

**УТВЕРЖДЕН**

решением годового Общего собрания  
акционеров ПАО «Россети Юг»

16.06.2022

(протокол от 16.06.2022 №25)

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:**

решением Совета директоров

ПАО «Россети Юг» 11.05.2022

(протокол от 13.05.2022 №479/2022)

**ДОСТОВЕРНОСТЬ ДАННЫХ,  
СОДЕРЖАЩИХСЯ В ГОДОВОМ  
ОТЧЕТЕ, ПОДТВЕРЖДЕНА:**

решением Ревизионной комиссии

ПАО «Россети Юг» 29.04.2022

(протокол от 29.04.2022 №3)

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

**Публичного акционерного общества «Россети Юг»  
(ПАО «Россети Юг»)  
за 2021 год**

Генеральный директор  
ПАО «Россети Юг»



Б.Б. Эбзеев

г. Ростов-на-Дону  
2022 г.

## Оглавление

<b>ОБ ОТЧЕТЕ .....</b>	<b>5</b>
Заявление об ограничении ответственности .....	5
<b>ПРЕЗЕНТАЦИОННАЯ ЧАСТЬ .....</b>	<b>6</b>
Обращение Председателя Совета директоров .....	6
Обращение Генерального директора .....	8
Представление Компании и структура .....	10
География деятельности Компании .....	11
Бизнес-модель .....	14
Ключевые показатели отчетного года .....	14
<b>СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ .....</b>	<b>18</b>
Обзор рынка .....	18
Основные конкуренты Общества .....	18
Макроэкономические тренды отчетного года .....	18
Положение Компании в отрасли .....	20
Миссия и стратегические приоритеты .....	23
Ключевые показатели эффективности (КПЭ) .....	26
<b>РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....</b>	<b>31</b>
Производственные результаты .....	31
Передача электроэнергии и потери .....	32
Технологическое присоединение .....	37
Реализация дополнительных (нетарифных) услуг .....	39
Взаимодействие с потребителями .....	42
Инвестиционная деятельность .....	46
Управление качеством капитального строительства .....	51
Инновационная деятельность .....	56
<b>ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ .....</b>	<b>60</b>
Финансовые результаты .....	60
Долговые обязательства .....	66
Тарифная политика .....	72
Консолидация электросетевых активов .....	81
Цифровизация, информационные технологии .....	83
Техническая политика .....	91
<b>УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ .....</b>	<b>95</b>
Управление вопросами устойчивого развития .....	95
Взаимодействие с заинтересованными сторонами .....	95
Управление персоналом .....	96
Результаты реализации кадровой политики .....	96
Численность и структура персонала .....	97

Обучение и развитие персонала .....	99
Молодежная политика Общества .....	105
Социальная политика .....	108
Охрана труда .....	111
Охрана окружающей среды .....	118
Экологическая политика .....	118
Расходы на охрану окружающей среды .....	120
Практики Компании в области защиты атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель.....	121
Энергопотребление и энергосбережение .....	124
Системы менеджмента .....	126
Закупочная деятельность .....	127
Нормативное регулирование закупочной деятельности .....	127
Мероприятия, направленные на совершенствование закупочной деятельности .....	132
Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности...	133
Раскрытие информации .....	141
<b>ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ .....</b>	<b>144</b>
Общая информация о корпоративном управлении в Компании .....	145
Основные изменения в области корпоративного управления.....	148
Оценки уровня корпоративного управления .....	149
Органы управления .....	151
Общее собрание акционеров .....	152
Совет директоров Общества .....	154
Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности .....	156
Деятельность Совета директоров .....	157
Оценка работы Совета директоров в отчетном году (самооценка).....	161
Независимые директора.....	164
Регулирование конфликта интересов члена Совета директоров .....	165
Страхование ответственности членов Совета директоров .....	166
Состав Совета директоров, изменение состава Совета директоров в течение года .....	167
Биографии членов Совета директоров .....	167
Комитеты Совета директоров .....	177
Комитет по аудиту.....	178
Комитет по кадрам и вознаграждениям .....	183
Комитет по стратегии .....	186
Комитет по надежности.....	190
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям .....	196
Корпоративный секретарь .....	199

<b>Исполнительные органы управления .....</b>	<b>200</b>
Генеральный директор .....	200
Правление .....	201
<b>Управление ДЗО Общества .....</b>	<b>208</b>
<b>Системы вознаграждения в Компании .....</b>	<b>213</b>
Вознаграждение членов Совета директоров .....	213
Вознаграждение членов Комитетов Совета директоров .....	216
Система вознаграждения исполнительных органов .....	217
Вознаграждение членов Ревизионной комиссии.....	219
<b>Контрольные органы и управление рисками.....</b>	<b>220</b>
Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит .....	220
Система внутреннего контроля.....	220
Система управления рисками .....	224
Внутренний аудит.....	232
<b>Ревизионная комиссия .....</b>	<b>233</b>
<b>Внешний аудитор .....</b>	<b>240</b>
<b>Акционерный капитал, обращение ценных бумаг .....</b>	<b>242</b>
Структура акционерного капитала .....	242
Дивидендная политика .....	247
Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью .....	249
Информация о существенных сделках, совершенных Обществом и подконтрольными лицами .....	249
SWOT-анализ .....	250
Термины и основные использованные сокращения .....	251
Адреса и контакты .....	253
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ .....</b>	<b>255</b>

# ОБ ОТЧЕТЕ

## Заявление об ограничении ответственности

Данный Отчет представляет результаты ПАО «Россети Юг» и его дочерних и зависимых обществ. В тексте Отчета Публичное акционерное общество «Россети Юг» именуется также ПАО «Россети Юг», Россети Юг, Компания или Общество. Отчет раскрывает производственные и финансовые результаты, а также содержит обзор деятельности в области корпоративной и социальной ответственности в 2021 г. Если не указано иное, финансовые показатели, представленные в Годовом отчете, приведены и рассчитаны на основе консолидированной финансовой отчетности по РСБУ. Информация о результатах деятельности, содержащаяся в данном документе, представляет собой консолидированные данные по Группе «Россети Юг».

Ключевой темой годового отчета за 2021 год определено участие Компании в устойчивом развитии Российской Федерации и Южного Федерального округа, как в части программ по увеличению энергоэффективности, снижению потерь электроэнергии, заботе о персонале и местных сообществах, так и стабильной передаче электроэнергии к объектам «зеленой» генерации на территории Южного Федерального округа.

Отчет за 2021 год подготовлен в соответствии с принципами интегрированной отчетности Международного совета по интегрированной отчетности (IIRC). Он также учитывает требования Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», и рекомендации Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (далее – Кодекс корпоративного управления Банка России), а также рекомендации ПАО «Россети» к формированию отчетности дочерних компаний. Нефинансовая информация за 2021 год раскрыта с использованием Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI Standards.

Содержащиеся в Годовом отчете сведения о физических лицах раскрываются с соблюдением требований законодательства Российской Федерации в области персональных данных.

Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Общество не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и последующих событий.

# ПРЕЗЕНТАЦИОННАЯ ЧАСТЬ

## Обращение Председателя Совета директоров

*Краинский Даниил Владимирович  
Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг»,  
Заместитель Генерального директора  
по правовому обеспечению ПАО «Россети»*

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

2021 год стал для ПАО «Россети Юг» достаточно успешным в результате выполнения задач по повышению финансовой стабильности, внедрению инноваций и современных технологий, повышению платежной дисциплины потребителей.

Компания увеличила выручку на 6 % – до 41,5 млрд рублей. Ее рост объясняется повышением тарифов на услуги по передаче электроэнергии, изменением структуры полезного отпуска по уровням напряжения и категориям потребителей, а также интенсификацией исполнения договоров по технологическому присоединению объектов возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Обществу удалось переломить тенденцию последних двух лет и по итогам прошедшего года получить чистую прибыль – 2,1 млрд рублей. В 2019-2020 годах компания отработала с убытками в 320 млн рублей и 209 млн рублей соответственно. Изменение показателя в большей степени обусловлено снижением прочих расходов в связи с урегулированием отношений с двумя крупными сбытовыми организациями – ПАО «Астраханская энергосбытовая компания» и ПАО «Волгоградэнерго». Оба гарантирующих поставщика выполняли условия ранее заключенных соглашений о реструктуризации задолженности. Более того, погашение ими долгов за поставленную электроэнергию оказало существенное влияние и на снижение дебиторской задолженности почти на 25 % или 3,15 млрд рублей. На конец года она составила 9,7 млрд рублей. Практика судебного взыскания долгов позволила получить с должников почти 1,5 млрд рублей. Тем не менее, объем дебиторской задолженности остается высоким. Менеджменту компании предстоит и дальше реализовать мероприятия по ее урегулированию.

Предприятие остается одним из крупнейших налогоплательщиков в регионах присутствия: в консолидированные бюджеты перечислено налогов и страховых взносов на 14 % больше, чем годом ранее – 1,5 млрд рублей.

Прошедший год отмечен несколькими важными событиями. Министерство энергетики РФ присвоило компании статус гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Республики Калмыкия. Срок его действия – 1 год. К исполнению новых функций Общество приступило 1 августа. На обслуживании филиала ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго» как гарантирующего поставщика находятся более 5,9 тыс. потребителей-юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и граждан, занимающихся коммерческой деятельностью, а также 88,9 тыс. потребителей-физических лиц. За 2021 год выручка от реализации услуг филиала составила 1,3 млрд рублей. Объем поставленной электроэнергии на розничном рынке превысил 257,5 млн кВтч. На оптовом рынке электроэнергии и мощности для региона закуплено 369,7 млн кВт\*ч на сумму 744,6 млн рублей. Обязательства по оплате покупной электроэнергии на ОРЭМ исполнены в полном объеме, просроченная кредиторская задолженность отсутствует.

Еще одно важное событие – строительство и запуск в эксплуатацию пяти крупнейших энергообъектов для обеспечения выдачи мощности ВИЭ-генерации в регионах присутствия. Благодаря новым питающим центрам в Калмыкии подключены к

сети два ветропарка, в результате чего Республика стала первым в России регионом, который полностью обеспечивает свою потребность в электроэнергии за счет возобновляемых источников энергии. Ростовская область является лидером в России по темпам развития ВИЭ. Суммарная мощность действующих ветропарков сейчас составляет 610 МВт. Один из последних объектов, построенных для их подключения, – Марченковская ВЭС на 120 МВт.

«Россети Юг» продолжили реализовывать программу экологической безопасности, эффективность которой подтверждается ежегодным сокращением вредных выбросов в атмосферу и увеличением объема утилизации отходов. Так, за прошлый год объем выбросов загрязняющих веществ в воздух сократился на 0,5 %, до 100,5 тонн. Объем переданных на утилизацию и обезвреживание отходов вырос на 25 %, до 6 тыс. тонн. В рамках экологической программы на воздушных линиях электропередачи в зоне ответственности «Россети Юг» установлено 6,9 тыс. птицезащитных устройств (ПЗУ), их общее количество на конец 2021 года превысило 32,1 тыс. штук. Таким образом, компания содействует сохранению и росту популяции птиц, включая исчезающие виды пернатых.

Большое внимание, как и в прежние годы, уделялось обеспечению высокого качества условий труда, заботы о здоровье и благополучии. Так, для переболевших коронавирусной инфекцией сотрудников было организовано реабилитационное лечение в здравницах на Черноморском побережье Краснодарского края. В течение года санаторно-курортное лечение прошли 224 человека. Во время летней оздоровительной кампании 1682 работника «Россети Юг» со своими семьями отдохнули в пансионатах и детских оздоровительных лагерях Краснодарского края и Ростовской области. Путевки энергетикам были предоставлены на льготных условиях.

Общество обеспечивает страховую и жилищную поддержку персонала, внедряет мотивационные проекты для привлечения и удержания кадров, реализовывает социальные корпоративные программы. Так, в рамках программы по улучшению жилищных условий в 2021 году более 300 работников ключевых специальностей «Россети Юг» получили компенсацию части процентов по ипотечным договорам. Общая сумма выплат составила около 18 млн рублей.

Более 6,2 тыс. работников (45,9% среднесписочной численности) приняли участие в различных обучающих мероприятиях и программах, из них свыше 3,2 тыс. человек повышали квалификацию в дистанционном режиме.

Важнейшими направлениями дальнейшего развития ПАО «Россети Юг» являются надежность и безаварийность, внедрение современных технологий, включая дистанционное управление на подстанциях, консолидация сетей, доступность услуг и сервисов.

Совет директоров и менеджмент компании приложат все усилия, чтобы достигнуть поставленные цели с максимальным экономическим эффектом.

Желаю всем акционерам и членам Совета директоров компании успехов в новом корпоративном году.

С уважением,

Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг» Д.В. Краинский

## Обращение Генерального директора

*Борис Борисович Эбзеев*

*Член Совета директоров,  
Председатель Правления,  
Генеральный директор ПАО «Россети Юг»*

Уважаемые акционеры!

В 2021 году ПАО «Россети Юг» развивалось в соответствии со стратегическими целями, в сложной эпидемиологической ситуации обеспечивало надежное энергоснабжение потребителей четырех регионов Юга России. В отчетный период компания повысила ключевые показатели и экономический эффект, закончив год с прибылью 2,1 млрд рублей. Компания последовательно продолжала работу по повышению доступности электроснабжения, модернизации сетей и вводу крупных объектов, упрощала процедуру взаимодействия с клиентами, внедряла современные стандарты и инструменты.

Одним из основных направлений деятельности Общества являлось участие в проектах развития генерации на основе возобновляемых источников энергии. Для обеспечения выдачи их мощности введены пять крупных энергообъектов. В Волгоградской области впервые за последние 15 лет с нуля построена ПС 110 кВ «Слюсарово» для подключения к сетям первого в регионе ветропарка, в Ростовской области - ПС «Полевая», предназначенная для приема в сеть электроэнергии от Марченковской ветроэлектростанции (ВЭС). В Калмыкии введены ПС 110 кВ «Джангар» и «Джуракская» для технологического присоединения двух ветропарков и построена ПС 110 кВ «Нарн» - для обеспечения выдачи мощности крупнейшей в России Элистинской солнечной электростанции. 95 % оборудования, использованного при строительстве, российского производства. Доля «зеленой» электроэнергии на конец 2021 года составила почти 10 % от всего объема, поступающего в сеть ПАО «Россети Юг».

С учетом этих объектов всего в 2021 году введено 668 МВА мощности, а также 861 км линий электропередачи. Общий объем финансирования инвестиционной программы превысил 7 млрд рублей.

Компания исполнила обязательства по 10 тыс. договоров технологического присоединения, предоставила новым потребителям 650,3 МВт мощности.

На техобслуживание и ремонт электросетевого хозяйства направлено 1,7 млрд рублей. Плановое задание перевыполнено на 3 %. В течение года отремонтировано 3,1 тыс. км линий электропередачи различных классов напряжения, заменено 656 км провода, 5,9 тыс. опор и 57,3 тыс. изоляторов, расчищены около 1,4 тыс. га охранных зон ВЛ. На конец 2021 года 191 подстанция 35 кВ и выше оборудована системами удаленного сбора и передачи информации. Телемеханизация подстанций обеспечивает возможность наблюдать за энергообъектами, получать оперативную информацию об их состоянии и сокращает время реагирования на возникновение нештатных ситуаций. Реализация мероприятий по техническому обслуживанию и ремонту электрических сетей, программ модернизации и замены оборудования позволила достичь снижения уровня аварийности по ряду показателей. Так, количество аварий в сети 0,4 кВ и выше относительно 2020 года сократилось на 2,3 %, удельная аварийность - на 5,2 %.



Мероприятия по совершенствованию систем учета, оптимизации режимов электрических сетей, выравниванию нагрузок по фазам, замене электросетевого оборудования позволяют выявлять и пресекать несанкционированный доступ к сети, попытки влиять на приборы учета. В отчетном году выявлено около 1,3 тыс. фактов безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии общим объемом 19,3 млн кВт\*ч. Установлено порядка 54 тысяч интеллектуальных приборов учета электроэнергии. На начало 2022 года во всех филиалах компании функционировали порядка 260 тыс. «умных» счетчиков.

Компания перевыполнила на 2,6 % план полезного отпуска электроэнергии и на 4,6 % превысила уровень предшествующего года. Объем полезного отпуска электроэнергии составил 24,2 млрд кВт\*ч. Рост показателя обусловлен повышением деловой активности в регионах присутствия в связи с постепенной отменой эпидемиологических ограничений.

Продолжалась работа по консолидации электросетевых активов с целью повышения надежности энергоснабжения потребителей. На баланс Общества принято 392,1 км линий электропередачи и трансформаторные подстанции мощностью 286 МВА. Специалисты провели ревизию всех объектов, выявили проблемные места, куда в первую очередь необходимо направить ресурсы для обеспечения безаварийного функционирования оборудования, составили схемы принятого электросетевого хозяйства.

Компания работала во взаимодействии со своими потребителями и клиентами. Обратная связь активно поддерживалась посредством онлайн-сервисов с расширенным спектром услуг, включающих прием заявок на технологическое подключение, увеличение мощности. Количество обращений, поступивших через онлайн-сервисы, выросло в 1,6 раза относительно 2020 года. Всего по различным каналам коммуникаций в «Россети Юг» поступило 238,6 тыс. обращений.

Основными задачами в текущем корпоративном году являются обеспечение надежного, бесперебойного энергоснабжения наших потребителей, модернизация и строительство энергообъектов, продолжение работы по улучшению финансово-экономического положения и увеличению прибыльности Общества, снижению потерь в электросетях, улучшение условий работы наших сотрудников. Компания «Россети Юг» обладает необходимым потенциалом и ресурсами для дальнейшего развития при поддержке акционеров и совета директоров.

С уважением,

Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Юг»

Б.Б. Эбзеев

## Представление Компании и структура

История ПАО «Россети Юг» (Общество) началась 28 июня 2007 г., когда на основании решения единственного учредителя — ОАО РАО «ЕЭС России» (Распоряжение ОАО РАО «ЕЭС России» от 22.06.2007 №192р) было зарегистрировано ОАО «МРСК Юга».

Позже Правлением ОАО РАО «ЕЭС России», выполняющим функции внеочередного Общего собрания акционеров Общества (Протокол от 25.12.2007 №1795пр/6), а также Общими собраниями акционеров пяти распределительных сетевых компаний (РСК): ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Ростовэнерго», ОАО «Калмэнерго» — были приняты решения о реорганизации компаний путем присоединения РСК к Обществу. 31 марта 2008 г. в Единый государственный реестр юридических лиц (ЕГРЮЛ) внесены записи о прекращении деятельности четырех из пяти РСК, присоединенных к Обществу (ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Ростовэнерго», ОАО «Калмэнерго»). С этого момента Компания осуществляет свою деятельность в качестве единой операционной компании.

В отношении ОАО «Кубаньэнерго» до 01 декабря 2010 г. Компания исполняла функции единоличного исполнительного органа.

С 20.09.2014 по 14.03.2019 (в соответствии с условиями договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Управляющей организации) в отношении АО «Донэнерго» Компания осуществляла функции единоличного исполнительного органа.

19 июня 2015 г. годовым Общим собранием акционеров Компании принято решение о переименовании Компании в Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» (ПАО «МРСК Юга»).

В апреле 2018 года Общество приняла в свое управление весь электросетевой комплекс г.Волгограда путем беспрецедентной процедуры среди компаний группы «Россети». Компанией «Россети Юг» было приобретено 100 % акций электросетевой компании ПАО «ВМЭС», которая осуществляет электроснабжение потребителей г. Волгограда. Исторически «ВМЭС» являлся правопреемником муниципального предприятия-банкрота, в котором после накопления критической для предприятия суммы задолженности за услуги по передаче электроэнергии под угрозой увольнения оказались более 600 человек. Основной кредитор МУПП «ВМЭС» - ПАО «Россети Юг» (на тот момент юридическое наименование - ПАО «МРСК Юга») - предложил банкротство в форме акционирования, чтобы сохранить весь трудовой коллектив, производственную площадку и не допустить роста социальной напряженности в регионе. Новая компания приступила к операционной деятельности с 1 октября, приняв на себя все обязательства своего предшественника-банкрота перед потребителями. За счет средств, вырученных от продажи акций, стало возможным погашение большей части накопленной задолженности МУПП «ВМЭС» перед основным кредитором. Таким образом, на сегодняшний день АО «ВМЭС» является дочерней структурой ПАО «Россети Юг», значительно увеличив ее долю присутствия на рынке оказания услуг по передаче электроэнергии Волгоградской области. Акции приобретены по результатам открытых торгов. Проведенная консолидация электросетевых активов на базе крупной компании - это повышение эффективности управления электросетевым комплексом, снижение издержек, оптимизация затрат на присоединение новых потребителей, единый прозрачный центр ответственности, комплексный подход к техническому перевооружению и реализации программ развития.

С декабря 2018 года Общество, одновременно со всеми компаниями группы «Россети» вступила в новую эпоху развития электросетевого комплекса. Протоколом заседания Совета директоров ПАО «Россети» от 21.12.2018г. № 336 одобрена Концепция «Цифровая трансформация 2030». Основная суть проекта цифровой трансформации - создание высокоавтоматизированного электросетевого комплекса, наблюдаемость и управляемость которой будут обеспечены цифровыми системами связи и оборудования. Такая система позволит отслеживать параметры и режимы работы всех участников процесса выработки, передачи и потребления электроэнергии, будет поддерживать функции самодиагностики и самовосстановления. Проект «Цифровая трансформация 2030» остается для Общества приоритетным и включает три этапа: компания будет внедрять интеллектуальные системы учета, оптимизировать оперативно-технологическое управление, работать над созданием единых ИТ-продуктов, которые улучшат функционирование электросетей и повысят эффективность работы распределительной электросетевой инфраструктуры. МРСК Юга начала внедрение элементов «умной сети» с учетом современных потребностей, организованы собственные и арендованные цифровые каналы передачи данных с 31-го объекта.

28.06.2019 (протокол Совета директоров от 01.07.2019 № 326/2019) Общество присоединилось к Единому стандарту фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций группы компаний ПАО «Россети», утвердило Дорожную карту по переходу Общества на Единый стандарт фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций группы компаний «Россети».

05 ноября 2019 г. акционерами Общества принято решение о переименовании Компании в Публичное акционерное общество «Россети Юг» (ПАО «Россети Юг»). Процедура по переименованию завершилась 14 февраля 2020 года.

«Россети Юг» стала второй компанией группы компаний ПАО «Россети», юридически оформившей переименование, получив одобрение своих акционеров.

С более подробной историей Компании можно ознакомиться на официальном сайте Компании в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» по адресу: <https://rosseti-yug.ru/o-kompanii/> (далее – сайт Общества).

## География деятельности Компании

### Регионы присутствия

ПАО «Россети Юг» объединяет распределительные сетевые комплексы Южного Федерального округа Российской Федерации: Республики Калмыкия, а также Астраханской, Волгоградской и Ростовской областей.





### Информация о регионах деятельности

Субъекты Российской Федерации, входящие в зону ответственности	Территория обслуживания, тыс. кв. км.	Численность населения, чел.
Астраханская область	49,024	989 345
Волгоградская область	112 877	2 446 461
Ростовская область	100,967	4 149 835
Республика Калмыкия	74,731	267 517

Регион	Протяженность по цепям ЛЭП, тыс. км	Мощность подстанций, МВА
Волгоградская область	46,601	8 460,4
Астраханская область	22,456	3 413,2
Республика Калмыкия	20,698	1 530,0
Ростовская область	73,491	11 179,6

Филиалы Общества созданы решением Совета директоров Общества 11.01.2008 (протокол от 16.01.2008 № 6/2008). Все филиалы ПАО «Россети Юг», за исключением филиала ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго», действуют с 31 марта 2008 г.

С 14 февраля 2020 г. все филиалы переименованы в филиалы ПАО «Россети Юг». Филиал ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго» операционной деятельности не ведет.

Филиал ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго»	414000, г. Астрахань, ул. Красная Набережная, д. 32;
Филиал ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго»	400066, г. Волгоград, пр-т Ленина, д. 15;
Филиал ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго»	358007, Республика Калмыкия, г. Элиста, Северная промышленная зона
Филиал ПАО «Россети Юг» — «Кубаньэнерго»	353480, г. Геленджик, с. Кабардинка, ул. Мира д.12;
Филиал ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго»	344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49.

### Основные активы

Общество осуществляет деятельность на территории четырех регионов Южного федерального округа Российской Федерации — Ростовской, Волгоградской, Астраханской областей и Республики Калмыкия. Основные виды деятельности —

передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным сетям. Совокупная площадь территории регионов присутствия ПАО «Россети Юг» более 337 тыс. км<sup>2</sup> (1,96 % территории России), с численностью населения около 8 млн. человек (5,4 % населения).

### Производственные активы

Наименование	2019		2020		2021	
	Кол-тво (шт.)	Протяженность по цепям (км)	Кол-тво (шт.)	Протяженность по цепям (км)	Кол-во (шт)	Протяженность по цепям (км)
ВЛ 0.4 кВ	51725	52502,9	50900	52846,1	53384	53256,2
ВЛ 6-20 кВ	4824	75341,4	5374	75496,4	5540	75822,8
ВЛ 35 кВ	682	12160,7	685	12095,1	685	12022,8
ВЛ 110 кВ	727	19028,3	697	18840,8	731	18749,8
ВЛ 220 кВ	2	141	2	141	2	141
ИТОГО ВЛ	57960	159174,3	57658	159419,4	60342	159992,6
КЛ 0.4 кВ	2954	790,9	3154	795,9	4275	1043,7
КЛ 6-20 кВ	2943	1894,2	3588	1925,4	4122	2122,4
КЛ 35 кВ	28	57,2	28	57,2	23	57,2
КЛ 110 кВ	22	27,6	22	27,6	24	29,9
ИТОГО КЛ	5947	2769,9	6792	2806,1	8444	3253,2
ЛЭП 0.4 кВ	54679	53293,8	54054	53641,9	57659	54299,8
ЛЭП 6-20 кВ	7767	77235,6	8962	77421,8	9662	77944,9
ЛЭП 35 кВ	710	12217,9	713	12152,3	708	12080,3
ЛЭП 110 кВ	749	19055,9	719	18868,5	755	18779,9
ВЛ 220 кВ	2	141	2	141	2	141
ИТОГО ЛЭП	63907	161944,2	64450	162225,5	68786	163246,0

### Количество и мощность подстанций Общества

Наименование	2019		2020		2021	
	Количество	МВА	Количество	МВА	Количество	МВА
ПС 35 кВ	568	3250,4	567	3235,6	566	3217,6
ПС 110 кВ	639	14981,6	641	15121,8	644	15546,8
ПС 220 кВ	2,00	126	2	126	2	126
Количество и мощность ТП, РП 6-10/0,38 кВ	31288	5432,5	31771	5528,1	32404	5692,7
Итого	32497	23790,5	32981	24011,5	33616	24583,1

По итогу 2021 года наблюдается прирост объемов электросетевого оборудования. Увеличение физических объемов связано с новым строительством объектов электроэнергетики в рамках инвестиционной деятельности, а также реализацией мероприятий по принятию на баланс Общества бесхозных объектов.

## Бизнес-модель

<b>Установленная мощность</b> 24 583,1 МВА  <i>ПС – 35-220 кВ – 18 890,4 МВА</i> <i>ПС 6-10 (35)/0,4 – 5 692,7 МВА</i>  <b>Протяженность воздушных линий по трассе</b> 156 245 км.  <b>Протяженность кабельных линий</b> 3 253 км.  <b>Человеческий капитал</b> Среднесписочная численность персонала 13 535 человек	<b>Технологическое присоединение</b> 2 025 млн рублей без НДС выручка от техприсоединения  <b>Передача электроэнергии</b> 37 798 млн руб. выручка от передачи электроэнергии	<b>Государство</b> (налоговые отчисления) 3 084,711 млн. руб. -  24,187 млн кВт·ч полезный отпуск электроэнергии из сети  10 081 шт. исполненных договоров 650 МВт присоединенная мощность  <b>Поставщики и подрядчики</b> 847 шт. произведено закупок 13,45 млн руб. общая сумма закупок
--	--	---

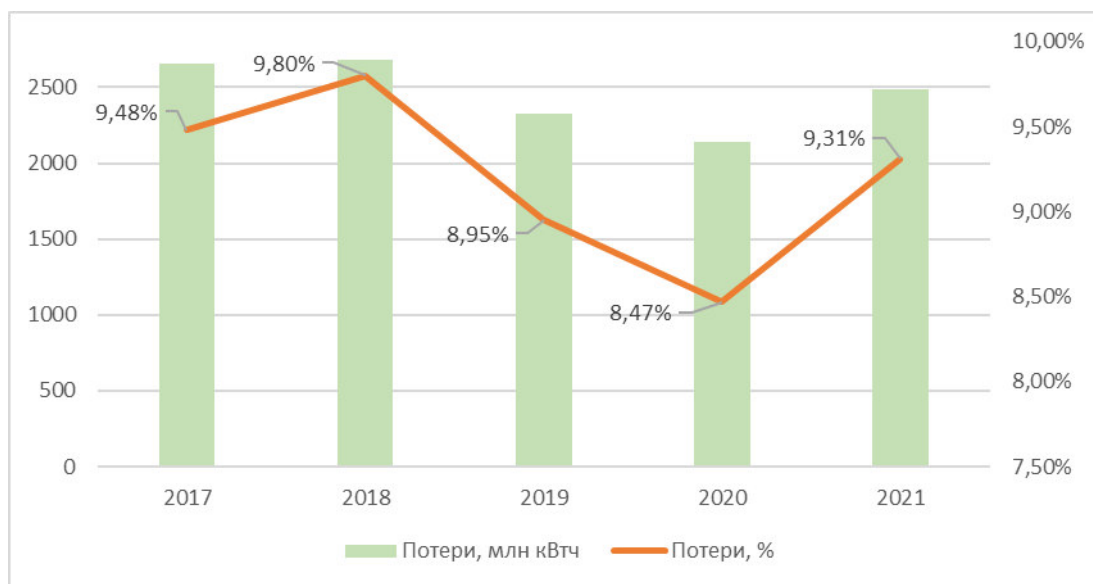
## Ключевые показатели отчетного года

### Передача электроэнергии и потери

Потери электрической энергии в 2021 году увеличились в сравнении с 2020 годом на 0,84 %.

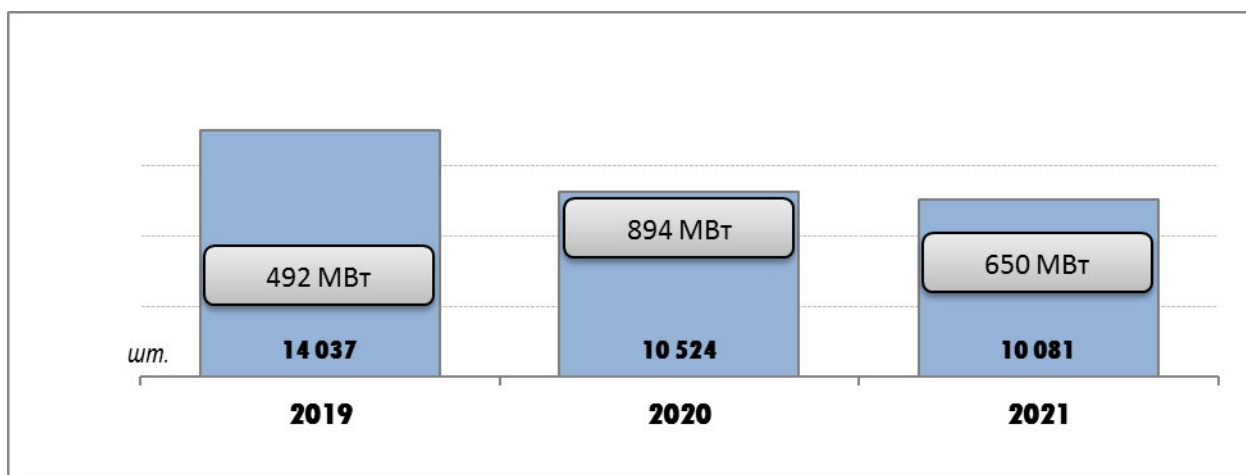
	2019	2020	2021
Отпуск в сеть, млн кВт·ч	25 974	25 261	26 671
Отпуск из сети потребителям и ТСО, млн кВт·ч	23 650	23 122	24 187
Потери в сетях, %*	8,95	8,47	9,31

\*Уровень потери электрической энергии указан без учета доначислений потерь электроэнергии, возникших в прошлых периодах и произведенных в отчетном году.



### Технологическое присоединение

Выручка Общества от услуг по технологическому присоединению выросла на 116 млн рублей без НДС, или 6 %, с 1 909 млн рублей без НДС за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., до 2 025 млн рублей без НДС за год, закончившийся 31 декабря 2021 г.



	2019	2020	2021
Количество исполненных договоров, шт.	14 037	10 524	10 081
Подключенная мощность, MBT	492	894	650

### EBITDA, Чистая прибыль

Показатель EBITDA по сравнению с 2020 годом увеличился на 3 151 млн рублей.

	2019	2020	2021
EBITDA, млн руб.	1 266	4 400	7 551
Чистая прибыль, млн руб.	-3 198	-209	2 068

### Налоги и страховые взносы в бюджеты и внебюджетные фонды всех уровней, млн руб.

Наименование	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	изменение % по сравнению с 2020 г.
Налоги и сборы	754,556	504,514	510,268	1,14
Страховые взносы	280,862	218,688	255,575	16,87
Всего:	1 035,418	723,202	765,843	5,88

### Ключевые события 2021 года.

18 января	Ростовскому филиалу «Россети Юг» по итогам регионального конкурса присвоено звание «Лучший социально ориентированный работодатель Ростовской области».
21 января	В 2020 году 254 работника ключевых специальностей «Россети Юг» получили компенсацию процентов по кредитным (ипотечным) договорам.
8 февраля	По итогам 2020 года в распределительную сеть астраханского филиала «Россети Юг» поступило 309 млн кВт*ч электроэнергии от солнечных электростанций (СЭС).
10 февраля	Специалисты «Россети Юг» обеспечили электроснабжением подстанции Авиловского месторождения газонефтяного
17 февраля	В волгоградском филиале «Россети Юг» к началу текущего года завершена реализация инвестиционного проекта по реконструкции подстанции «ЗКО - 1», питающей один из крупнейших металлургических заводов страны «Красный Октябрь». Общая сумма инвестиций в реконструкцию подстанции составила около 9,3 млн рублей.
24 февраля	Востребованность онлайн-сервисов «Россети Юг» у потребителей возросла более чем на 70 % в 2020 году.
1 марта	«Россети Юг» обеспечила электроэнергией автомобильную газонаполнительную компрессорную станцию (АГНКС) в Красноярском районе Астраханской области.
10 марта	Специалисты «Россети Юг» подключили к своим сетям электрооборудование питьевого водопровода в Палласовском районе Волгоградской области. Водопровод с насосной станцией обеспечит домовладения 2 тысяч жителей села качественной питьевой водой.
19 марта	В 2020 году филиалы компании «Россети Юг» выплатили более 3,7 млрд рублей налогов и взносов в консолидированные бюджеты и внебюджетные фонды Ростовской,



	Волгоградской, Астраханской областей и Республики Калмыкия.
02 апреля	Генеральный директор ПАО «Россети Юг» Борис Эбзеев и губернатор Волгоградской области Андрей Бочаров обсудили дальнейшие направления сотрудничества электросетевой компании и региональной власти. Среди приоритетных проектов Андрей Бочаров обозначил реализацию инфраструктурных проектов, модернизацию и повышение надежности электросетевого комплекса региона. В ближайших планах компании построение интеллектуальной сети на основе передовых технологий и повышение качества электроснабжения.
07 апреля	«Россети Юг» обеспечила реабилитационно-восстановительное лечение 100 сотрудникам, перенесшим коронавирусную инфекцию, на Черноморском побережье Краснодарского края.
19 мая	По инициативе волгоградского филиала «Россети Юг» заблокировано и исключено из Единого реестра интернет-ресурсов 15 сайтов. Они предлагали приборы учета потребления электроэнергии, искажающие показания, и распространяли запрещенную в России информацию о способах хищения энергоресурса.
27 мая	Ключевые финансовые показатели «Россети» по МСФО выросли в 1 квартале 2020 года. Выручка – рост на 9% до 286 млрд рублей. Чистая прибыль – рост на почти 7% до 40,4 млрд рублей. EBITDA – рост на 4,5% до 93,2 млрд рублей.
3 июня	На Петербургском международном экономическом форуме заключены соглашения о стратегическом сотрудничестве между ПАО «Россети Юг» и НПП «ЭКРА» и «РТСофт», нацеленные на решение актуальных задач научно-технического и инновационного развития электроэнергетики, внедрения инновационных конкурентоспособных технологий для повышения эффективности электроэнергетического сектора.
5 июля	Министерство энергетики Российской Федерации присвоило ПАО «Россети Юг» статус гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Республики Калмыкия с 1 августа 2021 года сроком до одного года.
6 июля	Компания «Россети Юг» обеспечила электроэнергией объекты мелиорации для орошения полей крупнейшего сельхозпредприятия в Николаевском районе Волгоградской области – АО «Агрофирма Восток».
11 августа	На одной из старейших ЛЭП на юге страны заменили свыше 3 тысяч изоляторов на современные. Замена изоляторов необходима для бесперебойного и стабильного функционирования электросетевого комплекса, а главное, позволяет обеспечить качественное и надежное электроснабжение потребителей Республики Калмыкия и Ставропольского края в период прохождения осенне-зимнего максимума нагрузок.
10 сентября	«Россети Юг» способствуют росту туристической привлекательности Волгоградской области: завершен ремонт воздушной линии 10 кВ протяженностью свыше 16 км, питающей электроэнергией уникальный музей в Волгоградской области.
14 сентября	За трудовые успехи и многолетнюю добросовестную работу по развитию электросетевого комплекса Юга России сотрудники ростовского филиала «Россети Юг» отмечены высокими наградами. Заместитель начальника оперативно-диспетчерской службы Николай Головченко награжден Почетной грамотой Президента России, а Сергей Руденко, электрослесарь службы подстанций, удостоен почетного звания «Заслуженный энергетик Российской Федерации».
21 сентября	«Россети Юг» оснащают подстанции 110 кВ системами телемеханики. Пять подстанций расположены в Ростовской области, по две – в Волгоградской области и Калмыкии. С начала года системами телемеханики в электросетях уже оснащены четыре подстанции. Еще пять получают современные системы до конца года.
22 сентября	Специалисты волгоградского филиала «Россети Юг» присоединили к своим сетям насосное оборудование для снабжения питьевой водой жителей с. Лебяжье Камышинского района Волгоградской области. Теперь питьевой водой по водопроводу обеспечены около 1700 жителей.
24 сентября	Генеральный директор ПАО «Россети» Андрей Рюмин в ходе рабочей поездки в Южный федеральный округ провел встречу с главой ПАО «Россети Юг» Борисом Эбзеевым, на которой рассмотрены ключевые вопросы подготовки к предстоящему осенне-зимнему периоду максимальных нагрузок. Объем финансирования ремонтной программы ПАО «Россети Юг» в 2021 году составляет 1,7 млрд рублей. По сравнению с 2020 годом объем программы увеличен на 10%.
05 октября	«Россети Юг» в текущем году отремонтировали 40 силовых трансформаторов суммарной мощностью 472 МВА. Таким образом, ремонтная программа выполнена на 100 %, полностью завершена подготовка оборудования к осенне-зимнему максимуму нагрузок.



