеральный директор Общества Соснина Ксения Николаевна.

Основным акционером АО «Группа «Илим» является Ilim SA (Швейцария), доля участия которого в уставном капитале Общества составляет 96,37%. У Ilim SA и/или АО «Группа «Илим» отсутствуют физические лица, которые в конечном счете, прямо или косвенно (через третьих лиц) владеют (имеют преобладающее участие более 25% в уставном капитале) Ilim SA и/или АО «Группа «Илим», либо имеют возможность контролировать их действия.

19.2 Информация об операциях со связанными сторонами

По кредитным обязательствам Общества, максимальный срок погашения которых 19.03.2025 г., основным акционером Общества Ilim SA выданы гарантии банкам-кредиторам. Комиссии за предоставление Ilim SA гарантий по кредитным обязательствам Общества за 2021 год составили 1 261 738 тыс.руб., за 2020 год – 1979 885 тыс.руб.

АО «Группа «Илим» выдало гарантию на обеспечение всех платежных обязательств Ilim SA перед INTESA SANPAOLO S.P.A., LONDON BRANCH, а также BANCA INTESA, в рамках заключенного Соглашения на предоставление срочной кредитной линии в размере 220 000 000 долларов США. При этом, на дату составления отчетности фактический размер гарантии равен нулю, потому что обязательство отсутствует в силу того, что выборка кредита не осуществлялась.

АО «Группа «Илим» выступает гарантом по кредиторской задолженности ООО «Финтранс ГЛ» перед ПАО «Центр по перевозке грузов в контейнерах «ТрансКонтейнер». Максимальная сумма гарантии составляет 300 000 тыс.руб., срок действия по 05.04.2021 г.

Задолженность по долговым финансовым операциям по дочерним обществам на 31.12.2021 г. отсутствует, на 31.12.2020 г. – 1 464 111 тыс.руб.

Сумма процентов, начисленных Обществом по договору займа, предоставленного Ilim SA за 2021 год составляет 539 158 тыс.руб. (за 2020 год – 148 784 тыс.руб).

Информация по прочим операциям с связанными сторонами представлена далее в следующей таблице:

Виды операций	2020 год	2021 год
Закупки МПЗ у дочерних обществ, всего:	1 153 259	1 719 563
в том числе		
• древесное сырье	394 402	886 712
• химикаты	117 739	121 233
• вспомогательные материалы	641 118	711 618
Закупка услуг у дочерних обществ, всего:	12 266 169	12 513 259
в том числе:		
• закупка услуг, связанных с доставкой МПЗ	3 232 776	3 010 998
• закупка услуг, связанных с продажей ГП	7 035 744	8 044 674
• закупка услуг производственного характера	1 885 877	1 358 886
• закупка прочих услуг	111 772	98 701
Закупка услуг у зависимых обществ, всего:	–	106 859
в том числе:		
• древесное сырье	–	68 859
• закупка услуг производственного характера	–	38 000
Кредиторская задолженность перед связанными сторонами, всего:	17 185 362	12 967 155
в том числе:		
• перед дочерними обществами	714 139	747 382
• перед головной компанией	16 471 223	12 219 773
• перед прочими связанными сторонами	–	–
Продажи дочерним обществам, всего:	4 613 206	7 659 307
в том числе:		
• готовая продукция	3 361 798	5 794 966
• услуги производственного характера	477 567	1 053 351
• покупные товары	764 533	807 948
• прочая реализация	9 308	3 042
Продажи зависимым обществам, всего:	145 677	50 784
Дебиторская задолженность дочерних обществ всего:	6 153 430	5 896 775
том числе		
• авансы выданные	4 054 465	3 933 834
• поставки товаров, работ, услуг	2 098 965	1 962 942

Дебиторская задолженность зависимых обществ, всего:	5 870	41 393
том числе		
• поставки товаров, работ, услуг	5 870	41 393
Продажи основному участнику, дочерним и зависимым компаниям, всего:	79 806 917	116 813 897
в том числе продажи на экспорт	75 048 033	109 103 807
Дебиторская задолженность основного участника, дочерних и зависимых компаний, всего:	7 639 062	15 041 366
В том числе за поставки товаров, работ, услуг	3 582 295	11 068 156

Вознаграждение основному управленческому персоналу Общества (кроме членов Совета директоров) за 2021 год составило 635 800,5 тыс. руб. (в 2020 году – 493 668 тыс. руб.).