	Объем финансирования работ составил 15,9 млн рублей.
14 октября	«Россети Юг» и «Информационная внедренческая компания» (ИВК) договорились о совместной работе по разработке и внедрению цифровых технологий в распределительные электрические сети Юга России. Соответствующее соглашение о сотрудничестве сегодня подписали главы компаний Борис Эбзеев и Григорий Сизоненко на Международном форуме «Российская энергетическая неделя-2021» в Москве.
14 октября	На Международном форуме «Российская энергетическая неделя-2021» ПАО «Россети Юг» и компания «Юнигрин Энерджи» заключили соглашение о сотрудничестве в области развития возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Компании будут реализовывать совместные проекты по внедрению автономных гибридных энергетических установок (АГЭУ) с использованием ВИЭ для электроснабжения потребителей на территориях, технологически не связанных с Единой энергетической системой России, и созданию объектов микрогенерации с использованием ВИЭ в регионах присутствия «Россети Юг».
21 октября	«Россети Юг» подключили к электросетям крупный молочный комплекс в Волгоградской области. Так, почти на год раньше договорного срока подключили к сетям энергокомпании мелиоративную систему для обеспечения одного из участков кормовой базы сельхозпредприятия «Донское» в Калачевском районе Волгоградской области. СП «Донское» - лидер по производству молока в регионе.
9 ноября	Компания «Россети Юг» заняла призовые места в международных конкурсах – MarCom Awards и ARC Awards, представив на суд независимых экспертов годовой отчет за 2020 год. В конкурсе MarCom Awards компания вошла в список золотых призеров. Данная премия присуждается за выдающиеся достижения в области маркетинга и коммуникаций.
19 ноября	Энергетики калмыцкого филиала ПАО «Россети Юг» обеспечили подключение к электросети модульного помещения для МРТ-диагностики в республиканском онкологическом диспансере имени Э.С.Тимошковой. Объем выданной мощности - 260 кВт. Новая медицинская техника позволит оказывать жителям Калмыкии более высокотехнологичную медицинскую помощь.
19 ноября	Энергосберегающие светильники и систему управления наружного освещения установили специалисты «Россети Юг» в нескольких населенных пунктах Криворожского сельского поселения Миллеровского района Ростовской области. Только за один месяц новое оборудование позволило сэкономить 27,7 тыс. кВт*ч электроэнергии. Снижение энергопотребления составило 65 %.
1 декабря	«Россети Юг» перенесли под землю линию электропередачи на мосту Малиновского в Ростове-на-Дону. Это важный объект дорожной инфраструктуры столицы Дона. Ранее специалисты компании «Россети Юг» перевели воздушную линию (ВЛ) электропередачи в кабельную. Теперь она проходит под полотном автодороги.
14 декабря	«Россети Юг» в 2021 году организовала для сотрудников компании, переболевших коронавирусной инфекцией, санаторно-курортное лечение на побережье Краснодарского края. 224 сотрудника прошли курс реабилитационного лечения в Черноморских здравницах.
23 декабря	ПАО «Россети Юг» пополнило Музей энергетики новой экспозицией - капсулой времени. Это послание будущему поколению энергетиков, которое будет вскрыто через 20 лет на 120-летие основания Плана ГОЭЛРО 22 декабря 2040 года.
28 декабря	Во втором Всероссийском конкурсе «Лидеры энергетики» принимали участие более 3400 специалистов группы «Россети» и других компаний. В сотню лучших вошли сотрудники «Россети Юг» – Гульнара Муртазаева, Алексей Головань, Геннадий Гущин и Эдуард Запольских.

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

## Обзор рынка

### Доля рынка ПАО «Россети Юг» в регионах присутствия

	2019	2020	2021
Доля Россети Юг *	70,5%	71,6%	70,5%
Иные ТСО, в т.ч.:	29,5%	28,4%	29,5%
АО «Донэнерго» (Ростовская область)	14,5%	13,5%	13,8%
ПАО «Волгоградоблэлектро» (Волгоградская область)	5,4%	6,4%	7,5%
МУП г. Астрахани «Горэлектросеть» (Астраханская область)	0,1%	0,1%	0,2%
Прочие ТСО	9,5%	8,4%	8,0%

\* Доля рынка рассчитана на основании данных тарифно-балансовых решений об установлении единых (котловых) тарифов по субъекту РФ (в части НВВ на содержание сетей)

Снижение доли ПАО «Россети Юг» в 2021 году относительно 2020 года обусловлено в основном возникновением новых ТСО, увеличением НВВ по действующим ТСО опережающими темпами (в связи с увеличением количества условных единиц оборудования, учетом расходов на капитальные вложения в соответствии с инвестиционной программой, расходов на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС»), а также снижением затрат на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» филиалов ПАО «Россети Юг» (в связи со снижением величины заявленной мощности).

## Основные конкуренты Общества

Конкурентами Общества выступают относительно небольшие сетевые компании на территории присутствия. Следует отметить, что наименее крупные из них располагаются локально, привязаны к определенным муниципальным образованиям и не оказывают существенного влияния на деятельность эмитента. Среди наиболее значимых конкурентов Общества можно назвать АО «Донэнерго» на территории Ростовской области, МУП г. Астрахани «Горэлектросеть» в Астраханской области, ПАО «Волгоградоблэлектро» в Волгоградской области за счет территории охвата и единого уровня тарифов по технологическому присоединению. Однако в силу сложившегося разграничения территориальной ответственности сетевых организаций в части предоставления услуг, в том числе по технологическому присоединению потребителей, указанные выше компании имеют крайне ограниченное рыночное влияние.

Кроме того, на фондовом рынке для оценки привлекательности инвестиций в акции ПАО «Россети Юг» Компанию как правило сравнивают с другими МРСК, хотя компании физически не являются конкурентами и, более того, являются дочерними обществами ПАО «Россети».

## Макроэкономические тренды отчетного года

Компания осуществляет свою деятельность в энергетической отрасли экономики Российской Федерации, включающей в себя комплекс экономических отношений, возникающих в процессе производства, передачи и сбыта электроэнергии потребителям.

Общими принципами организации экономических отношений и основами государственной политики в сфере электроэнергетики являются:

- обеспечение энергетической безопасности Российской Федерации;
- технологическое единство электроэнергетики;
- обеспечение бесперебойного и надежного функционирования электроэнергетики в целях удовлетворения спроса на электрическую энергию потребителей, обеспечивающих надлежащее исполнение своих обязанностей перед субъектами электроэнергетики и др.

В целях стабилизации цен на социально значимые товары Правительством Российской Федерации был принят ряд мер, направленных на обеспечение баланса соответствующих рынков: заключены соглашения с производителями и торговыми сетями, введены программы субсидирования, реализованы отдельные внешнеторговые меры.

Наряду с общими для топливно-энергетического комплекса проблемами отраслевыми факторами риска в электроэнергетике являются низкая платежная дисциплина потребителей на розничном рынке электрической энергии и несовершенство действующей модели отношений и ценообразования в сфере энергоснабжения.

*Факторы, определяющие состояние экономики России в целом и оказывающие влияние на электроэнергетику*

Выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России в 2021 году составила 1 114,6 млрд кВт·ч, что выше уровня 2020 г. на 6,4%. Объем потребления электроэнергии в рамках ЕЭС России в 2021 г. составил 1 090,4 млрд кВт·ч, что при сопоставимых температурных условиях прошлого года и с исключением влияния високосного года на 4,7% больше показателя 2020 г., что говорит о существенном восстановлении спроса на электроэнергию со стороны потребителей. Фактором роста потребления электроэнергии начиная с II квартала 2021 года относительно прошлого года является отсутствие заметного влияния карантинных мер в 2021 году на фоне масштабного их ввода в аналогичном периоде 2020 года. Начиная с II квартала частичное снятие ограничений в нефтяной отрасли также отразилось на росте электропотребления предприятиями, связанными с добычей и транспортировкой нефти.

По итогам 2021 года среднегодовой индекс потребительских цен составил 106,7%, по итогу 2020 года - 103,4%. Уровень инфляции в целом за 2021 год достиг 8,39% - максимума с 2015 года. За 2020 год уровень инфляции в целом составил 4,91%.

Оценка ВВП Росстата за 2021 год в абсолютном выражении составила 131,015 трлн рублей, индекс физического объема ВВП относительно 2020 года – 104,7%,. Рост ВВП РФ в 2021 году стал максимальным с 2008 года (тогда он составил 5,2%). ВВП за 2020 год в абсолютном выражении составил 106,968 трлн рублей, индекс физического объема ВВП относительно 2019 года – 97,0%. Индекс промышленного производства в 2021 году по сравнению с 2020 г. составил 105,3%, в 2020 году по сравнению с 2019 годом – 97,1%.

Другим фактором, определяющим состояние экономики России в целом и оказывающим влияние на электроэнергетику, является уровень Ключевой ставки Банка России, который составил на 31.12.2021 года 8,5%. Динамика изменения Ключевой ставки Банка России в течение 2021 года характеризуется ее двухкратным

ростом: с 4,25% по состоянию на 01.01.2021 года до 8,5% на 31.12.2021 года. Принятое 17.12.2021 Советом директоров Банка России решение об увеличении Ключевой ставки до указанного размера направлено на ограничение инфляционных рисков.

*Прогноз обеспечения устойчивости развития экономики и отрасли электроэнергетики  
в 2022 году*

В соответствии с оценками Минэкономразвития России прогнозируется рост потребления электроэнергии в России в 2022 году, который составит около 2% к показателю 2021 года, до 1 трлн 129 млрд кВт·ч.

Согласно Прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов, в предыдущие годы в России создана устойчивая экономическая база. Основной задачей экономической политики является обеспечение условий для устойчивого развития экономики и выхода ее на целевые темпы роста (3-3,5 % ежегодно). Второй задачей – повышение устойчивости к внешним шокам и адаптивности экономики к изменениям. Вместе с тем, среднесрочные прогнозы (в том числе по макропоказателям) могут быть пересмотрены в сторону ухудшения в силу возросших геополитических рисков и санкционного давления на отечественную экономику.

Согласно среднесрочному макроэкономическому опросу профессиональных аналитиков рынка, опубликованному Банком России 10 марта 2022 г., в 2022 году аналитики ожидают сокращение ВВП России на 8,0% г/г, при этом в 2023-2024 гг. прогнозируется умеренный рост ВВП на 1,0% и 1,5% соответственно. Рост индекса потребительских цен в 2022 году ожидается на уровне 20,0%, в 2023 году – на 8,0%, на 2024 год – на 4,8%. Вместе с ростом ИПЦ в 2022 году прогнозируется также и рост Ключевой ставки Банка России до 18,9% в среднем по году, в 2023 году средняя по году Ключевая ставка ожидается на уровне 14,1%, в 2024 году – на уровне 7,8%.

Использованы данные сайта Росстата <https://rosstat.gov.ru/>

Использованы данные сайта Минэкономразвития России <https://www.economy.gov.ru/>.

Использованы данные сайта Банка России [https://cbr.ru/statistics/ddkp/mo\\_br](https://cbr.ru/statistics/ddkp/mo_br)

## **Положение Компании в отрасли**

ПАО «Россети Юг» объединяет распределительные сетевые комплексы субъектов Южного федерального округа Российской Федерации: Республики Калмыкия, Астраханской, Волгоградской, Ростовской областей и осуществляет следующие основные виды деятельности:

- возмездное оказание услуг по передаче электрической энергии, которое обеспечивается комплексом организационно и технологически связанных действий, в том числе по оперативно-технологическому управлению;
- оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям Общества;
- ремонтно-эксплуатационная деятельность.

Приказом Федеральной службы по тарифам от 16 июня 2008 года N 208-э Общество включено в реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе, в отношении которых осуществляется государственное регулирование и контроль путем установления тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии и услуг по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

Потребителями услуг компании в основном являются энергосбытовые компании, субъекты оптового и розничного рынков электроэнергии, а также местные сетевые организации.

Значительная часть электроэнергии, поступающей к потребителям, расположенным на территории обслуживания ПАО «Россети Юг», проходит через электрические сети Общества.

При наличии непосредственного технологического присоединения потребителей электроэнергии к сетям ЕНЭС, ПАО «Россети Юг» заключило с владельцем оборудования сетей ЕНЭС (ПАО «ФСК ЕЭС») договоры аренды электросетевого имущества (договоры «последней мили»), и тем самым приобрело право оказывать таким потребителям услуги по передаче электроэнергии.

В 2021 году общий объем выручки ПАО «Россети Юг» составил 41 454 млн. рублей, из них 91,2% составляет выручка от передачи электроэнергии, 4,9% приходится на технологическое присоединение, 3,3% на услуги от продажи электроэнергии, 0,6 % - прочие виды деятельности.

#### **Структура выручки и прибыли по направлениям бизнеса и регионам:**

Филиал	Выручка итого, млн. рублей	Доля в общей выручке, %	Сетевые услуги (передача электроэнергии) млн. рублей	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %	Сетевые услуги (ТП) млн. рублей	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %	Передача электроэнергии и мощности млн. рублей	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %	Прочие услуги млн. рублей	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг», %
«Астраханьэнерго»	5 811	14,0	5 698	15,1	83	4,1		0	29	10,6
«Волгоградэнерго»	11 262	27,2	10 488	27,7	723	35,7		0	51	18,4
«Калмэнерго»	2 736	6,6	1 010	2,7	374	18,5	1333	98,5	18	6,5
«Ростовэнерго»	21 583	52,1	20 602	54,5	845	41,7		0	137	49,4
«Кубаньэнерго»	40	0,1	0	0	0	0		0	40	14,5
Исполнительный аппарат	22	0,1	0	0	0	0	21	1,5%	2	0,6
ИТОГО	41 454	100	37 798	100	2 025	100	1 354	100	277	100,

#### **Присвоение статуса гарантирующего поставщика**

В соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 23 декабря 2016 года №1400 «О присвоении статуса гарантирующего поставщика территориальной сетевой организации» на ПАО «Россети Юг» возложены функции гарантирующего поставщика на территории города Элиста Республики Калмыкия с 1 января 2017 года. В 2018, 2019 и 2020 годах функции гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия в пределах города Элиста выполнялись на основании приказов от 30.11.2017 года № 1139, от 29.11.2018 года № 1108 и от 25.12.2019 № 1427, соответственно. С 1 января 2021 года функции гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия в пределах города Элиста выполнялись на основании приказа Министерства энергетики Российской Федерации от 25.11.2020 г. №1034.

С 01.08.2021 Приказом Минэнерго России от 29.06.2021 № 509, в связи с принятием Ассоциацией «НП Совет рынка» решения о лишении АО «Калмэнергосбыт» статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности, исключении его из реестра субъектов оптового рынка, статус гарантирующего поставщика в зоне деятельности Республика Калмыкия (за исключением зоны – «город Элиста») присвоен ПАО «Россети Юг».

Таким образом, с 01.08.2021 года ПАО «Россети Юг» осуществляет функции Гарантирующего поставщика на всей территории Республики Калмыкия.

Выручка от реализации электрической энергии филиала «Калмэнерго» за 2021 год составила 1 333,29 млн рублей. За 2021 год объем поставленной электроэнергии на розничном рынке составил 257,50 млн кВтч, в том числе:

- по договорам энергоснабжения – 234,25 млн кВтч, из них население и приравненные к ним потребители в объеме 126,72 млн кВтч,
- по договорам купли-продажи – 23,25 млн кВтч.

На обслуживании у филиала «Калмэнерго», как гарантирующего поставщика на всей территории Республики Калмыкия состоят 5 932 потребителя-юридических лиц, ИП и граждан, занимающихся коммерческой деятельностью и 88 875 потребителей, относящихся к группе «население».

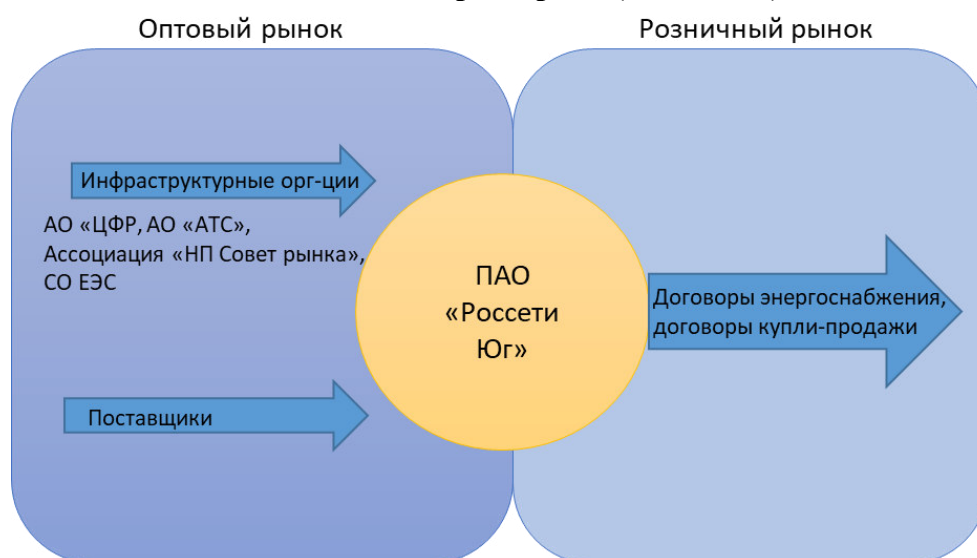
Уровень оплаты денежными средствами на розничном рынке электроэнергии за 2021 год составил 92,5%, при плановой величине 100%, невыполнение плана составило 7,5% или 100,75 млн рублей.

Уровень оплаты 92,5%, зафиксированный ниже утвержденного бизнес-планом по итогам 2021 года, обусловлен неполной оплатой со стороны предприятий ЖКХ, в отношении которых невозможно применить меры по ограничению энергоснабжения, т.к. данные предприятия являются социально-значимыми (осуществляют тепло и водоснабжение), и бюджетных организаций в связи с нехваткой доведенных лимитов и тяжелым экономическим положением региона. Вся задолженность за потребленную электроэнергию охвачена претензионно - исковой работой.

Расходы на покупку электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии и мощности за 2021 год составили 744,6 млн руб. За 2021 год объем купленной электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии и мощности составил 369,73 млн кВт\*ч.

Обязательства по оплате покупной электроэнергии на ОРЭМ исполнены в полном объеме, просроченная кредиторская задолженность по оплате покупной электроэнергии на ОРЭМ у Общества отсутствует.

#### **Механизм взаимодействия ПАО «Россети Юг», исполняющего функции Гарантирующего поставщика с субъектами оптового и розничного рынков электроэнергии (мощности)**





## Миссия и стратегические приоритеты

Миссия ПАО «Россети Юг» заключается в обеспечении надежного и качественного снабжения электрической энергией растущих потребностей экономики и социального сектора по экономически обоснованной для потребителей плате за предоставляемые услуги.

### Стратегия развития

Верхнеуровневым документом стратегического планирования для компаний Группы «Россети» является Стратегия развития ПАО «Россети» и его ДЗО (Группы компаний «Россети») на период до 2030 года<sup>1</sup>.

Стратегическими целями компаний группы «Россети» являются:

- обеспечение надежности и качества энергоснабжения на заданном уровне;
- повышение совокупной доходности акционеров;
- обеспечение устойчивости к изменениям мирового и локального рынка электроэнергии.

Особое внимание в Стратегии развития группы компаний «Россети» уделяется переходу к бизнес-модели современной инновационной инфраструктуры. В числе основных стратегических приоритетов определены обеспечение дальнейшего повышения эффективности текущей деятельности, направленное на развитие отрасли, обеспечение надежности, качества и доступа к инфраструктуре в новой цифровой среде. Особое внимание уделяется соблюдению баланса интересов всех сторон, в том числе государства, потребителей, акционеров, инвесторов, а также развитию новых направлений бизнеса.

Достижение заявленных целей планируется через основные направления реализации стратегии: технологическое и инновационное развитие, цифровую трансформацию, диверсификацию бизнеса, повышение операционной и инвестиционной эффективности, продвижение законодательных инициатив, развитие международной деятельности и кадрового потенциала и других.

По итогам 2021 года достигнуты следующие результаты:

- уровень оплаты стоимости услуг сетевых компаний по передаче электрической энергии – 104,2 %.
- уровень оплаты поставленной электроэнергии потребителями розничного рынка составил 92,5 %.

В целях развития основных направлений в Обществе разработаны и утверждены ряд программных документов, в том числе:

- Программа «Цифровая трансформация 2019-2030 гг.»;
- Инвестиционная программа,
- Программа инновационного развития,
- Корпоративный план импортозамещения,
- Программа развития интеллектуальных систем учета;
- Программа повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов.

Ключевые показатели развития ПАО «Россети Юг»:

Наименование показателя	единица измерения	факт	целевые показатели	
		2021	2022	2024
Средняя продолжительность нарушения электроснабжения потребителей (P <sub>saidi</sub> ) (длительность прекращения передачи электрической энергии на	час	2,92	2,29	2,22

<sup>1</sup> Утверждена Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 26.12.2019 № 388).

одного потребителя)				
Средняя частота прерывания электроснабжения потребителей (Psaifi) (количество прекращений передачи электроэнергии на одного потребителя)	шт	1,99	1,75	1,66
Уровень потерь электроэнергии (указан без учета доначислений потерь электроэнергии, возникших в прошлых периодах и произведенных в отчетном году)	%	9,31	9,50	8,99
Доля затрат на НИОКР (от плановой собственной выручки Общества)	%	0,165	0,15	0,19
Производительность труда	%	12	≥ 10 относительно базового уровня 2020 года	≥ 20 относительно базового уровня 2020 года
Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности (в общем объеме выручки)	%	1,34	1,72	4,03
Снижение удельных операционных расходов. (С 2022 года введен показатель «снижение удельных операционных расходов (затрат)» без учета затрат на ТОиР и оплату труда)	%	8,3	снижение ≥ 2% к уровню предыдущего отчетного года	

#### Ценности ПАО «Россети Юг»

Общество поддерживает высокую корпоративную культуру. В своей деятельности Общество придерживается следующих корпоративных ценностей, закрепленных в Кодексе корпоративной этики и должностного поведения Общества, утвержденного приказом Общества от 29.05.2017 № 368:

1. Надежность. Общество стремится к обеспечению в максимальной степени надежного и бесперебойного снабжения электрической энергией потребностей экономики и социального сектора Российской Федерации, реализуя весь комплекс необходимых организационно-технических мероприятий, гарантирующих надежную работу объектов инфраструктуры электросетевого комплекса.

2. Человеческий ресурс. Ключевым ресурсом деятельности Общества являются его работники, благодаря которым Общество создает, сохраняет и преумножает свою стоимость и авторитет в течение длительного срока. Достижение стратегических целей и задач, поставленных государством перед Обществом, в значительной степени зависит от профессионализма, добросовестности и безопасности трудовой деятельности его работников.

3. Эффективность. Общество осознает свои обязанности перед акционерами, инвесторами и партнерами, в связи с чем эффективность деятельности является его базовой ценностью. Общество стремится к непрерывному повышению прибыльности, чему способствуют стратегические инициативы органов управления и контроля, высшего менеджмента и акционеров Общества.

4. Безопасность. Общество применяет строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности, осуществляет профилактику возможных правонарушений.

5. Социальная ответственность. Общество – социально ответственная компания, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ.



Общество стремится к росту своей инвестиционной привлекательности за счет своей эффективной и результативной деятельности, повышения информационной прозрачности и максимизации рыночной стоимости его ценных бумаг

В основе планов развития Компании лежит Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденная Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.

### **Перспективы развития в регионах присутствия**

В целях реализации стратегических целей деятельности Общества в 2022 году будет направлена на решение следующих задач:

- обеспечение клиентоориентированной политики и повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- координацию процедуры заключения и контроль выполнения соглашений между Администрациями субъектов РФ, находящихся в зоне ответственности Общества и ПАО «Россети».
- оценку топологии развития сетей и прогнозирования спроса на мощность и электроэнергию;
- эффективное планирование развития электрической сети с учетом тенденций социально-экономического развития и территориального планирования регионов;
- проведение модернизации и технического перевооружения объектов электроэнергетики;
- новое строительство объектов электросетевого хозяйства;
- энергоэффективность и энергосбережение.

Кроме того, на территории регионов, входящих в операционную зону ПАО «Россети Юг», реализуются проекты по развитию крупного бизнеса и, как следствие, социально-экономическому развитию регионов в целом. Данные проекты являются основополагающими при разработке и формировании схем и программ перспективного развития электроэнергетики.

В рамках исполнения инвестиционной программы Общества с целью перспективного развития территорий планируется осуществить строительство объектов для подключения электрогенерации, основанной на возобновляемых источниках энергии в зонах присутствия ПАО «Россети Юг»:

- строительство подстанции Слюсареве 110/35 2х63 МВА для подключения объектов ветрогенерации;
- строительство подстанции Полевая 110/35 1х63 МВА, 1х100 МВА для подключения объектов ветрогенерации.

В свою очередь с целью снятия ограничений на технологическое присоединение новых заявителей планируется осуществить реконструкцию следующих центров питания:

- реконструкция ПС Трусовская 35/6 с заменой трансформаторов на 2х25 МВА;
- реконструкция ПС БГ-2 110/35/10/6 с заменой трансформаторов на 2х10 МВА.

Также в целях реализации Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации до 2024 года», в редакции Указа от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации до 2030 года» проводится работа по взаимодействию с региональными Проектными офисами направленных на реализацию национальных проектов в части оперативного подключения их к электрическим сетям Общества.

## Ключевые показатели эффективности (КПЭ)

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества,
- решения Совета директоров Общества от 24.09.2020 (протокол от 25.09.2020 № 398/2020).

Целевые значения ключевых показателей эффективности утверждены решением Совета директоров Общества от 31.12.2020 (протокол от 11.01.2021 № 412/2020).

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества в 2021 году установлен следующий состав ключевых показателей эффективности:

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Совокупная акционерная доходность	Сравнение начисленных дивидендов отчетного года со средним значением аналогичного показателя предыдущих трех лет и со значением, предусмотренным бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов к сумме капитала и долгосрочных кредитов и займов
Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	Раздел 1. Рост фактического значения EBITDA относительно прошлого года не ниже среднегодового темпа роста тарифов Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение уровня показателя EBITDA к плановому значению, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	Снижение отношения удельных операционных расходов к объему обслуживаемого оборудования (у.е.) в отчетном году по сравнению с уровнем предыдущего года
Уровень потерь электроэнергии	Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды к отпуску в сеть за минусом внутренних сальдо-перетоков
Повышение производительности труда	В соответствии с приказом Росстата от 15.10.2019 № 659: Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднегодовой численности работников. Сравнение с базовым 2020 годом
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР
Показатель снижения дебиторской задолженности	Снижение фактического значения просроченной дебиторской задолженности по всем ДЗО (без учета мораторной и реструктуризированной задолженности, а также задолженности контрагентов, лишенных статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и/или гарантирующего поставщика)
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети ДЗО ПАО «Россети», из трех составляющих – качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей, соблюдение антимонопольного законодательства РФ
Долг/ EBITDA	Раздел 1. Оценивается по результатам выполнения показателя отношения долга к значению EBITDA. В случае финансовой устойчивости Общества целевое значение $\leq 3,0$ , в ином случае - улучшение не менее чем на 10% от факта прошлого года, но не менее значения 3,0. Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение планового уровня показателя долг/ EBITDA, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема принятия основных средств к бухгалтерскому учету (в денежном выражении, в отношении объектов законченных строительством и принятых в основные средства в отчетном году с поквартальной детализацией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной

	программой Общества и графиками ее реализации
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России
Исполнение План развития Общества	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем в зависимости от количества неисполненных в отчетном периоде мероприятий Плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети»
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	Показатели надежности тарифного регулирования (SAIDI, SAIFI), а также число крупных аварий по отношению к среднегодовым значениям за 3 года
Отсутствие несчастных случаев на производстве	Количество пострадавших из числа работников Общества при несчастных случаях (с легким, тяжелым или смертельным исходом) за отчетный год, связанных с невыполнением должностными лицами своих обязанностей

### Целевые значения и достигнутые результаты КПЭ

Состав показателей	Вес/процент депремирования в системе премирования на 2021 год, %	Факт. значение за 2020 год // оценка достижения за 2020 год (достигнут/не достигнут)	Целевое значение на 2021 год	Факт. значение 2021 года <sup>2</sup> // % к факту 2020 года	Оценка достижения за 2021 год (достигнут/не достигнут)// причины отклонения	Целевое значение на 2022 год
Совокупная акционерная доходность	10	не рассчитывается //не оценивается <sup>3</sup>	$\geq$ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и $\geq$ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества	Оценка достижения показателя будет осуществлена по результатам принятия Общим собранием акционеров Общества решения о распределении прибыли Общества по результатам 2021 года		$\geq$ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и $\geq$ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	20	98,0%// достигнут	$\geq 95,0\%$	100,0%//102%	достигнут	$\geq 95,0\%$
Прибыль по операционной деятельности	15	выполнен // достигнут	выполнен	выполнен //100%	достигнут	выполнен

<sup>2</sup> За 2021 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Юг»

<sup>3</sup> Бизнес-планом Общества на 2020 год чистая прибыль утверждена со значением меньше 0 и вес показателя перераспределяется на КПЭ "Рентабельность инвестированного капитала".

Состав показателей	Вес/процент депремирования в системе премирования на 2021 год, %	Факт. значение за 2020 год // оценка достижения за 2020 год (достигнут/не достигнут)	Целевое значение на 2021 год	Факт. значение 2021 года <sup>2</sup> // % к факту 2020 года	Оценка достижения за 2021 год (достигнут/не достигнут)// причины отклонения	Целевое значение на 2022 год
(EBITDA)						
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	10	2,2%// достигнут	≥ 2%	6,5%//295%	достигнут	≥ 2%
Уровень потерь электроэнергии	10	10,52%//не достигнут	8,99%	10,83%//97%	не достигнут// - <sup>4</sup>	9,79%
Повышение производительности труда	5	5,76%// достигнут	≥ 5%	12%// <sup>-5</sup>	достигнут	≥ 10%
Эффективность инновационной деятельности	20	117%// достигнут	≥ 90%	не определяется	не оценивается <sup>6</sup>	≥ 90%
Показатель снижения дебиторской задолженности	10	70%// достигнут	≤ 100%	46%//152%	достигнут	≤ 100%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	-10	1,4// достигнут	≤ фактического значения показателя за предыдущий год умноженного на 0,85, но не менее значения 1,1 (1,2)	2,0//70%	не достигнут // - <sup>7</sup>	≤ фактического значения показателя за предыдущий год умноженного на 0,85, но не менее значения 1,1
Долг/ EBITDA	-10	выполнен // достигнут	выполнен	выполнен //100%	достигнут	выполнен
Выполнение графика ввода	-10	1 кв. 100% 2 кв. 104% 3 кв. 91%	≥ 90% (во всех кварталах)	1 кв. 101% //101% 2 кв. 127%	достигнут	≥ 90% (во всех кварталах)

<sup>4</sup> по следующим причинам:

- исключение формирования необоснованных разногласий по объемам и стоимости потерь электроэнергии с ПАО «Астраханская энергосбытовая компания»;
- транзитные перетоки по основной сети 110 кВ филиала «Калмэнерго» в смежные энергосистемы субъектов РФ.

<sup>5</sup> Сравнение фактического значения 2021 года с фактическим значением 2020 года не осуществляется ввиду изменения порядка расчета показателя.

<sup>6</sup> Итоги КПЭ будут подведены отдельным решением Совета директоров Общества в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора ПАО "Россети Юг" (утверждена решением Совета директоров 24 сентября 2020 г. (протокол от 25 сентября 2020 г. № 398/2020)).

<sup>7</sup> по причине несвоевременного выполнения работ инвестиционного характера по действующим договорам ТП

Состав показателей	Вес/процент депремирования в системе премирования на 2021 год, %	Факт. значение за 2020 год // оценка достижения за 2020 год (достигнут/не достигнут)	Целевое значение на 2021 год	Факт. значение 2021 года <sup>2</sup> // % к факту 2020 года	Оценка достижения за 2021 год (достигнут/не достигнут)// причины отклонения	Целевое значение на 2022 год
объектов в эксплуатацию		4кв. 111% год 109% //достигнут		//122% 3 кв. 139% //125% 4кв. 109% //98% год 109% //100%		
Готовность к работе отопительный сезон	-10	Одновременно: 1) 0,99 2) недостижение установленной величины специализированного индикатора //достигнут	Одновременно: 1) $\geq 0,95$ 2) Недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики	Одновременно: 1) 1,00 2) недостижение установленной величины специализированного индикатора //100%	достигнут	Одновременно: 1) $\geq 0,95$ 2) Недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики
Исполнение Плана развития Общества <sup>8</sup>	-70	не определяется//не оценивается	не устанавливается	не определяется//не оценивается	-	не устанавливается
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	-10	Одновременно: 1) Ksaifi = 0,89 Ksaifi = 0,89 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) 0 (Отсутствие роста крупных аварий)	Одновременно: 1) $K_i \leq 1$ 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Отсутствие роста крупных аварий	Одновременно: 1) Ksaifi = 1,38 Ksaifi = 1,19 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) 0 (Отсутствие роста крупных аварий)	достигнут с учетом объективных факторов <sup>9</sup>	Одновременно: 1) $K_i \leq 1$ 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Отсутствие роста крупных аварий

<sup>8</sup> В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети» от 06 августа 2020 г. (протокол от 07 августа 2020 №424) План развития ПАО «Россети Юг» признан исполненным, в 2021 году План развития Общества отсутствует

<sup>9</sup> Реализацией в Обществе мероприятий по модернизации системы учета отключений электросетевых объектов (снижения количества не регистрируемых технологических нарушений), достоверности фиксируемых параметров, используемых для расчета показателей уровня надежности оказываемых услуг

Состав показателей	Вес/процент депремирования в системе премирования на 2021 год, %	Факт. значение за 2020 год // оценка достижения за 2020 год (достигнут/не достигнут)	Целевое значение на 2021 год	Факт. значение 2021 года <sup>2</sup> // % к факту 2020 года	Оценка достижения за 2021 год (достигнут/не достигнут)// причины отклонения	Целевое значение на 2022 год
		//достигнут		аварий)		
Отсутствие несчастных случаев на производстве	-10	Одновременно: 1) 0 пострадавших; 2) 0 //достигнут	Одновременно: 1) Не более двух пострадавших; 2) 0	Одновременно: 1) 0 пострадавших; 2) 0//100%	достигнут	Одновременно: 1) Не более двух пострадавших; 2) 0

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

# РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## Производственные результаты

### Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности компании

В зону присутствия ПАО «Россети Юг» входит четыре региональных координационных органа, курирующих разработку Схем и программ развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации (далее – СиПР) на 5-ти летний перспективный период:

- Министерство промышленности, транспорта и природных ресурсов Астраханской области;
- Комитет жилищно-коммунального хозяйства и топливно-энергетического комплекса Волгоградской области;
- Министерство жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Калмыкия;
- Министерство промышленности и энергетики Ростовской области.

С целью синхронизации СиПР и инвестиционной программы Общества созданы рабочие группы по разработке СиПР. На данных встречах проходят обсуждения по развитию территориального планирования региона РФ, размещения объектов электросетевого комплекса и программы развития электроэнергетики на пятилетний период.

В деятельности региональных координационных органов, курирующих разработку СиПР принимают участие как сотрудники ПАО «Россети Юг», так и сотрудники филиалов ПАО «Россети Юг».

Ежегодно в адрес органов исполнительной власти субъекта РФ от филиалов ПАО «Россети Юг» направляются письма о подтверждении или внесении изменений в состав рабочей группы по разработке СиПР. В конечном итоге согласованные инвестиционные программы филиалов ПАО «Россети Юг» учитывают мероприятия, отраженные в СиПР.

Кроме того, на территории регионов, входящих в операционную зону ПАО «Россети Юг», реализуются проекты по развитию крупного бизнеса и, как следствие, социально-экономическому развитию регионов в целом. Данные проекты являются основополагающими при разработке и формировании схем и программ перспективного развития электроэнергетики.

### Утвержденные схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ

Субъект РФ	Год разработки	Проектный период реализации СиПР	Реквизиты документа, утверждающего СиПР субъекта РФ
Астраханская область	2021	2022-2026	распоряжение Губернатора Астраханской области от 29.04.2021 №232-Р
Волгоградская область	2021	2021-2025	постановление Губернатора Волгоградской области от 28.04.2021 №323
Республика Калмыкия	2021	2022-2026	распоряжение Главы Республики Калмыкия от 06.12.2021 №365-рг
Ростовская область	2021	2021-2025	распоряжение Губернатора Ростовской области от 30.04.2021 №110

Также в целях реализации Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации до 2024 года», в редакции Указа от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации до

2030 года» проводится работа по взаимодействию с региональными Проектными офисами направленных на реализацию национальных проектов в части оперативного подключения их к электрическим сетям Общества.

В предыдущие периоды между филиалами ПАО «Россети Юг» и подрядными организациями заключены договора на разработку «Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации на пятилетний период» (далее – КПП).

Комплексная программа развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации на пятилетний период разрабатывается для повышения качества планирования развития территорий в субъектах РФ и эффективности развития электрических сетей ДЗО ПАО «Россети». Разработанные и утвержденные КПП ежегодно направляются в органы исполнительной власти субъектов РФ и используются в качестве исходных данных при разработке СиПР.

## **Передача электроэнергии и потери**

### ***По Компании за 2021 год:***

26 671 млн кВтч отпуск в сеть,  
24 187 млн кВтч отпуск из сети,  
9,31% потери электроэнергии

### **Балансовые показатели электрической энергии за 2021 год**

Наименование филиала	Отпуск в сеть, млн. кВт ч	Отпуск из сети, млн. кВт ч	Потери электрической энергии	
			млн.кВт ч	%
Астраханьэнерго	3 382,0	2 800,0	582,0	17,21
Волгоградэнерго	8 679,6	8 044,5	635,1	7,32
Калмэнерго	823,5	627,5	196,0	23,80
Ростовэнерго	13 785,4	12 715,0	1 070,4	7,76
ПАО «Россети Юг»	26 670,6	24 187,1	2 483,5	9,31

В 2021 году объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 24 187,1 млн.кВтч, что в сравнении с показателем 2020 года (23 121,5 млн.кВтч) на 1 065,6 млн.кВтч или 4,61% выше, в том числе по филиалам:

- по филиалу «Астраханьэнерго» в 2021 году объем отпуска из сети составил 2 800,0 млн. кВтч, что выше показателя 2020 года (2 771,3 млн. кВтч) на 28,7 млн. кВтч или 1,04%;

- по филиалу «Волгоградэнерго» в 2021 году объем отпуска из сети составил 8 044,5 млн. кВтч, что выше показателя 2020 года (7 800,1 млн. кВтч) на 244,4 млн. кВтч или 3,13%;

- по филиалу «Калмэнерго» в 2021 году объем отпуска из сети составил 627,5 млн. кВтч, что выше показателя 2020 года (572,3 млн. кВтч) на 55,2 млн. кВтч или 9,65%;

- по филиалу «Ростовэнерго» в 2021 году объем отпуска из сети составил 12 715,0 млн. кВтч, что выше показателя 2020 года (11 977,8 млн. кВтч) на 737,3 млн. кВтч или 6,16%.



## Объемы реализации услуг по передаче электроэнергии ПАО «Россети Юг»

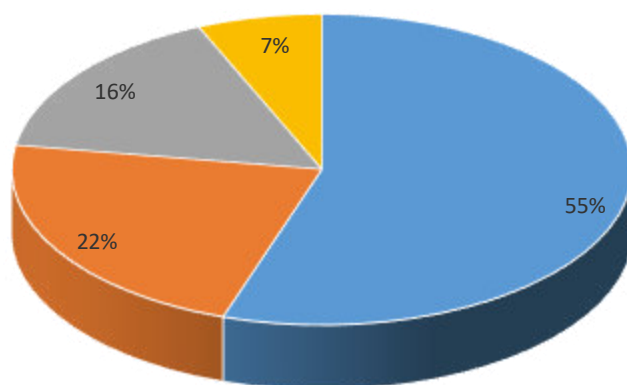
Наименование филиала	Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии с учетом внутреннего оборота						
	2020		2021 год		Изменение		
	млн. кВт ч	млн. руб.	млн. кВт ч	млн. руб.			
Астраханьэнерго	2 747,3	5 528,4	2 773,0	5 698,4	25,7	170,0	0,93%
Волгоградэнерго	7 673,1	10 829,6	7 895,6	10 487,9	222,5	-341,7	2,90%
Калмэнерго	572,3	1 474,2	627,5	1 598,4	55,2	124,2	9,65%
Ростовэнерго	11 854,6	18 781,6	12 620,6	20 731,5	766,0	1 949,9	6,46%
ПАО «Россети Юг»	22 847,2	36 613,9	23 916,7	38 516,2	1 069,4	1 902,3	4,68%

По итогам 2021 года объем оказанных услуг по передаче электроэнергии ПАО «Россети Юг» с учетом внутреннего оборота составил 23 916,7 млн. кВтч, что выше аналогичного периода 2020 года (22 847,2 млн. кВтч) на 1 069,4 млн. кВтч или 4,68%. В основном рост объема оказанных услуг по передаче энергии вызван ростом деловой активности в регионах присутствия ПАО «Россети Юг» ввиду снятия ограничительных мер, ранее принятых в связи с распространением коронавирусной инфекции.

Относительно аналогичного периода 2020 года, рост выручки за услуги по передаче электроэнергии ПАО «Россети Юг» с учетом внутреннего оборота составил 1 902,3 млн. рублей. Увеличение связано с ростом электропотребления по потребителям следующих групп:

- Нефтепереработка – 6,34%;
- Транспорт – 26,23%;
- Нефте- и газопроводы – 13,39%;
- Сельское хозяйство и пищевая промышленность – 7,63%;
- Непромышленные потребители – 8,33%;
- Государственные (муниципальные) организации и прочие бюджетные потребители – 3,01%;
- Население – 5,61%.

Структура выручки за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2021 году



■ Гарантирующие поставщики   ■ Энергосбытовые компании   ■ ТСО   ■ Прямые потребители

	2021, %
Гарантирующие поставщики	55
Энергосбытовые компании	22

ТСО	16
Прямые потребители	7

#### Динамика объема оказанных услуг по крупнейшим промышленным потребителям

Наименование	2017, млн кВт·ч	2018, млн кВт·ч	2019, млн кВт·ч	2020, млн кВт·ч	2021, млн кВт·ч
ООО «Газпром добыча Астрахань» (АО «Газпромэнергосбыт»)	489,2	476,4	500,1	451,9	450,7
АО «Волжский трубный завод»	358,3	372,5	359,3	342,3	329,8
АО «Себряковцемент»	326,0	324,2	301,5	285,7	297,4
АО «РИТЭК»	40,6	34,2	16,9	17,5	23,1
АО «КТК-Р» (ООО «Транснефтьэнерго»)	118,5	248,6	276,9	221,9	273,0
АО «Волжский оргсинтез»	120,9	125,0	123,4	121,3	110,1

#### Динамика объема оказанных услуг по крупнейшим ТСО в 2017 – 2021гг.

Наименование	2017, млн кВт·ч	2018, млн кВт·ч	2019, млн кВт·ч	2020, млн кВт·ч	2021, млн кВт·ч
АО «Донэнерго»	5 804,8	5 871,4	5 307,2	5 187,7	5 531,9
ПАО «Волгоградоблэлектро»	1 650,6	1 692,4	1 800,4	1 636,7	1 648,5
АО «ВМЭС»	1 805,1	1 723,0	1 607,2	1 557,1	1 607,9

#### Потери электроэнергии

По итогам 2021 года объем поступления электрической энергии в сеть Общества в сравнении с 2020 годом увеличился на 1 409,3 млн. кВт\*ч, объем отпуска электрической энергии из сети в границах РСК увеличился на 1 065,6 млн. кВт\*ч. Потери электрической энергии в 2021 году увеличились в сравнении с 2020 годом на 224,3 млн. кВт\*ч или 0,84% в сопоставимых условиях по отпуску электроэнергии в сеть.

По итогам 2021 года филиалом «Астраханьэнерго» плановый уровень потерь электроэнергии не выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 13,15% или 444,6 млн кВтч (в сопоставимых условиях по фактическому отпуску в сеть), потери электроэнергии составили 17,21% или 582,0 млн кВтч, что на 4,06% или 137,4 млн кВтч выше целевого показателя.

Основной причиной неисполнения планового уровня потерь электрической энергии филиалом «Астраханьэнерго» является исключение в 2021 году формирования необоснованных разногласий ввиду урегулирования между ПАО «Астраханская энергосбытовая компания» и филиалом «Астраханьэнерго» порядка информационного обмена при формировании объема оказанных услуг по передаче электрической энергии, а также порядка отражения в бухгалтерском учете актов неучтенного потребления электрической энергии, в отношении которых вступили в силу решения суда не в пользу Общества.

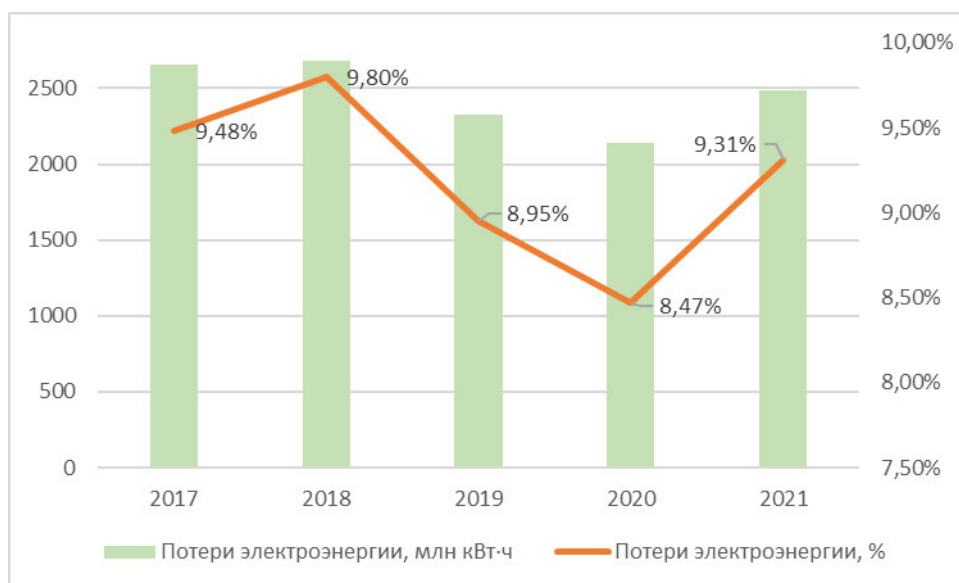
По итогам 2021 года филиалом «Волгоградэнерго» плановый уровень потерь электроэнергии выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 7,39% или 641,4 млн кВтч (в сопоставимых условиях по фактическому отпуску в сеть), потери электроэнергии составили 7,32% или 635,1 млн кВтч, что на 0,07% или 6,3 млн кВтч ниже целевого показателя.

По итогам 2021 года филиалом «Калмэнерго» плановый уровень потерь электроэнергии не выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 17,28% или 142,3 млн кВтч (в сопоставимых условиях по фактическому отпуску в сеть), потери электроэнергии составили 23,80% или 196,0 млн кВтч, что на 6,52% или 53,7 млн кВтч выше целевого показателя.

Основной причиной неисполнения планового уровня потерь электрической энергии филиалом «Калмэнерго» является рост потерь электроэнергии в основной сети 35-110 кВ, обусловленный началом поставки электроэнергии на оптовый рынок электроэнергии со стороны генерирующих объектов ООО «Четвертый Ветропарк ФРВ», функционирующих на основе возобновляемых источников энергии, а также осуществлением передачи выработанной электроэнергии в смежные субъекты Российской Федерации (Ростовскую область и Ставропольский край) по сетям филиала «Калмэнерго».

По итогам 2021 года филиалом «Ростовэнерго» плановый уровень потерь электроэнергии выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 7,84% или 1 080,4 млн кВтч (в сопоставимых условиях по фактическому отпуску в сеть), потери электроэнергии составили 7,76% или 1 070,4 млн кВтч, что на 0,07% или 10,0 млн кВтч ниже целевого показателя.

**Динамика потерь электроэнергии в 2017 – 2021 гг.**



Период	Потери электроэнергии, млн кВт·ч	Потери электроэнергии, %
2017	2653,8	9,48
2018	2679,0	9,80
2019	2323,8	8,95
2020	2139,8	8,47
2021	2483,5	9,31

Наименование филиала	Потери электрической энергии						
	Факт 2020 год			Факт 2021 год		Изменение**	
	млн. кВт*ч	%	% в сопоставимых условиях *	млн. кВт*ч	%	млн. кВт*ч	проц. пункты
1	2	3	4	5	6	7=ОС в СУ*8 /100%	8=6-4
Астраханьэнерго	478,9	14,73	14,73	582,0	17,21	+83,7	2,47

Волгоградэнерго	587,8	7,01	7,01	635,1	7,32	+26,8	0,31
Калмэнерго	111,8	16,34	16,34	196,0	23,80	+61,4	7,46
Ростовэнерго	961,3	7,43	7,44	1 070,4	7,76	+44,1	0,32
<b>ПАО «Россети Юг»</b>	<b>2 139,8</b>	<b>8,47</b>	<b>8,48</b>	<b>2 483,5</b>	<b>9,31</b>	<b>+221,4</b>	<b>0,83</b>

\*Уровень потерь электрической энергии, определенный для условий, сопоставимых с условиями функционирования филиала ПАО «Россети Юг» в 2021 году по составу потребителей, составу и режиму работы обслуживаемых электрических сетей;

\*\* Изменение относительной величины потерь электрической энергии в процентных пунктах определяется как разница между значениями уровня потерь в 2021 и 2020 годах с учетом произошедших изменений в составе потребителей, в составе и режиме работы обслуживаемых электрических сетей; изменение абсолютной величины потерь электрической энергии определяется как произведение изменения относительной величины потерь электрической энергии на объем отпуска электрической энергии в сеть в 2021 году.

## Мероприятия по снижению потерь

В целях повышения энергетической эффективности использования электрической энергии (в том числе снижения технологического расхода (потерь) электроэнергии при ее передаче в электрических сетях и увеличения объемов передачи электроэнергии потребителям) путем выявления и снижения потерь в электрических сетях, в ПАО «Россети Юг» в 2021 году реализована Программа мероприятий по снижению потерь электрической энергии, утвержденная приказом ПАО «Россети Юг» от 06.04.2021 №201 (далее – Программа МСП).

Программа МСП обеспечивает заданные параметры снижения потерь электрической энергии в сетях и включает в себя следующие блоки мероприятий:

**1. Организационные мероприятия** (отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой, выравнивание нагрузок фаз в электрических сетях 0,4кВ, совершенствование режимов работы сети филиала ВН, отключение трансформатора в режимах малых нагрузок на п/ст с 2-мя и более трансформаторами и включение в полезный отпуск Актов безучетного потребления электроэнергии).

**2. Технические мероприятия в рамках реализации инвестиционной программы** (реализация требований Федерального закона от 27.12.2018 №522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации»);

**3. Реализация договоров подряда с рассрочкой платежа.**

По результатам 2021 года, эффект, достигнутый в результате реализации мероприятий по снижению потерь электрической энергии, в целом по Обществу составил 73,286 млн кВт\*ч или 210,278 млн рублей, при этом:

- в рамках организационных мероприятий достигнут эффект в размере 31,475 млн кВт\*ч или 84,485 млн рублей;
- в рамках технических мероприятий достигнут эффект в размере 40,669 млн кВт\*ч или 121,953 млн рублей;
- в рамках реализации договоров подряда с рассрочкой платежа достигнут эффект в размере 1,142 млн кВт\*ч. или 3,840 млн рублей.

№	Наименование блока мероприятий	Снижение потерь электрической энергии					
		млн. кВт*ч	млн рублей	млн. кВт*ч	млн рублей	млн. кВт*ч	млн рублей
		План		Факт		Отклонение	
1	Организационные мероприятия	31,475	84,485	18,604	56,163	- 12,871	- 28,322

2	Технические мероприятия в рамках реализации инвестиционной программы	40,669	121,953	54,373	169,017	13,705	47,064
3	Реализация договоров подряда с рассрочкой платежа.	1,142	3,840	13,487	41,044	12,345	37,204
<b>ИТОГО</b>		<b>73,286</b>	<b>210,278</b>	<b>86,464</b>	<b>266,223</b>	<b>13,178</b>	<b>55,945</b>

Неисполнение плановых показателей Программы МСП обусловлено следующими факторами:

- сдвигом «вправо» начала периода установки интеллектуальных приборов учета электроэнергии «под ключ» в рамках реализации заключенных договоров подряда с рассрочкой платежа по филиалу ПАО «Россети Юг»-«Астраханьэнерго»;
- задержкой поставки интеллектуальных приборов учета электроэнергии в рамках заключенного Договора поставки оборудования и материалов №УВВ-02-1234-21 от 19.05.2021 года. Поставка интеллектуальных приборов учета электроэнергии должна была производиться в соответствии с графиком, направленным письмом АО «Электротехнические заводы «Энергомера» №4613 от 21.09.2021г не позднее 30.11.2021 года, но в связи с нарушением сроков поставки, а именно задержкой в поставке, а также несвоевременным оформлением приходных бухгалтерских документов со стороны «Поставщика», только отдельная часть оборудования прибыла на центральный склад и была поставлена на бухгалтерский учет в декабре 2021 года, что естественным образом повлияло на неисполнение плановых показателей в части достижения запланированного эффекта от установки интеллектуальных приборов учета электроэнергии «хозяйственным способом».

#### Плановые и фактические значения целевых показателей

№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2021	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн. кВтч	2 228	2 484
		млн. руб. без НДС*	7 514	8 046
		% от отпуска в сеть	<b>8,64</b>	<b>9,31</b>

\* Информация указана с учетом внутреннего оборота

#### Технологическое присоединение<sup>10</sup>

*В Компании за 2021 год:*

**10 081 шт. исполненных договоров**

**650 МВт присоединенная мощность**

В соответствии с распоряжением Правительства РФ от 31.01.2017 №147-р в каждом регионе присутствия Общества совместно с органами исполнительной власти регионов Обществом осуществлялась реализация целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям» в целях упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации.

Обществом организовано:

- выполнение мероприятий «дорожных карт» по реализации целевой модели, по которым ответственным лицом являлась сетевая организация, а также предоставление в органы исполнительной власти регионов ежеквартальных отчетов со стороны филиалов;

<sup>10</sup> Полный перечень нормативных документов, регулирующих деятельность по технологическому присоединению, находится в открытом доступе на сайте Общества <https://rosseti-yug.ru/potrebitelyam/tekhnologicheskoe-prisoedinenie/>

- взаимодействие с региональными органами исполнительной власти в целях принятия необходимых мер для реализации показателей «дорожных карт», по которым ответственными исполнителями по достижению целевых значений являются профильные министерства и муниципальные образования регионов.

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %
1	2	3	4	5	6
<b>Технологическое присоединение</b>					
Принято в работу заявок на ТП	шт.	17 923	18 342	21 368	16 %
Принято в работу заявок на ТП	кВт	2 077 391	1 724 985	1 687 011	- 2 %
Заключено договоров ТП	шт.	14 708	14 090	14 738	5 %
Заключено договоров ТП	кВт	1 131 356	654 451	545 647	- 17 %
Исполнено договоров ТП	шт.	14 037	10 524	10 081	- 4 %
Исполнено договоров ТП	кВт	491 633	894 171	650 337	- 27 %
Действующие договоры ТП	шт.	14 597	14 456	17 504	21 %
Действующие договоры ТП	кВт	1 683 337	1 308 939	1 110 193	- 15 %
<i>Структура исполненных договоров по категориям заявителей:</i>					
До 15 кВт включительно	шт.	13 113	9 588	9 151	- 5 %
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	739	784	771	- 2 %
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт.	85	80	65	- 19 %
Не менее 670 кВт	шт.	95	65	87	34 %
Генерация	шт.	5	7	7	0 %
До 15 кВт включительно	кВт	131 449	97 272	92 616	- 5 %
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	48 348	53 837	56 936	6 %
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	22 603	26 404	20 785	- 21 %
Не менее 670 кВт	кВт	151 404	101 467	147 823	46 %
Генерация	кВт	137 829	615 191	332 177	- 46 %
<i>Выручка от деятельности по ТП по категориям заявителей (без НДС):</i>					
До 15 кВт включительно	млн руб.	45	29	27	- 7 %
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн руб.	51	32	39	22 %
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	млн руб.	52	82	168	105 %
Не менее 670 кВт	млн руб.	169	277	137	- 51 %
Генерация	млн руб.	531	1 489	1 654	11 %
<i>Структура исполненных договоров по отраслям:</i>					
Физические лица	шт.	10 583	7 216	6 844	- 5 %
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	шт.	238	280	267	- 5 %
Промышленность	шт.	186	311	238	- 23 %
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	шт.	61	30	74	147 %
Строительство	шт.	46	61	114	87 %
Торговля	шт.	178	180	176	- 2 %
Транспорт и связь	шт.	309	409	276	- 33 %
Здравоохранение, образование, социальные услуги	шт.	75	107	84	- 21 %
Прочее	шт.	2 361	1 930	2 008	4 %
Физические лица	кВт	111 876	77 642	74 914	- 4 %
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	кВт	14 373	14 849	21 299	43 %
Промышленность	кВт	55 266	33 263	44 774	35 %
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	кВт	162 860	633 140	354 497	- 44 %
Строительство	кВт	12 216	4 802	11 379	137 %
Торговля	кВт	18 720	21 998	8 402	- 62 %
Транспорт и связь	кВт	14 854	18 850	12 671	- 33 %

Здравоохранение, образование, социальные услуги	кВт	2 144	3 204	2 147	- 33 %
Прочее	кВт	99 324	86 423	120 254	39 %

## Реализация дополнительных (нетарифных) услуг.

### Наиболее востребованные дополнительные (нетарифные) услуги.

Кроме основных видов деятельности, подлежащих государственному регулированию (передача электрической энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям), Общество осуществляет прочие виды деятельности в рамках оказания дополнительных (нетарифных) услуг.

Обществом на возмездной основе оказываются услуги по организации учета электрической энергии, техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию электросетевых объектов, совместному использованию опор, размещению оборудования, строительно-монтажные работы и пр.

В 2021 году объем выручки от прочих видов деятельности составил 1,34 % в общем объеме выручки Общества.

В настоящий момент перед ПАО «Россети Юг» стоит задача по эффективному развитию дополнительных (нетарифных) услуг, которое возможно только при комплексном подходе по реновации всех ключевых составляющих этого направления, что позволит внести существенный вклад не только в меры по достижению целевых показателей, но и в улучшение финансово-экономического состояния Общества в целом.

С целью достижения целевых параметров компанией прорабатывается вопрос по предоставлению новых видов услуг, например, связанных с выполнением энергосберегающих и энергоэффективных мероприятий, а также продолжается деятельность по улучшению качества оказания существующих дополнительных услуг.



Реализация дополнительных (нетарифных) услуг					
Показатели	Ед. изм.	Период			
		2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %
1	2	3	4	5	6

Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности	млн руб.	285	237	277	17%
Аренда и услуги по размещению	млн руб.	66	90	114	26%
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	млн руб.	85	81	62	-23%
Выполнение строительно-монтажных работ	млн руб.	49	18	7	-60%
Консультационные и организационно-технические услуги	млн руб.	25	23	42	81%
Агентские услуги	млн руб.	-	-	0,8	-
Услуги связи и информационных технологий	млн руб.	1	1	0,9	-10%
Другие услуги прочей деятельности	млн руб.	0	0	0	-
Другие прочие услуги	млн руб.	59	23	50	117%
Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности	%	1,47	1,21	1,34	

Выручка от прочих видов деятельности в 2021 г. составила 277 млн рублей, что на 40 млн рублей или 17 % выше уровня 2020 г., отклонение сложилось в основном:

- по услуге по совместному использованию опор для размещения ВОЛС по причине активного предоставления линий электропередачи филиалов Общества для размещения ВОЛС в соответствии с потребностями контрагентов (факт 2021 года составил 93,1 млн рублей, что выше факта 2020 года на 21,4 млн рублей или 30 %);

- по услугам баз отдыха и детских лагерей (факт 2021 года составил 33,7 млн рублей, что выше факта 2020 года на 26,6 млн рублей или 375 %), по причине введения органами государственной и муниципальной власти в 2020 году ограничительных мер в связи с угрозой распространения на территории Российской Федерации коронавирусной инфекции;

- по услуге по предоставлению допуска сторонних организаций для производства работ в охранных зонах или на объектах электросетевого хозяйства, принадлежащих Обществу на праве собственности, что обусловлено поступлением новых обращений от заявителей (факт 2021 года составил 20 млн рублей, что выше факта 2020 года на 6 млн рублей или 43 %).

При этом по услуге по организации учета электрической энергии выручка составила 4,9 млн рублей, что ниже факта 2020 года на 12,5 млн рублей или 72 %, что связано с внесением с 01.07.2020 изменений в законодательные акты РФ. В соответствии с требованиями Федерального закона от 27.12.2018 года № 522-ФЗ «О внесении изменений в законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием учета электроэнергии (мощности) в Российской Федерации» с потребителей снята ответственность за приобретение, установку и замену приборов учета электрической энергии и перенесена на гарантирующих поставщиков и сетевые организации.

**Выручка от сдачи в аренду** на основании условий заключенных договоров составила 16,45 млн. рублей. В аренду сдаются небольшие площади, являющиеся частью производственных земельных участков (в филиале «Астраханьэнерго» – частью непрофильного земельного участка), а также части помещений и имущества профильного (части нежилых административных помещений), так и непрофильного (часть здания ДК «Энергетик» непрофильного имущества филиала «Ростовэнерго») назначения.

**Доходы от оказания услуг по размещению наружного освещения** по договорам, заключенным с органами местного самоуправления на территории присутствия Общества, составили 4,1 млн. рублей. Такие договора заключаются в начале каждого года со сроком действия не более 12 месяцев.

**Выручка от размещения телекоммуникационного оборудования связи, в том числе на размещение волоконно-оптической линии связи на опорах**



**воздушных линий электропередачи (далее – ВОЛС) ПАО «Россети Юг»** по итогам 2021 года сформировалась в объеме 93,09 млн. рублей. Основную долю в выручке составляет доход по договорам, заключенным с ПАО «Ростелеком».

**Доходы от оказания услуг по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию** по итогам 2021 года сформировались в объеме 62,01 млн. рублей по заключенным договорам с рядом ключевых контрагентов: ООО «Газпром энерго», ОАО «Волгоградский керамический завод», АО «Черноморские магистральные нефтепроводы», АО «Новошахтинский завод нефтепродуктов», ОАО «РЖД», ООО «ВОЛГАЭНЕРГОСЕТЬ», а также с органами местного самоуправления, бюджетными учреждениями и сельскохозяйственными предприятиями. Такие договора заключаются в начале каждого года со сроком действия не более 12 месяцев.

**Выручка от оказания услуг по организации учета электрической энергии** по итогам 2021 года сформировалась в объеме 4,93 млн. рублей, что ниже фактических показателей 2020 года на 12,47 млн. рублей или 72 % (факт 2020 – 17,41 млн. рублей), что связано с требованиями Федерального закона от 27.12.2018 года № 522-ФЗ «О внесении изменений в законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием учета электроэнергии (мощности) в Российской Федерации» - с потребителей снята ответственность за приобретение, установку и замену приборов учета электрической энергии и перенесена на гарантирующих поставщиков и сетевые организации. Таким образом, по данной услуге отмечается снижение выручки по сравнению с прошлыми периодами.

**Выручка по услугам агента** по итогам 2021 года по агентским договорам, заключенным на территории Республики Калмыкия с ресурсоснабжающими организациями (поставщиками коммунальных услуг) по абонентскому обслуживанию и приему платежей физических лиц, составила 0,83 млн. рублей.

**Доходы по услугам связи и информационных технологий** в соответствии с заключенными договорами об оказании услуг телефонной связи (предоставление доступа к телефонной связи и возможности пользования телефонной связью) на территориях Ростовской и Волгоградской областях сформировались в объеме 0,98 млн. рублей. Оказание услуг местной телефонной связи физическим и юридическим лицам осуществляется при наличии свободных ресурсов по тарифам ПАО «Ростелеком». В 2021 году расторгнуто 15 договоров с юридическими и с физическими лицами (29 номеров) в связи с отказом абонентов от услуг телефонной связи, о чем свидетельствует факт 2021 года по сравнению с 2020 годом (факт 2020 – 1,09 млн. рублей).

**По статье «Другие прочие услуги»** выручка по итогам 2021 года составила 50,08 млн. рублей и распределилась по следующим видам оказываемых услуг:

- Услуги баз отдыха и детских лагерей (путевки) – 33,70 млн. рублей.
- Услуги проживания – 5,33 млн. рублей.
- Выдача дубликатов (восстановление ранее выданных) документов о технологическом присоединении (ТП) к сети, в том числе по смене собственника и т.д. – 4,35 млн. рублей.
- Транспортно - экспедиторские услуги, такелажные, погрузо-разгрузочные работы – 2,75 млн. рублей.
- Согласование выкопировок, проектной и рабочей документации - 1,74 млн. рублей.
- Услуги столовых – 1,51 млн. рублей.
- Производство и реализация теплоэнергии – 0,69 млн. рублей.

В 2021 г. реализованы мероприятия по развитию и реализации крупных проектов по направлению прочей деятельности:

Прорабатывался вопрос возможности участия Общества в конкурсе на право заключения энергосервисного контракта с Администрацией муниципального образования «Город Астрахань» на реализацию энергоэффективных и энергосберегающих мероприятий в отношении линий наружного освещения г. Астрахани сроком на 7 лет.

Также велась работа в отношении развития объектов наружного освещения города Ростов-на-Дону. Обществом подготовлены проекты по развитию дорожной инфраструктуры региональных и межмуниципальных дорог с учетом элементов «Умного города».

На Международном форуме «Российская энергетическая неделя-2021» ПАО «Россети Юг» с компанией «Юнигрин Энерджи» заключено соглашение о сотрудничестве в области развития возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Компании будут реализовывать совместные проекты по внедрению автономных гибридных энергетических установок (АГЭУ) с использованием ВИЭ для электроснабжения потребителей на территориях, технологически не связанных с Единой энергетической системой России, и созданию объектов микрогенерации с использованием ВИЭ в регионах присутствия «Россети Юг».

В 2021 году утверждена Программа развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Юг» на период до 2025 г. (далее – Программа) (выписка из протокола от 22.10.2021 № 454/2021). В соответствии с Программой количество планируемых к установке зарядных станций на территории присутствия ПАО «Россети Юг» – 45 шт. (2024 г. – 27 шт., 2025 г. – 18 шт.).

Продолжалась работа по изучению потребительского спроса на территории присутствия Общества по объектам микрогенерации.

## **Взаимодействие с потребителями**

Ключевой принцип клиентоориентированной политики ПАО «Россети Юг» состоит в формировании лояльности потребителей услуг к Компании за счет качественного оказания услуг, комфортного обслуживания и эффективного взаимодействия посредством корпоративных коммуникационных платформ.

Требования Единых стандартов качества обслуживания потребителей услуг, утвержденных Приказом Минэнерго России №186, исполняются своевременно и в полном объеме, включая требования к офисам обслуживания и обязательному раскрытию информации на сайте Общества.

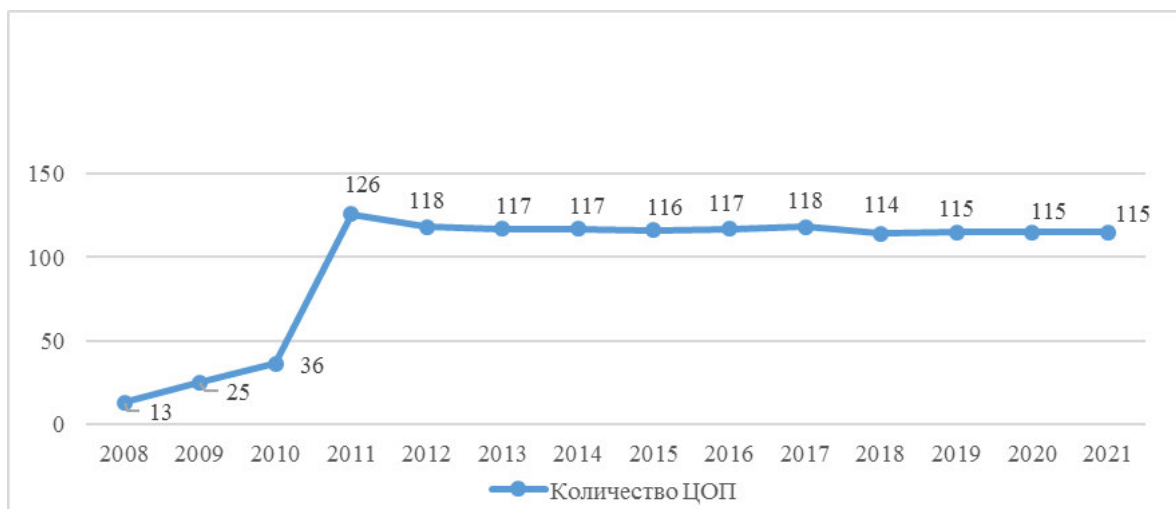
Руководящие принципы построения работы с потребителями:

- информированность потребителей о компании и услугах;
- территориальную доступность и комфортные условия очного сервиса;
- доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов компании;
- прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения жалоб потребителей.

В целях усовершенствования качества обслуживания потребителей услуг, бизнес-процессов очного и заочного взаимодействия с потребителями, оценки качества клиентского сервиса в Обществе утверждены «Стандарты качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Юг».

В 2021 году структура подразделений очного обслуживания в филиалах ПАО «Россети Юг» насчитывала 13 центров обслуживания потребителей и 102 пункта по работе с потребителями.

## Динамика открытия Центров обслуживания потребителей в ПАО «Россети Юг»

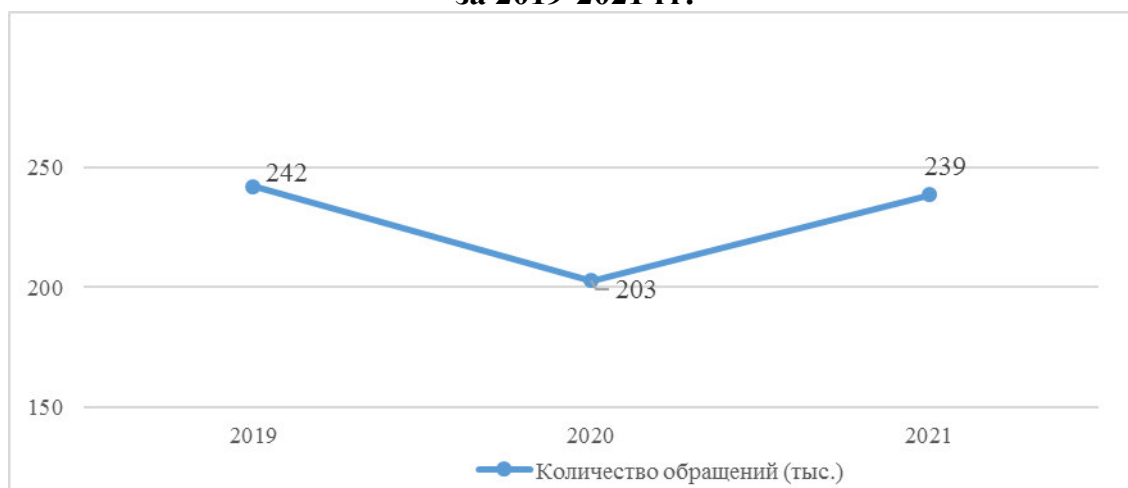


Существующая инфраструктура очного обслуживания в полной мере обеспечивает территориальную доступность сервисов компании.

В связи со сложной эпидемиологической обстановкой с момента ввода режима РПГ на территории присутствия Общества обеспечен перевод системы очного обслуживания в on-line среду, взаимодействие Общества с потребителями услуг осуществлено через дистанционные сервисы на базе Портала электросетевых услуг.

По итогам 2021 года ПАО «Россети Юг» принято порядка 238,6 тыс. обращений потребителей, в том числе 49,2 тыс. заявок на оказание услуг, 111 тыс. звонков на телефон горячей линии, а также оказано 66,7 тыс. консультаций.

## Динамика обращений потребителей ПАО «Россети Юг» за 2019-2021 гг.



## Заочное обслуживание посредством телефонной связи.

В 2021 году продолжал функционировать единый номер горячей линии ПАО «Россети Юг» 8-800-220-0-220 на базе Единого контакт-центра группы компаний «Россети».

Операторы осуществляли прием и регистрацию входящих вызовов, предоставление консультаций от потребителей услуг в соответствии с требованиями «Стандартов качества обслуживания потребителей услуг» по вопросам нарушения электроснабжения, технологического присоединения, дополнительных сервисов и по другим вопросам деятельности компании.

Единый контакт-центр группы компаний «Россети» позволил решить задачи по минимизации потерянных вызовов, формированию единого формата общения операторов, а также поддержанию комфортных и удобных условий для клиентов.

В филиалах ПАО «Россети Юг» для приема обращений используются телефонные номера, установленные в ЦОП и ПРП. Список контактных лиц и телефонов расположен на сайте <https://rosseti-yug.ru>.

### **Заочное интерактивное обслуживание через сеть «Интернет».**

ПАО «Россети Юг» заботится о доступности услуг для всех потребителей, экономя их время, расширяя инструменты обратной связи и активного диалога, активно развивая интерактивное обслуживание.

Интерактивное обслуживание потребителей услуг организовано на базе раздела «Потребителям» страницы филиала на сайте ПАО «Россети Юг» (<https://rosseti-yug.ru>).

В данном разделе потребителям доступна следующая информация и сервисы:

- Техническое состояние сетей и наличие объема свободной мощности для технологического присоединения;
- Контактная информация по всем офисам и центрам обслуживания потребителей;
- Нормативные документы, типовые формы договоров, тарифы на услуги по передаче электрической энергии;
- Нормативные документы, порядок технологического присоединения, тарифы, сроки исполнения обязательств, сведения о поданных заявках и заключенных договорах, аннулированных заявках, информация о лицах, имеющих намерение перераспределить максимальную мощность;
- Прейскурант цен, формы заявлений и договоров на дополнительные услуги;
- Интернет–приемная, посредством которой потребитель может направить жалобу или обращение, а также ознакомиться с ответами на часто задаваемые вопросы.

Также сервисы обратной связи с потребителями услуг доступны в единой точке доступа, реализованной на базе Портала электросетевых услуг ПАО «Россети» (портал-тп.рф).

Для зарегистрированных пользователей Портала имеется возможность подать заявки и обращения в электронном виде в выбранную сетевую организацию на:

- технологическое присоединение энергопринимающих устройств;
- установку/замену приборов учета;
- перераспределение мощности, восстановление документов ТП;
- дополнительные услуги.

С помощью Портала потребителю предоставлена возможность:

- произвести расчет стоимости услуг необходимой мощности подключаемых устройств;
- найти точку подключения на интерактивной карте;
- оценить качество и доступность технологического присоединения к электрическим сетям и др.

Кроме того, с помощью интерактивного сервиса потребитель имеется возможность записаться на День потребителя (<https://dp.rosseti-yug.ru/>).

С сентября 2018 года запущен Портал «СВЕТЛАЯ СТРАНА» (проект ПАО «Россети»), предназначенный для создания эффективного механизма обратной связи

потребителей электрической энергии со всеми дочерними организациями ПАО «Россети», включая филиалы ПАО «Россети Юг» в режиме онлайн.

С помощью Портала «Светлая страна» потребители могут оставить сообщения о таких проблемах как:

- отключение электроэнергии;
- колебания напряжения / низкое напряжение;
- дефекты электрооборудования.

Срок ответа на сообщение составляет 8 рабочих дней с момента публикации сообщения. Проблема будет устранена, либо будет предоставлен конкретный срок ее решения.

### **Оценка удовлетворенности потребителей качеством услуг и обслуживания.**

Для изучения мнения потребителей услуг о качестве предоставляемых услуг на регулярной основе проводится анкетирование потребителей услуг. В 2021 году опрошено 1 122 респондента.

### **Исследования ПАО «Россети Юг» для изучения удовлетворенности потребителей**

ПАО «Россети Юг»/ филиал ПАО «Россети Юг»	Метод <sup>[1]</sup>	Объект исследования	Период проведения	Количество респондентов	Цель исследования
А	1	2	3	4	5
Филиал ПАО «Россети Юг»- «Астраханьэнерго»	Интервью по телефону	Потребители филиала	2021	106	Оценка качества предоставляемых услуг по вопросу технологического присоединения, а также дополнительных услуг
Филиал ПАО «Россети Юг»- «Волгоградэнерго»	Интервью по телефону	Потребители филиала	2021	501	Поиск «узких мест» в процессе оказания услуг, оценка степени удовлетворенности клиентов качеством обслуживания и качеством оказываемых услуг
Филиал ПАО «Россети Юг»- «Калмэнерго»	Интервью по телефону	Потребители филиала	2021	215	Оценка качества оказываемых услуг и сервисов обслуживания, а также для формирования независимой оценки потребности респондентов в оказании Обществом иных видов услуг

Филиал ПАО «Россети Юг»- «Ростовэнерго»	Интервью по телефону	Потребители филиала	2021	300	Определение степени соответствия качества услуг требованиям и ожиданиям потребителей, планирование мероприятий по развитию, совершенствованию услуг и системы взаимоотношения с потребителями, выполнение требований международного стандарта ISO 9001.
---	----------------------------	------------------------	------	-----	--

В ходе опроса респонденты оценивали степень соответствия предлагаемых услуг их ожиданиям, общее качество обслуживания, доступность процедуры технологического присоединения.

#### **Задачи ПАО «Россети Юг» по улучшению клиентской работы на 2022 г.:**

1. Поддержание уровня вовлеченности филиалов ПАО «Россети Юг» в систему интерактивного обслуживания.

2. Повышение уровня информированности потенциальных потребителей услуг о видах предоставляемых услуг, как в части основной деятельности, так и по направлениям дополнительных услуг.

3. Повышение качества обслуживания потребителей, а также повышение качества предоставляемых услуг в целях повышения уровня удовлетворенности потребителей.

4. Расширение перечня (номенклатуры) предоставляемых филиалами ПАО «Россети Юг» дополнительных услуг.

5. Организация порядка взаимодействия с гарантирующим поставщиком на территории присутствия Общества в процессе технологического присоединения к электрическим сетям заявителей в соответствии с Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861, а также рассмотрение возможности оптимизации такого взаимодействия.

ПАО «Россети Юг» регулярно проводит мониторинг качества услуг и обслуживания потребителей путем проведения процедур анкетирования. Результаты опроса используются для планирования мероприятий по развитию и совершенствованию системы взаимоотношения с потребителями, для формирования благоприятных условий сотрудничества, упрощения всех этапов взаимодействия с клиентами.

Полученные статистические данные говорят о том, что потребители в целом положительно оценивают уровень обслуживания клиентов и удовлетворены качеством оказываемых услуг в филиалах ПАО «Россети Юг».

## **Инвестиционная деятельность**

Инвестиционная деятельность является одним из ключевых направлений общей стратегии развития Компании и призвана обеспечить рост формирования операционной прибыли.

## Показатели по инвестиционной деятельности

Итоговый проект изменений, вносимых в 2021 году в ИПР ПАО «Россети Юг» на 2019-2023 гг. утвержден приказом Минэнерго России от 22.12.2021 №30@ «Об утверждении изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Юг» на 2019 – 2023 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 15.11.2018 № 11@, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго России от 23.12.2020 № 19@». Инвестиционная деятельность направлена на повышение надежности и улучшение работы электросетевого комплекса, снижение потерь в электрических сетях.

Исполнение инвестиционной программы					
		2019 г.	2020 г.	2021 г.	
Объем финансирования	млн. руб.	2296,445	7587,031	7007,993	92%
Объем освоения капитальных вложений	млн. руб.	3154,625	9710,850	4938,185	51%
Ввод в состав основных средств	млн. руб.	2619,205	8876,237	6268,206	71%
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, МВА	МВА	214,962	223,543	668,143	299%
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	794,264	781,295	860,670	110%
Долгосрочная инвестиционная программа 2022-2023 гг					
		2022 г.	2023 г.		
Объем финансирования по годам	млн. руб.	5521,979	4420,470		
Объем освоения капитальных вложений по годам	млн. руб.	3237,526	3048,456		
Ввод в состав основных средств	млн. руб.	4320,395	3063,271		
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, МВА	МВА	242,716	55,543		
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	553,127	533,087		

### Направления и структура финансирования капитальных вложений

В соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества в 2021 году запланирована реализация 7 приоритетных инвестиционных проектов, реализуемых в целях осуществления технологического присоединения объектов по производству электрической энергии:

«Строительство ПС 110/35 кВ Полевая с двумя трансформаторами мощностью 63 МВА и 100 МВА соответственно и двух отпаечных ВЛ 110 кВ от опоры №55 ВЛ 110 кВ Зимовники – НСЗ и ВЛ 110 кВ Зимовники – Наримановская» для технологического присоединения ООО «НоваВинд» (Росатом) (АО «ВетроОГК» «Марченковская ВЭС»). Объект завершен строительством и введен в эксплуатацию в 4 квартале 2021 года. Обществом в полном объеме обеспечено технологическое присоединение Марченковской ВЭС АО «ВетроОГК», а также выдача мощности генерирующей компании и передача электрической энергии от 48 ветроэнергетических установок с выдачей мощности 120 МВт в распределительную электрическую сеть 110 кВ. Выдача всей мощности Марченковской ВЭС в нормальном режиме осуществляется без ограничений как на этапе ввода электростанции, так и в пятилетней перспективе.

В кратчайшие сроки обеспечено строительство цифровой электрической подстанции в Южном федеральном округе, которая соответствует новым стандартам, принятым в апреле 2019 года компанией «Россети» – СТО 34.01-21-004-2019. Новая подстанция – это современный цифровой питающий центр, управление коммутационным оборудованием, которого осуществляет диспетчер по цифровым каналам из Центра управления сетями ПАО «Россети Юг».

«Строительство ПС 35/110 кв Джангар с двумя трансформаторами мощностью не менее 62,9 МВА каждый» для технологического присоединения Целинской ВЭС.