Членам Совета директоров Общества в 2021 году начислено вознаграждение в сумме 185 275 тыс. руб. и компенсация расходов в сумме 22 136 тыс. руб. В 2020 году вознаграждение в сумме 155 977 тыс. руб. и компенсация расходов в сумме 12 680 тыс. руб.

20. События после отчетной даты

Начиная с февраля 2022 года произошел рост геополитической напряженности, создавший существенные риски для экономики РФ и приведший к значительным колебаниям курсов валют и снижению стоимости российских активов на финансовых рынках. С учетом информации, доступной на данный момент, возможное влияние названных событий как на экономику РФ в целом, так и на ее отдельные отрасли не поддается какому-либо прогнозу. Как следствие, возможность выполнить расчетную оценку финансового влияния названных событий на деятельность Общества с достаточной степенью надежности в краткосрочной перспективе отсутствует.

АО «Группа «Илим» внимательно следит за развитием ситуации с тем, чтобы при возникновении любых индикаторов негативного влияния на ее деятельность, произвести альтернативную оценку своих стратегических и операционных намерений и планов.

Ни Общество, ни её дочерние структуры, ни руководство, ни акционеры не включены в санкционные списки на текущий момент в связи с ситуацией, указанной выше.

АО «Группа «Илим» продолжает вести бизнес в обычном режиме и выполнять свои обязательства.

24 января 2022 года Обществом зарегистрирован новый филиал Акционерного Общества «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске – Целлюлозно-картонный комбинат.

21. Финансовые риски

В процессе обычной хозяйственной деятельности Общество подвергается кредитному риску, валютному риску, риску изменения процентной ставки и риску ликвидности. Целью общего управления финансовыми рисками Общества является минимизация потенциального неблагоприятного влияния волатильности финансовых рынков на финансовые результаты Общества. Общество не использует производные финансовые инструменты для хеджирования своих рисков на регулярной основе.

Управление финансовыми рисками осуществляется центральным казначейством (Казначейством Общества). Казначейство определяет политики и задачи Общества, связанные с финансовыми рисками, и предоставляет рекомендации по использованию финансовых инструментов. Казначейство также устанавливает процедуры контроля и оценки, анализа рисков, а также текущего мониторинга и отчетности в отношении финансовых рисков.

Общество продает товары по спотовым ценам и не имеет финансовых инструментов для управления риском изменения цены на товар.

21.1. Кредитный риск

Общество подвержено кредитному риску, а именно риску того, что одна из сторон по финансовому инструменту нанесет финансовые убытки другой стороне посредством неисполнения своих обязательств. Подверженность кредитному риску возникает в результате продажи Обществом продукции на условиях отсрочки платежа и совершения других сделок с контрагентами, в результате которых возникают финансовые активы.

Общество применяет кредитную политику, согласно которой каждый новый покупатель проходит индивидуальную проверку на предмет кредитоспособности. Как правило, Общество заключает сделки купли-продажи с новыми покупателями на основе 100% предоплаты, как минимум, по нескольким первым договорам. Там, где это возможно, Общество анализирует рыночную информацию и/или получает рекомендации. Проводится регулярный анализ кредитных лимитов для покупателей, с которыми Общество работает долгое время. Линейные руководители Общества регулярно следят за соблюдением установленных кредитных лимитов покупателями.

Для выявления покупателей, имеющих трудности с осуществлением оплаты, Общество применяет смешанный метод анализа продолжительности и частоты случаев неисполнения платежных обязательств. Как правило, Общество не требует залога в отношении дебиторской задолженности по расчетам с заказчиками и прочей дебиторской задолженности, однако в некоторых случаях у покупателей запрашивается поручительство или иная форма гарантии. Оборачиваемость торговой дебиторской задолженности как правило составляет от 5 до 60 дней.

Общество подвержено кредитному риску в основном в связи с торговой и прочей дебиторской задолженностью. Большинство покупателей Общества ведет хозяйственную деятельность в целлюлозно-бумажной промышленности, и поэтому на степень кредитного риска Общества могут повлиять негативные изменения в данной отрасли. Кроме того, неисполнение обязательств со стороны крупнейших покупателей может оказать существенное влияние на деятельность Общества. С этими покупателями Общество работает на протяжении длительного периода времени и не сталкивалось со случаями неисполнения обязательств.

Банковские операции осуществляются через финансовые институты с высокими кредитными рейтингами. Наличные средства размещаются в финансовых учреждениях, которые имеют минимальный риск неисполнения обязательств на дату размещения депозита. .