«Строительство отпайной ВЛ-110 кВ от ВЛ 110 кв Ремонтненская - Б.Ремонтное к ПС 35/110 кв Джангар, ориентировочной протяженностью 12,5 км» для технологического присоединения Целинской ВЭС.

«Строительство ПС 35/110 кв Джуракская с двумя трансформаторами мощностью не менее 62,9 МВА каждый» для технологического присоединения Салынской ВЭС.

«Строительство отпайки ВЛ-110 кВ к ПС 35/110 кв Джуракская от опоры №6 ВЛ 110 кВ Элиста-Северная - Элиста-Восточная, ориентировочной протяженностью 27 км» для технологического присоединения Салынской ВЭС.

Объекты завершены строительством и введены в эксплуатацию в 1 квартале 2021.

ПС 110 кВ «Джуракская» и «Джангар», а также линии электропередачи 110 кВ обеспечили технологическое присоединение к электрическим сетям Общества ветроэлектрических установок Целинской и Салынской ВЭС ООО «Четвертый Ветропарк ФРВ» в Хар-Булуковском сельском муниципальном образовании Целинного района Республики Калмыкия. Новые станции реализованы Фондом развития ветроэнергетики (совместный инвестиционный фонд, созданный на паритетной основе Группой «РОСНАНО» и ПАО «Фортум»), и имеют установленную мощность по 99,9 МВт каждая. Реализация инвестиционных проектов имеет ключевое значение для потребителей электрической энергии Республики Калмыкия, которая является энергодефицитным регионом, и значительно повысят долю возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в общей энергосистеме страны. На Салынской ВЭС и Целинской ВЭС размещены 48 ветроэнергетических установок мощностью 4,2 МВт каждая.

Республика Калмыкия стала первым регионом в России, который полностью обеспечит свою потребность в электроэнергии за счет возобновляемых источников энергии.

«Строительство ПС 110 кВ «Слюсарев» с двумя силовыми трансформаторами мощностью не менее 62,9 МВА каждый в Котовском районе Волгоградской области ПО «Камышинские электрические сети» для обеспечения технологического присоединения ООО «Восьмой Ветропарк ФРВ» (№ 34-5-19-00486849 и № 34-5-19-00481971)»;

«Строительство отпайки ВЛ 110 кВ к ПС 110 кВ «Слюсарев» от опоры № 9 ВЛ 110 кВ Мокрая Ольховка – Новомлиново (ВЛ 110 кВ №420) ориентировочной протяженностью 16,9 км в Котовском районе Волгоградской области ПО «Камышинские электрические сети» для обеспечения технологического присоединения ООО «Восьмой Ветропарк ФРВ» (№ 34-5-19-00486849 и № 34-5-19-00481971)».

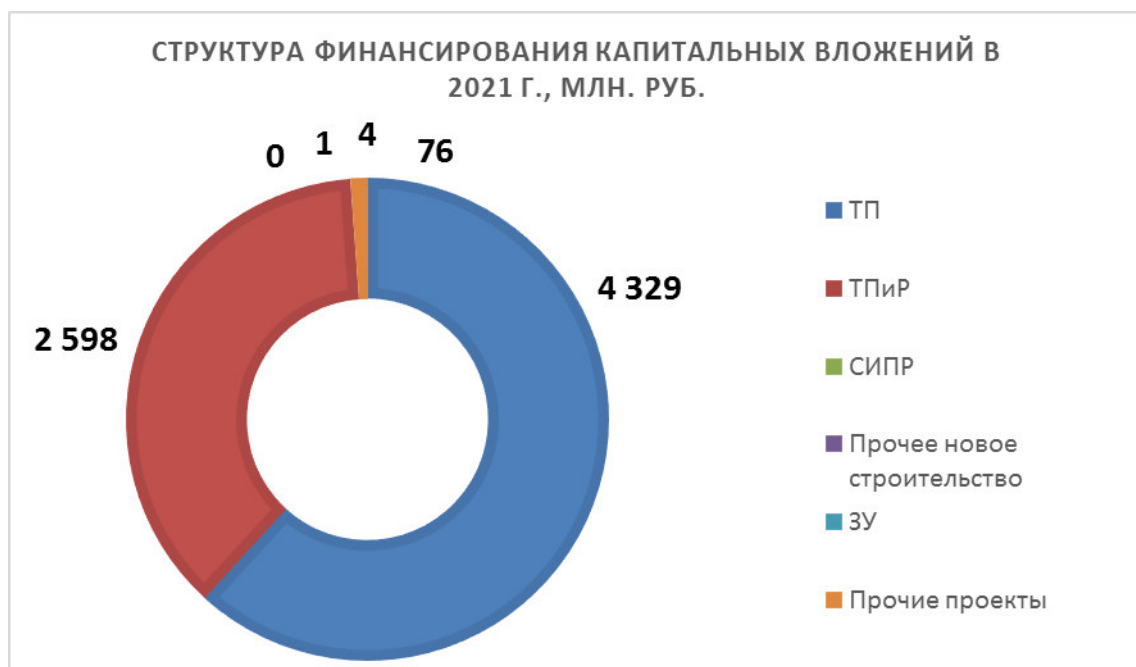
Объекты завершены строительством и введены в эксплуатацию в 4 квартале 2021 года.

Проекты имеют ключевое значение для осуществления выдачи мощности «Котовская ВЭС», «Новоалексеевская ВЭС» в энергосистему Волгоградской области



в рамках осуществления мероприятий по технологическому присоединению по договорам, заключенным с ООО «Восьмой Ветропарк ФРВ».

Мощность по производству электрической энергии Заявителя составляет 105 МВт по классу напряжения в точках присоединения 35 кВ. Выдача всей мощности в нормальном режиме осуществляется без ограничений как на этапе ввода электростанции, так и в пятилетней перспективе.



#### Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

	2019	2020	2021
<b>Итого</b>	<b>2 296</b>	<b>7 587</b>	<b>7 008</b>
Технологическое присоединение	1 180	2 893	4 329
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	726	4 323	2 598
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	0	0	0
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	1	1	1
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0	0	4
Прочие инвестиционные проекты	389	370	76

Объем финансирования инвестиционной программы по источникам за 2021 год выглядит следующим образом:

- Средства, по регулируемым государством тарифам – 2 668 млн. руб. с НДС;
- Иные источники финансирования – 4 339 млн. руб. с НДС.



### Долгосрочная инвестиционная программа

Инвестиционная программа ПАО «Россети Юг» на 2021-2023 гг. утверждена приказом Минэнерго России от 22.12.2021 г. № 30@.

Показатели	Ед.изм.	2021	2022	2023
Объем финансирования по годам	млн. руб.	7 761	5 522	4 420
Объем освоения капитальных вложений по годам	млн. руб.	5 360	3 238	3 048
Ввод в состав основных средств	млн. руб.	5 688	4 320	3 063
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности	МВА	601	243	56
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	481	553	533

Динамика объемов финансирования на период 2022 – 2023 гг, млн руб. с НДС.

Параметры инвестиционной деятельности в соответствии с долгосрочной инвестиционной программой

	Астраханьэнерго	Волгоградэнерго	Калмэнерго	Ростовэнерго	Россети Юг
2022	1 290	1 224	242	2 766	5 522
2023	1 050	912	217	2 241	4 420

Динамика ввода линий электропередач на период 2022- 2023 гг, км.

	Астраханьэнерго	Волгоградэнерго	Калмэнерго	Ростовэнерго	Россети Юг
2022	143,069	149,513	43,412	217,132	553,127
2023	175,903	160,537	20,312	176,335	533,087

Динамика ввода мощности на период 2022- 2023 гг, МВА.

	Астраханьэнерго	Волгоградэнерго	Калмэнерго	Ростовэнерго	Россети Юг
2022	62,710	29,990	127,550	22,466	242,716
2023	19,320	4,740	1,550	29,933	55,543

Динамика объемов ввода на период 2022- 2023 гг, млн руб. без НДС.

	Астраханьэнерго	Волгоградэнерго	Калмэнерго	Ростовэнерго	Россети Юг
2022	838	926	698	1 858	4 320
2023	912	674	159	1 318	3 063

**Динамика объемов освоения на период 2022- 2023 гг, млн руб. без НДС.**

	Астраханьэнерго	Волгоградэнерго	Калмэнерго	Ростовэнерго	Россети Юг
2022	804	640	164	1 630	3 238
2023	881	652	159	1 356	3 048

Долгосрочной инвестиционной программой 2022-2023 гг. предусмотрено освоение капитальных вложений в объеме 6 286 млн руб. (без НДС), финансирование – 9 942 млн руб. (с НДС), ввод основных фондов – 7 384 млн руб. За период 2022-2023 гг. планируется вновь построить и реконструировать 1086 км и осуществить ввод трансформаторной мощности в объеме 298 МВА.

### **Управление качеством капитального строительства**

В Обществе, в целях проверки соответствия выполняемых работ проектной документации, требованиям технических регламентов, результатам инженерных изысканий, требованиям градостроительного плана земельного участка в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства в соответствии с требованиями статьи 53 Градостроительного Кодекса РФ, в рамках постановления Правительства РФ от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» осуществляется строительный контроль. Осуществление строительного контроля в ПАО «Россети Юг» регламентировано Порядком осуществления строительного контроля на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Юг», утвержденным приказом ПАО «Россети Юг» от 10.03.2020 № 174.

По итогам года количественный показатель охвата в 2021 году независимым строительным контролем строящихся объектов класса 35 кВ и выше инвестиционной программы Общества для обеспечения соответствия вводимых объектов капитального строительства требуемым техническим характеристикам, утвержденной проектной документации, требованиям надежности и безопасности достиг 78 %.

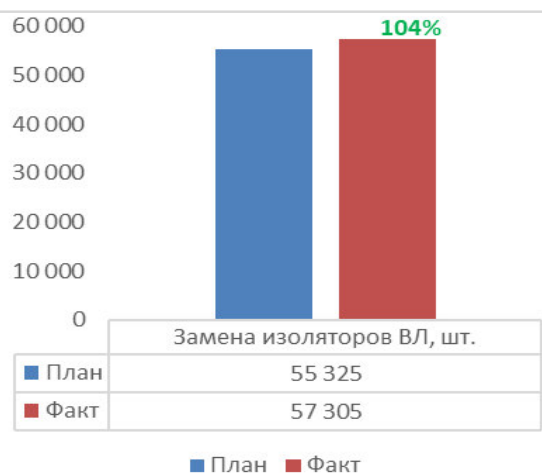
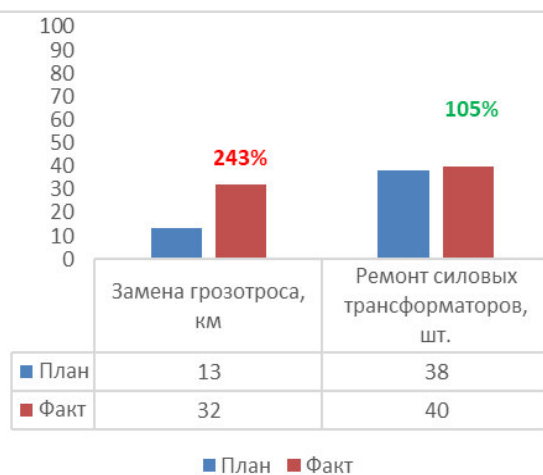
### **Программа технического обслуживания и ремонта**

Компания проводит техническое обслуживание и ремонт собственного и арендуемого имущества для поддержания его исправного технического состояния, в целях обеспечения надежного электроснабжения потребителей.

Затраты на выполнение плана работ по эксплуатации и ТОиР ПАО «Россети Юг» в 2021 году составили 1 738 млн. рублей или 103% от плана года, в том числе внеплановые работы по ремонту ВЛ 35-110 кВ и оборудования ПС 35-110 кВ составили 54,5 млн. рублей.

Физические показатели ремонтной программы за 2021 год выполнены более чем на 100%.

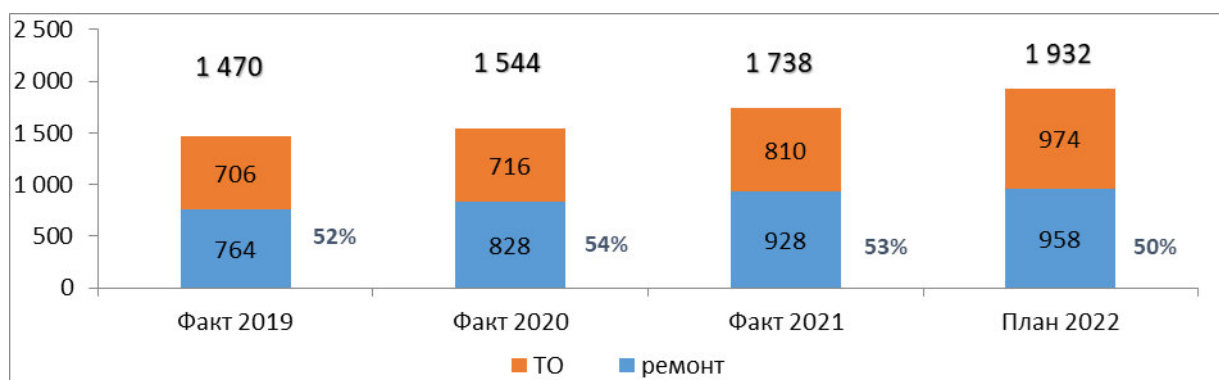
Выполнение ремонтной программы ПАО "Россети Юг" в 2021 году  
по основным номенклатурным позициям



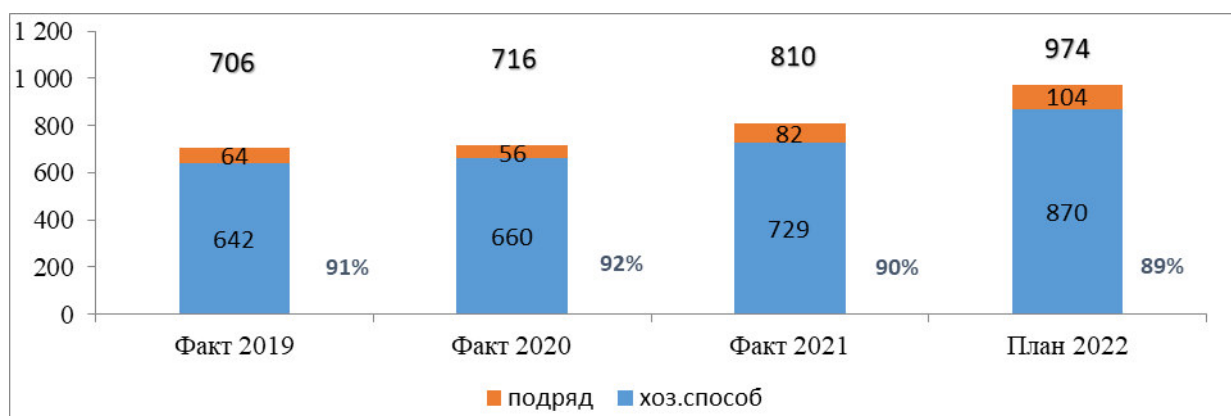
## Показатели программы ТОиР ПАО «Россети»

Наименование работ	Ед. изм.	2018 факт	2019 факт	2020 факт	2021 план	2021 факт	2021 % исполнения	2022 план
Расчистка трасс ВЛ	га	1 275,4	1 249,5	1 255,0	1206,6	1387,9	115	1272,5
Замена грозотроса	км	22,9	27	67,3	13,1	31,9	243	19,4
Замена изоляторов	шт.	50 784	54 352	55 933	55325	57305	104	51990
Ремонт силовых трансформаторов	шт.	45	43	42	38	40	105	38
Ремонт выключателей	шт.	1 349	1 470	1 388	1497	1498	100	1537
Ремонт ОД, КЗ, разъединителей	шт.	1 905	1 871	1 889	1806	1806	100	2903
Затраты на ТОиР,	млн. руб.	1 551	1 470	1544	1681	1738	103	1932

**Распределение затрат на ТОиР за 2019-2022 годы, млн. рублей**



**Распределение затрат на ТО между хозяйственным и подрядным способом за 2019-2022 годы, млн. рублей**



Своевременное выполнение работ по техническому обслуживанию и ремонту электросетевого хозяйства в полном объеме, позволило успешно подготовить электросетевые объекты филиалов Общества к осенне-зимнему максимуму нагрузок и обеспечить надежное электроснабжение потребителей, находящихся в зоне ответственности ПАО «Россети Юг».

**Комплекс мер, проведенных при подготовке к работе электросетевого комплекса в особые периоды**

При подготовке ПАО «Россети Юг» к работе в грозовой, паводковый, пожароопасный и осенне-зимний периоды в 2021 году был выполнен комплекс мероприятий, направленных на обеспечение надежной работы электросетевых объектов Общества.

*В части подготовки к работе в грозовой период:*

- выполнены инженерные осмотры всех ПС, складов ГСМ, маслохозяйств и антенно-мачтовых сооружений;
- выполнены подключения отключенных на время осенне-зимнего периода вентильных разрядников и ограничителей перенапряжения;
- проведены измерения токов проводимости ОПН без отключения от сети или тепловизионный контроль оборудования;
- выполнены выборочные инженерные осмотры участков ВЛ;
- проверена достаточность аварийного резерва разрядников, ОПН, наиболее часто повреждаемых элементов ВЛ, как по количеству, так и по ассортименту;
- в филиалах разработаны и утверждены перечни мероприятий по устранению выявленных нарушений до начала грозового периода, по результатам осмотров и проверок, мероприятия выполнены в установленные сроки.

Среднее число грозовых часов по филиалам ПАО «Россети Юг» в 2021 году составило 47,51 часа, при этом максимальная грозовая активность по отдельным территориям достигала 83 часов, а в целом грозовой период длился с 01 апреля по 31 октября 2021 г.

За грозовой период 2021 г. произошло 137 грозовых отключений ВЛ 110 кВ, 96 из которых с успешным АПВ (70,07%).

Удельное число грозовых отключений на 100 км и один год эксплуатации по ВЛ 110 кВ составило 0,72, что не превышает допустимый диапазон значений, определенный РД 153-34.3-35.125-99 «Руководство по защите электрических сетей 6-1150 кВ от грозовых и внутренних перенапряжений».

Выполненные согласно распоряжения ПАО «Россети» от 26.02.2021 №90р/62р мероприятия показали свою эффективность. Выполнение аналогичных мероприятий планируется и при подготовке к грозовому периоду 2022 года.

*В части подготовки к работе в пожароопасный период:*

- созданы противопожарные разрывы вокруг ПС 35-110 кВ, находящихся в зоне повышенного риска повреждения от природных пожаров (всего 836 ПС);
- произведена замена (очистка) гравия в пределах бортовых ограждений маслоприемных устройств на ПС, проверена работоспособность маслоотводов и состояния аварийных емкостей для приема масла от трансформаторов и маслонаполненного оборудования ПС;
- произведена уборка сухой травы и сгораемых материалов на территориях объектов, в охранных зонах ПС 35-110 кВ, ТП и РП 6-10/0,4 кВ;
- укомплектованы первичными средствами пожаротушения здания, сооружения, помещения, территории энергообъектов и автомобильная техника;
- проведены совместные с персоналом пожарных подразделений МЧС противопожарные тренировки.

Выполнение указанного комплекса мероприятий позволило не допустить значимых пожаров на энергообъектах Общества при прохождении пожароопасного периода 2021 года.

*В части подготовки к работе в паводковый период:*

В целях обеспечения надежного функционирования электросетевых объектов ПАО «Россети Юг» издан приказ от 30.12.2020 №770 «О подготовке к прохождению паводкового периода 2021 года» которым:

- утвержден состав Центральной паводковой комиссии ПАО «Россети Юг»;
- утвержден план обязательных мероприятий по обеспечению надежной работы объектов электросетевого хозяйства в паводковый период 2021 года;
- определен перечень объектов электросетевого хозяйства, находящихся в зонах повышенного риска в паводковый период 2021 года;
- организовано взаимодействие и обмен информацией с гидрометеорологическими службами и территориальными органами МЧС России в период прохождения паводка.

В филиалах Общества изданы соответствующие приказы и созданы паводковые комиссии.

По результатам проверок исполнения Планов мероприятий по обеспечению работы электросетевого хозяйства в паводковый период 2021 года комиссиями филиалов Общества были выданы заключения о готовности филиалов ПАО «Россети Юг» к паводковому периоду 2021 года с подписанием Актов готовности.

В ходе прохождения паводкового периода 2021 года превышений среднегодовых уровней воды в зоне эксплуатационной ответственности филиалов ПАО «Россети Юг» не наблюдалось.

Аварийных отключений электросетевого оборудования в результате воздействия паводка, в том числе с обесточением потребителей не зафиксировано.

*В части подготовки к работе в осенне-зимний период:*

- выполнена в полном объеме ремонтная программа;
- обеспечена готовность бригад и спецтехники к проведению аварийно-восстановительных работ;
- обеспечена потребность в резервных источниках электроснабжения, что позволяет обеспечить электроснабжение потребителей на период аварийно-восстановительных работ;
- укомплектован в полном объеме аварийный резерв оборудования и необходимых материалов для выполнения аварийно-восстановительных работ;
- обеспечена техническая готовность схем плавки гололеда на ВЛ. В соответствии с утвержденными и согласованными с филиалами АО «СО ЕЭС» - РДУ графиками проведены пробные плавки гололеда на ВЛ-110 кВ.

3 ноября 2021 года на основании решения Минэнерго России (приказ от 03.11.2021 №1191) ПАО «Россети Юг» получен паспорт готовности к работе в ОЗП 2021-2022 годов.

## Инновационная деятельность

Показатели по инновационной деятельности		
	Единица измерения	2021
Объем внедрения инноваций	млн руб.	226,31
Объем выполнения НИОКР	млн руб.	24,53

Программа инновационного развития ПАО «Россети Юг» на период 2020-2024 годы с перспективой до 2030 года (ПИР) разработана в ПАО «Россети Юг» в 2020 году в целях перехода ПАО «Россети Юг» к распределительным электрическим сетям нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности распределительного электросетевого комплекса.

ПИР согласована в ПАО «Россети» и утверждена решением состоявшегося 30 июля 2021 г. заседания Совета директоров ПАО «Россети Юг» (Протокол от 02 августа 2021 г. №445/2021).

В соответствии с требованиями типовой Методики актуализации программ инновационного развития ДЗО ПАО «Россети», основными направлениями инновационного развития ПАО «Россети Юг» являются:

- Переход к интеллектуальным подстанциям с классом высшего напряжения 35-110 кВ;
- Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

### Основные реализуемые в отчетном периоде комплексные инновационные проекты:

#### Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения

1. Строительство ПС 110 кВ "Слюсарово" с 2 силовыми трансформаторами мощностью не менее 62,9 МВА каждый в Котовском районе Волгоградской области ПО «Камышинские электрические сети» для обеспечения технологического присоединения ООО «Восьмой Ветропарк ФРВ» (№34-5-19-00486849 и №34-5-19-00481971).

В ходе реализации проекта создана цифровая подстанция с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, оснащенная развитыми информационно-технологическими и управляющими системами и средствами (АСУТП, РЗА, ПА и др.), в которой все процессы информационного обмена между элементами ПС, с внешними системами, а также управления работой ПС осуществляются в цифровом виде на основе протоколов МЭК.

Фактический объем освоения материальных средств в 2021г. равен плановой величине и составил 50,39 млн. руб.

2. Строительство ПС 110/35 кВ "Полевая" с 2 силовыми трансформаторами мощностью 63 МВА и 100 МВА соответственно и 2 отпаечными ВЛ 110 кВ от опоры №55 ВЛ 110 кВ Зимовники – НСЗ и ВЛ 110 кВ Зимовники – Наримановская (Ориентировочная протяженность ВЛ составляет 0,15 км, а ориентировочная мощность 163,5 кВА).

В ходе реализации проекта создана подстанция с применением элементов цифровизации, которая обеспечит возможность осуществления постоянного мониторинга электротехнического оборудования и цифровых устройств РЗиПА и



АСУТП установленных на территории ПС в режиме реального времени, что позволит проводить работы по капитальному ремонту и техническому обслуживанию электротехнического оборудования по его состоянию; контролировать соответствие показателей качества электроэнергии требованиям, установленным соответствующими нормативно-техническими документами, а также дистанционно управлять режимами работы электротехнического оборудования ПС.

Фактический объем освоения материальных средств в 2021г. равен плановой величине и составил 67,30 млн. руб.

### **Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления**

Внедрение единой корпоративной системы на базе "1С: Управление Холдингом" ПАО "Россети Юг"

В ходе реализации проекта создано единое информационное пространство, связывающее бизнес-процессы финансово-экономической деятельности, управления производственными активами, техническим обслуживанием и ремонтами. Внедрение платформы ЕКС позволит осуществлять перенастройку системы при изменении масштаба бизнеса, подходов к управлению при развитии территориальной структуры без значительных затрат времени, а также снизит трудозатраты пользователей на отражение в системе учетных данных. Экономия средств за счет сокращения затрат на сопровождение и поддержку ряда информационных систем Общества составит порядка 5 млн. рублей без НДС в год.

Фактические суммарные затраты на реализацию Программы инновационного развития на период 2020-2024гг. с перспективой до 2030 г. в 2021 г. составили 253,06 млн. руб.

### **Данные по плановым и фактическим значениям затрат по основным направлениям инновационного развития**

№ п/п	Направления инновационного развития	План затрат, млн руб (без НДС)	Факт затрат, млн руб (без НДС)
1	Переход к интеллектуальным подстанциям различного класса напряжения 35-110(220) кВ	145,45	136,36
2	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	0	42
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	30,07	10,07
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	72,18	36,16

### **Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы**

Одним из основных направлений инновационного развития электросетевого комплекса является реализация Программы НИОКР, в рамках которой осуществляются мероприятия по обеспечению надежного (бесперебойного) и качественного энергоснабжения потребителей электроэнергии, снижение материальных затрат на ремонтно-эксплуатационное и техническое обслуживание ВЛ при минимальных материальных затратах на ремонтно-эксплуатационное и техническое обслуживание оборудования системы и переход к передаче сигналов в цифровом виде на всех уровнях управления подстанций.

## **В 2021 г. выполнялись следующие НИОКР:**

1. Научно-исследовательская и опытно-конструкторская работа (НИОКР) на тему: «Разработка и создание тренажера цифровой подстанции 110/35/10 кВ. Разработка методических материалов для проведения обучения электротехнического персонала на оборудовании, работающем по протоколу МЭК 61850 с использованием тренажера цифровой подстанции 110/35/10 кВ», проводимая в соответствии с условиями заключенного между ПАО «Россети Юг» и АО «Федеральный испытательный центр» договора от 20 августа 2019 г. №61001901000110.

Технические результаты выполнения в 2021 г. НИОКР:

1.1 Разработаны материалы учебного курса подготовки и повышения квалификации электротехнического персонала при использовании тренажера цифровой подстанции (ЦПС), в состав которых вошли:

- Учебно-методические материалы. Руководство по проведению учебно-тренировочных занятий на тренажере ЦПС (Том 1);
- Учебно-методические материалы. Руководство по проведению учебно-тренировочных занятий на тренажере ЦПС (Том 2);
- Руководство по эксплуатации учебного тренажера ЦПС;
- Паспорт учебного тренажера ЦПС.

1.2 Проведены предварительные и приемочные испытания тренажера ЦПС, а также проведены обучающие занятия с 5 (пятью) преподавателями Частного учреждения дополнительного профессионального образования «Межрегиональный корпоративный учебный центр «Энергетик» навыкам работы на тренажере ЦПС. Подготовлены акты предварительных и приемочных испытаний тренажера ЦПС, а также акты передачи тренажера ЦПС в опытную эксплуатацию.

Плановый эффект от выполнения НИОКР:

- Возможность контроля технического состояния высоковольтных элегазовых, воздушных и масляных выключателей всех классов напряжения и, в дальнейшем, для КРУЭ и других видов электротехнического оборудования, а также выявления наличия и степени опасности их дефектов без расшиновки и вскрытия;
- Оптимизация объема монтажных работ, в том числе объема материальных затрат, необходимых для поддержания вышеперечисленного электротехнического оборудования в работоспособном состоянии;
- Сокращение не менее чем на 20%, объема материальных затрат, необходимых для вывода из работы, расшиновку, вскрытие вышеперечисленного электротехнического оборудования, его ремонт, последующие сборку, ошиновку и ввод в работу.

2. Научно-исследовательская и опытно-конструкторская работа (НИОКР) на тему: «Разработка автоматизированного цифрового рентгенографического комплекса для контроля состояния высоковольтного оборудования в эксплуатации», проводимая в соответствии с условиями заключенного между ПАО «Россети Юг» и АО «Инспекция по контролю технического состояния объектов электроэнергетики» (АО «Техническая инспекция ЕЭС») договора от 15 сентября 2021 г. №1509/2021/61002101000123.

Технические результаты выполнения в 2021 г. НИОКР:

1.1 Проведены патентные исследования в области рентгенографического метода контроля технического состояния оборудования, в том числе, электроэнергетического, а также выполнен обзор литературных данных по теме рентгенографического обследования электроэнергетического оборудования и методов контроля технического состояния высоковольтного оборудования (ВВО) в эксплуатации на примере коммутационных аппаратов.

1.2 Проведен выбор и обоснование перечня видов (типов и марок) ВВО для рентгенографического контроля, анализ их аварийности, перечня критериев оценки состояния обследуемого ВВО. Разработаны технические требования к автоматизированному цифровому рентгенографическому комплексу (РК) на автомобильном самоходном шасси, а также проведен выбор и обоснование варианта автомобильного самоходного шасси для рентгенографического комплекса с разработкой функциональной схемы РК, технических требований к прикладному программному обеспечению (ПО) и первой версии прикладного ПО.

По результатам вышеперечисленных работ, подготовлены следующие документы:

- Промежуточный отчет по обзору литературных данных по рентгенографическому методу контроля технического состояния оборудования и выбор варианта самоходного шасси и методов контроля технического состояния высоковольтного оборудования (ВВО) в эксплуатации на примере коммутационных аппаратов;

- Отчет о патентных исследованиях в области приборно-аналитического и технологического обеспечения рентгенографического метода обследования электроэнергетического оборудования в соответствии с требованиями ГОСТ Р 15.011-96;

- Проект инструкции пользователя прикладного программного обеспечения.

Плановый эффект от выполнения НИОКР:

Создание мобильного приборно-аналитического комплекса на автомобильном самоходном шасси, обеспечивающего возможность выполнения оперативного рентгенографического контроля технического состояния высоковольтного электротехнического оборудования на месте его установки без демонтажа и вскрытия, позволяющую повысить информативность диагностирования и автоматизированной передачи результатов обследований в электронном (цифровом) формате на уровень сбора информационных данных и (или) локального управления ПАО «Россети Юг».

В течение 2021г. охранных документов на результаты НИОКР получено не было.

# ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

## Финансовые результаты<sup>11</sup>

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2021 года на 2 333 млн рублей (6,0%) выше, чем в 2020 году, в т.ч. выручка от передачи электроэнергии – 37 798 млн рублей (на 1 736 млн рублей выше уровня 2020г.), данное увеличение связано с ростом объема оказанных услуг по передаче электрической энергии на 990 млн кВтч или 4,36%, а также перераспределением структуры полезного отпуска как по группам потребителей прочие/население, так и по уровням напряжения. От технологического присоединения выручка увеличилась на 116 млн рублей в связи с наличием в 2021 году договоров об осуществлении технологического присоединения со сравнительно высокой стоимостью присоединения в сравнении с 2020 годом. От продажи электроэнергии выручка увеличилась на 441 млн рублей ввиду подхвата с 01.08.2021 функций гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия (кроме г. Элиста) в отношении потребителей АО «Калмэнергосбыт».

Себестоимость продаж на 2 274 млн рублей (6,7%) выше уровня 2020 года. Данная динамика обусловлена в основном ростом расходов на покупную электроэнергию для компенсации потерь на 1 115 млн рублей вследствие увеличения тарифа на 124,05 руб./тыс.кВтч или на 4,0%, а также роста объема оплачиваемых потерь электроэнергии на 343,7 млн. кВтч или на 16,1%, расходов на покупную электроэнергию для реализации на 216 млн рублей или 75,5%, ввиду подхвата с 01.08.2021 функций гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия (кроме г. Элиста) в отношении потребителей АО «Калмэнергосбыт», расходов на персонал на 523 млн рублей в связи с доведением размера ММТС до ММТС по Отраслевому тарифному соглашению, увеличением численности филиалов: «Калмэнерго» - в связи с присвоением ПАО «Россети Юг» статуса гарантирующего поставщика в зоне действия Республики Калмыкия, «Ростовэнерго» - в связи с реструктуризацией собственности электросетевых активов ООО «ЮгСтройМонтаж» и переводом персонала в филиал. Прочие затраты увеличены на 178 млн рублей, в основном в связи со снижением расходов в 2020 году, что было обусловлено влиянием кризисных явлений в связи с пандемией коронавирусной инфекции и введением ограничительных мер, а также в связи с переносом части расходов на 2021 год

По итогам 2021 года финансовый результат на 2 278 млн рублей выше уровня 2020 года. Данное увеличение обусловлено снижением отрицательного сальдо прочих доходов и расходов в связи со снижением объемов отраженных убытков прошлых лет, а также величины созданных резервов по условным обязательствам.

### Анализ по отклонениям ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности

№ п/п	Показатель	2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %
1	<b>Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:</b>	36 966	39 122	41 454	6,0
1.1.	От передачи электроэнергии	34 911	36 062	37 798	4,8
1.2.	От технологического присоединения	848	1 909	2 025	6,1
1.3.	От продажи электроэнергии	923	913	1 354	48,3

<sup>11</sup> С основными показателями, характеризующими финансовое состояние можно ознакомиться в приложении №1 к Годовому отчету.

№ п/п	Показатель	2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %
1.4.	От прочей деятельности	285	237	277	16,7
2	<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	31 835	33 781	36 055	6,7
3	Валовая прибыль	5 132	5 341	5 400	1,1
4	Управленческие расходы	797	800	877	9,6
5	Коммерческие расходы	23	24	87	257,7
6	Прибыль (убыток) от продаж	4 311	4 516	4 436	-1,8
7	Проценты к получению	360	148	379	155,8
8	Проценты к уплате	2 441	1 615	1 690	4,6
9	Доходы от участия в других организациях	0	0	0	
10	Прочие доходы	3 714	8 660	3 664	-57,7
11	Прочие расходы	9 761	11 709	4 147	-64,6
12	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	-3 818	1	2 642	2646,0
13	Налог на прибыль и иные платежи	-619	210	575	173,1
14	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	-3 198	-209	2 068	-1087,2
15	<b>EBITDA*</b>	1 266	4 400	7 551	71,6

\* Показатель EBITDA рассчитывается следующим образом:

Прибыль до налогообложения – проценты к уплате + Амортизация = стр.2300 ф.2 - стр. 2330 ф.2 + стр.6514 ф.2.1+ стр.6554 ф.2.1+ стр.6564 ф.2.1

### Финансовые показатели

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2019 год	2020 год	2021 год	Абс.отклонение (2021/2020)
Чистый долг/ EBITDA <sup>12</sup>		19,73	3,64	2,97	-0,66
Коэффициент текущей ликвидности <sup>13</sup>		0,68	0,53	0,45	-0,08
Доля долгосрочных заемных средств <sup>14</sup>		0,96	0,69	0,63	-0,06
Чистый денежный поток <sup>15</sup>	млн руб.	3 195,20	-1 409,09	-2 935,62	-1 526,53

Снижение показателя «Чистый долг/ EBITDA» на 0,66 обусловлено ростом показателя EBITDA, в основном по причине снижения прочих расходов, связанных с урегулированием порядка информационного обмена при формировании объемов оказанных услуг по передаче электрической энергии с ПАО «Астраханская энергосбытовая компания», а также по итогам заключенного соглашения о реструктуризации задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии с ПАО «Волгоградэнерго».

На изменение показателя «Чистый денежный поток» в 2021 году существенно повлияло частичное досрочное погашение реструктуризированной задолженности перед ПАО «ФСК ЕЭС» в сумме 2 248 млн. рублей (процентная ставка по реструктуризированной задолженности перед ПАО «ФСК ЕЭС» - 10% годовых).

### Факторный анализ выручки

#### Передача электрической энергии

Выручка ПАО «Россети Юг» от услуг по передаче электроэнергии без учета внутреннего оборота выросла на 1 736,3 млн. рублей или 4,8%, с 36 062 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., до 37 798 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2021 г. Рост выручки произошел вследствие роста электропотребления в регионах присутствия ПАО «Россети Юг» на 990,3 млн. кВтч или 4,18%.

<sup>12</sup> Расчет производится на основании консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

<sup>13</sup> Расчет производится на основании консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

<sup>14</sup> Расчет производится на основании консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

<sup>15</sup> Расчет производится на основании консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

## **Продажа электрической энергии**

Выручка ПАО «Россети Юг» от продажи электроэнергии увеличилась на 440,7 млн руб., или 48,3%, с 913,3 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020г., до 1 354 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2021г. На увеличение выручки повлияли следующие факторы:

- рост электропотребления на 111,6 млн кВтч – увеличение выручки на 627,1 млн руб.;

- снижение среднеотпускного тарифа на 0,68 руб./кВтч – уменьшение выручки на 186,4 млн руб.

Дебиторская задолженность покупателей на 31 декабря 2021 года составила 544,9 млн руб., что на 98,4 млн руб. (22%) выше уровня дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2020 года.

Следует отметить, что филиалом ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго» за 2021 год проведены следующие мероприятия по сокращению дебиторской задолженности по перепродаже э/э на розничном рынке:

### *Введение ограничения режима потребления.*

По состоянию на 31.12.2021 за год было опубликовано 7 186 уведомлений на общую сумму 206,79 млн руб., из них:

- оплачено до введения ограничения режима потребления электрической энергии – 6 437 потребителей на сумму 117,31 млн руб.;

- отключено 749 потребителей на сумму 89,48 млн руб.

### *Взаимодействие с правоохранительными органами и органами власти.*

Со стороны ПАО «Россети Юг» в адрес Председателя Правительства Республики Калмыкия – Председателя Комиссии по мониторингу финансового состояния, повышению платежной дисциплины и обеспечению финансовой устойчивости предприятий электросетевого комплекса и других субъектов электроэнергетики направлено 4 обращения №КЛМ/1600/113 от 04.02.2021 года, №КЛМ/1600/707 от 10.06.2021 года, №КЛМ/1600/1136 от 06.09.2021 года и №КЛМ/01/1154 от 24.12.2021 года о необходимости проведения заседания Комиссии.

### *Ведение претензионно – исковой работы.*

Охват ПИР просроченной дебиторской задолженности за вычетом мораторной составляет 97,94 % (или 428,902 млн. руб.):

- направлены претензии в адрес потребителей на сумму 90,255 млн руб. (21,49% от объема просроченной дебиторской задолженности, охваченной ПИР);

- рассматривается в суде просроченная задолженность на сумму 104,667 млн руб. (24,92% от объема просроченной дебиторской задолженности, охваченной ПИР);

- взыскивается по исполнительным листам задолженность на сумму 225,159 млн руб. (53,6% от объема просроченной дебиторской задолженности, охваченной ПИР).

*Заключение договоров уступки прав требования (цессии) с ресурсоснабжающими организациями на задолженность бюджетных учреждений. По итогам 2021 года заключено семь договоров уступки прав требования (цессии), что позволило снизить дебиторскую задолженность за потребленную электрическую энергию на 41,673 млн руб.*

*Передача ПАО «Россети Юг» помещений, принадлежащих КРСОП «Федерация профсоюзов Калмыкии».*

13 декабря 2021 года между ПАО «Россети Юг» и КРСОП «Федерация профсоюзов Калмыкии» заключено Мировое соглашение о передаче нежилых помещений, расположенных по адресу: Республика Калмыкия, г. Элиста, ул. В.И. Ленина, д. 249 в счет погашения дебиторской задолженности КРСОП «Федерация профсоюзов Калмыкии» по договору энергоснабжения №0801170100232 от 09.01.2017г. в размере 12,37 млн рублей.

### Технологическое присоединение к сетям

Выручка Общества от услуг по технологическому присоединению выросла на 116 млн рублей без НДС, или 6 %, с 1 909 млн рублей без НДС за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., до 2 025 млн рублей без НДС за год, закончившийся 31 декабря 2021 г.

Основными договорами технологического присоединения, по которым сформировалась ключевая доля выручки в отчетном периоде, являются:

- договоры ТП от 23.06.2020 № 34-5-19-00486849 (проект «Котовская ВЭС») и от 23.06.2020 № 34-5-19-00481971 (проект «Новоалексеевская ВЭС») с ООО «Восьмой Ветропарк ФРВ» по филиалу ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго» на общую сумму выручки 650 млн рублей без НДС;

- договор ТП от 31.03.2021 № 80-5-21-00560349 («Элистинская СЭС») с ООО «Грин Энерджи Рус» по филиалу ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго» на сумму выручки 366 млн рублей без НДС;

- договор ТП от 03.07.2020 № 61-5-19-00481171 («Марченковская ВЭС») с АО «Ветроэнергетическая отдельная генерирующая компания» на сумму выручки 638 млн рублей без НДС.

### Прочие виды выручки

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %
1	2	3	4	5	6
<b>1. Финансовые показатели</b>					
- от прочей деятельности	млн руб.	285	237	277	17%

Выручка от прочих видов деятельности в 2021 г. составила 277 млн рублей, что на 40 млн рублей или 17 % выше уровня 2020 г., отклонение сложилось в основном:

- по услуге по совместному использованию опор для размещения ВОЛС по причине активного предоставления линий электропередачи филиалов Общества для размещения ВОЛС в соответствии с потребностями контрагентов (факт 2021 года составил 93,1 млн рублей, что выше факта 2020 года на 21,4 млн рублей или 30 %);

- по услугам баз отдыха и детских лагерей (факт 2021 года составил 33,7 млн рублей, что выше факта 2020 года на 26,6 млн рублей или 375 %), по причине введения органами государственной и муниципальной власти в 2020 году ограничительных мер в связи с угрозой распространения на территории Российской Федерации коронавирусной инфекции;

- по услуге по предоставлению допуска сторонних организаций для производства работ в охранных зонах или на объектах электросетевого хозяйства, принадлежащих Обществу на праве собственности, что обусловлено поступлением новых обращений от заявителей (факт 2021 года составил 20 млн рублей, что выше факта 2020 года на 6 млн рублей или 43 %).

При этом по услуге по организации учета электрической энергии выручка составила 4,9 млн рублей, что ниже факта 2020 года на 12,5 млн рублей или 72 %, что связано с внесением с 01.07.2020 изменений в законодательные акты РФ. В соответствии с требованиями Федерального закона от 27.12.2018 года № 522-ФЗ «О внесении изменений в законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием учета электроэнергии (мощности) в Российской Федерации» с потребителей снята ответственность за приобретение, установку и замену приборов учета электрической энергии и перенесена на гарантирующих поставщиков и сетевые организации.

#### **Динамика изменения стоимости чистых активов и уставного капитала**

<b>Наименование показателя</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>
Чистые активы, тыс. руб.	10 767 713	10 567 692	12 635 612
Уставный капитал, тыс. руб.	8 203 960	15 164 143	15 164 143

Чистые активы Общества по состоянию на 31.12.2021 оказались ниже уставного капитала на 2 528 млн руб. Причиной такого соотношения является проведенная дополнительная эмиссия акций, позволившая увеличить уставной капитал ПАО «Россети Юг» на 6 960,2 млн рублей. путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 69 601 830 929 (Шестьдесят девять миллиардов шестьсот один миллион восемьсот тридцать тысяч девятьсот двадцать девять) штук номинальной стоимостью 10 (Десять) копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 6 960 183 092 (Шесть миллиардов девятьсот шестьдесят миллионов сто восемьдесят три тысячи девятьсто два) рубля 90 копеек.

В целях поддержания финансовой устойчивости, ПАО «Россети Юг» разработан ряд мероприятий, направленных в том числе на приведение стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной уставного капитала.

Меры по приведению стоимости чистых активов в соответствие с величиной уставного капитала:

- 1) взыскание дебиторской задолженности потребителей, в том числе задолженности, включенной в резерв по сомнительным долгам;
- 2) обеспечение прибыльности деятельности Общества;
- 3) погашение кредиторской задолженности за счет поступивших средств от погашения дебиторской задолженности и полученной прибыли текущего года и др.

#### **Доходы от реализации непрофильных активов**

Во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р, решения Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 28.12.2017 № 287), решения Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 27.12.2021 (протокол от 30.12.2021 № 462/2021) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Юг» в новой редакции (далее – Программа).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по отчуждению



непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения Реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества от 28.02.2022 (протокол от 03.03.2022 № 468/2022) утвержден актуализированный Реестр непрофильных активов по состоянию на 31.12.2021, сформированный в соответствии с требованиями Программы.

Информация о структуре имущественного комплекса ПАО «Россети Юг» и его изменениях за период с 01.01.2021 по 31.12.2021 приведена в приложении №\_\_ к настоящему Годовому отчету.

#### Информация о реализации непрофильных активов за 2021 год

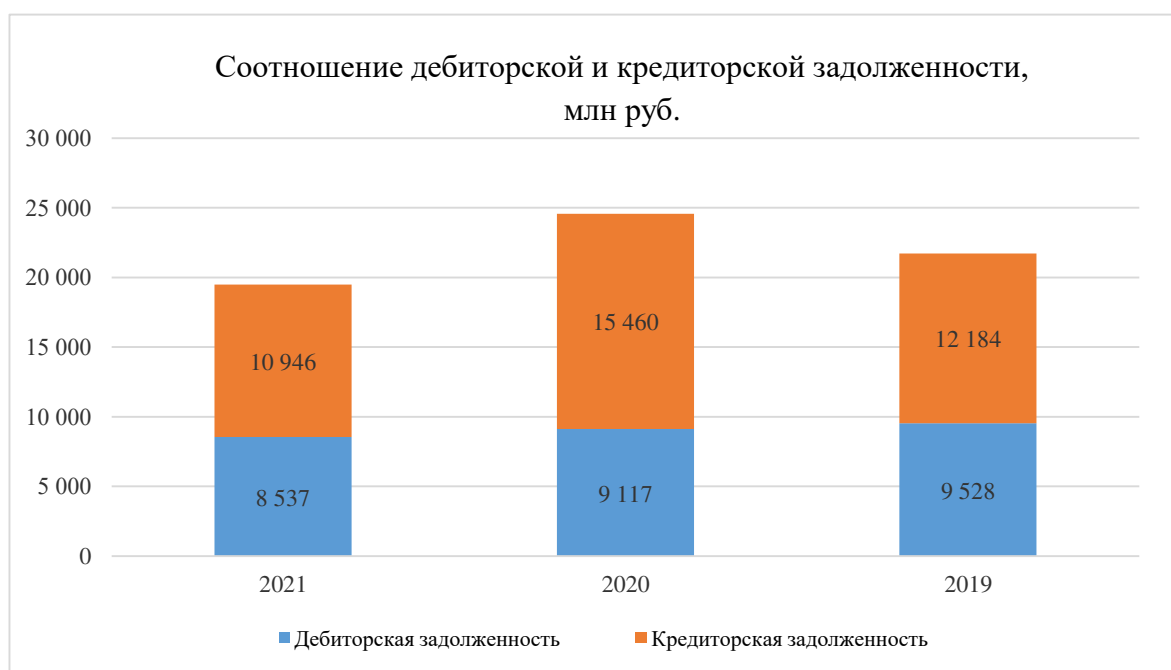
№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики) на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Состав имущества, расположенного по адресу: Ростовская область, Азовский район на территории Павлоочаковской косы в 1,0 км от х. Павло-Очаково, реализованного на торгах единым лотом: - сооружение (производственный полигон, Литер А); - нежилое здание (сторожка-проходная, Литер Б); - ограждение металлическое; - водонапорная башня при полигоне; - благоустройство асфальтовое; - движимое имущество	Инв. № 611200000145 Инв. № 611200000144 Инв. № 611200000228 Инв. № 611200000229 Инв. № 611200000230 Ном. № 49312200011/ Ном. № 49311200003	1152 «Здания, машины и оборудование, сооружения»  Забалансовый счет МЦ.04 «Инвентарь и хозяйственные принадлежности и в эксплуатации»	91.01- Доходы от реализации ОС, кроме квартир 91.02- Расходы от реализации ОС, кроме квартир  91.01 - Доходы от реализации МПЗ	2 520,65  5,24 (справочно)	3 552,93  6,47		
2	Акции обыкновенные именные бездокументарные АО «ПСК «Соколовское», количество акций 161713447 шт. Доля участия в уставном капитале 100%. Новошахтинск, пос. Соколово-Кундрюченский, ул. Курская, 32	000000128	1171	91.01 «Доходы от реализации акций», 91.01 "Доход от уменьшения (списания) резерва под обесценение финансовых вложений" 91.02 «Расходы от реализации акций»	178 640*	48 000	-45 612**	Решение СД ПАО «МРСК Юга» от 14.08.2019 (протокол № 329/2019 от 16.08.2019), Приказ ПАО «Россети Юг» от 25.02.2021 № 110

3	Общая долевая собственность 148/1000 – 14 объектов незавершенных строительством, расположенных в Республике Калмыкия, Приютненский район, Песчаное СМО, 25 км Автодороги Элиста-Ставрополь.	Коды объектов строительства №№ 080000000625 - 080000000638	Забалансовый счет 020 Списанные НЗС (до фактической ликвидации)	-	0,00	Безвозмездно	-	-
	<b>ВСЕГО</b>				<b>181 165, 89</b>	<b>51 559, 40</b>		

\* Учетная стоимость финансового вложения на счете 58

\*\*Убыток от продажи с учетом признания дохода от восстановления накопленного резерва под обесценение данных финансовых вложений

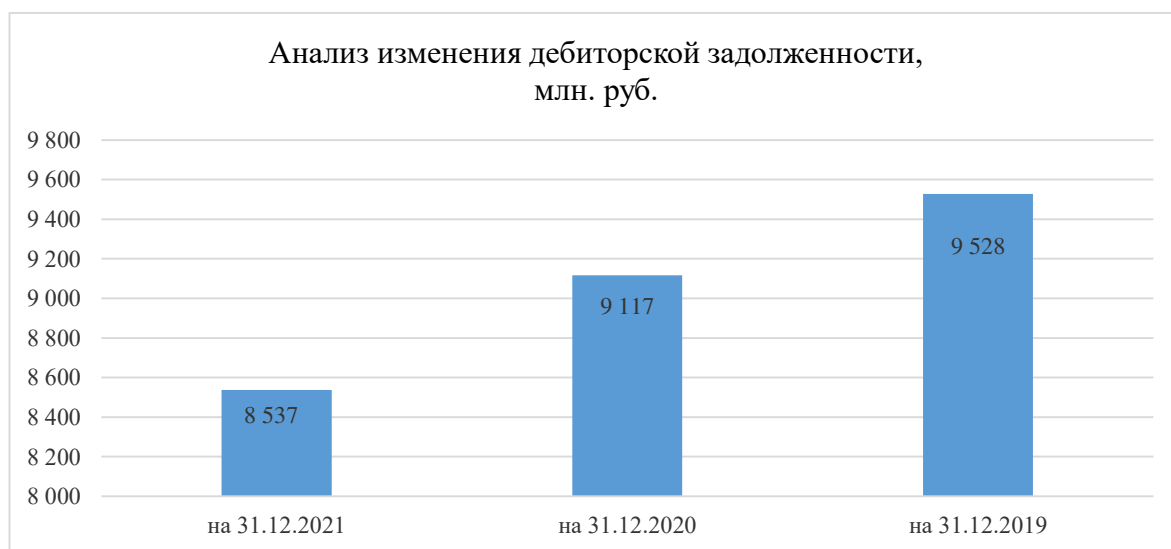
## Долговые обязательства



Показатель	2021	2020	2019
Дебиторская задолженность, млн руб.	8 537	9 117	9 528
Кредиторская задолженность, млн руб.	10 946	15 460	12 184

По итогам деятельности за 2021г. отмечается снижение дебиторской и кредиторской задолженности.

## Дебиторская задолженность



Показатель	на 31.12.2021	на 31.12.2020	на 31.12.2019
<b>Дебиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>8 537</b>	<b>9 117</b>	<b>9 528</b>
Покупатели и заказчики	6 772	8 001	7 856
по передаче электроэнергии	6 441	7 742	7 450
Векселя к получению	0	0	0
Авансы выданные	48	32	130
Прочая дебиторская задолженность	1 717	1 084	1 542

*Показатели указаны в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период.*

Общая сумма балансовой дебиторской задолженности ПАО «Россети Юг» на конец отчетного периода составила 8 537 млн рублей, по состоянию на 31.12.2020г. – 9 117 млн рублей. Снижение составило 580 млн рублей и сложилось в основном по задолженности покупателей и заказчиков за оказанные услуги по передаче электроэнергии.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 6 772 млн рублей, что на 1 229 млн рублей (15,4%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2020 – 8 001 млн рублей. Данное снижение обусловлено исполнением обязательств по оплате за оказанные услуги по передаче электроэнергии и уменьшением задолженности ПАО «Волгоградэнерго» на 508 млн. рублей, ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону» на 424 млн. рублей и АО «ВМЭС» на 404 млн. рублей, при увеличении задолженности ПАО «Астраханская энергосбытовая компания» на 255 млн. рублей.

Основная доля 75,5% дебиторской задолженности Общества сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электрической энергии.

Сумма дебиторской задолженности ПАО «Россети Юг» за оказанные услуги по передаче электрической энергии на 31.12.2021 года составила 9 685 млн. рублей, в том числе просроченная – 6 607 млн. рублей. В сравнении с итогом 2020 года дебиторская задолженность на 31.12.2020 уменьшилась на 3 154 млн. рублей или на 24,6%. Снижение задолженности в основном обусловлено улучшением платежной дисциплины гарантирующих поставщиков, в частности ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону», ТСО АО «Донэнерго» и ООО «Волгоградоблэлектро», исполнением ранее заключенных соглашений о реструктуризации просроченной задолженности со стороны ПАО «Астраханская энергосбытовая компания», ПАО

«Волгоградэнергосбыт» и АО «ВМЭС», а также списанием просроченной задолженности ООО «Донреко» ввиду завершения процедуры банкротства.

Динамика задолженности и резерва по сомнительным долгам за 2018-2021 гг. представлена в таблице ниже.

*млн руб.*

Показатель	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
Дебиторская задолженность	16 236	14 590	12 839	9 685
Просроченная дебиторская задолженность	13 183	11 320	9 130	6 607
Резерв по сомнительным долгам	3 893	7 139	5 097	3 244

Основная часть просроченной дебиторской задолженности приходится на гарантирующих поставщиков и прочих потребителей-банкротов. Задолженность потребителей-банкротов взыскивается в рамках конкурсных производств, и при этом в полном объеме включена в состав резерва по сомнительным долгам. Остальная задолженность, образованная по причине нарушения контрагентами условий договоров в части сроков оплаты оказанных услуг, взыскивается в судебном порядке и в рамках исполнительных производств.

Работа по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии в Обществе ведется в соответствии с положениями Регламента работы с дебиторской задолженностью за услуги по передаче электрической энергии, числящейся на балансе ПАО «Россети Юг», утвержденного приказом Общества от 24.01.2020 № 49 в редакции приказа от 03.07.2020 г. №373).

Дебиторская задолженность по статье «авансы выданные» составила 48 млн рублей, что на 16 млн рублей (50,7%) выше уровня по состоянию на конец 2020г. Данное увеличение сложилось в связи с авансовым платежом за расчеты по дополнительным расходам при строительстве (реконструкции, модернизации) от АО «Энергосервис Юга».

Прочая дебиторская задолженность составила 1 717 млн рублей, что на 633 млн рублей (58,4%) выше уровня по состоянию на конец 2020г. В основном увеличение сложилось по пеням, штрафам, неустойкам и по % за пользование чужими денежными средствами по соглашениям о реструктуризации.

С целью взыскания задолженности Обществом реализуются мероприятия досудебного (проведение переговоров, обращения в органы исполнительной власти, заключение «прямых» договоров оказания услуг по передаче электроэнергии с потребителями) и судебного характера в соответствии с Планом-графиком мероприятий, утвержденным Советом директоров Общества.

### **Меры по возврату дебиторской задолженности**

В Обществе осуществляются следующие мероприятия в отношении просроченной дебиторской задолженности:

1. Взыскание просроченной задолженности в судебном порядке. По состоянию на 31.12.2021 года в судебном порядке в пользу Общества взыскана задолженность с общим объемом исковых требований на сумму 1 608,04 млн. руб.

2. Контроль взаимодействия с конкурсными управляющими в рамках процедуры банкротства (АО «Калмэнергосбыт», ООО «Энергохолдинг», ООО «ЭСК «Лидер», ООО «Донэнергосбыт», ООО «Донэнергосети», МУП «Коммунальное хозяйство» МРМО РК, МУП «Благоустройство», ОАО «Нижноватомэнергосбыт», СПК «Рыболовецкий колхоз «Рыбачий», ООО «Центролит», ООО «ЖКХ Сервис», ЗАО «КЛФЗ»).

3. Взаимодействие с региональными органами исполнительной власти по вопросу повышения уровня платежей за оказанные услуги по передаче электрической энергии.

4. Проведение на площадке ПАО «Россети Юг» совещаний с менеджментом гарантирующих поставщиков по вопросу расчетов за оказанные услуги по передаче электрической энергии.

5. Участие в заседаниях рабочей группы при Наблюдательном совете Ассоциации «НП Совет рынка» с целью проведения анализа ситуации с расчетами ПАО «Волгоградэнергосбыт» на оптовом и розничных рынках электроэнергии, а также с сетевыми организациями региона.

6. В рамках завершения процедуры банкротства потребителей осуществлено списание просроченной дебиторской задолженности по: ООО «Донреко» в размере 363,1 млн. рублей и ООО «Волгоградский завод спецмашиностроения» в размере 3,6 млн. рублей.

7. 25.02.2021 г. между ПАО Россети Юг» и АО «ВМЭС» заключено соглашение о реструктуризации задолженности. Сумма реструктуризированного долга 1 642,1 млн рублей, условиями соглашения предусмотрена 100 % оплата текущих обязательств в неоспариваемой части, начиная с 1 августа 2020 года, а также погашение просроченной задолженности начиная с января 2021г. В течение 12 месяцев 2021 года контрагентом погашено 312,0 млн рублей просроченной задолженности.

8. В рамках заключенного соглашения об урегулировании разногласий и реструктуризации задолженности между ПАО «Россети Юг» и ПАО «Волгоградэнергосбыт» в течение 12 месяцев 2021 г. контрагентом погашено 655,8 млн рублей просроченной реструктуризированной задолженности.

9. В рамках заключенного соглашения о реструктуризации задолженности между ПАО «Россети Юг» и ПАО «Астраханская энергосбытовая компания» в течение 12 месяцев 2021 г. контрагентом погашено 339,7 млн рублей просроченной реструктуризированной задолженности.

10. В рамках действия соглашения о реструктуризации задолженности с ПАО «Астраханская энергосбытовая компания» были урегулированы разногласия по услугам по передаче электроэнергии на сумму 627,7 млн. рублей за период с января 2020 – сентябрь 2020, ноябрь 2020 – февраль 2021, июнь 2021.

В результате проведенной Обществом работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в отчетном году получены положительные судебные решения в рамках 303 судебных дел на общую сумму требований 1 608,04 млн рублей, отказано во взыскании 229,7 млн рублей в рамках 33 дел. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 87,5%, что выше значения указанного показателя за предыдущий год на 7 процентных пункта.

За предыдущий отчетный год положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 3 217,8 млн рублей (320 дел), отказано на сумму 788,2 млн рублей (34 дела).

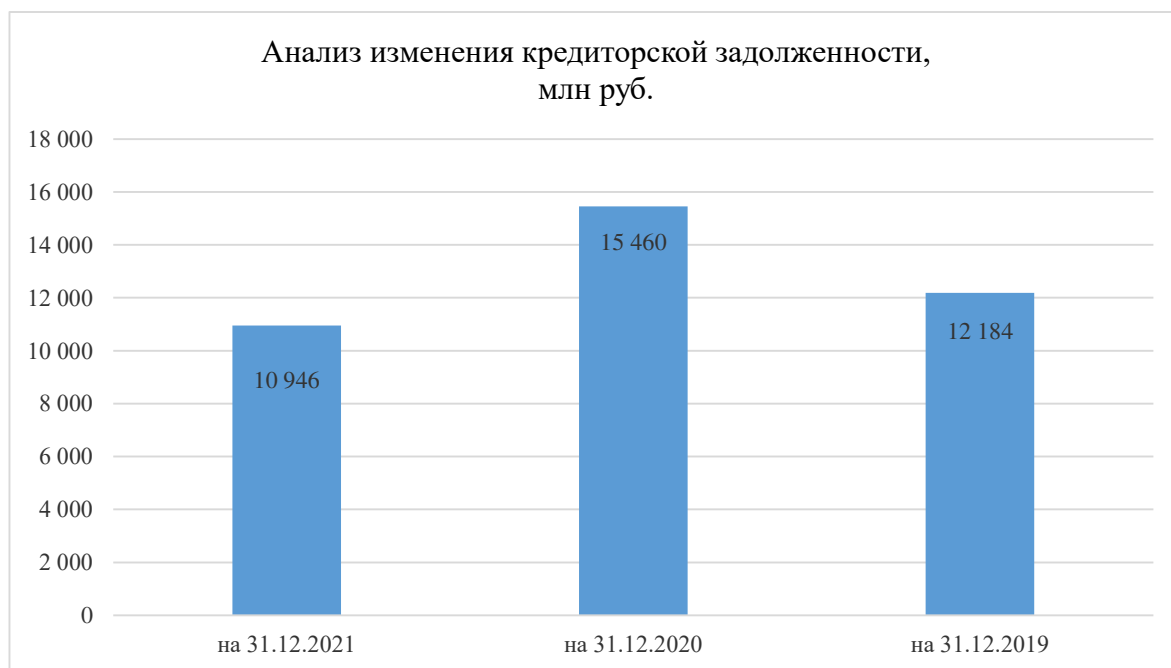
Принудительное взыскание в отчетном году осуществлялось по исполнительным листам на сумму требований 1 884,6 млн рублей, из которых

погашено 864,1 млн рублей (45, 8%). В предыдущем году принудительное взыскание осуществлялось на сумму требований 4 247,5 млн рублей, из которых погашено 2 869,4 млн рублей (67,6%).

Плановые показатели погашения просроченной задолженности, сложившейся по состоянию на 01.01.2021г. исполнены на 87,2%, что на 489,1 млн рублей ниже планового значения. При плане 3 803,8 млн рублей погашено 3 314,7 млн рублей, невыполнение плана обусловлено не списанием просроченной задолженности АО «Нижноватомэнергосбыт» в размере 302,6 млн рублей в связи с продлением процедуры банкротства до 4 квартала 2023 г., а также корректировкой графиков погашения реструктуризированной задолженности ПАО «Волгоградэнергосбыт» и АО «ВМЭС» в результате подписания дополнительных соглашений к действующим соглашениям о реструктуризации задолженности.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, по состоянию на 31.12.2021 составляет 94,2%. Невысокий процент охвата претензионно-исковой работой обусловлен наличием просроченной задолженности по актам неучтенного потребления электроэнергии, включенных в объем переданной электроэнергии на отлагательных условиях по ПАО «Астраханская энергосбытовая компания» и ПАО «Волгоградэнергосбыт».

### Кредиторская задолженность



Показатель	на 31.12.2021	на 31.12.2020	на 31.12.2019
<b>Кредиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>10 946</b>	<b>15 460</b>	<b>12 184</b>
Поставщики и подрядчики	8 047	11 453	8 439
Векселя к уплате	0	0	0
Авансы полученные	1 363	2 419	1 382
Налоги и сборы	510	505	755
Прочая кредиторская задолженность	1 026	1 083	1 608

Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2021 год, включают в себя сумму строк баланса «Прочие обязательства» 1450 и «Кредиторская задолженность» стр. 1520.

Кредиторская задолженность на конец отчетного периода ниже на 4 514 млн рублей (29,2%) по сравнению с началом года и по состоянию на 31.12.2021 года составила 10 946 млн рублей.

На конец 2021 года сформировались следующие изменения по сравнению с началом года:

- задолженность по статье «поставщики и подрядчики» ниже на 3 406 млн рублей, в основном в связи с погашением задолженности перед ПАО «ФСК ЕЭС» по соглашению реструктуризации задолженности за услуги по передаче электроэнергии по сетям ЕНЭС

- задолженность по статье «авансы полученные» составила 1 363 млн рублей, что на 1 056 млн рублей (43,7%) ниже уровня по состоянию на 2020г. Данное снижение сложилось в связи с активированием работ по заключенным договорам услуг технологического присоединения.

- задолженность по налогам и сборам составила на 31.12.2021г. 510 млн. рублей, что ниже уровня по состоянию на конец 2020г. на 5 млн рублей (1,0%).

- прочая кредиторская задолженность составила на 31.12.2021г. 1 026 млн. рублей и по сравнению с 2020г. снизилась на 57 млн рублей (5,3%), в основном в связи с погашением задолженности по штрафным санкциям и компенсации затрат на выполнение работ по переносу опор ЛЭП.

## Облигации

### Сведения о выпусках биржевых облигаций

<b>Выпуск биржевых облигаций серии БО-02 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4BO2-02-34956-E от 04.09.2014).</b>	
Вид ценной бумаги	биржевые облигации
Орган, присвоивший выпуску идентификационный номер	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС»
Количество фактически размещенных ценных бумаг выпуска, шт.	5 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, предусмотренный эмиссионной документацией	6 000 000 тыс. рублей
Состояние ценных бумаг выпуска	Выпуск размещен 19.07.2017
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	1813-й день с даты начала размещения
Ставка купона	9,24%
Количество купонных периодов, за которые осуществляется выплата доходов по ценным бумагам выпуска:	20
Задолженность на 31.12.2021	5 000 000 тыс. рублей
<b>Программа биржевых облигаций серии 001P (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4-34956-E-001P-02E от 12.08.2016).</b>	
Вид ценной бумаги	биржевые облигации
Орган, присвоивший выпуску идентификационный номер	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС»
Количество купонных периодов, за которые осуществляется выплата доходов по ценным бумагам выпуска:	устанавливается условиями выпуска
Объем выпуска ценных бумаг - стоимость всех выпусков биржевых облигаций, в рамках программы, руб.	до 25 000 млн рублей включительно

Состояние ценных бумаг выпуска	размещение не началось
Максимальный срок обращения выпуска в рамках программы	<i>не позднее 10920 дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы</i>
Срок действия программы	бессрочная
Выпуски в рамках Программы	не размещались
Задолженность на 31.12.2021	отсутствует

Кредитные рейтинги Обществу в отчетном году не присваивались.

## Тарифная политика

Методические указания по расчету тарифов на услуги по передаче электроэнергии и услуги по технологическому присоединению утверждаются федеральным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов, функции которого осуществляет Федеральная антимонопольная служба (ФАС России).

Предельные уровни тарифов на услуги по передаче электрической энергии утверждаются ФАС России.

### Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

В 2021 году на территории всех субъектов РФ, входящих в зону ответственности ПАО «Россети Юг», действовали единые («котловые») тарифы на услуги по передаче электроэнергии. Особенностью данной схемы взаиморасчетов является то, что абсолютно для всех потребителей одного класса напряжения передача электроэнергии осуществляется по единому тарифу, независимо от того, к сетям какой организации они присоединены.

Во исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 г. № 1178 единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии на 2021 год утверждены с разбивкой по полугодиям, с периодами действия:

- с 1 января 2021 года по 30 июня 2021 года;
- с 1 июля 2021 года по 31 декабря 2021 года.

Основными потребителями услуг Общества по передаче электрической энергии являются:

- энергосбытовые компании – субъекты оптового и розничного рынков, осуществляющие деятельность по реализации электроэнергии конечным потребителям, присоединенным к электрическим сетям филиалов Общества и сетям других сетевых организаций;
- конечные потребители электрической энергии;
- территориальные сетевые организации - субъекты розничного рынка электроэнергии, осуществляющие передачу электрической энергии до конечного потребителя по своим сетям.

### Филиал ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго»

Модель «котла» в регионе - «котел сверху», держатель «котла» - филиал ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго». Филиал ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго» собирает всю сетевую необходимую валовую выручку (далее – НВВ) от энергосбытовых компаний (далее - ЭСК) региона, «прямых потребителей» по единым «котловым» тарифам и оплачивает транзит по сетям территориальных сетевых организаций (далее - ТСО) по индивидуальным тарифам.



Единые «котловые» тарифы на 2021 год утверждены постановлением Службы по тарифам Астраханской области от 30.12.2020 № 172, с 01.06.2021 – постановлением Службы по тарифам Астраханской области от 31.05.2021 № 14.

Необходимая валовая выручка филиала ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго» на 2018 – 2022 гг. сформирована методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

#### **Филиал ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго»**

Модель «котла» в регионе - «смешанный котел», основной держатель котла - филиал ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго». Филиал ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго» собирает сетевую НВВ от ЭСК региона, «прямых потребителей» по единым «котловым» тарифам, а также от доходных ТСО по индивидуальным тарифам, и отдает часть сетевой НВВ нижестоящим ТСО по индивидуальным тарифам.

Единые «котловые» тарифы на 2021 год утверждены приказом Комитета тарифного регулирования Волгоградской области (далее – КТР ВО) от 25.12.2020 № 49/19 (в ред. приказа от 14.07.2021 № 15/4).

Индивидуальные тарифы для взаиморасчетов между филиалом ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго» и доходными ТСО на 2020 год утверждены приказом КТР ВО от 25.12.2020 № 49/20 (в ред. приказа от 14.07.2021 № 15/4).

Необходимая валовая выручка филиала ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго» на 2019 - 2023 гг. сформирована методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

#### **Филиал ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго»**

В регионе функционирует только одна ТСО - филиал ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго».

Филиал ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго» собирает сетевую НВВ от ЭСК региона, «прямых потребителей» по единым «котловым» тарифам.

Единые «котловые» тарифы на 1 полугодие 2021 года утверждены приказом Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия (далее – РСТ РК) от 30.12.2020 № 75-п/э.

В рамках исполнения указания Президента Российской Федерации от 04.11.2020 № Пр-1792, распоряжения Правительства Российской Федерации от 27.05.2021 № 1384-р, с 1 июля 2021 года постановлением РСТ РК от 17.06.2021 № 34-п/э утверждены и введены в действие равные по величине единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям Ростовской области и Республики Калмыкия, за исключением единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей.

Необходимая валовая выручка филиала ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго» на 2018 – 2022 гг. сформирована методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

В соответствии с приказом Минэнерго России от 25.11.2020 № 1034 филиал ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго» в 2021 году осуществлял функции гарантирующего поставщика в зоне деятельности г. Элиста. Кроме того, в соответствии с приказом Минэнерго России от 29.06.2021 № 509 филиалу ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго» с 1 августа 2021 года присвоен статус гарантирующего поставщика в зоне деятельности «территория внутри административных границ Республики Калмыкия, за исключением зоны - «город Элиста».

Сбытовые надбавки гарантирующего поставщика электрической энергии филиала ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго» на 2021 год утверждены приказами РСТ РК от 14.12.2020 № 51 п/э, от 16.07.2021 № 44-п/э.

### Филиал ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго»

Модель «котла» в регионе - «смешанный котел». В регионе две крупные сетевые компании - держатели «котла»: филиал ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго» и АО «Донэнерго». Филиал ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго» собирает свою часть сетевой НВВ от ЭСК региона, «прямых потребителей» по котловым тарифам и от АО «Донэнерго» по индивидуальному тарифу, и отдает часть сетевой выручки нижестоящим ТСО по индивидуальным тарифам.

Единые «котловые» тарифы на 1 полугодие 2021 года утверждены постановлением Региональной службы по тарифам Ростовской области (далее – РСТ РО) от 29.12.2020 № 60/23.

В рамках исполнения указания Президента Российской Федерации от 04.11.2020 № Пр-1792, распоряжения Правительства Российской Федерации от 27.05.2021 № 1384-р, с 1 июля 2021 года постановлением РСТ РО от 17.06.2021 № 28/39 утверждены и введены в действие равные по величине единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям Ростовской области и Республики Калмыкия, за исключением единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей.

Индивидуальные тарифы для расчетов между филиалом ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго» и АО «Донэнерго» утверждены постановлением РСТ РО от 29.12.2020 № 60/22, пересмотрены в связи с объединением тарифных зон Ростовской области и Республики Калмыкия постановлением РСТ РО от 17.06.2021 № 28/40.

Необходимая валовая выручка филиала ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго» на 2018 - 2022 гг. сформирована методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2019 год	2020 год	2021 год	изменение
					2021/2020, %
Показатели по тарифам					
Показатели по тарифам на услуги по передаче электрической энергии и платы за технологическое присоединение (тарифная политика)					
НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	37 184,84	39 390,16	38 361,72	-2,6%
Астраханьэнерго	млн руб.	5 827,43	5 952,72	5 991,19	0,7%
Волгоградэнерго	млн руб.	10 663,47	11 607,68	10 444,34	-10,0%
Калмэнерго	млн руб.	1 704,29	1 772,59	1 801,42	1,6%
Ростовэнерго	млн руб.	18 989,66	20 057,17	20 124,77	0,3%
НВВ собственная	млн руб.	18 967,24	18 853,58	18 828,91	-0,1%
Астраханьэнерго	млн руб.	3 415,43	3 418,24	3 392,37	-0,8%
Волгоградэнерго	млн руб.	5 376,29	4 844,97	4 654,73	-3,9%
Калмэнерго	млн руб.	1 148,06	1 096,99	1 129,64	3,0%
Ростовэнерго	млн руб.	9 027,45	9 493,38	9 652,17	1,7%
Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»	млн руб.	6 765,26	7 834,79	7 663,75	-2,2%
Астраханьэнерго	млн руб.	300,67	333,88	310,29	-7,1%
Волгоградэнерго	млн руб.	2 424,36	2 679,58	2 590,84	-3,3%
Калмэнерго	млн руб.	199,50	277,50	291,92	5,2%

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2019 год	2020 год	2021 год	изменение
					2021/2020, %
Показатели по тарифам					
Показатели по тарифам на услуги по передаче электрической энергии и платы за технологическое присоединение (тарифная политика)					
Ростовэнерго	млн руб.	3 840,73	4 543,84	4 470,70	-1,6%
Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	7 795,01	8 170,86	8 177,57	0,1%
Астраханьэнерго	млн руб.	1 756,64	1 877,64	1 904,98	1,5%
Волгоградэнерго	млн руб.	1 947,75	2 012,47	2 044,88	1,6%
Калмэнерго	млн руб.	356,73	398,11	379,86	-4,6%
Ростовэнерго	млн руб.	3 733,90	3 882,63	3 847,85	-0,9%
Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	3 657,34	4 530,93	3 691,49	-18,5%
Астраханьэнерго	млн руб.	354,69	322,96	383,56	18,8%
Волгоградэнерго	млн руб.	915,07	2 070,66	1 153,88	-44,3%
Калмэнерго	млн руб.	0,00	0,00	0,00	0%
Ростовэнерго	млн руб.	2 387,57	2 137,32	2 154,05	0,8%
Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт*ч	23 927,70	23 954,81	23 504,42	-1,9%
Астраханьэнерго	млн руб.	2 883,23	2 852,73	2 877,09	0,9%
Волгоградэнерго	млн руб.	8 081,44	8 078,78	7 922,82	-1,9%
Калмэнерго	млн руб.	618,03	630,27	542,67	-13,9%
Ростовэнерго	млн руб.	12 345,00	12 393,04	12 161,83	-1,9%
Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./ кВт*ч	1,55405	1,64435	1,63211	-0,7%
Астраханьэнерго	руб./ кВт*ч	2,02115	2,08667	2,08238	-0,2%
Волгоградэнерго	руб./ кВт*ч	1,3195	1,43681	1,31826	-8,3%
Калмэнерго	руб./ кВт*ч	2,75763	2,81245	3,31954	18,0%
Ростовэнерго	руб./ кВт*ч	1,53825	1,61842	1,65475	2,2%
Средняя ставка платы за ТП на единицу мощности	руб./ кВт	751,48	778,90	753,67	-3,2%
Астраханьэнерго	руб./ кВт	832,52	781,77	537,09	-31,3%
Волгоградэнерго	руб./ кВт	1 170,59	1 034,09	938,41	-9,3%
Калмэнерго	руб./ кВт	1 140,09	1 357,83	1 036,42	-23,7%
Ростовэнерго	руб./ кВт	653,76	688,07	723,24	5,1%
Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 Методических указаний ФАС России	руб. за одно присоединение	13 727,55	13 857,46	11 231,50	-18,9%
Астраханьэнерго	руб. за одно присоединение	13 317,00	12 112,00	7 915,24	-34,6%

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2019 год	2020 год	2021 год	изменение
					2021/2020, %
Показатели по тарифам					
Показатели по тарифам на услуги по передаче электрической энергии и платы за технологическое присоединение (тарифная политика)					
Волгоградэнерго	руб. за одно присоединение	11 919,87	13 644,51	12 089,57	-11,4%
Калмэнерго	руб. за одно присоединение	16 299,79	14 933,95	11 934,54	-26,8%
Ростовэнерго	руб. за одно присоединение	13 373,52	13 183,53	12 986,63	-2,9%
Ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт) для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на уровне напряжения 20 кВ и менее и мощности менее 670 кВт на осуществление мероприятий, предусмотренных пунктом 16 Методических указаний ФАС России	руб./ кВт	949,24	965,44	808,79	-14,8%
Астраханьэнерго	руб./ кВт	832,52	781,77	537,09	-31,3%
Волгоградэнерго	руб./ кВт	1 170,59	1 034,09	938,41	-9,3%
Калмэнерго	руб./ кВт	1 140,09	1 357,83	1 036,42	-23,7%
Ростовэнерго	руб./ кВт	653,76	688,07	723,24	5,1%

Объем необходимой валовой выручки от деятельности по передаче электрической энергии ПАО «Россети Юг» в 2021 году ниже на (-) 2,6% величины НВВ, утвержденной на 2020 год.

При этом:

**1.** Собственная НВВ снизилась на (-) 0,1%, а именно:

- по филиалу «Астраханьэнерго» на (-) 0,8%;
- по филиалу «Волгоградэнерго» на (-) 3,9%;
- по филиалу «Калмэнерго» на +3,0%;
- по филиалу «Ростовэнерго» на +1,7%.

Снижение собственной НВВ по филиалу «Астраханьэнерго» вызвано значительным ростом затрат на услуги ТСО (18,8% к ТБР на 2020 год).

Снижение собственной НВВ по филиалу «Волгоградэнерго» вызвано отрицательными корректировками по исполнению инвестиционной программы за 2019 год, корректировками на основе фактических данных за 2018 год, не учтенными в 2020 году в целях сглаживания тарифов и подлежащих учету в НВВ на 2021 год, а также изъятием средств из НВВ, в связи с тем, что учтенная в НВВ 2020 года сумма резерва по сомнительным долгам не была списана.

**2.** Величина затрат на покупку электрической энергии в целях компенсации потерь увеличилась на 0,1%:

- по филиалу «Астраханьэнерго» величина затрат увеличилась на 1,5% в связи с ростом средневзвешенной цены на покупку электроэнергии (мощности) на оптовом рынке;
- по филиалу «Волгоградэнерго» величина затрат увеличилась на 1,6% в связи с ростом средневзвешенной цены на покупку электроэнергии (мощности) на оптовом рынке;

- по филиалу «Калмэнерго» величина затрат снизилась на (-) 4,6% в связи со снижением объема потерь в сетях и средневзвешенной цены на покупку электроэнергии (мощности) на оптовом рынке;

- по филиалу «Ростовэнерго» - величина затрат снизилась на (-) 0,9% в связи со снижением объема потерь в сетях.

**3.** Величина затрат на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» снизилась на (-) 2,2%.

- по филиалу «Астраханьэнерго» затраты уменьшились на (-) 7,1%, в связи со снижением заявленной мощности по присоединениям ПАО «ФСК ЕЭС» на (-) 6,0%, а также снижением сальдо-перетока из сетей ПАО «ФСК ЕЭС» в связи с вводом в действие объектов солнечной генерации в Астраханской области;

- по филиалу «Волгоградэнерго» затраты уменьшились на (-) 3,3%, в связи со снижением заявленной мощности по присоединениям ПАО «ФСК ЕЭС» на (-) 3,5%, а также снижением сальдо-перетока из сетей ПАО «ФСК ЕЭС» в связи с общим снижением электропотребления региона;

- по филиалу «Калмэнерго» затраты увеличились на 5,2% в связи с ростом заявленной мощности по присоединениям ПАО «ФСК ЕЭС» на 0,7% а также ростом объема потерь в сетях ЕНЭС в соответствии с утвержденным Сводным прогнозным балансом производства и поставок электрической энергии и мощности;

- по филиалу «Ростовэнерго» затраты уменьшились на (-) 1,6% в связи со снижением заявленной мощности по присоединениям ПАО «ФСК ЕЭС» на (-) 4,1%, а также снижением сальдо-перетока из сетей ПАО «ФСК ЕЭС» в связи с вводом в действие объектов ветроэлектростанций в Ростовской области.