21.2. Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Общество столкнется с трудностями при выполнении своих финансовых обязательств, которые будут урегулированы путем предоставления денежных средств или другого финансового актива. Риск возникает из-за вероятности того, что Обществу может потребоваться оплатить свои обязательства раньше, чем ожидалось. Руководство разработало соответствующую систему оценки риска ликвидности с целью краткосрочного, среднесрочного и долгосрочного финансирования и систему требований по управлению ликвидностью. Общество управляет риском ликвидности путем поддержания адекватных сумм резервов и банковских средств путем непрерывного мониторинга прогнозных и фактических денежных потоков и сопоставления профилей погашения финансовых активов и обязательств. Общество считает, что денежные потоки от его операционной деятельности, а также доступные Обществу новые кредиты вместе с возможностью рефинансировать текущие по мере того, как они становятся краткосрочными – все это является достаточным для того, чтобы Общество исполняло свои обязательства надлежащим образом.

21.3. Валютный риск

Общество ведет свою деятельность на международном уровне, его финансовое положение и финансовая деятельность подвержены валютному риску, в частности, изменению курса доллара США и евро к российскому рублю. Подверженность Общества валютному риску определяется двумя основными факторами, включая подверженность колебаниям обменного курса: 1) по активам и обязательствам, выраженным в долларах США и евро, прежде всего, дебиторская задолженность по отгруженной продукции и кредиторская задолженность перед поставщиками, и 2) валовой прибыли Общества, привязанной к выручке, выраженной в долларах США и евро. При укреплении российского рубля операционная прибыль снижается вследствие значительного объема экспортной выручки, но это приводит к возникновению положительных курсовых разниц благодаря обязательствам, выраженных в долларах США и евро (и наоборот – в случае ослабления рубля по отношению к доллару США и евро). Общество также снижает валютные риски, выравнивая приток и отток денежных средств в иностранной валюте в течение каждого периода.

В отношении прочих денежных активов и обязательств в иностранной валюте, Общество обеспечивает поддержание допустимого уровня чистой подверженности риску, при необходимости покупая и продавая валюту

по спот-курсу. Иностранная валюта покупается/продается Казначейством Общества на основании ежедневных и ежемесячных прогнозов потоков денежных средств.

21.4. Риск изменения процентной ставки

Денежные потоки Общества подвергаются риску изменения рыночных процентных ставок. Процентный риск денежного потока Общества возникает в связи с кредитами и займами, полученными по плавающим процентным ставкам. Общество регулярно оценивает подверженность риску изменения процентной ставки и действует таким образом, чтобы минимизировать риск. Для этого рассматриваются различные прогнозные сценарии, в которых учитывается возможность рефинансирования текущих обязательств.

21.5. Управление капиталом

Структура капитала Общества состоит из чистого долга и собственного капитала.

Основными задачами Общества в области управления капиталом являются:

- обеспечение способности Общества продолжать непрерывную деятельность, обеспечивая доходность своим акционерам и соблюдая интересы других заинтересованных лиц;
- расширение возможностей Общества инвестировать в будущие проекты, удерживая прочное финансовое положение и высокий уровень кредитоспособности.

Общество анализирует уровень своего капитала и уровень капитала дочерних обществ ежеквартально. В рамках такого анализа руководство вносит поправки в свете меняющихся экономических условий и характеристик рисков, относящихся к деятельности Общества. Для поддержания и корректировки уровня капитала Общество может погасить существующие кредиты и займы, продать активы для снижения задолженности, инвестировать дополнительные средства в дочерние общества или скорректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам. При проведении данного анализа Казначейство Общества отслеживает соблюдение ковенантов.

Руководство Общества полагает, что такой подход обеспечивает эффективную структуру капитала и надлежащий уровень финансовой гибкости.