**4.** Величина затрат на оплату услуг ТСО снизилась на (-) 18,5%, при этом по филиалу «Ростовэнерго» рост затрат составил всего 0,8%.

По филиалу «Астраханьэнерго» рост затрат составил 18,8%, что связано с применением при тарифном регулировании в прошлых периодах отрицательных корректировок, а также возникновением новой ТСО – ООО «Энергозащита»;

По филиалу «Волгоградэнерго» снижение затрат составило (-) 44,3%, что обусловлено следующими причинами:

- изменением схемы взаиморасчетов между филиалом ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго» и АО «Волгоградоблэлектро» в связи с консолидацией АО «Волгоградоблэлектро» электросетевого оборудования еще одного «котлодержателя» региона ГКП «ВМЭС». В ТБР на 2020 год для АО «Волгоградоблэлектро» был утвержден и «доходный», и «расходный» тариф. В ТБР на 2021 год «Волгоградэнерго» более не является плательщиком услуг АО «Волгоградоблэлектро».

- применением отрицательных корректировок к НВВ ТСО, а также снижением долгосрочных параметров регулирования (в частности, уровня потерь) по некоторым ТСО при переходе на новый ДПР;

- прекращением регулирования ООО «Сельмаш Трейд».

**5.** Прирост утвержденного среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии на 2021 год по отношению к 2020 году по ПАО «Россети Юг» составил:

- по филиалу «Астраханьэнерго» (-) 0,2% (факторы снижения среднего тарифа – утверждение единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии на ВН на уровне 0,5%, что ниже СЭП, а также рост тарифов на передачу для населения на уровне ниже 5% согласно СЭП);

- по филиалу «Волгоградэнерго» (-) 8,3% (основной фактор снижения среднего тарифа – изменение схемы взаиморасчетов филиалом ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго» и АО «Волгоградоблэлектро». В связи с консолидацией АО

«Волгоградоблэлектро» электросетевого оборудования ГКП «ВМЭС», КТР ВО индивидуальный тариф взаиморасчетов «Волгоградэнерго» с АО «Волгоградоблэлектро» утвержден со снижением относительно ТБР на 2020 год);

- по филиалу «Ростовэнерго» +2,2%;

- по филиалу «Калмэнерго» +18,0% (основной фактор роста среднего тарифа – снижение полезного отпуска филиала в ТБР 2021 года по сравнению с ТБР на 2020 год, в основном за счет крупного потребителя АО «КТК-Р»).

Как уже говорилось выше, с 01 июля 2021 года в Ростовской области и Республике Калмыкия реализован переход на совместное (единое) тарифное регулирование в части тарифов на передачу электроэнергии для прочих потребителей. В результате перехода на единое тарифное регулирование, в Республике Калмыкия достигнуто снижение единых котловых тарифов для среднего и малого бизнеса, бюджетных организаций и т.п. на величину от 28,3 до 29,2% от ранее утвержденных тарифов, при этом рост среднеотпускного тарифа в Ростовской области составил всего 1,2%.

### **Плата за технологическое присоединение**

Плата за технологическое присоединение (ТП) рассчитывается в случаях присоединения впервые вводимых в эксплуатацию, ранее присоединенных устройств, максимальная мощность которых увеличивается, а также в случаях, при которых в отношении ранее присоединенных устройств изменяются категория надежности электроснабжения, точки присоединения, виды производственной деятельности, не влекущие пересмотр величины максимальной мощности, но изменяющие схему внешнего электроснабжения таких устройств.

Плата за ТП при изменении категории надежности рассчитывается за объем максимальной мощности энергопринимающих устройств заявителя, у которых изменяется категория надежности.

Плата за ТП в случаях изменения схемы внешнего электроснабжения, не влекущих пересмотр величины максимальной мощности в результате изменения точек присоединения, видов производственной деятельности, рассчитывается по стандартизированным тарифным ставкам или ставкам за единицу максимальной мощности за объем максимальной мощности, указанный в заявке на ТП.

Органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее - РСТ) для расчета платы за ТП к территориальным распределительным сетям утверждаются:

- 1) на период регулирования:

- стандартизированные тарифные ставки (единые для всех территориальных сетевых организаций на территории субъекта Российской Федерации – в соответствии с ФЗ № 450 от 30.12.2015г.);

- ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт);

- формула платы за технологическое присоединение;

- плата для заявителя, подавшего заявку в целях ТП энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), составляет не более 550 рублей (с НДС), при присоединении объектов, отнесенных к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) при условии, что расстояние от границ участка Заявителя до объектов электросетевого хозяйства необходимого Заявителю уровня напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности. В границах муниципальных районов, городских округов и на внутригородских территориях городов федерального

значения одно и то же лицо может осуществить ТП энергопринимающих устройств, принадлежащих ему на праве собственности или на ином законном основании, соответствующих вышеуказанным критериям, с платой за ТП в размере, не превышающем 550 рублей, не более одного раза в течение 3 лет.

2) по обращению сетевой организации: плата за ТП к территориальным распределительным электрическим сетям по индивидуальному проекту.

Для филиалов ПАО «Россети Юг» на 2021 год утверждены стандартизированные тарифные ставки, ставки платы за единицу максимальной мощности, формулы платы и выпадающие доходы, связанные с льготным технологическим присоединением, следующими актами регулирующих органов:

1) Филиал ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго» - постановление службы по тарифам Астраханской области от 25.12.2020 № 168 (опубликовано на Официальном интернет-портале правовой информации органов государственной власти Астраханской области (далее – официальный интернет-портал АО): <http://pravo-astrobl.ru/document/document-0002202012280036/>, номер опубликования: 0002202012280036, дата опубликования: 28.12.2020г.; в редакции постановления службы по тарифам Астраханской области от 28.06.2021 № 18 (опубликовано на официальном интернет-портале АО: <http://pravo-astrobl.ru/documents/document-0002202107010006/>, номер опубликования: 0002202107010006, дата опубликования: 01.07.2021г.).

2) Филиал ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго» - приказ Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 25.12.2020 № 45/1 (опубликован: Официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации (далее – система правовой информации): <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/3401202012300001/>, номер опубликования: 3401202012300001, дата опубликования: 30.12.2020г.), в редакции приказа Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 24.03.2021 № 6/1 (опубликован в системе правовой информации: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/3401202103250024/>, номер опубликования: 3401202103250024, дата опубликования: 25.03.2021г.), в редакции приказа Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 28.04.2021 № 9/1 (опубликован в системе правовой информации: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/3401202104300009/>, номер опубликования: 3401202104300009, дата опубликования: 30.04.2021г.), в редакции приказа Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 14.07.2021 № 15/1 (опубликован в системе правовой информации: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/3401202107190001/>, номер опубликования: 3401202104300009, дата опубликования: 19.07.2021г.), в редакции приказа Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 14.07.2021 № 15/2 (опубликован в системе правовой информации: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/3401202107190006/>, номер опубликования: 3401202107190006, дата опубликования: 19.07.2021г.), в редакции приказа Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 14.07.2021 № 15/3 (опубликован в системе правовой информации: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/3401202107190003/>, номер опубликования: 3401202107190003, дата опубликования: 19.07.2021г.), в редакции приказа Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 13.10.2021 № 27/1 (опубликован в системе правовой информации: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/3401202110180002/>, номер опубликования: 3401202110180002, дата опубликования: 18.10.2021г.).



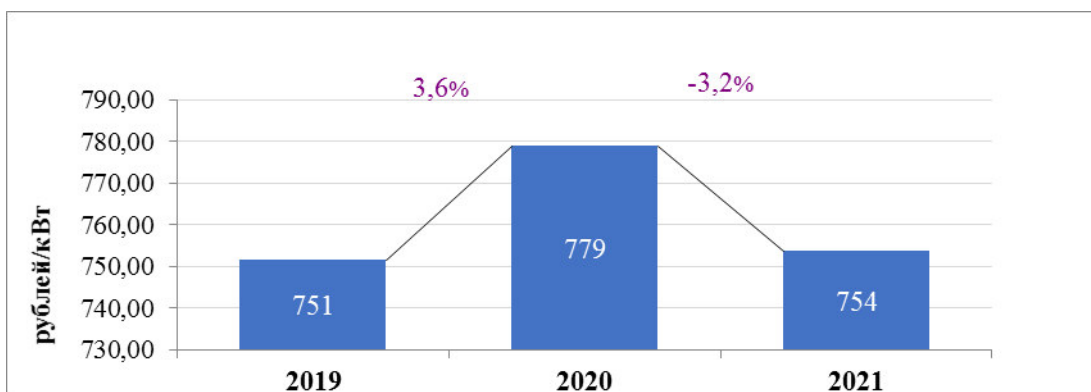
3) Филиал ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго» - приказ Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия от 18.12.2020 № 60-п/тпэ (опубликован в газете "Хальмг унн" от 22.12.2020 № 213 (18495), а также на сайте: <http://tarif.kalmregion.ru/dokumenty/prikazy-i-protokoly-pravleniya-rst-rk/prikaz-regional11noy-sluzhby-po-tarifam-respubliki-kalmykiya-ot-18-dekabrya-2020g-60-p-tpe/>), в редакции приказа Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия от 23.07.2021 № 45-п/тпэ (опубликован в системе правовой информации: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0801202107240001>, номер опубликования: 0801202107240001, дата опубликования: 24.07.2021г.).

4) Филиал ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго» - постановление Региональной службы по тарифам Ростовской области от 29.12.2020 № 60/20 (опубликовано в системе правовой информации: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/6101202012300033>, номер опубликования: 6101202012300033, дата опубликования: 30.12.2020г.), в редакции постановления Региональной службы по тарифам Ростовской области от 02.03.2021 № 12/1 (опубликовано на сайте: [http://pravo.donland.ru/doc/view/id/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5\\_12\\_1\\_02032021\\_26399/](http://pravo.donland.ru/doc/view/id/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5_12_1_02032021_26399/), номер опубликования: 6145202103020068, дата опубликования: 02.03.2021г.).

Принятые регулируемыми органами стандартизированные тарифные ставки и ставки платы за единицу максимальной мощности, утвержденные на территориях ведения деятельности филиалов ПАО «Россети Юг» на 2021 год, включают дифференциацию по диапазонам мощности, уровням напряжения, постоянной/временной схеме электроснабжения, по материалу, сечению и марке провода, и отражена в тарифных решениях РСТ размещенных на сайте ПАО «Россети Юг» по следующей ссылке: <https://rosseti-yug.ru/potrebitelyam/tseny-tarify-po-tp-na-2021/>.



### Динамика среднего размера платы за ТП в расчете на единицу мощности



Значение усредненной ставки за единицу максимальной мощности С1 определено расчетным способом (в соответствии с Федеральным законом РФ от 30.12.2015г. № 450-ФЗ ставки утверждаются едиными для всех ТСО региона), как отношение величины необходимой валовой выручки (без инвестиционной составляющей), к общему объему присоединяемой мощности (без льготной категории заявителей до 15 кВт и без присоединяемой максимальной мощности свыше 670 кВт).

Анализ динамики изменения усредненной ставки за единицу максимальной мощности С1 по ПАО «Россети Юг» позволил сделать вывод о росте усредненной ставки с 2019 года по 2020 год до 3,6%. При этом, в 2021 году по сравнению с 2020 годом произошло снижение усредненной ставки за единицу максимальной мощности С1 на – 3,2%, что в основном обусловлено влиянием на ее величину вошедших в выборку средних фактических данных всех территориальных сетевых организаций регионов РФ, участвующих в тарифном регулировании, количество которых меняется ежегодно.

### Консолидация электросетевых активов

В целях консолидации электросетевых активов территориальных сетевых организаций (ТСО) периодически направляются обращения в адрес ТСО с предложением о передаче принадлежащего им электросетевого имущества под управление ПАО «Россети Юг», проведены рабочие встречи с собственниками энергообъектов, совещания по вопросу передачи объектов на баланс филиалов и др.

На территории Республики Калмыкия отсутствуют сторонние территориальные сетевые организации (ТСО), а также ТСО, лишенные статуса в 2020 году и функционировавшие в предыдущих периодах регулирования. Доля филиала в необходимой валовой выручке на территории Республики Калмыкия составила в 2020 году 100 %.

Во исполнение поручения заместителя Губернатора Ростовской области в рамках мероприятий дорожной карты по консолидации электрических сетей на территории Ростовской области от 08.02.2018 и Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511р, с целью систематизации процесса управления в сфере электроснабжения, решения вопросов эксплуатации электрических сетей, повышения качества и надежности электроснабжения потребителей филиалом ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго» в 2021 году осуществлялось взаимодействие с потребителями, вновь присоединяемыми к электрическим сетям сетевой организации и владеющими объектами электросетевого

хозяйства в части возможности аренды/выкупа электросетевого хозяйства потребителя. В рамках реализации задач по консолидации электросетевых активов на территории зоны ответственности филиала ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго» было заключено Соглашение от 14.11.06.2011 № 02-02-061 между Правительством Астраханской области, Администрацией г. Астрахани, Нижне-Волжским Управлением Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору и ПАО «Россети Юг» о реализации мероприятий по обеспечению надежного электроснабжения потребителей, присоединенных к бесхозяйным объектам электросетевого хозяйства, создана рабочая группа по выявлению и определению технического состояния бесхозяйных (брошенных) объектов электроснабжения, находящихся на территории г. Астрахани.

В первом и втором полугодии 2021 года в адрес администраций муниципальных образований Астраханской области, были направлены запросы о наличии бесхозяйного электросетевого имущества на территории муниципалитетов. В ходе проведенных работ в двустороннем порядке были подписаны Перечни бесхозяйного электросетевого имущества, расположенного на территории МО «Наримановский район», МО «Володарский район», МО «Город Нариманов», МО «Черноярский район». Согласно данным Перечням филиалом проводятся мероприятия по консолидации бесхозяйных распределительных сетей.

В соответствии с требованиями Законов Волгоградской области № 223-ОД от 28.12.2015 г. и № 187-ОД от 26.12.2014 г. полномочия органов местного самоуправления по организации электроснабжения на территориях муниципальных образований и городов областного значения Волгоградской области осуществляют органы исполнительной власти Волгоградской области, уполномоченные Губернатором Волгоградской области. По информации Комитета жилищно-коммунального хозяйства и топливно-энергетического комплекса Волгоградской области объекты электросетевого комплекса передаются на праве оперативного управления в ГБУ ВО «Волгоградский центр энергоэффективности».

Распоряжением Правительства Республики Калмыкия от 01.08.2018 № 235-р утвержден план мероприятий («дорожная карта») по повышению надежности электроснабжения потребителей и консолидации объектов электросетевого комплекса на территории Республики Калмыкия. Планом предусмотрен порядок действий Министерства жилищно-коммунального хозяйства и энергетики РК, органов местного самоуправления РК и филиала Калмэнерго по инвентаризации и консолидации электросетевого имущества.

06.06.2019 между Республикой Калмыкия в лице Главы Хасикова Б.С. заключено соглашение о взаимодействии Республики Калмыкия и ПАО «МРСК Юга» в сфере развития электросетевого комплекса, в соответствии с пунктом 2.2.14 которого Республика Калмыкия намерена обеспечивать реализацию мероприятий, направленных на консолидацию электросетевого имущества, расположенного на территории РК, включая бесхозяйные электросети и объекты, принадлежащие муниципальным образованиям и иным собственникам.

Руководствуясь задачами по повышению надежности электроснабжения потребителей, увеличению доли рынка, повышению управляемости электросетевым комплексом, ПАО «Россети Юг» проводит регулярную работу с собственниками электросетевого хозяйства, которые не соответствуют критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям на предмет консолидации электросетевого имущества на базе ПАО «Россети Юг».

## Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

Наименование	2019			2020			2021		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ИТОГО ПАО «Россети Юг»	1 227	5 248,4	29 114,6	331,25	598,72	5 324,77	286,0	392,1	4 287,3
Приобретение электросетевых объектов	1038,3	4 769,3	24 349	0,00	0,00	0,00	6,5	3,8	31,2
Аренда электросетевых объектов	121,6	74,2	1 786,6	246,61	154,47	2 760,15	208,8	82,5	2 040,9
Прочее (постоянные права владения и пользования)	53,4	166,3	1 092,8	19,89	192,99	536,81	5,5	54,5	179,8
Прочее (временные права владения и пользования)	13,7	238,6	1 886,25	64,76	251,26	2 027,81	65,2	251,3	2 035,4

### Наиболее крупные проекты по консолидации электросетевых активов

ПАО «Россети Юг»	ЛЭП, км	ТП, шт.	у.е.
<b>Аренда электросетевых объектов</b>			
ООО «Сельмаш-Трейд»	-	1	121,7
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «СЕВЕРСТАЛЬ КАНАТЫ»	-	2	96,7
ООО «ГРАНИТ»	60,6	20	715,8

### Цифровизация, информационные технологии.

ПАО «Россети Юг» является современной энергетической компанией, эффективность деятельности которой существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации. В современных условиях деятельность электросетевого комплекса в ПАО «Россети Юг» нацелена на достижение нового уровня в области обеспечения надежности и бесперебойности энергоснабжения, доступности, эффективности и клиентоориентированности компании, которая основывается на внедрении цифровых технологий и цифровизации сетей в электросетевом комплексе.

10.10.2018 решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» (протокол №289/2018) утверждена Политика ПАО «Россети» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций (далее - Политика ИТТ) в качестве внутреннего документа ПАО «Россети Юг».

Политика ИТТ и Концепция определяют основные цели развития информационных технологий компании, стратегические инициативы, направления

технологических и организационных изменений работы в компании для изыскания новых механизмов, способов, алгоритмов корпоративного и технологического управления процессами компании и их последующей трансформации для повышения надежности, эффективности, качества и доступности оказания услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению потребителей, а также формирования новой инфраструктуры для максимально эффективного процесса передачи электрической энергии между субъектами электроэнергетики.

В процессе разработки Политики ИТТ определены этапы в достижении поставленных целей:

- мероприятия по обеспечению кибербезопасности, развитию системы информационной безопасности;
- мероприятий по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения;
- внедрение корпоративных информационных систем управления услугами по учету и транспортировке электроэнергии и управления производственными активами;
- внедрение и развитие корпоративных централизованных информационных систем;
- внедрение и развитие системы финансово-хозяйственной деятельности;
- оптимизация и развития ИТТ-инфраструктуры;
- развитие автоматизированных систем технологического управления;
- развития телекоммуникационного обеспечения;
- оптимизации бизнес-процессов ИТТ.

#### **Автоматизированные системы технологического управления**

В Компании постоянно увеличивается доля телемеханизированных подстанций. В рамках данных проектов осуществляется замена устаревших устройств телемеханики на современные цифровые программно-технические комплексы обеспечивающие увеличение количества и точности передаваемой информации, что приводит к повышению качества диспетчерского управления и управления работами производственных бригад. Строительство новых объектов также осуществляется с использованием современных цифровых технологий.

#### **Состояние телемеханизации подстанций 35-220 кВ, шт.**

Наименование филиалов	ПС 110-220 кВ				ПС 35 кВ			
	Общее количество	Телемеханизировано Всего (в том числе минимально наблюдаемые)	в том числе, отвечает современным требованиям	Телемеханизировано в 2020 г.	Общее количество	Телемеханизировано Всего (в том числе минимально наблюдаемые)	в том числе, отвечает современным требованиям	Телемеханизировано в 2021 г.
«Астраханьэнерго»	91	91	0	0	43	43	0	0
«Волгоградэнерго»	259	258	2	2	130	126	0	025
«Калмэнерго»	50	50	2	2	68	68	0	0
«Ростовэнерго»	244	244	4	1	322	129	0	86
Россети Юг	644	643	8	5	563	366	0	111

## Системы связи

Цифровые сети позволяют организовывать многоканальность передаваемых данных, гибкость реагирования на изменяющиеся нагрузки, дистанционную управляемость из единых центров управления, а также снизить операционные затраты и надежность.

### Обеспечение цифровыми каналами связи подстанций 35-220 кВ, в шт.

Филиал/Россети Юг	ПС 110-220 кВ			ПС 35 кВ		
	Общее количество	Обеспечено ЦКС	Обеспечено ЦКС в 2021 г.	Общее количество	Обеспечено ЦКС	Обеспечено ЦКС в 2021 г.
«Астраханьэнерго»	91	91	2	43	43	0
«Волгоградэнерго»	259	231	13	130	110	0
«Калмэнерго»	50	50	2	68	8	0
«Ростовэнерго»	244	182	3	322	98	86
Россети Юг	644	554	20	563	259	86

В филиале ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго» в 2021 году реализовывались следующие целевые программы и мероприятия:

1. В рамках реализации Программы модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на подстанциях ПАО «Россети Юг» в зоне эксплуатационного обслуживания филиала ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго» на период 2021-2025 годов выполнена телемеханизация подстанций ПС 110 кВ Задонская и ПС 110 кВ Кременская с организацией цифровых каналов связи, в том числе через цифровую РРЛ.

2. В рамках строительства объектов Котовского ветропарка по титулу «Строительство ПС 110 кВ Слюсареве с двумя силовыми трансформаторами мощностью не менее 62,9 МВА каждый в Котовском районе Волгоградской области ПО «Камышинские электрические сети» для обеспечения технологического присоединения ООО «Восьмой Ветропарк ФРВ» выполнено:

- строительство ВОЛС на базе самонесущего оптического кабеля до ПС 110 кВ Слюсареве протяженностью 17,4 км;
- на ПС 110 кВ Слюсареве построена АСУТП на базе решений компании АО «РТСофт».

3. В рамках операционного бюджета выполнены следующие мероприятия:

- организованы арендованные каналы связи: с 18 подстанциями 110 кВ (Слюсареве, Северная, Новомлиново, Мокрая Ольховка, Суходол, Иловатка, Опытная-110, Светлый Яр, Котлубань, Старая Полтавка, Задонская, Кременская, Ильмень, Моисеево, Танина, Рахинка, Ленинская, Рябовская) и с 2 подстанциями 35 кВ (Чайка, Покровка);

- организованы цифровые GPRS-каналы связи для передачи телеметрической информации с ПС 110 кВ Черкесовская-1 и 4 ПС 35 кВ (Алешники, Иловлинская, Крановая, ВЗС);

- на 3 подстанциях 110 кВ и 7 подстанциях 35 кВ установлены радиостанции для обеспечения оперативной диспетчерской радиосвязи;

- выполнена установка систем телесигнализации малого объема с организацией цифровых GPRS-каналов для передачи телеметрической информации с 4 подстанций 110 кВ (Арчединская, Клетская, Ярки, Етеревская);

- выполнена установка систем телесигнализации малого объема на 6 ПС 110 кВ (Жирновская, Рудня, Арчединская, Клетская, Ярки, Етеревская);

– на ПС 110 кВ Элеваторная выполнено дооснащение устройства телемеханики с организацией телеуправления выключателями присоединений низкого напряжения;

– выполнено строительство «последней мили» ВОЛС на базе самонесущего оптического кабеля до: ПС 110 кВ ЛПК (0,5 км), ПС 110 кВ Мокрая Ольховка (1,55 км), ПС Разгуляевская (0,1 км).

В 2021 году в рамках утвержденной инвестиционной программы Общества и Программы модернизации и расширения системы сбора и передачи информации в филиале ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго» выполнена телемеханизация ПС 110 кВ Полевая, модернизация устройств телемеханики ПС 110 кВ НСЗ, ПС 110 кВ Наримановская, ПС 110/35/10 кВ Ремонтненская и ПС 110/10 кВ Б.Ремонтное с организацией каналов связи и передачи информации в Ростовское РДУ и техническое перевооружение 86 энергообъектов 35 кВ в части телемеханизации в минимальном объеме.

В филиале ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго» в 2021 году реализовывались следующие целевые программы и мероприятия:

1. В рамках программы ССПИ в 2021 году успешно проведена модернизация оборудования системы обмена технологической информацией с АО «СО ЕЭС» для нужд филиала ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго» на ПС 110/10 «Ковыльная», ПС 110/35/10 «Элиста Восточная».

2. Выполнено техперевооружение ПС 110 кВ «Элиста Восточная» в части установки оборудования системы РЗА в рамках реализации объекта «Строительство ПС 35/110 кВ Джуракская с двумя трансформаторами мощностью не менее 62,9 МВА каждый».

В филиале ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго» в 2021 году реализовывались следующие целевые программы и мероприятия:

1. В рамках реализации Программы модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на подстанциях ПАО «Россети Юг» в зоне эксплуатационного обслуживания филиала ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго» на период 2022-2025 годов выполнены ПИР по оснащению комплексом телемеханики ПС 110 кВ Никольская.

2. В рамках операционного бюджета организованы арендованные каналы связи с 2 подстанциями 110 кВ Оранжевая и Удачное.

Таким образом, по состоянию на 31.12.2021 в эксплуатации находится 183 комплекса ССПИ (2 на ПС 220кВ, 154 на ПС 110 кВ, 6 на ПС 35 кВ, 21 на ПС 6-10 кВ), также в эксплуатации находится 8 ПТК АСУ ТП на ПС 110 кВ.

Анализ наблюдаемости подстанций Общества 2019-2021гг показал, что рост наблюдаемости по Обществу составил 2,6%:

Вид объекта	Объектов, шт.	2019, %	2020, %	2021, %
ПС 110 кВ и выше	639	25,00	26,10	26,40
ПС 35 кВ	565	4,00	4,00	4,00
Сеть 0,4-20 кВ, в том числе: ТП,РП	31284	23,00	23,00	27,60
ПАО «Россети Юг»		21,33	21,69	24,29

В 2019-2020 годах в филиале ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго» в рамках утвержденной инвестиционной программы Обществом проведены работы по телемеханизации ПС 110 кВ Заря, модернизации устройств ТМ на ПС 110 Р 22,

увеличению объемов передачи телеинформации (ТИ: с 216 до 810, ТС: с 262 до 754, ТУ: с 27 до 60) с ПС 110 кВ БЗ, Б4, ГПП1 на ДП ПО СВЭС, ЦУС Ростовэнерго, Ростовское РДУ, с ПС 110 кВ Г4, Г14, Г18 на ДП ПО ЗЭС, ЦУС Ростовэнерго, Ростовское РДУ, с ПС 110 кВ Мартыновская на ДП ПО ВЭС, ЦУС Ростовэнерго, Ростовское РДУ.

Выполнено техперевооружение электропитания на 5-ти узловых подстанциях: ПС Алексеевская, ПС А-31, ПС Комаровская, ПС КГУ, ПС В.Свечниковская и УС ПО ЮЭС с установкой источников гарантированного электропитания оборудования ТМ и связи.

Выполнено сооружение ВОЛС по ВЛ 110 кВ ПО СВЭС-ПС КТЭЦ- Погорелово с отпайкой на ПС К4 общей протяженностью 21,151 км.

В филиале ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго» выполнена настройка выделенного канала связи на участке филиал ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго» - Городской РЭС

В филиале ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго» собственными силами (хоз. способом) выполнен монтаж структурированной кабельной сети в здании Камызякского РЭС, а так же восстановление ЛВС после ремонта в Володарского РЭС.

В рамках программы ССПИ в 2020 году успешно реализован проект по оснащению комплексами телемеханики и каналами прямой диспетчерской связи и передачи телеметрической информации на ПС 110 кВ Оранжерейная и ПС 110 кВ Удачное.

### **Корпоративные и технологические бизнес-приложения.**

В 2021 году в Обществе реализованы следующие мероприятия:

1) Во исполнение Типового плана развития СУПА ПАО «Россети», утвержденного Правлением ПАО «Россети», в соответствии с Планом-графиком мероприятий по внедрению системы производственными активами в ПАО «Россети Юг», утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» (протокол от 31.05.2018 №275/2018), в целях обеспечения единого подхода к обновлению электросетевого комплекса и системному повышению надежности энергоснабжения потребителей, введен в промышленную эксплуатацию программный модуль «Передача данных по ИТС напрямую из 1С: СУПА в АССиОИ с использованием интерфейсов программного взаимодействия (API) с учетом актуальных инструкций АО «Техническая инспекция ЕЭС» на базе программного обеспечения «1С: Управление Холдингом». Начата разработка дополнительных модулей системы управления производственными активами на базе «1С: Управление Холдингом» для нужд ПАО «Россети Юг»:

– Модуль 1: Ведение графика вывода оборудования в ремонт с учетом необходимости интеграции с «1С: Заявки», ОЖУР (модуль управление заявками), АСУ РЭО (ПК ремонты);

– Модуль 2: Интеграция подсистемы управления производственными активами с автоматизированной системой по управлению кадрами;

– Модуль 3: Автоматизация расчета планового коэффициента неотработанного времени по РЭС (ПО) и отчета по производительности труда персонала, занятого в ТОиР, с учетом коэффициента неотработанного времени.

2) В рамках исполнения пункта 5 приказа ПАО «Россети» от 10.01.2019 №4 «О повышении качества планирования электрических сетей», в целях реализации планирования электрических сетей ниже 35 кВ в пилотной зоне ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго» проводится в опытно-промышленная эксплуатация системы

планирования развития электрической сети ниже 35 кВ в пилотной зоне филиала ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго».

3) В целях комплексной автоматизации бизнес-процессов Общества, охватывающих основные области управленческого, технического, бухгалтерского и фискального учета введена в промышленную эксплуатацию единая корпоративная система на базе «1С: Управление холдингом» для нужд ПАО «Россети Юг».

4) В рамках создания единого информационного пространства ПАО «Россети Юг» организован перенос функционала КПК «Технологическое присоединение» в единую корпоративную систему на базе «1С: Управление Холдингом».

5) В целях повышения эффективности процессов делопроизводства и документооборота ПАО «Россети Юг», осуществляемого в соответствии с требованиями регламентирующих нормативных документов Общества, начата разработка подсистемы внешнего и внутреннего электронного документооборота единой корпоративной системы на базе «1С: Управление Холдингом».

6) В целях повышения эффективности работ по внедрению, развитию и сопровождению информационных технологий, утвержден и введен в действие Регламент по единому подходу к процессам информационных технологий.

7) В целях выполнения требований Постановления Правительства Российской Федерации от 19.06.2020 №890, в части предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальной системы учета электроэнергии субъектами электроэнергетики, повышения эффективности межсистемного взаимодействия информационных систем, эксплуатируемых в Обществе и в ПАО «Россети», снижения затрат ПАО «Россети Юг», организованы мероприятия по созданию интеграционного решения по бизнес-процессам оказания услуг и взаимодействия с клиентами в рамках создания Единой платформы взаимодействия с клиентами группы компаний «Россети» Сегмент «Россети Юг».

8) В соответствии с Концепцией ПАО «Россети» «Цифровая трансформация 2030», приказом ПАО «Россети» от 18.12.2019 №220 «Об организации электронного моделирования электросетевых объектов» в рамках развития цифровизации электросетевого комплекса ПАО «Россети Юг» введена в промышленную эксплуатацию подсистема управления моделью сети в соответствии с требованиями CIM IEC61970/IEC61968 в рамках проекта внедрения информационной системы «Электронный оперативный журнал» в филиале ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго».

9) филиалом ПАО «Россети Юг»-«Астраханьэнерго» введен в эксплуатацию российский Программно-аппаратный комплекс видеоконференцсвязи TrueConf Enterprise на 100 онлайн пользователей (Запись в реестре российского программного обеспечения №5302 от 06.05.2019 произведена на основании приказа Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации от 24.04.2019 №168).

В рамках реализации политики импортозамещения проведены следующие мероприятия:

1) в целях повышения эффективности процесса ведения документооборота в ПАО «Россети Юг» введена в промышленную эксплуатацию система электронного документооборота ПАО «Россети Юг» на базе отечественного программного обеспечения;

2) начаты работы по переводу корпоративного справочника сотрудников на отечественное программное обеспечение на базе «1С: Управление Холдингом»;

3) начаты работы по переводу автоматизированной системы Service Desk на отечественное программное обеспечение на базе «1С: СППР»



В связи со сложившейся эпидемиологической ситуацией, связанной с распространением коронавирусной инфекции (COVID-19) окончание следующих проектов перенесено на 2022-2023гг:

- 1) создание информационно-аналитической системы управления сетями связи в зоне эксплуатационной ответственности ПАО «Россети Юг»;
- 2) ввод в промышленную эксплуатацию системы планирования развития электрической сети ниже 35 кВ в пилотной зоне филиала ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго».

### **Планы по дальнейшему развитию ИТ**

В ПАО «Россети Юг» определен вектор развития сетей в части цифровизации на период 2018-2030гг. В 2022 году основным направлением развития ИТ является обеспечение клиентоориентированности компании, внедрение систем интеллектуального учета электроэнергии, развитие СУПА, реализация мероприятий перехода ПАО «Россети Юг» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022-2024 годы, создание единого информационного пространства между ПАО «Россети Юг» и ПАО «Россети». Этапы выполнения данных задач заключены в следующих основных мероприятиях по развитию и внедрению программных комплексов:

- 1) развитие системы управления производственными активами на базе «1С: Управление Холдингом» в соответствии с планом развития СУПА ПАО «Россети» и развитие единой корпоративной системы на базе «1С: Управление холдингом» для нужд ПАО «Россети Юг» (автоматизация функционалов «Казначейство», «Инвестиционные проекты», «Учет по МСФО (ОС МСФО и АСУ МСФО)», «Технологическое присоединение»);
- 2) ввод в промышленную эксплуатацию внешнего и внутреннего электронного документооборота в единой корпоративной системе на базе «1С: Управление Холдингом»;
- 3) ввод в промышленную эксплуатацию интеграционного решения по бизнес-процессам оказания услуг и взаимодействия с клиентами в рамках создания Единой платформы взаимодействия с клиентами группы компаний «Россети» Сегмент ПАО «Россети Юг», а также реализация интеграционного потока П14 «Предоставление доступа к минимальному набору функций ИСУЭ»;
- 4) продолжение работ по переводу автоматизированной системы Service Desk на отечественное программное обеспечение базе «1С: СППР» в рамках Корпоративного плана импортозамещения ПАО «Россети»;
- 5) Внедрение автоматизированной системы учета и контроля дебиторской задолженности ДЗО ПАО «Россети» за услуги по передаче электрической энергии;
- 6) Внедрение и развитие технологий виртуальной и дополненной реальности (VR/AR).

На 2022 год в части АСТУ и телекоммуникаций запланированы следующие мероприятия в соответствии с программой ССПИ и инновационного развития Общества:

1. В рамках Программы модернизации и расширения системы сбора и передачи информации запланировано проведение проектно-изыскательских работ по реконструкции систем телемеханики и связи на двух подстанциях филиала ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго»: ПС 110 кВ Новомлиново и ПС 110 кВ Мокрая Ольховка.

2. В Филиале ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго», в Производственном отделении Левобережные электрические сети запланирована установка цифровой телефонной станции, взамен устаревшей АТС.

3. Модернизация устройства телемеханики и организации каналов связи с ПС 110 кВ Волченская ПТФ.

4. По Программе модернизации и расширения системы сбора и передачи информации филиала ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго» запланировано проведение проектно-изыскательских работ (ПИР) по оснащению комплексом телемеханики ПС 110 кВ Береговая и оснащение (СМР) комплексом телемеханики ПС 110 кВ Никольская.

В 2022 году в части ИТ-инфраструктуры запланированы следующие мероприятия:

1. Выполнение плана мероприятий по переходу ПАО «Россети Юг» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения

2. Мероприятия по подключению удаленных участков районов электрических сетей к корпоративным информационным системам Общества, через сеть «Интернет» с использованием механизмов шифрования передаваемой информации.

### **Обеспечение информационной безопасности деятельности.**

Работа по защите информационной инфраструктуры Общества осуществляется на основании нормативно-правовых актов РФ, Министерства энергетики РФ, ПАО «Россети».

Основные усилия были направлены на обеспечение безопасности информационной телекоммуникационной инфраструктуры Общества (ИТКИ), приведение в соответствие требованиям Федерального закона от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» (далее 187-ФЗ) объектов критической информационной инфраструктуры (ОКИИ), достижения целей Стратегии развития ПАО «Россети» и его ДЗО на период до 2030 года, а так же реализации программ «Цифровая трансформация ПАО «Россети Юг» 2019 – 2030 гг.» и «Информационная безопасность» ПАО «Россети Юг»

В рамках реализации программы цифровой трансформации 2030 продолжаются работы по созданию Комплексной системы информационной безопасности (КСИБ).

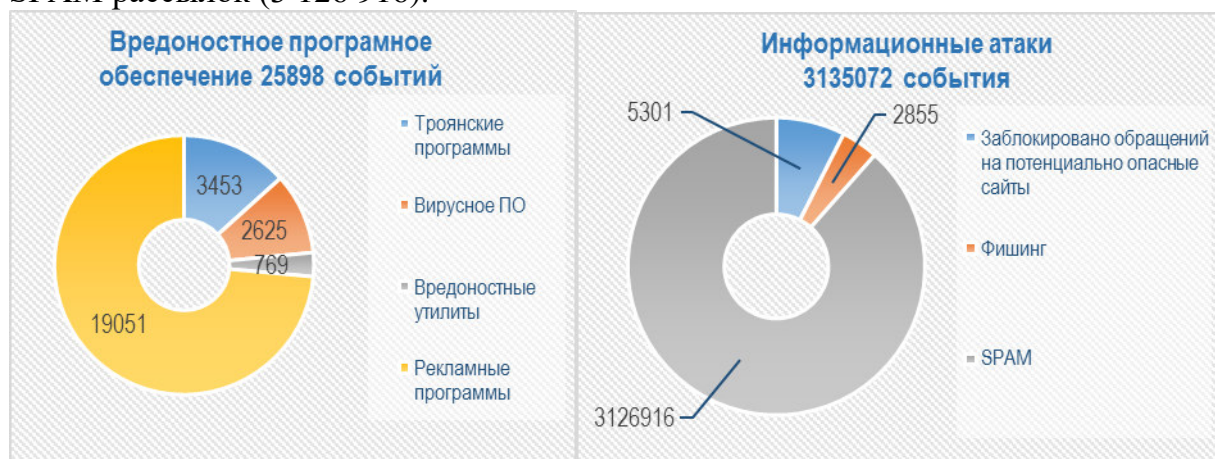
Завершены строительно-монтажные работы по вводу в эксплуатацию системы управления информационной безопасности (СУИБ) на ЦУС «Калмэнерго», основу которой составляет система мониторинга и корреляции событий информационной безопасности (SIEM). Оснащены средствами информационной безопасности и включены в систему 3 производственных отделения и 12 подстанций

Благодаря своевременной работе отдела информационной безопасности и департамента корпоративных и технологических АСУ, выполнению рекомендаций центра мониторинга в ЮФО ведомственного сегмента ФСБ России системы «ГосСОПКА», своевременному реагированию на события информационной безопасности и качественной профилактической работе, фактов несанкционированных действий в отношении в ЛВС Общества и инцидентов информационной безопасности не допущено.

Совместно с департаментом корпоративных и технологических АСУ выполняются требования по сегментированию корпоративной и технологической сети, что обеспечит, в целом, безопасность сетевой инфраструктуры.

Выявлено и предотвращено 3 160 970 события информационной безопасности, из них 25898 по признакам обнаружения вредоносного программного обеспечения,

8156 по обращениям на потенциально опасные сайты, отфильтровано более 3,1 млн. SPAM рассылок (3 126 916).



## Техническая политика

**Ключевые направления 2021 года по реализации Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе».**

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 27.12.2019, Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» (далее – ЕТП) утверждено, приказом ПАО «Россети Юг» от 22.01.2020 №44, в качестве внутреннего документа Общества.

Техническая политика является совокупностью целей, принципов, эффективных технических, технологических и организационных требований и решений, обеспечивающих повышение эффективности, надежности, безопасности, экономичности передачи и распределения электроэнергии для реализации Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации.

Основными задачами реализации ЕТП являются:

- обеспечение и повышение готовности электрических сетей к передаче и распределению электрической энергии для обеспечения надежного снабжения электрической энергией потребителей, функционирования оптового и розничных рынков электрической энергии, параллельной работы ЕЭС России и электроэнергетических систем иностранных государств;
- обеспечение выдачи мощности объектов по производству электрической энергии в сеть;
- создание условий для присоединения к электрической сети участников оптового и розничных рынков на условиях недискриминационного доступа к электрическим сетям;
- участие в повышении эффективности и развитии систем режимного и противоаварийного управления ЕЭС России;
- развитие и совершенствование структуры оперативно-технологического управления электросетевыми объектами;
- развитие и совершенствование информационной и телекоммуникационной инфраструктуры, повышение наблюдаемости электрической сети и качества информационного обмена с другими субъектами электроэнергетики;
- оптимизация и снижение капиталовложений и эксплуатационных затрат и издержек в электросетевые объекты за счет оптимизации технических и технологических решений при разработке проектной документации, применения современных технологий и видов оборудования, строительных конструкций и материалов, сокращения площадей, занимаемых объектами электросетевого хозяйства;

- повышение эффективности управления электросетевыми активами;
- повышение энергоэффективности применяемых технологий, оборудования, материалов, систем и сокращение технологических потерь электрической энергии в электрических сетях;
- преодоление тенденции старения основных фондов электрических сетей и электросетевого оборудования путем их модернизации, оптимизации работ по их реконструкции и техническому перевооружению, а также за счет повышения эффективности управления электросетевыми активами;
- развитие автоматизации процессов передачи и распределения электрической энергии, внедрение и развитие современных систем контроля технического состояния, диагностики и мониторинга технологического оборудования, систем защиты и автоматики, противоаварийной автоматики, систем связи, инженерных систем, коммерческого и технического учета электроэнергии, создание и развитие цифровых подстанций и электрических сетей;
- совершенствование технологий и повышение эффективности эксплуатации, технического обслуживания и ремонта электросетевых объектов;
- обеспечение, совершенствование и развитие профессиональной подготовки эксплуатационного и ремонтного персонала;
- минимизация воздействия на окружающую среду при новом строительстве, реконструкции, эксплуатации, ремонте и техническом обслуживании электросетевых объектов;
- обеспечение безопасности при функционировании электросетевых объектов;
- формирование стимулов для развития на территории Российской Федерации производства современных видов оборудования, строительных конструкций, материалов, а также развития научно-технического и проектного потенциалов.
- создание условий, позволяющих обеспечивать энергоснабжение потребителей без создания/реконструкции электросетевых активов.

#### **Ключевые направления 2021 года в развитии социальных коммуникаций.**

В 2021 году силами сотрудников филиалов ПАО «Россети Юг» организованы в формате on-line семинары-совещания с участием представителей бизнеса и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

Участниками совещания обсуждены вопросы технологического присоединения, в том числе общий порядок процедуры заключения договора по технологическому присоединению и проблемные вопросы, возникающие по технологическому присоединению к электрическим сетям, возможности интерактивных сервисов с подробным освещением сервисов компании, представленных на сайте Общества и сайте Филиалов.

Подобная практика проведения встреч и совещаний с представителями различных органов власти, бизнеса, общественности признана эффективной и в дальнейшем Обществом намерена продолжаться.

#### **Информация о технологических нарушениях**

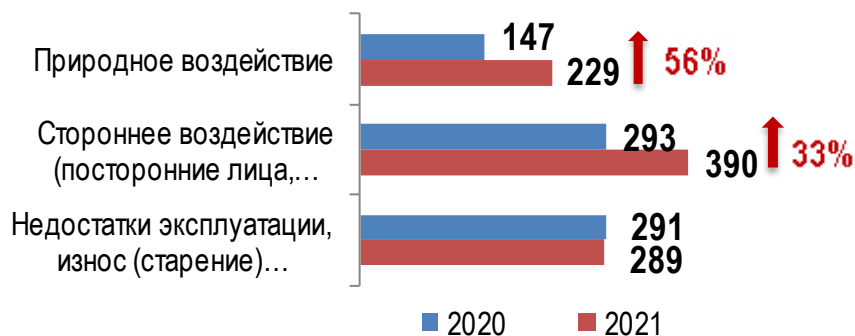
Выполнение комплекса мер по техническому обслуживанию и ремонту электрических сетей, намеченных мероприятий по повышению надежности, программ модернизации и замены оборудования позволило достичь снижения количества аварий (в сети 0,4 кВ и выше) в 2021 году относительно 2020 года на 2,3 % (с 15403 аварий в 2020 году до 15044 аварий в 2021 году).

Удельная аварийность в 2021 году снизилась относительно 2020 года на 5,2 % (с 13,42 аварий на 1000 условных единиц в 2020 году до 12,71 аварии на 1000 условных единиц в 2021 году).

Средняя длительность перерывов электроснабжения потребителей (в сети 0,4 кВ и выше) увеличилась относительно 2020 года на 19,7 % (с 1,32 часа в 2020 году до 1,58 часа в 2021 году).

Количество аварий в сети 110 кВ и выше в 2021 году увеличилось относительно 2020 года на 23,6% (с 698 аварий в 2020 году до 863 аварий в 2021 году).

Аварии в сети 110 кВ по причинам распределилась следующим образом:



Основной рост аварий отмечается по природным воздействиям – рост на 56% (с 147 в 2020 году до 229 аварий в 2021 году).

Основная доля аварийности в 2021 году по причине природных воздействий приходится на отключения воздушных линий электропередачи при атмосферных перенапряжениях (воздействие грозы) – 60% (138 аварий из 229 аварий).

### **Готовность к ликвидации возможных технологических нарушений**

Независимо от времени года и погодных условий, сотрудниками ПАО «Россети Юг» обеспечена готовность к ликвидации возможных технологических нарушений: 265 работников компании в составе 44 мобильных бригад и 115 единицы техники подготовлены для проведения аварийно-восстановительных работ и ликвидации масштабных отключений, и при необходимости могут быть направлены на помощь другим ДЗО ПАО «Россети». Дополнительно 199 аварийные бригады подрядных организаций могут участвовать в работах по восстановлению электроснабжения. Имеется 337 резервный источник электроснабжения общей мощностью 13,8 МВт.

Для управления силами и средствами в повседневной деятельности подготовлены пункты управления в аппарате управления, в филиалах ПАО «Россети Юг», в РЭС, разработаны и поддерживаются в актуальном состоянии распорядительные, справочные документы. На постоянной основе организовывается обучение с привлечением 100% руководящего состава и всего остального персонала ПАО «Россети Юг» в области предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера.

Для отработки практических навыков ликвидации аварийных ситуаций проведено 8 совместных учений со штабами по обеспечению безопасности электроснабжения субъектов Российской Федерации, территориальными органами исполнительной власти и местного самоуправления, Министерством Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, организациями ЖКХ.

### Средняя частота и продолжительность прекращений передачи электроэнергии

	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020 %
Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (SAIFI), час.	1,892	1,677	1,995	+19
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (SAIDI), час.	2,391	2,117	2,920	+38
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 110 кВ и выше	703	698	863	+23,6

В 2021 году во всех филиалах Общества действует долгосрочный период тарифного регулирования с переходом на индикативные показатели надежности (SAIDI, SAIFI). Плановые значения показателей утверждены приказами РСТ на 2018-2022 годы для филиалов Астраханьэнерго, Калмэнерго, Ростовэнерго и на 2019-2023 годы для филиала Волгоградэнерго.

По итогам 2021 года не допущено превышения значения, установленного региональным органом тарифного регулирования, данные показатели выполнены во всех филиалах Общества.

Превышение фактических показателей надежности обусловлены выполнением требований приказа ПАО "Россети" от 08.06.2021 №259 «О совершенствовании системы учета технологических нарушений».



# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## Управление вопросами устойчивого развития

Согласно определению ООН: «Устойчивое развитие — это такое развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности».

В целях соблюдения принципа предосторожности, Компания на постоянной основе работает над выполнением требований природоохранного законодательства, повышением уровня производственной и экологической безопасности, обеспечением планомерного и эффективного снижения негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду.

Компания осуществляет свою деятельность, ориентируясь на Цели устойчивого развития, принятые ООН 25 сентября 2015 года.

### Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Устойчивое развитие ПАО «Россети Юг» находится в непосредственной зависимости от качества взаимодействия с заинтересованными сторонами. Компания выстраивает ответственный и открытый диалог со всеми стейкхолдерами и заботится о надлежащем учете их интересов при принятии решений.

При выделении групп заинтересованных сторон мы опирались на следующие основные принципы:

- общность их интересов и ожиданий, предъявляемых к компаниям Группы;
- характер их влияния на достижение стратегических целей компаниями Группы;
- используемые нами инструменты взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Связанными сторонами Общества являются организации Группы ПАО «Россети», ДЗО Общества, члены Совета директоров и Правления Общества и иные юридические и физические лица.

Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным на 31.12.2021 операциям со связанными сторонами

тыс. рублей

Признак связанности и вид задолженности	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	Условия и сроки осуществления расчетов	Форма расчетов
Дебиторская задолженность, в т.ч. прочая	2 789 195	2 939 325	1 841 802		
-дочерних хозяйственных обществ	1 855 613	2 091 435	948 017	По условиям договоров	Безналичная
-других связанных сторон	933 582	847 890	893 785	По условиям договоров	Безналичная
Авансы выданные	348 439	26 642	15 422		
-дочерних хозяйственных обществ	324 140	97	166	По условиям договоров	Безналичная
-другим связанным сторонам	24 299	26 545	15 256	По условиям договоров	Безналичная
Резерв по сомнительным долгам	(599 612)	(543 010)	(109 263)		
-дочерним хозяйственным обществам	(108 808)	(108 808)	(108 808)	-	Безналичная

Признак связанности и вид задолженности	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	Условия и сроки осуществления расчетов	Форма расчетов
-другим связанным сторонам	(490 804)	(434 202)	(455)	-	Безналичная
Кредиторская задолженность	2 107 004	4 118 214	4 381 061		
-основному хозяйственному обществу	15 134	-	18 166	По условиям договоров	Безналичная
дочерним хозяйственным обществам	14 962	31 771	4 038	По условиям договоров	Безналичная
-другим связанным сторонам	2 076 908	4 086 443	4 358 857	По условиям договоров	Безналичная
Авансы полученные	475	-	176		
- дочерних хозяйственных обществ	460	-	176	По условиям договоров	Безналичная
-других связанных сторон	15	-	-	По условиям договоров	Безналичная
Задолженность по кредитам и займам, в т.ч. по процентам начисленным	8 488 352	11 566 131	5 000 000		
-основному хозяйственному обществу	8 038 352	11 566 131	5 000 000	По условиям договоров займа	Безналичная
-другим связанным сторонам	450 000	-	-	По условиям договоров займа	Безналичная
Задолженность по вознаграждениям	2 630	2 400	4 220		
-основному управленческому персоналу	2 630	2 400	4 220	По условиям трудового договора, Членам СД по условиям положения о выплате членам СД	Безналичная

## Управление персоналом

### Результаты реализации кадровой политики

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед филиалом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров в следующих областях:

- организационного проектирования;
- управления численностью;
- кадрового обеспечения и развития персонала;

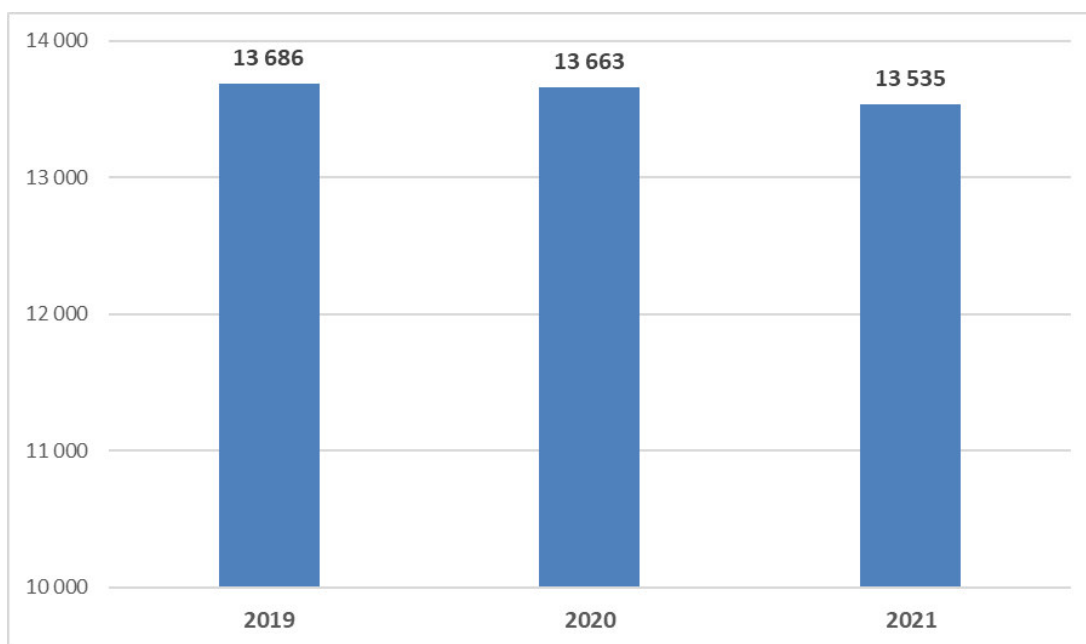


- управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- социальных льгот и гарантий;
- обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

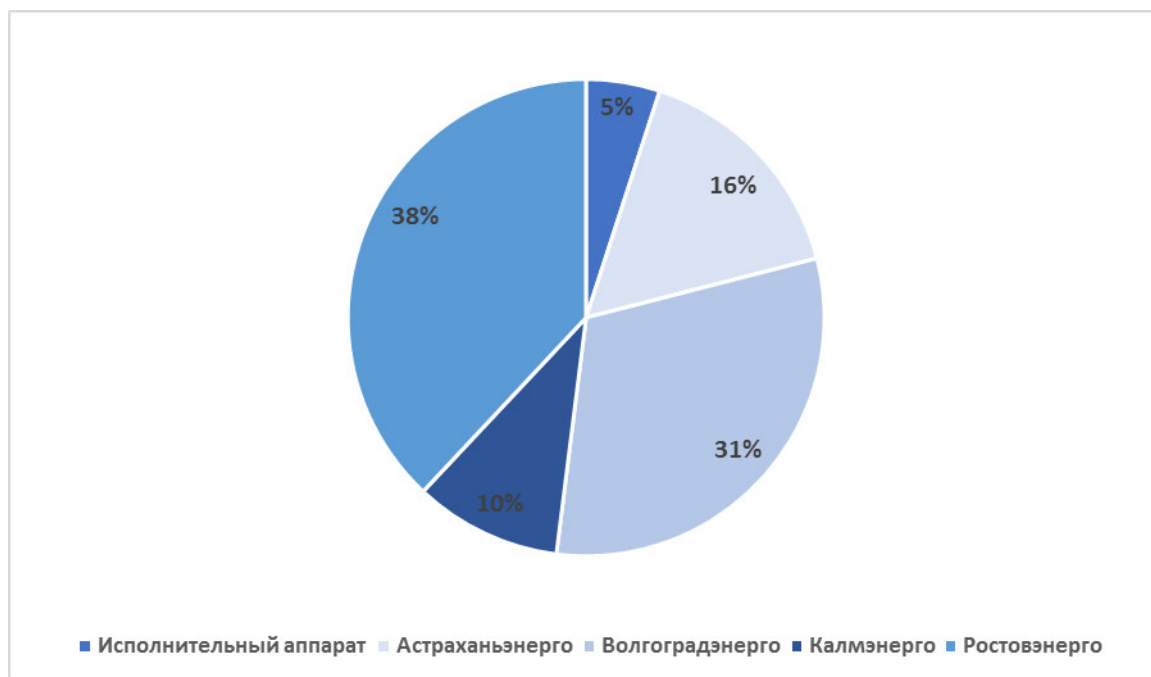
### Численность и структура персонала

Среднесписочная численность работников ПАО «Россети Юг» за 2021 год составила 13 535 человек, что на 0,9% ниже чем в 2020 году. Незначительное снижение среднесписочной численности обусловлено естественным движением персонала.

**Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Юг», чел.**



**Распределение среднесписочной численности персонала ПАО «Россети Юг» по филиалам в 2021 г., %**

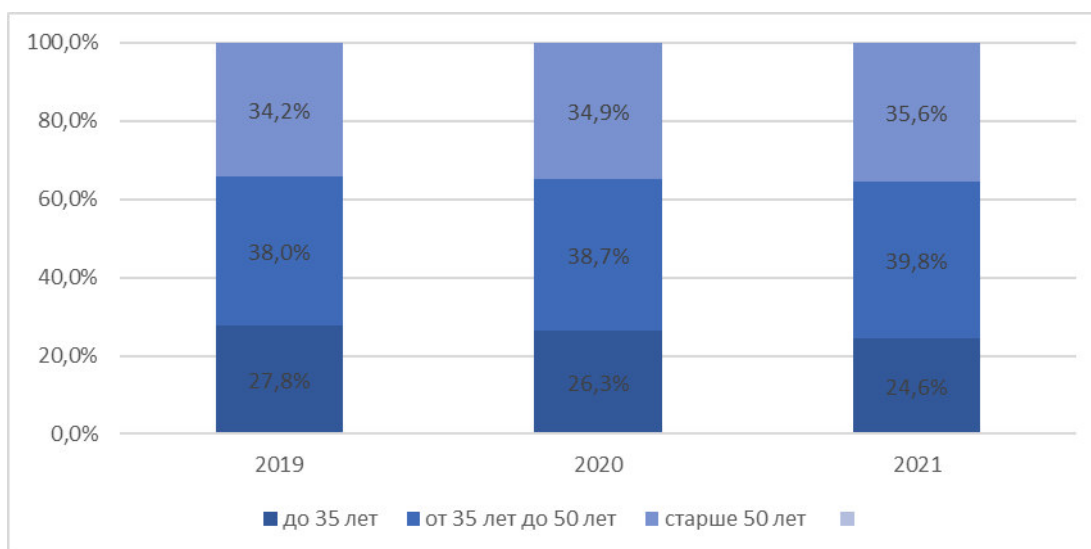


Уровень укомплектованности персоналом ПАО «Россети Юг» за 2021 год составил 95,1%. Уровень укомплектованности производственным персоналом

ПАО «Россети Юг» за 2021 год составил 95,1%. Уровень активной текучести в 2021 году составил 6,7%. Доля активной текучести персонала среди мужчин и женщин равна. В 2021 году принято 1705 человек, в том числе 1440 человек (84,5%) – производственный персонал, 35 человек (2,1%) – вспомогательный персонал

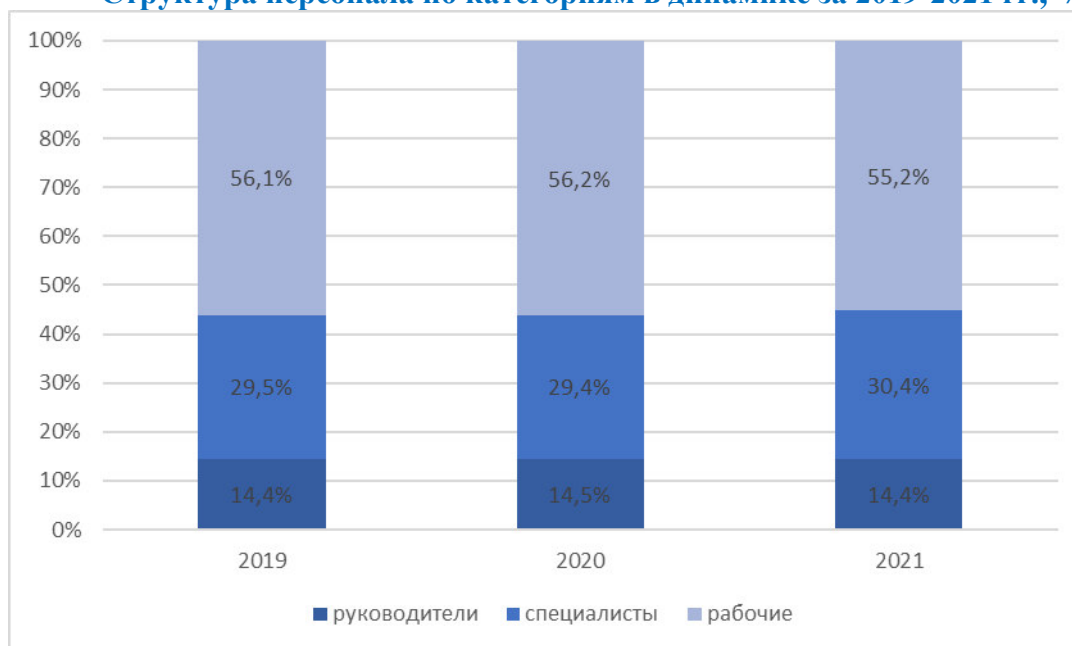
Средний возраст работников Общества в 2021 году составил 44 года. Доля молодых специалистов в возрасте до 35 лет составила 24,6%. В сравнении с 2020 годом наблюдается увеличение доли работников от 35 лет до 50 лет (+1,1 п.п.) и доли работников старше 50 лет (+0,7 п.п.) на фоне снижения доли работников в возрасте до 35 лет (-1,7 п.п.).

**Структура персонала по возрасту ПАО «Россети Юг»  
в динамике за 2019-2021 гг., %**



Структура персонала Общества по категориям типична для компаний электросетевого комплекса - основу кадрового состава Общества составляют рабочие – 55,2 %, руководители – 14,4 %, специалисты – 30,4 %. За последние три года наблюдается увеличение числа специалистов (+1 п.п.).

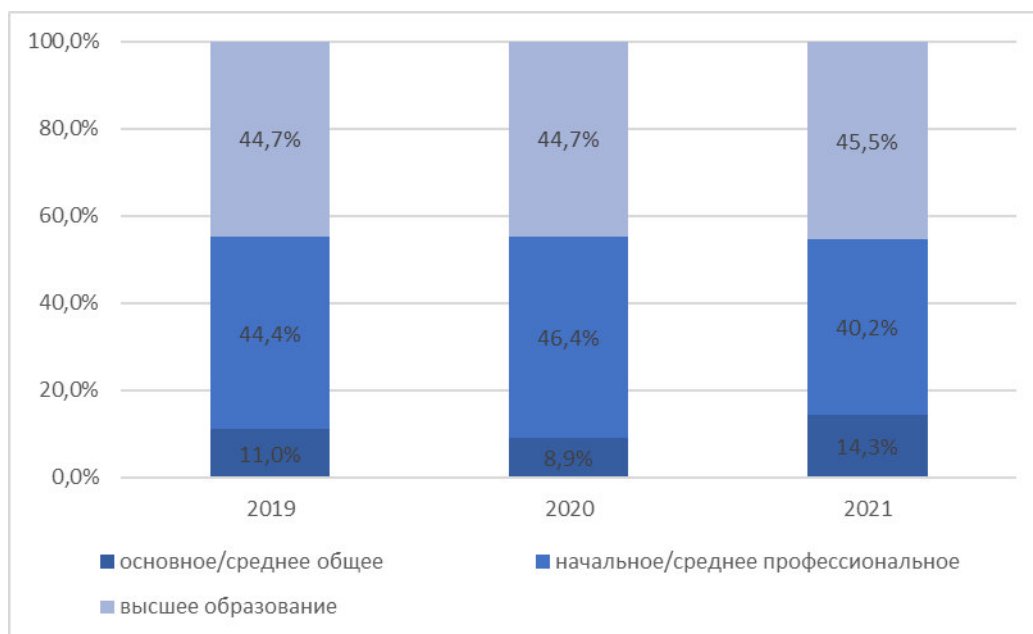
**Структура персонала по категориям в динамике за 2019-2021 гг., %**



Персонал ПАО «Россети Юг» характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации – 85,7 % работников имеют профессиональное образование.

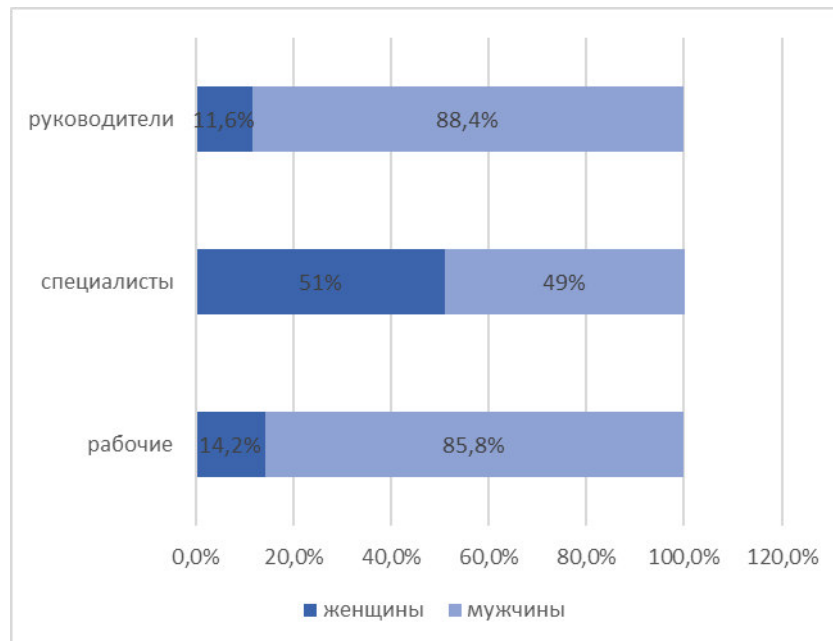
В 2021 году 20 чел. имеет ученую степень кандидата наук. За последние три года наблюдается увеличение доли работников, имеющих высшее образование (+0,8 п.п).

### Структура персонала по уровню образования персонала ПАО «Россети Юг» в динамике за 2019-2021 гг., %



Гендерный состав работников Общества соответствует типичному для электросетевых компаний соотношению персонала. По состоянию на 31 декабря 2021 г. доля мужчин, работающих в Обществе, составляет 75%, женщин – 25% соответственно, анализ по категориям представлен на диаграмме за 2021 г.:

### Структура гендерного состава персонала по категориям в 2021 году, %



### Обучение и развитие персонала

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и регламентируется Положением о профессиональной подготовке,

переподготовке и повышении квалификации персонала ПАО «Россети Юг».

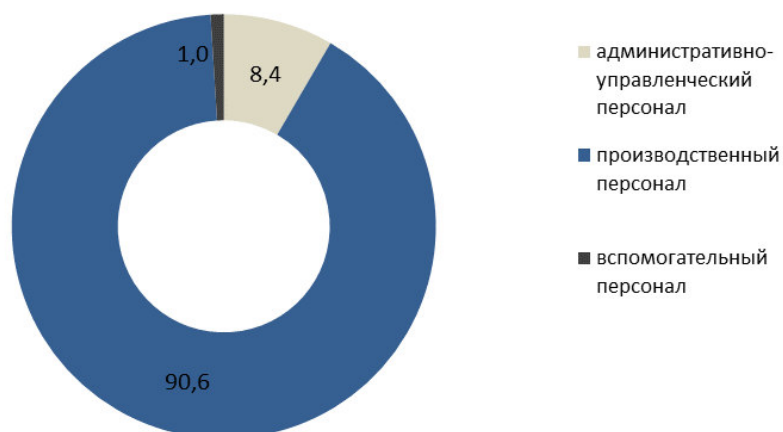
Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы к среднесписочной численности персонала составляет 45,9% (6211 человек) (в 2020 году – 56 % (7648 человек)), что соответствует ключевому показателю Кадровой и социальной политики ПАО «Россети» (30%).

Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал – 91,6% (5690 человек). Данный показатель в 2020 году составил 93,2% (7127 человек).

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %
1	2	3	4	5	6
<b>10. Численность и качественный состав персонала</b>					
Уровень активной текучести	%	4,1	4,2	6,7	2,5
Уровень активной текучести с указанием распределения по возрастным группам (до 35 лет, 35-50 лет, от 50 лет)	%	7,7	7,6	13,7	5,01
		3,7	4,0	6,1	2,27
		1,5	1,8	2,7	1,01
Уровень активной текучести с указанием пола	ж/м%	4,2	4,1	6,7	2,65
		4,0	4,3	6,7	2,4
Уровень активной текучести с указанием регионов	%				
Астраханская область		5,22	5,65	8,22	2,5
Волгоградская область		3,5	3,7	5,5	1,8
Республика Калмыкия		5,1	6,0	11,2	5,2
Ростовская область		3,8	3,6	6,0	2,4
Численность кадровых резервов	чел.	1034	994	836	-18,90
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом	%	78	82,8	78,3	-5,75
Доля резервистов, назначенных в отчетном году на целевые должности	%	5	4,6	6,3	2,13
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов	%	76,68	70,88	73,5	3,57
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы / соотношение к ССЧ	чел., %	6761 49,4%	7648 56%	6211 45,9%	-23,1
В том числе доля работников, обученных на базе собственных учебных центров, из них. производственный персонал	%, %	64,8 (94,7)	80,7 (95,4)	75,8 (95,5)	-31,2 (-31,1)
Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы по категориям (руководители, специалисты и прочие служащие, рабочие)	%	Рук.: 26,9; Спец.: 15; Раб.: 58,1	Рук.: 20,4; Спец.: 15,1; Раб.: 64,5	Рук.: 24,9; Спец.: 19,6; Раб.: 55,5	Рук.: -0,6; Спец.: 4,6; Раб.: -43,1
Число корпоративных программ обучения, реализованных в дистанционном формате	ед.	0	1	4	75,0
Среднее количество часов обучения на одного работника	чел./час	67	65	69	5,8
Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры/ соотношение к ССЧ, в том числе в рамках	чел./ %, (чел)	13603 99,47%	12880 94,35%	15216 112,50%	15,35
- тестирования контроля знаний (проверка знаний);		10604	10825	11753	
- оценки компетенций (корпоративных и управленческих) при переводе на новую должность, при отборе в кадровый резерв;		2570	1383	2697	48,72
- независимой оценки квалификаций (на базе ЦОКов)		429	672	766	12,27
Численность кадровых резервов	чел.	1034	994	836	-18,90

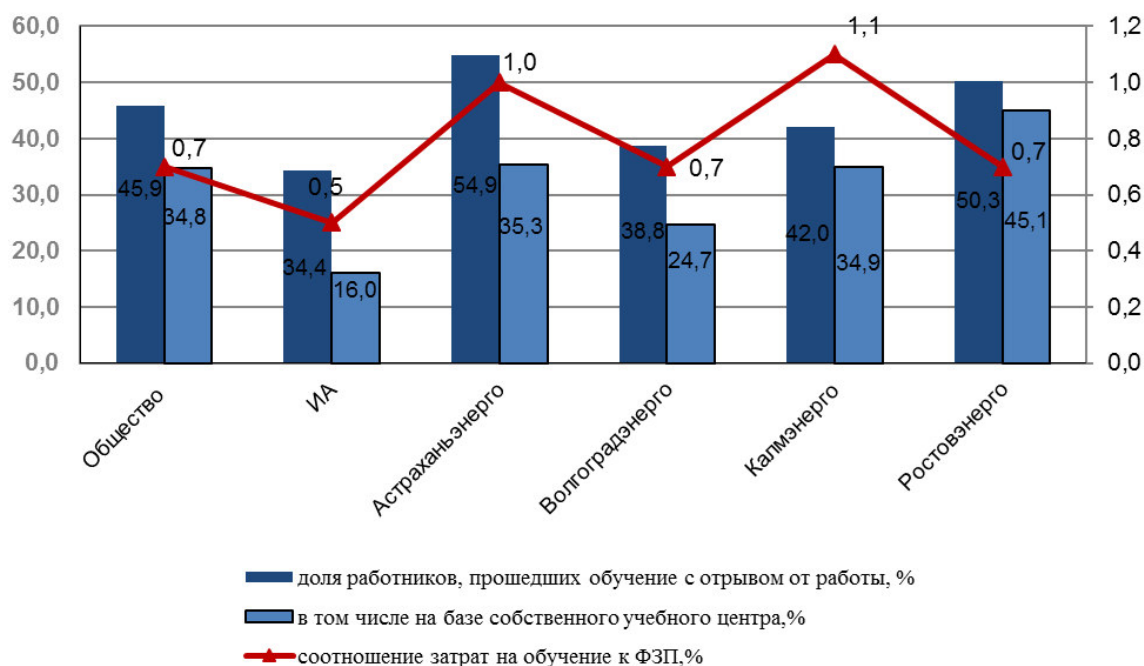
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом	%	78	82,8	78,3	-5,75
Доля резервистов, назначенных в отчетном году на целевые должности	%	5	4,6	6,3	2,13
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов	%	76,68	70,88	73,5	3,57
<b>Показатели в части социальной политики и устойчивого развития</b>					
Показатели	Ед. изм.	Период			
		2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %
1	2	3	4	5	6
Число работников, удостоенных государственных наград	чел.	1	0	1	100
Число работников, удостоенных поощрений Президента РФ и поощрений Правительства РФ	чел.	0	0	2	100
Число работников, удостоенных ведомственных наград Минэнерго России	чел.	55	95	68	-40
Число работников, удостоенных отраслевых наград	чел.	85	134	119	-13
Число работников, удостоенных корпоративных наград	чел.	531	728	690	-6

**Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям, %**



	2021, %
Административно-управленческий персонал (АУП)	8,4
Вспомогательный персонал (ВП)	1
Производственный персонал (ПП)	90,6

**Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в отчетном году, %**



Ключевые потребности в подготовке персонала Общества обеспечиваются корпоративным учебным центром ЧУ ДПО «МКУЦ «Энергетик», на базе которого в 2021 году прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 4707 человек, что составляет 75,8 % от общего количества обученных (в 2020 году на базе корпоративного учебного центра обучено 6174 человек (80,7% от числа обученных)).

Основную долю обученных на базе корпоративного учебного центра составляет производственный персонал – 95,5% (4495 человек).

### Сведения об учебном центре



Подготовку персонала в собственном центре отличает ряд преимуществ:

- корпоративные стандарты и формы обучения;
- формирование подходов к обучению, связанных со стратегическими планами Общества;
- оперативное реагирование и перестройка учебного процесса;
- использование учебно-тренировочных полигонов компании;
- квалификация персонала, прошедшего обучение максимально приближена к потребностям компании.

В 2021 году впервые в целях внедрения в Обществе прогрессивных инновационных технологий было организовано обучение сотрудников «методом

выполнения работ по технологии без снятия напряжения в электроустановках до 1000 В» (в рамках исполнения Дорожной карты по внедрению технологии производства работ под напряжением в распределительных электрических сетях напряжением 0,4-20 кВ группы компаний «Россети» (письмо ПАО «Россети» от 27.07.2020 № МА/116/856 «О внедрении технологий производства работ под напряжением»)) и обучение на тренажере цифровой подстанции, созданного в рамках НИОКР на базе корпоративного учебного центра (по программам : «Построение ЛВС на ЦПС», «Наладка и обслуживание РЗА ЦПС», обусловлено вводом в эксплуатацию цифровых подстанций). Данное обучение для узконаправленных специалистов, более длительное и дорогостоящее, стартовало в 2021 году, для ограниченного количества работников по программам, разработанным специально под потребности Общества. В 2022 году обучение по вышеуказанным направлениям будет продолжено, а также помимо обучения работников (бригад) работам под напряжением до 1000В планируется обучить руководителей и специалистов филиала, курирующих распределительные сети.

В 2021 году в рамках внедрения концепции «Нулевого травматизма» в группе компаний «Россети» была продолжена работа по подготовке новых внутренних тренеров, а также были проведены обучающие мероприятия для сотрудников и действующих тренеров, направленные на повышение уровня компетенций работников в области охраны труда, изучение принципов и методов управленческой коммуникации в системе безопасности на производстве предприятия, коммуникационных процессов в организации.

В Обществе продолжается проведение обучающих мероприятий (тренингов) для персонала по вопросам внедрения концепции «Нулевого травматизма». Обучение проводят внутренние тренеры из числа работников блока производственной безопасности и блока управления персоналом, в 2021 году их число составляло – 24 человека. Всего за 2021 год приняли участие в тренингах 1 589 человек. Также тренеры Общества провели стратегические сессии для руководства ДЗО ПАО «Россети»: ПАО «Россети Северный Кавказ» и ПАО «Россети Кубань».

Вместе с тем в 2021 году уменьшилась потребность в обучении персонала по программам профессиональной подготовки, переподготовки с целью соответствия профессиональным стандартам в связи с обучением работников в предыдущих периодах.

Фактические затраты на подготовку персонала составили 60 334,1 тыс. рублей, из них 42 011,54 тыс. рублей (69,6%) на подготовку персонала на базе корпоративного учебного центра. В 2020 году на подготовку персонала было направлено 82 188,97 тыс. рублей., из них на подготовку в корпоративном учебном центре – 59 507,09 тыс. рублей. (72,4 %).

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 0,7 % (в 2020 году – 1,1 %).

Реализованные в 2021 году обучающие мероприятия обеспечили выполнение Обществом планов по направлению работников на обязательное обучение с предоставлением по итогам прав на выполнение особых видов работ, а также допуска к выполняемой работе (обучение в области промышленной безопасности, «Правила по охране труда при работе на высоте», предаттестационная подготовка, «Стропальщик», «Рабочий люльки», «Машинист автовышки и автогидроподъемника», «Контролер технического состояния автотранспортных средств» и др.).

Партнерами Компании в области дополнительной подготовки кадров являются образовательные организации, имеющие лицензии на право ведения образовательной деятельности по необходимым Обществу направлениям подготовки персонала:

оперативно-технологическое управление, технологическое присоединение, тарифное регулирование, закупочная деятельность, информационные технологии, программное обеспечение, экологическая безопасность, бухгалтерский учет, антикоррупционная деятельность и др.

С 2021 года сотрудники ПАО «Россети Юг» участвуют в обучающих мероприятиях ПАО «Россети» - «Днях знаний» в формате ВКС. Образовательные мероприятия проводятся в целях эффективной организации обучения работников ДЗО ПАО «Россети», обеспечения необходимого уровня усвоения систематизированных знаний (распоряжение ПАО «Россети» от 17.08.2021г. № 293р/411р). За 2021 год в «Днях знаний» принял участие 91 сотрудник Общества.

В рамках работы, проводимой компаниями группы «Россети» в области внедрения профессиональных стандартов по ключевым для электросетевого комплекса видам деятельности, а также во исполнение распоряжения ПАО «Россети» от 29.12.2017 № 732р «О создании центров оценки квалификаций в электросетевом комплексе» на базе ПАО «Россети Юг» в 2019 году создана Автономная некоммерческая организация «Южный межрегиональный центр квалификаций электроэнергетики» (далее - АНО «ЮМЦК»).

В 2021 году в АНО «ЮМЦК» была проведена независимая оценка по 12 квалификациям: Диспетчер по оперативно-технологическому управлению в электрических сетях (5 уровень квалификации), Инженер по релейной защите и автоматике электрических сетей (5 уровень квалификации), Инженер по техническому обслуживанию систем учета электроэнергии (5 уровень квалификации), Электромонтер по обслуживанию подстанций (3 и 4 уровень квалификации), Электромонтер по обслуживанию приборов учета (3 уровень квалификации), Электромонтер по ремонту и монтажу кабельных линий электропередачи (3 и 4 уровень квалификации), Электромонтер по техническому обслуживанию и ремонту устройств релейной защиты и автоматики электрических сетей (3 и 4 уровень квалификации), Электромонтер по управлению технологическим режимом работы электроустановки и (или) эксплуатационным состоянием объекта электросетевого хозяйства (3 уровень квалификации), Электрослесарь по ремонту оборудования распределительных устройств напряжением до 110 кВ (4 уровень квалификации).

Проведение независимой оценки квалификаций в рамках Федерального закона от 03.07.2016 № 238-ФЗ «О независимой оценке квалификации» необходимо для определения соответствия профессиональных навыков и образовательного уровня специалистов, осуществляющих обслуживание электросетевого комплекса, требованиям профессиональных стандартов, утвержденных приказом Национального агентства развития квалификаций.

### **Работа с кадровыми резервами Общества**

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированным персоналом, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала работников в ПАО «Россети Юг» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов управленческого и молодежного кадровых резервов.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях:

- высших менеджеров;
- руководителей среднего звена (от уровня начальника отдела);
- руководителей и главных инженеров ПО, РЭС;



- оперативных руководителей.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются:

- соответствие формальным требованиям (возраст, квалификация, опыт работы на определенных должностях);
- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие личностного и управленческого потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста.

В 2021 году в состав управленческого кадрового резерва вошли 745 наиболее перспективных работников Компании. Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом на конец отчетного периода составила 78,3%.

Молодежный кадровый резерв формируются на уровне филиалов и Общества в целом из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал к развитию, мотивированных на профессиональное развитие и карьерный рост в Обществе. Численность молодежного кадрового резерва Компании на конец отчетного периода составила 91 человек.

Составы кадровых резервов ежегодно актуализируются, осуществляется дополнительный набор среди специалистов Общества на смену резервистам, назначенным на вышестоящие должности и выбывшим из кадрового резерва. Списки молодежного и управленческого кадрового резервов утверждаются Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Юг».

На конец отчетного периода 72 работника из состава управленческого кадрового резерва (9,7% от численности управленческих кадровых резервов Общества) назначены на вышестоящие должности, из них - 45 работника (6% от численности управленческих кадровых резервов Общества) - на целевые должности.

Из 340 назначений на руководящие должности, проведенных в 2021 году в филиалах и исполнительном аппарате Общества – 250 должностей (73,5%) укомплектованы внутренними кандидатами, в том числе из состава управленческого и молодежного кадровых резервов – 78 работников (22,9%).