22. Влияние пандемии COVID-19 на деятельность Общества

В марте 2020 года Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ) объявила новый штамм коронавируса (COVID-19) глобальной пандемией. Пандемия COVID-19 повлияла на широкий спектр предприятий из-за ограничений, введенных большинством правительств на международном и внутреннем уровнях в отношении поездок, деловых операций и обязательных для исполнения ограничений, связанных с изоляцией/карантинами. Хотя все производственные мощности Общества не приостанавливали работу и оставались функционирующими во время пандемии, степень воздействия вспышки COVID-19 на Общество и его деятельность трудно определима и будет в значительной степени зависеть от будущих событий, которые являются весьма неопределенными и которые невозможно предсказать с уверенностью. Неопределенности возникают из-за невозможности предсказать конечное географическое распространение болезни и продолжительность вспышки, включая продолжительность ограничений на поездки, закрытие предприятий или сбоев в работе, а также карантинные/изоляционные меры, которые в настоящее время введены или дополнительно могут быть приняты во всем мире для борьбы с вирусом. На сегодняшний день это не оказало существенного влияния на производственный процесс Общества, объемы продаж или цепочку поставок. Кроме того, не было выявлено признаков негативного воздействия на подавляющее большинство клиентов Общества, а также случаев снижения платежной дисциплины покупателей или увеличения доли просроченной или невозвратной задолженности. Здоровье и безопасность сотрудников и подрядчиков имеют самый высокий приоритет для руководства Общества при принятии решений, в том числе и во время пандемии COVID-19. Общество внедрило меры по сдерживанию коронавируса на рабочих местах, рекомендованные местными органами здравоохранения и ВОЗ, включая требования по соблюдению норм гигиены, социальное дистанцирование, уборку и дезинфекцию помещений, отслеживание контактов и другие. Меры Общества COVID-19 демонстрируют свою эффективность, и никаких существенных сбоев в работе предприятий Общества не было.

Вместе с тем, несмотря на то, что на сегодняшний день существенного влияния на деятельность Общества вышеуказанные события не оказали, будущие последствия текущей экономической ситуации и вышеуказанных мер, принимаемых на национальном и глобальном уровне, трудно прогнозировать, и ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.



ПРИЛОЖЕНИЕ №2

ОТЧЕТ ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ
ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

Отчет об использовании энергетических ресурсов



Наименование энергетического ресурса	Единицы измерения	Произведено		Закуплено	
		Всего (в натуральном выражении)	В том числе использовано на собственные нужды (в натуральном выражении)	В натуральном выражении	В денежном выражении (млн руб.)
Электрическая энергия	млн. кВт. ч	2 194	2 173	1 612	3 404
Тепловая энергия	тыс. Гкал	15 575	15 069	1 512	1 791
Бензин автомобильный	тонн	-	-	1 441	75
Топливо дизельное	тонн	-	-	58 917	2 870
Мазут	тонн	-	-	93 361	2 170
Газ	тыс.м³	-	-	847 767	3 671
Уголь	тонн	-	-	3 811	12
Информация об используемом в 2021 году Компанией объеме воды (подаваемой, передаваемой, потребляемой с использованием систем центрального водоснабжения), на которую распространяются положения Федерального закона от 23.11.2009 г №261-ФЗ «Об энергоснабжении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», установленные в отношении энергетических ресурсов:					
Вода	тыс.м³	458 190	406 836	5 582	372

Иные виды энергетических ресурсов в течение 2021 года АО «Группа «Илим» не использовало.





The background image shows several overlapping pages of financial reports. The reports contain various types of charts: bar charts with blue and brown bars, line graphs with blue lines, and a pie chart with segments labeled 698, 349, and 129. Some charts are labeled 'FIG. 6', 'FIG. 7', 'FIG. 8', 'FIG. 9', and 'FIG. 10'. The pages are held together by black binder clips. A semi-transparent blue rectangle is overlaid on the right side of the image, containing the title text.

ПРИЛОЖЕНИЕ №3

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Заключение Ревизионной комиссии



Заключение

Ревизионной комиссии Акционерного общества «Группа «Илим» по итогам финансово-хозяйственной деятельности

Акционерного общества «Группа «Илим» (далее — АО «Группа «Илим», Общество) за 2021 год

Дата составления Заключения: 31.03.2022 г.

Место составления Заключения: Санкт-Петербург

Состав Ревизионной Комиссии:

Председатель: Зайнутдинов С.С.

Члены Ревизионной комиссии: Коновалова И.А.

Дорофеев В.С.

Трусов А.В.

Юрова И.А.

Ревизионная комиссия, избранная решением годового Общего собрания акционеров от 09.06.2021 г., Протокол №2/2021 от 10.06.2021 г., руководствуясь полномочиями, определенными Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом АО «Группа «Илим» и Положением о Ревизионной комиссии АО «Группа «Илим», утвержденным решением внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Группа «Илим» от 03.02.2017 г., Протокол №1/2017 от 06.02.2017 г., провела проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2021 г. по 31.12.2021 г.

1. Основные вопросы проверки

- Проверка правомочности решений, принятых руководством Общества в части соблюдения требований действующего законодательства Российской Федерации и положений Устава Общества.
- Проверка законности, заключенных от имени Общества договоров (совершенных сделок) и расчетов с контрагентами.
- Проверка документов по инвентаризации имущества и финансовых обязательств Общества.
- Проверка правильности подготовки Годового отчета и составления Годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, согласно требованиям действующего законодательства Российской Федерации.

2. В ходе проверки были изучены следующие документы

- Годовой отчет за 2021 год.
- Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2021 год.
- Аудиторское заключение независимого аудитора о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по итогам деятельности за 2021 год.
- Материалы годовой инвентаризации имущества и финансовых обязательств АО «Группа «Илим».
- Отдельные договоры, заключенные от имени Общества.
- Устав АО «Группа «Илим».
- Протоколы заседаний Совета директоров АО «Группа «Илим».
- Положение «Об учетной политике для целей бухгалтерского учета и налогообложения на 2021 год».

3. Результаты проверки

3.1. Проверка правомочности решений, принятых руководством Общества в части соблюдения требований действующего законодательства Российской Федерации и Устава Общества

Решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности, принимаемые Советом директоров Общества, соответствуют действующему законодательству Российской Федерации, Уставу Общества, внутренним документам Общества и решениям Общего собрания акционеров Общества.

3.2. Проверка законности, заключенных от имени Общества договоров (совершенных сделок) и расчетов с контрагентами

По результатам выборочной проверки договоров на соответствие действующему законодательству Российской Федерации, Уставу, внутренним документам Общества, а также на отсутствие договоров (сделок) с превышением полномочий нарушений не установлено.

3.3. Проверка документов по инвентаризации имущества и финансовых обязательств Общества

В целях обеспечения достоверности данных бухгалтерского учета и отчетности была проведена проверка результатов инвентаризации счетов бухгалтерского баланса, а также наличия договоров о материальной ответственности. В ходе проверки нарушений правил проведения инвентаризации и отражения результатов инвентаризации в учете и отчетности не выявлено.

3.4. Проверка правильности подготовки Годового отчета и составления Годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, согласно требованиям действующего законодательства Российской Федерации

- Годовой отчет Общества подготовлен в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.
- Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена в соответствии с действующими в Российской Федерации правилами бухгалтерского учета и отчетности.

4. Заключение

По итогам проверки финансовой-хозяйственной деятельности Общества за 2021 год Ревизионная комиссия пришла к заключению, что данные, содержащиеся в Годовом отчете Общества и Годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, достоверно отражают результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2021 год.

Годовой отчет Общества и Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества рекомендуются к утверждению Советом директоров.

Глоссарий



Six Sigma – методология оптимизации бизнес-процессов на основе статистического анализа данных

АБК – административно-бытовой корпус

АСИ – автоматизированная система измерения

АСУТП – автоматизированная система управления технологическим процессом

АУПТ – автоматическая установка пожаротушения

БДМ – бумагоделательная машина

ГСМ – горюче-смазочные материалы

ДПЦ – древесно-подготовительный цех

ИРП – известерегенерационная печь

ИС ЕПТ – информационная система «Единый портал тестирования»

КДМ – картоно-делательная машина

КИПиА – контрольно-измерительные приборы и автоматика

КЭР – комплексное экологическое разрешение

НДТ – наилучшие доступные технологии

НК ДПГ – низкоконтрированные дурнопахнущие газы

НПВ – наружный противопожарный трубопровод

ОСЩ – открытый склад щепы

ПЛЦ – производство лиственной целлюлозы

ППО КЦБК ИЛИМ РОСЛЕСПРОФСОЮЗА – Первичная профсоюзная Организация «Котласский ЦБК филиала АО «Группа «Илим» в г. Коряжме» общественной организации «профессиональный союз работников лесных отраслей Российской Федерации»

Производственная система – свод универсальных, проверенных в работе систем и передового опыта целлюлозно-бумажных предприятий Компании и его партнеров, которые охватывают ключевые направления организации производства и сопутствующих ему процессов

ППР – погрузочно-разгрузочные работы

ПСБЦ и ПБ – производство сульфатной беленой целлюлозы и производство бумаг.

СИЗ – средства индивидуальной защиты

СОУТ – специальная оценка условий труда

СПЗ – системы противопожарной защиты

СРК – содорегенерационный котел

ТОиР – техническое обслуживание и ремонт

УОГ – установка очистки газов

Фонд Сколково – Общество с ограниченной ответственностью «Объединенная дирекция по проектированию и строительству Центра разработки и коммерциализации новых технологий (инновационного центра «Сколково»).

ХПК – химическое потребление кислорода



КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное наименование	Акционерное общество «Группа «Илим»
Сокращенное наименование	АО «Группа «Илим»
Местонахождение и адрес	Российская Федерация, 191025, Санкт-Петербург, ул. Марата, 17
Дата создания	27 сентября 2006 года
ОГРН	5067847380189
ИНН	7840346335
Филиалы	

Наименование: Филиал АО «Группа «Илим» в г. Братске.
Местонахождение: 665718, Российская Федерация, Иркутская область, г. Братск.

Наименование: Филиал АО «Группа «Илим» в Братском районе Иркутской области.

Местонахождение: Российская Федерация, Иркутская область, городской округ город Братск, город Братск, промышленный район П 27, строение 15/1

Наименование: Филиал АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске.
Местонахождение: 666684, Российская Федерация, Иркутская область, г. Усть-Илимск, промплощадка ЛПК.

Наименование: Филиал АО «Группа «Илим» в Усть-Илимском районе Иркутской области.

Местонахождение: Российская Федерация, 666659, Иркутская область, Усть-Илимский район, поселок Невон, а/я 2.

Наименование: Филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме.
Местонахождение: 165651, Российская Федерация, Архангельская область, г. Коряжма, ул. имени Дыбцына, 42.

Наименование: Лесной филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжме.
Местонахождение: 165651, Российская Федерация, Архангельская область, г. Коряжма, ул. имени Дыбцына, 38.

Наименование: Филиал АО «Группа «Илим» в г. Усть-Илимске – ЦКК.
Местонахождение: Российская Федерация, Иркутская область, городской округ город Усть-Илимск, город Усть-Илимск, территория промплощадка УИ ЛПК, здание 020102/134.

Наименование: Представительство АО «Группа «Илим» в г. Москве.
Местонахождение: 109544, Российская Федерация, г. Москва, ул. Большая Андроньевская, д.17.

Наименование: Представительство АО «Группа «Илим» в г. Архангельске.
Местонахождение: Российская Федерация, 163069, Архангельская обл., г. Архангельск, улица Поморская, д.5, помещения № 13,15 (офис 323).

Наименование: Представительство АО «Группа «Илим» в г. Иркутске.
Местонахождение: Российская Федерация, 664003, Иркутская область, г. Иркутск, ул. Фурье, 1Г.

Наименование: Пекинское представительство АО «Группа «Илим» в Китае.
Местонахождение: Китайская Народная Республика, г. Пекин (Office C804B, 8th floor, Building No.1, No.50 Liangmaqiao Road, Chaoyang District, Beijing).

Сведения о наличии лицензий	<p>Осуществление основного вида деятельности (производство целлюлозы, древесной массы, бумаги и картона) не требует получения специальных разрешений.</p> <p>При этом, Компания имеет целый ряд лицензий, связанных с сопровождением его основного вида деятельности.</p>
Информация об аудиторе	<p>Юникон Акционерное общество.</p> <p>Местонахождение: Россия, 117587, Москва, Варшавское шоссе, д. 125, строение 1, секция 11, 3 этаж, помещение I, комната 50.</p> <p>Основной государственный регистрационный номер: 1037739271701.</p> <p>Решение о приеме в члены Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество»: № 430 от 31.01.2020 г.</p> <p>Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций: 12006020340.</p> <p>Телефон: +7 (495) 797-56-65. Факс: +7 (495) 797-56-60. E-mail: reception@unicon.ru.</p>
Информация о реестродержателе	<p>Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС».</p> <p>Местонахождение: 109052, Москва, ул. Новохоловская, д. 23, стр.1, помещение 1.</p> <p>Основной государственный регистрационный номер: 1027700003924.</p> <p>Лицензия Центрального банка Российской Федерации на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00304 от 12 марта 2004 года без ограничения срока действия.</p> <p>Телефон: +7 (495) 974-83-50. Факс: +7 (495) 678-71-10. E-mail: office@rostatus.ru; info@rostatus.ru.</p>
Телефон	(812) 718-60-50
Факс	(812) 718-60-06
Адрес в сети Интернет	www.ilimgroup.ru