Работники, состоящие в управленческих и молодежных кадровых резервах Общества, регулярно принимают участие в обучающих программах, отраслевых всероссийских и региональных конференциях, позволяющих ознакомиться с передовым опытом электросетевых компаний, изучить новые технологии, освоить более эффективные методы работы. Так в 2021 году для членов управленческого и молодежного кадровых резервов филиалов Общества были организованы тематические тренинги по темам: «Регулярный менеджмент – новый подход к управлению», «Развитие кросс-функционального взаимодействия и фокусировки на командных целях».

Также в отчетном году сотрудники ПАО «Росети Юг», в том числе представители кадровых резервов, приняли участие во Втором всероссийском конкурсе «Лидеры энергетики». По итогам конкурса 2021 года в число победителей вошли 3 представителя управленческого кадрового резерва ПАО «Россети Юг».

### **Молодежная политика Общества**

Мероприятия молодежной политики компании проводятся с целью профессиональной ориентации, повышения престижа профессий энергетической отрасли и выявления талантливой молодежи, и представляют собой последовательную работу со школьниками, студентами и молодыми специалистами.

**В отношении школьников** реализуются просветительские мероприятия и мероприятия ранней профессиональной ориентации.

Компания является оператором проведения Всероссийской олимпиады школьников группы «Россети» в регионах присутствия. В 2021 году Олимпиада проходила в онлайн формате, от региона в ней приняли участие 140 школьников, 3 участника по итогам Олимпиады были направлены на Энергетическую проектную смену группы компаний «Россети» на базе Всероссийского детского центра «Орленок».

С 2018 года в филиале ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго» работает мобильный энергокласс, созданный для предоставления возможности в удаленной сельской местности получить углубленные знания и практические навыки в электроэнергетической области для:

- учащихся выпускных классов;
- кандидатов, которые не соответствуют квалификационным требованиям к должности.

За период с 2019 года по 2021 год 23 человека прошли профессиональное обучение по рабочей специальности «Электромонтер по техническому обслуживанию и ремонту электрооборудования». Из них 20 человек трудоустроены в производственные отделения и районы электрических сетей филиала ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго», 3 человека по направлению компании проходят целевое обучение в филиале НИУ «МЭИ» в г. Волжский.

На протяжении 2021 года в школах-партнерах, детских лагерях проводились уроки профессиональной ориентации и электробезопасности для учащихся средних и старших классов.

Также организовано проведение фестиваля для школьников «Энергетикам будущего» в детском технопарке «Кванториум» (г. Волгоград).

**Работа со студентами** профильных специальностей и взаимодействие с вузами, нацелены на обеспечение компании квалифицированными специалистами, мотивированными на развитие в энергетической отрасли.

За 2021 год в подразделениях ПАО «Россети Юг» производственную и преддипломную практику прошли 543 студента.

В 2021 году обучение в рамках целевого набора в высшие учебные заведения от ПАО «Россети Юг» обучаются 105 студентов-целевиков, из них 25 поступили в вуз в 2021 году.

В период летнего трудового сезона на объектах ПАО «Россети Юг» трудилось 120 студентов профильных специальностей из 9 вузов-партнеров. Студенты прошли обучение по теме: «Введение в профессию энергетика», проверку знаний в постоянно действующих экзаменационных комиссиях с присвоением 2-й и 3-й групп по электробезопасности. Для участников студотрядов были организованы командообразующие, обучающие, спортивные мероприятия и творческий конкурс (конкурс визиток и стенгазет). Также бойцы студенческих отрядов во время сезона провели для школьников большой урок по профориентации «Энергетика для неэнергетиков».

**Привлечение молодежи в компанию, адаптация и развитие молодых специалистов** – важное звено молодежной политики.

С целью привлечения и удержания молодых специалистов в Обществе действует положение «О работе по адаптации и наставничеству новых сотрудников», которое реализуется в формате наставничества в молодежной среде. В данном формате к молодому сотруднику прикрепляется наставник – опытный специалист,

для введения в должности и передачу навыков для дальнейшего профессионального становления. В 2021 году количество таких работников составило 519 человек.

В Обществе действует Совет молодых специалистов, который включает в себя специалистов в возрасте до 35 лет и способствует их профессиональному, творческому и личностному развитию. Также председатель Совета молодежи ПАО «Россети Юг» входит в Молодежный совет электроэнергетики при Министерстве энергетики Российской Федерации.

Для развития профессиональных и менеджерских компетенций, навыков командной работы молодые специалисты принимают участие в форумах, конференциях и конкурсах.

Молодые специалисты филиала ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго» приняли участие в фестивале профессий будущего и «Хакатоне», организованных филиалом НИУ «МЭИ» в г. Волжском.

Команда филиала ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго» приняла участие в международном конкурсе инновационных проектов в сфере электроэнергетики «Энергопрорыв-2021». Проект команды «Технологическое присоединение потребителей на изолированных территориях с применением возобновляемых источников энергии (ВИЭ) малой мощности» занял I-е место.

В рамках подготовки к проведению Международного молодежного энергетического форума (далее - ММЭФ) в 2021-2022 гг. по итогам прохождения оценочных процедур и подтверждения уровня знаний английского языка в состав сборной команды группы Россети вошел молодой специалист ПАО «Россети Юг».

Молодые специалисты ПАО «Россети Юг» входят в Координационный совет работающей молодежи Юга и принимают участие в слетах и мероприятиях. Совет создан для работы с вопросами молодежной политики региона.

Специалисты ПАО «Россети Юг» выступают в роли экспертов в мероприятиях для студентов и школьников, таких как отборочный этап Международного инженерного чемпионата по решению инженерных кейсов среди учащихся вузов «CASE-IN» Лига по электроэнергетике и региональный этап Всероссийского конкурса научно-технологических проектов «Большие вызовы».

В молодежной политике уделяется внимание патриотическому воспитанию молодежи и традиции преемственности. Так в Обществе действует поисковый отряд «Энергия Победы». Отряд принимал участие в церемонии перезахоронения останков погибших воинов, обнаруженных в рамках акции «Вахта памяти 2021», на Россошенском военно-мемориальном кладбище в Городищенском районе Волгоградской области.

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %
1	2	3	4	5	6
Число подшефных школьников, участвующих в профориентационных проектах группы компаний "Россети"	чел	150	150	150	0
Число вузов и ссузов партнеров в регионах присутствия компании	Ед	18	18	18	0
Число студентов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с компанией	чел	88	109	105	-3,81
Число студентов, прошедших практику в компании	чел	583	537	543	1,10

## Социальная политика

Деятельность Группы играет важную роль в жизнеобеспечении регионов присутствия, в этой связи высокий уровень социальной ответственности перед обществом и его гражданами является традиционным приоритетом Компании.

Важнейшим условием успешной деятельности ПАО «Россети Юг» считает осуществление эффективной социальной политики. Забота о здоровье сотрудников, ветеранов, организация отдыха и оздоровление детей сотрудников, развитие физической культуры и спорта, социальные выплаты – вот основные позиции социальной ответственности.

Социальная политика Общества в 2021 году осуществлялась на основании Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации на 2019-2021 годы, Коллективного договора ПАО «Россети Юг» на 2019-2021 годы, внутренних положений, правил, приказов и других локальных нормативных актов ПАО «Россети» и ПАО «Россети Юг».

В целях удержания квалифицированного персонала и обеспечения социальной защищенности работников Общества и членов их семей, в соответствии с Коллективным договором ПАО «Россети Юг» на 2019-2021 годы сотрудникам ПАО «Россети Юг» предоставляются социальные льготы и гарантии.

Приоритетным направлением работы являются стабильные социально-трудовые отношения в коллективе, достижению которых способствует эффективное сотрудничество с профсоюзными организациями. Соблюдение интересов сторон социального партнерства, обеспечение и поддержание социальной стабильности ведет к повышению производительности труда, конкурентоспособности Общества.

В связи с окончанием срока действия Коллективного договора ПАО «Россети Юг» в 2021 году, в соответствии со ст. 36 Трудового кодекса Российской Федерации, была организована работа 2-х сторонней комиссии по разработке Коллективного договора ПАО «Россети Юг» на новый срок. Коллективные переговоры прошли в режиме конструктивного диалога, в результате было подписано Соглашение о продлении срока действия и внесении изменений в Коллективный договор ПАО «Россети Юг» на 2019-2021 гг. до 31.12.2024 (далее – Соглашение). В Соглашении предусмотрено увеличение выплат единовременной материальной помощи в разделе 6 Дополнительные льготы, гарантии и компенсации.

### Объем средств, направленных на оказание материальной помощи сотрудникам

Наименование филиала	2021 год (тыс. руб.)
«Астраханьэнерго»	4 064,087
«Волгоградэнерго»	5 255,248
«Калмэнерго»	2 500,00
«Ростовэнерго»	5 521,725
Исполнительный аппарат	1 650,00
<b>ИТОГО по ПАО «Россети Юг»</b>	<b>18 991,06</b>

В ПАО «Россети Юг» действует Положение об организации отдыха и оздоровления работников, ветеранов ПАО «Россети Юг» и членов их семей (приказ ПАО «Россети Юг» от 09.07.2020 № 385), на основании которого было организован оздоровительный отдых 828 сотрудникам и членам их семей на Базе отдыха «Энергетик» и организован детский оздоровительный отдых для 854 детей сотрудников в детских оздоровительных лагерях. В 2021 году 100 работников,

занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами, и предпенсионеров смогли отдохнуть в санаториях Краснодарского края и Кавказских Минеральных Вод. В связи с распространением новой коронавирусной инфекции на санаторно-курортное лечение было направлено 224 работников Общества, переболевших COVID-19.

В целях повышения престижа работы в Обществе, привлечения и удержания высококвалифицированных специалистов филиалов Общества, обеспечения конкурентоспособного положения Общества на рынке труда в Обществе действует Положение о корпоративной поддержке работников филиалов ПАО «МРСК Юга» в улучшении жилищных условий (приказ ПАО «МРСК Юга» от 31.08.2017 № 646). Первоочередным правом на получение корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий обладают работники районов электрических сетей и производственных отделений по ключевым электротехническим специальностям, молодые специалисты в возрасте до 35 лет (включительно). Получателями компенсации затрат по уплате процентов по кредитному договору (ипотечному договору) стали электромонтеры, электрослесари, мастера, диспетчеры производственных отделений филиала. Всего данной льготой воспользовались более 312 работников на общую сумму 17 627,4 тыс. рублей.

#### **Работа с ветеранами**

Особое внимание ПАО «Россети Юг» уделяет ветеранам электроэнергетики Общества. В Обществе числятся 3 145 ветерана энергетики и 56 ветеранов Великой Отечественной войны. Работа ветеранских организаций ведется на плановой основе Координационным Советом ветеранов Общества в тесном взаимодействии с управлением по работе с персоналом ПАО «Россети Юг», Советами молодых специалистов Общества, Координационным Советом ветеранов при правительстве Ростовской области, Комитетом по молодежной политике Ростовской области, ГАУ Ростовской области «Центр патриотического воспитания молодежи», ветеранскими организациями городов и областей, поисковыми отрядами, командованием ЮВО.

Организовывается мониторинг состояния здоровья ветеранов и условий их проживания. В Обществе организовано посещение ветеранов на дому с вручением поздравлений и подарков, приуроченных к праздникам и памятным датам, оказание помощи ветеранам в приобретении продуктов и медикаментов. В 2021 году оказана материальная поддержка ветеранам в размере 6,1 млн. рублей, выплаты были направлены на оказание материальной помощи ко Дню Победы, Дню энергетика, материальной помощи по заявлениям в тяжелой жизненной ситуации. В 2021 году 30 ветеранов Общества предоставлены бесплатные путевки на санаторно-курортное лечение в санаторий «Южное Взморье» г. Адлер, также в летний оздоровительный сезон были предоставлены льготные путевки на Базу отдыха «Энергетик» для 140 ветеранов Общества. В течение 2021 года при содействии Совета ветеранов Общества были организованы совместные поездки ветеранов Общества и представителей Совета молодежи в поездки.

#### **Развитие корпоративной культуры и спорта**

В соответствии с Коллективным договором Общество осуществляет финансирование расходов на культурно-массовую и физкультурно-оздоровительную работу, которая проводится совместно с первичными профсоюзными организациями. За 2021 год на данные мероприятия перечислены денежные средства 0,3% от ФОТ в размере более 45,12 млн. руб. Все мероприятия проводились на основании утвержденных планов работы с первичными профсоюзными организациями на 2021 год с соблюдением всех требований Роспотребнадзора в условиях пандемии.

В целях развития и укрепления корпоративной культуры, повышения сплоченности коллектива, развития мотивации персонала и формирования здорового образа жизни, с соблюдением всех требований Роспотребнадзора в условиях пандемии в Обществе в 2021 году были проведены различные спортивные и культурно-массовые мероприятия:

1. Команда ПАО «Россети Юг» приняла участие в проекте «Vmarafone» - онлайн тренировки и соревнования по бегу (ходьбе) и велоспорту среди сотрудников ТЭК, а также в XI Открытом шахматном турнире энергетиков памяти Ботвинника М.М.

2. Мероприятие, посвященное празднованию 78-ой годовщины Победы в Сталинградской битве. В филиале ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» были приобретены и вручены цветы и подарки ветеранам энергетики, имеющим удостоверение «Дети Сталинграда» и участникам Сталинградской битвы. Организовано возложение гирлянды и цветов к Вечному Огню сотрудниками и руководителями филиала ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго».

3. В феврале были проведены корпоративные мероприятия, посвященные празднованию Дня защитника Отечества. В филиалах Общества и исполнительном аппарате ПАО «Россети Юг» были организованы торжественные поздравления мужчин.

4. В преддверии празднования Международного женского дня 8 марта, проведены праздничные мероприятия. В филиалах Общества и исполнительном аппарате ПАО «Россети Юг» были организованы торжественные поздравления женщин.

5. Состоялся ежегодный конкурс «Россети: рисуют дети!» среди детей работников компаний группы «Россети». Дети сотрудников ПАО «Россети Юг» приняли активное участие в конкурсе.

6. В мае Обществом организованы и проведены торжественные мероприятия, посвященные 76-ой годовщине Победы в Великой Отечественной войне.

7. В июне в Обществе прошли мероприятия, приуроченные к Международному Дню защиты детей. Детям сотрудников были вручены подарочные сертификаты.

8. В сентябре организована Открытая спартакиада энергетиков ПАО «Россети Юг». В Спартакиаде приняли участие команды от филиалов ПАО «Россети Юг» и ПАО «Россети Кубань». Соревнования прошли по 7 видам спорта: мини-футбол, волейбол, настольный теннис, шахматы, плавание, легкая атлетика, гири. Участниками Спартакиады были сданы нормы ГТО.

9. В ноябре 2021 года был организован творческий конкурс для детей сотрудников ПАО «Россети Юг» – «Энергия талантов». Конкурс проводился в несколько этапов по двум номинациям: вокал и хореография. По итогам конкурса детям были вручены дипломы и памятные призы.

10. В декабре в рамках празднования Дня энергетика Музей Энергетики пополнился новой экспозицией, главной частью которой стала «Капсула времени ПАО «Россети Юг». Это послание будущему поколению энергетиков, которое будет вскрыто на 120-летие основания Плана ГОЭЛРО 22 декабря 2040 года.

11. В целях развития корпоративной культуры, привлечения детей работников ПАО «Россети Юг» к популяризации профессий энергетической отрасли, а также в связи с празднованием Дня энергетика в 2021 году организованы конкурсы детского рисунка «Дети рисуют энергетика», «Времена года» и конкурс детской новогодней поделки «Энергетика своими руками».

12. Для сотрудников Общества организованы торжественные мероприятия, посвященные профессиональному празднику Дню Энергетика и Новому году.

13. Для детей сотрудников ПАО «Россети Юг» во всех филиалах были организованы новогодние детские утренники: посещение новогодних спектаклей, организация поздравлений детей, победителей «Конкурса детского рисунка» и «Конкурса новогодней поделки». Так же все дети получили новогодние подарки в виде игрушки – символа будущего года и пакета с всевозможными сладостями.

### **Обеспечение безопасности работников в условиях пандемии.**

В целях обеспечения безопасности и социальной защищенности работников в условиях распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19, в Обществе был реализован комплекс информационных и организационных мероприятий:

- организация перевода работников на удаленный режим работы;
  - обеспечение выдачи индивидуальных средств защиты работникам Общества (маски, дезинфицирующие средства, перчатки);
  - проведение дезинфекции рабочих помещений, всех предметов и поверхностей, которые могли послужить фактором передачи инфекции;
  - организация ежедневного контроля температуры тела работников;
  - распространение печатных, электронных информационных материалов по профилактике коронавирусной инфекции COVID-19 и вакцинации;
  - организация тестирования персонала на наличие коронавирусной инфекции.
- В 2021 году в Обществе проведено более 27 тыс. тестов на наличие COVID-19;
- организация вакцинации от коронавирусной инфекции, за отчетный период вакцинировано более 84% сотрудников;
  - предоставление единовременной материальной помощи работникам и ветеранам Общества;
  - организация круглосуточной «Горячей линии» для оказания информационной и психологической поддержки работникам и ветеранам Общества в связи с распространением COVID-19.

### **Охрана труда**

Безопасность труда и культура производства – приоритет номер один!

Работники – самая большая ценность Компании и залог ее успеха, поэтому работе в области охраны труда в ПАО «Россети Юг» уделяется большое внимание.

Основная цель Компании в области охраны труда – обеспечение безопасности труда и охрана здоровья работников путем предупреждения несчастных случаев и профессиональных заболеваний на производстве, а также повышения уровня культуры производства.

Управление в области промышленной безопасности в Компании определяется требованиями законодательства РФ и действующих нормативных правовых актов в области промышленной безопасности:

- политику и основные направления деятельности, правовые, экономические и социальные основы обеспечения безопасной эксплуатации опасных производственных объектов определяет Федеральный закон от 21.06.1997 N 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов (ОПО)»;

- порядок организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности осуществляется в соответствии с «Правилами осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных

производственных объектах», утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 18.12.2020 № 2168;

•управление в области охраны труда осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, основным документом которого является Трудовой кодекс (от 30.12.2001 № 197-ФЗ), отраслевыми и локальными нормативными актами.

Несмотря на то, что меры, принимаемые Обществом в сфере промышленной безопасности, охраны труда и сохранения здоровья работников, полностью соответствуют требованиям существующего законодательства, наши обязательства по данным вопросам дополнительно закреплены в Коллективном договоре. В частности, в разделе «Охрана труда» Коллективных договоров предусмотрены нормы по охране труда, направленные на сохранение жизни и здоровья работников в процессе их производственной деятельности.

Основными направлениями деятельности по улучшению состояния охраны труда в ПАО «Россети Юг» являются:

- снижение количества несчастных случаев и случаев травмирования работников на рабочих местах;
- снижение количества профессиональных заболеваний работников;
- снижение количества рабочих мест с вредными и опасными условиями труда, рабочих мест с высокими и средними уровнями профессиональных рисков;
- количество работников, прошедших медицинский осмотр и не имеющих противопоказаний по его результатам;
- снижение количества нарушений требований ОТ работниками, подрядчиками и другими лицами, находящимися на объектах Общества;
- снижение количества нарушений требований ОТ, выявляемых должностными лицами органов государственного контроля и надзора при осуществлении проверок функционирования СУОТ;
- количество выполненных мероприятий, разработанных по результатам проверок функционирования СУОТ органами государственного контроля и надзора;
- снижение количества несчастных случаев и случаев травмирования с работниками подрядных организаций и другими лицами, находящимися на объектах Общества;
- количество проведенных с работниками и их представителями встреч и консультаций по вопросам ОТ, включая заседание комитета (комиссии) по ОТ;
- количество внедренных и реализованных решений, намеченных при предыдущих анализах функционирования СУОТ;
- объем денежных средств на льготы и компенсации работникам, занятых на работах с вредными и опасными условиями труда;
- объем денежных средств на возмещение ущерба от последствий несчастных случаев и случаев травмирования, нарушений требований ОТ;
- объем финансирования мероприятий по ОТ.

Пожарная безопасность и охрана труда					
Показатели	Ед.изм.	Период			изменение 2021/2020, %
		2019 год	2020 год	2021 год	
Расходы на охрану труда <sup>16</sup>	млн руб.	238,014	235,746	260,839	110,6
Количество пожаров	ед.	1	2	4	100

\* показатели за 2020 и 2021 г.г. приведены на основании данных бухгалтерского учета.

<sup>16</sup> с учетом корректировки фактических затрат



Основной причиной произошедших в 2021 году пожаров явилось горение сухой растительности, возникшее вне охранной зоны ВЛ.

### **Производственный травматизм и профессиональные заболевания**

В 2019 – 2021 г.г. несчастных случаев и профессиональных заболеваний допущено не было.

Коэффициент частоты (Кч) общего травматизма (число пострадавших на 1 тысячу работающих) по ПАО «Россети Юг», в 2021 г – 0, в 2020 году – 0, в 2019 – 0.

### **Ключевые мероприятия по улучшению условий труда**

Основными направлениями деятельности по улучшению состояния охраны труда в ПАО «Россети Юг» являются:

- снижение количества несчастных случаев и случаев травмирования работников на рабочих местах;
- снижение количества профессиональных заболеваний работников;
- снижение количества рабочих мест с вредными и опасными условиями труда, рабочих мест с высокими и средними уровнями профессиональных рисков;
- количество работников, прошедших медицинский осмотр и не имеющих противопоказаний по его результатам;
- снижение количества нарушений требований ОТ работниками, подрядчиками и другими лицами, находящимися на объектах Общества;
- снижение количества нарушений требований ОТ, выявляемых должностными лицами органов государственного контроля и надзора при осуществлении проверок функционирования СУОТ;
- количество выполненных мероприятий, разработанных по результатам проверок функционирования СУОТ органами государственного контроля и надзора;
- снижение количества несчастных случаев и случаев травмирования с работниками подрядных организаций и другими лицами, находящимися на объектах Общества;
- количество проведенных с работниками и их представителями встреч и консультаций по вопросам ОТ, включая заседание комитета (комиссии) по ОТ;
- количество внедренных и реализованных решений, намеченных при предыдущих анализах функционирования СУОТ;
- объем денежных средств на льготы и компенсации работникам, занятых на работах с вредными и опасными условиями труда;
- объем денежных средств на возмещение ущерба от последствий несчастных случаев и случаев травмирования, нарушений требований ОТ;
- объем финансирования мероприятий по ОТ;
- внедрение в Обществе элементов концепции нулевого травматизма.

Во всех подразделениях филиалов Общества оперативные переговоры ведутся с обязательной записью на аудио регистратор в ОДС, ОДГ районов электрических сетей. Регулярно выполняется проверка наличия устойчивой радиосвязи бригад с диспетчерами с обязательной записью переговоров на аудио регистратор.

С целью обеспечения приоритета сохранения здоровья и жизни работников Общества по отношению к любым другим результатам трудовой деятельности в течение 2021 года в соответствии с требованиями Федерального закона от 30.12.2001 №197-ФЗ «Трудовой Кодекс Российской Федерации» проводилась работа по обеспечению безопасных условий труда на рабочих местах и по профилактике производственного травматизма и травматизма сторонних лиц на объектах Общества, а именно:

- выполнены ежегодные мероприятия, разработанные в соответствии приказом Минтруда и соцразвития от 01.03.2012 №181н, мероприятия Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МРСК Юга» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Юга» на период 2018-2021г.г., утвержденной решением Совета директоров ПАО «МРСК Юга» (протокол №258/2018 от 02.2018);

- с целью усиления работы с персоналом по предотвращению производственного травматизма и травматизма сторонних лиц и на основании выписки из протокола заседания Правления от 23.08.2016 №508пр/4 в Обществе разработаны и приняты к безусловному исполнению дополнительные меры по устранению рисков травматизма персонала ПАО «МРСК Юга» и сторонних лиц (приказ Общества от 14.09.2016 №560), требования ОРД ПАО «Россети» (114р - в редакции распоряжения ПАО «Россети» от 06.09.2017 № 471р, приказа ПАО «Россети» от 29.03.2018 № 55, приказ от 14.12.2017 №156 в редакции приказов ПАО «Россети» от 27.12.2017 № 169, от 11.05.2018 № 74);

- в целях контроля состояния условий труда, средств защиты, обеспеченности персонала специальной одеждой, обувью, санитарно-бытовыми условиями во всех филиалах Общества ежемесячно проводился День охраны труда, в работе комиссий которых активное участие принимали сотрудники технического блока исполнительного аппарата Общества (в соответствии с Графиком);

- в целях контроля состояния здоровья и поддержания функциональной деятельности персонала в Обществе проведены предварительные, периодические и предрейсовые медицинские осмотры;

- по результатам анализа состояния охраны труда в подразделениях Общества, проводились расширенные видеоселекторные совещания по охране труда (с участием руководства ПО, РЭС, подразделений производственной безопасности) под председательством заместителя генерального директора по техническим вопросам – Главного инженера ПАО «Россети Юг», в том числе с привлечением председателей первичных профсоюзных организаций;

- на основании требований статьи 218 Федерального закона от 30.12.2001 года №197-ФЗ «Трудовой Кодекс Российской Федерации» с целью организации совместных действий работодателя и работников по обеспечению требований охраны труда, предупреждения производственного травматизма, профессиональных заболеваний и сохранения здоровья работников в исполнительном аппарате, филиалах и производственных отделениях Общества работали Комитеты по ОТ;

- с персоналом Общества проработаны причины и обстоятельства несчастных случаев, произошедших с работниками ДЗО ПАО «Россети». Вопросы проверки факта проработки причин и обстоятельств несчастных случаев и доведения до персонала оперативных и информационных сообщений о несчастных случаях, произошедших в 2021 году, ежемесячно включаются в программы проведения Дней охраны труда.

Во всех ПО, РЭС филиалов Общества в соответствии с Положением о проведении Дня ОТ, на оборудованных полигонах проводятся практические занятия и показательные допуски, целью которых является отработка работниками до автоматизма порядка и способов безопасного выполнения работ в электроустановках.

Проведение показательных допусков является одной из форм обучения персонала и направлено на решение следующих задач:

- проверка способности оперативного персонала подготавливать рабочее место согласно мерам, указанным в наряде-допуске (распоряжении), характеру и месту работы, проводить инструктаж членам бригады при допуске;

- проверка способности ответственных руководителей работы,

производителей работ качественно принимать рабочее место и инструктировать бригаду по технологии выполнения работы и мерах безопасности при выполнении этой работы;

- взаимодействие оперативного, ремонтного персонала и ИТР при проведении необходимых мероприятий по подготовке рабочего места и проведению целевых инструктажей при допуске;
- проработка, возникающих в процессе выполнения организационных и технических мероприятий по подготовке рабочего места и допуску к работе, ошибок;
- комплексная оценка подготовленности оперативных и ремонтных бригад.

Мероприятия Комплексной программы ПАО «МРСК Юга» по снижению рисков травматизма персонала на 2021 г и Комплексной программы по снижению рисков травматизма сторонних лиц на энергообъектах ПАО «МРСК Юга» на 2021 г выполнены в полном объеме.

В соответствии с утвержденной Комплексной программой ПАО «МРСК Юга» по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МРСК Юга» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Юга» на 2021 г запланировано 103 мероприятия, из них выполнено 19 мероприятий, остальные мероприятия выполняются на постоянной основе, невыполненных в установленные сроки мероприятий не зафиксировано.

В 2021 году продолжалась работа по внедрению в ПАО «Россети Юг» концепции «нулевого травматизма».

В ходе реализации данной концепции выполнены следующие значимые мероприятия:

- пересмотрены подходы к проверкам бригад и отношению к выявленным нарушениям, изданы соответствующие документы;
- проведены в соответствии с графиком обучающе-развивающие 6-часовые тренинги в РЭС и коллективах силами подготовленных тренеров (обучение прошли 1 589 работников);
- прошла обучение и аттестацию вторая группа тренеров «нулевого травматизма» по программе продолжительностью 256 часов;
- произошел отказ от оценки эффективности работы по охране труда в ПО, РЭС по количеству выявленных нарушений и отстраненных от работы бригад (отказ от сравнения по негативным событиям);
- разработан и интегрирован в программы обучения и повышения квалификации работников специализированный учебный курс по концепции «нулевого травматизма»;
- проведены совещания в виде стратегических сессий с руководителями подразделений охраны труда в октябре в г. Волгограде и техническими руководителями филиалов и ПО в ноябре в г. Ростове-на-Дону.

Данные мероприятия проводились работниками подразделений охраны труда совместно с работниками подразделений блока управления персоналом, что позволило обеспечить высокий уровень обучающих мероприятий.

В апреле и июле 2021 года Общество посещали руководители блоков охраны труда и управления персоналом ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ОАО «МРСК Урала» с целью ознакомления с опытом внедрения концепции «нулевого травматизма».

Работники ПАО «Россети Юг» участвовали в проведении совещаний и тренингов (в качестве ведущих) в ПАО «Россети Северный Кавказ» и ПАО «Россети Кубань».

Затраты ПАО «Россети Юг» на мероприятия по охране труда в отчетном

периоде составили 260 млн. 839 тыс. руб., что на 25 млн. 93 тыс. руб. больше аналогичного периода 2020 года (на 10,64 % по сравнению с 2020 годом).

Основное увеличение затрат произошло по статье на обеспечение работников специальной одеждой и обувью, средствами индивидуальной защиты - на 21 млн. 870 тыс. руб.

Удельные затраты на охрану труда, в расчете на одного работника, в 2021 году составили 19,27 тыс. руб., что больше затрат предыдущего года на 11,69%.

Удельные затраты на обеспечение СИЗ, в расчете на одного работника, в 2021 году составили 16,85 тыс. руб., что больше затрат предыдущего года на 11,66%.

В соответствии со ст. 226 Трудового кодекса РФ по филиалам ПАО «Россети Юг» и в целом по Обществу финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда осуществляется в размере не менее 0,2 процента суммы затрат на производство продукции (работ, услуг).

Себестоимость, управленческие и коммерческие расходы, итого по Обществу в 2021 факт оставил – 37 018 458,813 тыс. руб., затраты на охрану труда 260 839,318 тыс. руб., что составляет 0,7%.

### **Производственный контроль и проведение мероприятий по устранению (снижению) воздействия на работников вредных факторов на рабочем месте**

В соответствии с Программой повышения качества производственного контроля (производственного комплаенса) в Группе компаний Россети, направленной на минимизацию уровня производственного травматизма приказом ПАО «Россети» (утверждена приказом ПАО «Россети» от 14.12.2017 № 156), разработаны и утверждены в установленном порядке документы единой Системы управления охраной труда в Группе компаний (приказ ПАО «МРСК Юга» от 27.09.2018 №678). Документы по СУОТ в ГК Россети утверждены ОРД ПАО «Россети» (приказ от 30.08.2018 № 143, распоряжение от 27.07.2018 № 334р).

В соответствии с распоряжением ПАО «Россети» от 06.03.2017 №114р «О системе мер по предупреждению травматизма персонала» обеспечено выполнение требований приказа ПАО «МРСК Юга» от 13.04.2017 №241 «О реализации комплекса мероприятий по предотвращению травматизма» которым утверждены и введены в действие:

- Регламент проведения предсменных осмотров и контроля состояния здоровья производственного персонала ПАО «МРСК Юга»;
- Порядок подготовки бригад к производству работ на энергообъектах ПАО «МРСК Юга».

Приказом ПАО «МРСК Юга от 10.07.2018 утверждено Положение о порядке применения технических средств аудио-видеофиксации и организации контроля их применения в ПАО «МРСК Юга».

Приказом ПАО «Россети Юг» от 17.03.2021 № 148 утверждено и введено в действие с 01.04.2021 Положение по организации и проведению проверок работающих бригад, обходов и осмотров рабочих мест и реагировании на нарушения требований охраны труда работниками ПАО «Россети Юг».

Проводится ежеквартальный анализ системы реагирования на нарушения требований охраны труда с изданием организационно-распорядительного документа (приказа).

Исполнение требований вышеуказанных ОРД осуществляется при проведении всех видов проверок.

В исполнительном аппарате и подразделениях филиалов организована и проведена работа по приведению положений о подразделениях и должностных инструкций работников Общества в соответствие Положению о СУОТ.

С целью обеспечения безопасных и нормальных условий труда для работников

на всех стадиях производства, контроля соблюдения требований охраны труда на всех уровнях управления, повышения эффективности и ответственности должностных лиц, организующих и контролирующих эффективность системы управления охраной труда (СУОТ) и системы внутреннего технического контроля (СВТК) при проведении Дней ОТ проведены проверки выполнения требований действующих СУОТ и СВТК, в том числе должностными лицами подразделений Общества, ответственными за их организацию.

С целью осуществления мониторинга выполнения требований, действующих СВТК и СУОТ приказом ПАО МРСК Юга от 13.12.2019 № 913 создана рабочая группа.

В течение 2021 года рабочая группа выполняла функции мониторинга производственной деятельности филиалов Общества и их подразделений (по графику) с представлением результатов проверок Генеральному директору ПАО «Россети Юг».

По выявленным нарушениям директорам филиалов Общества выданы акты - предписания, контроль исполнения которых осуществлялся персоналом подразделений ПБиПК.

Система управления охраной труда в 2021 году функционировала на удовлетворительном уровне, позволяя выявлять нарушения и применять меры реагирования. Цели на 2021 год были достигнуты, а именно:

- не допущено случаев травматизма персонала Общества, работников подрядных организаций;
- не допущено случаев профессиональных заболеваний;
- не допущено роста количества рабочих мест с вредными и (или) опасными условиями труда;
- не допущено несчастных случаев и случаев травмирования с работниками подрядных (субподрядных) организаций и другими лицами, находящимися на объектах электросетевого хозяйства;

В соответствии с Положением по организации и проведению проверок работающих бригад, обходов и осмотров рабочих мест и реагировании на нарушения требований охраны труда работниками ПАО «Россети Юг», утвержденным Приказом ПАО «Россети Юг» от 17.03.2021 №148 в Обществе в 2021 году проведено 12238 проверок (12712 проверок в 2020 году) рабочих мест и бригад, выявлено 19714 нарушений требований охраны труда (21432 нарушения в 2020 году), изъято 579 талонов фиксации нарушений требований охраны труда (974 талонов в 2020 году), отстранены от выполнения работ 9 бригад (10 бригад в 2020 году) за грубые нарушения требований охраны труда.

В 2021 году по Обществу осуществляли работу 1336 бригад (из них 1004 бригады ПАО «Россети Юг» (663 бригады на ВЛ, 341 бригада на ПС) и 332 бригады сторонних организаций (230 бригад на ВЛ, 102 бригады на ПС)). Проверки работающих в электроустановках бригад организуются таким образом, чтобы в течение месяца были охвачены бригады всех участков электрических сетей, групп ПС, служб ЛЭП и пр., работающие в электроустановках (100% работающих бригад).

Персонал ПАО «Россети Юг» обеспечен защитными средствами, инструментом и приспособлениями (в том числе средствами защиты от падения с высоты) в полном объеме (100%). Общий объем затрат на эти цели в 2021 году составил 52 380,013 тыс. руб. при плане 51 846,163 тыс. руб.

Персонал ПАО «Россети Юг» обеспечен спецодеждой и спецобувью в полном объеме (100%). Общий объем затрат на обеспечение спецодеждой и спецобувью в 2021 год составил -177 983,577 тыс. руб., при плане – 175 926,294 тыс. руб.

По итогам 2021 года специальная оценка условий труда выполнена на 13311

рабочих местах, что составляет 100 % от общего количества.

Работникам, выполняющим свои обязанности на рабочих местах, не соответствующих государственным нормативным требованиям охраны труда, выплачивается компенсация за работу во вредных условиях труда, предоставляются дополнительные отпуска, организована выдача молока или других равноценных продуктов (денежная компенсация).

Рабочие места, на которых не проведена специальная оценка условий труда (ФЗ №426, ст. 27; Письмо Министерства энергетики РФ от 09.06.2018 № АБ-5599/13) отсутствуют.

На постоянной основе в Обществе производится производственный контроль за вредными и опасными факторами, влияющими на работников.

## **Охрана окружающей среды**

В отчетном периоде реализация основных задач в сфере природоохранной деятельности в Обществе осуществлялась в рамках экологической политики электросетевого комплекса в соответствии с Программой реализации экологической политики в ПАО «Россети Юг» на 2021 год. Программой определены цели по обеспечению соблюдения природоохранного законодательства Российской Федерации, обозначены задачи по снижению негативного воздействия на окружающую среду. Мероприятия в рамках экологической безопасности направлены на защиту воздушного бассейна, охрану водных, земельных ресурсов, объектов животного мира.

В Обществе ежегодно проводятся аудиты на соответствие деятельности Компании требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. В ноябре 2021 года группа аудиторов заключила, что Общество поддерживает систему управления в соответствии с требованиями стандарта и демонстрирует способность систематически достигать согласованные требования к услугам в рамках области применения системы, экологической политики организации и ее целей.

### **Экологическая политика**

**Реализация основных задач Общества в 2020 г. в сфере природоохранной деятельности, с указанием затрат и мероприятий на охрану окружающей среды.**

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» в 2021 году Общество присоединилось к реализации Экологической политики электросетевого комплекса и утвердило ее в качестве внутреннего документа ПАО «Россети Юг», основными целями которой являются, в том числе

- вывод из эксплуатации 100% оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, с последующей передачей его на уничтожение (2025 год);
- сохранение биоразнообразия, включая проведение мероприятий в целях предотвращения сокращения численности птиц, занесенных в Красную книгу России;
- постоянное совершенствование системы экологического менеджмента в целях улучшения экологической результативности группы компаний «Россети».

### **Результаты в области охраны окружающей среды**

В соответствии с Федеральным законом «Об охране окружающей среды» все производственные площадки ПАО «Россети Юг», оказывающие негативное воздействие на окружающую среду, находятся на учете в государственных органах. Всего зарегистрировано 134 объекта: III категория – 123 ед., IV - 11 ед.

В 2021 году в ПАО «Россети Юг» действовали 17 лицензий на право пользования недрами с целью добычи подземных вод: 5 лицензий в филиале «Волгоградэнерго» и 12 - в филиале «Ростовэнерго». В целях охраны и рационального использования водных ресурсов в рамках лицензионных соглашений в 2021 году проведена оценка качества подземных вод (наблюдение за уровнем и температурой подземных вод, учет водопотребления, отбор проб на бактериологический и химический анализ, определение физических свойств воды).

В целях охраны и рационального использования земель в Обществе организован регулярный контроль за раздельным накоплением коммунальных и производственных отходов (отработанные шины, трансформаторы, аккумуляторы, ртутьсодержащие лампы, масла, металлолом и др.), их своевременная передача специализированным организациям для обезвреживания, утилизации, размещения. В 2021 году на уничтожение специализированным организациям передано 306 шт. (19,62 т.) отходов оборудования, содержащего чрезвычайно опасные загрязняющие вещества (конденсаторы с трихлордифенилом), в т.ч. по филиалам: «Волгоградэнерго»: 108 шт.; «Калмэнерго»: 198 шт.

Все производственные площадки филиалов ПАО «Россети Юг» в 2021 году были обеспечены разрешительной документацией в области охраны атмосферного воздуха и в области обращения с отходами. По мере истечения сроков действия разрешительной документации по структурным подразделениям филиалов, разрабатываются нормативы допустимых выбросов вредных веществ в атмосферный воздух. Для контроля объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в соответствии с графиками в 2021 году Обществом привлекались аккредитованные лаборатории. Превышений нормативных показателей не установлено.

В целях переподготовки и повышения квалификации работников в 2021 году было обучено 75 человек: по программам повышение квалификации руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды и экологической безопасности, экологической безопасности электросетевых предприятий (29 чел.) и обучение лиц, которые допущены к сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I-IV классов опасности (46 человек).

В ноябре 2021 года в исполнительном аппарате и филиале «Ростовэнерго» по договору с компанией АО «СЖС Восток Лимитед» проведен ре-сертификационный аудит на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. Группа аудиторов заключила, что организация поддерживает систему управления в соответствии с требованиями стандарта и продемонстрировала ее способность систематически достигать согласованные требования к продукции или услугам в рамках области применения системы, Политики организации и ее целей.

### **Применение перспективных технологий и решений в области охраны окружающей среды**

С целью повышения уровня экологической безопасности в 2021 г. проведены следующие мероприятия:

- замена масляных выключателей на вакуумные и элегазовые (35 шт.);
- замена маслонаполненных вводов на вводы с твердой изоляцией (52 шт.);
- с целью дальнейшей утилизации, размещения отходов организована передача отходов I-IV класса опасности специализированным организациям;
- аналитический контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников, велись инструментальные замеры с привлечением аккредитованных лабораторий;

- оснащение воздушных ЛЭП 0,4 кВ и выше птицевоздушными устройствами (9 935 шт.);
- строительство/реконструкция ВЛ с применением самонесущих изолированных проводов (0,225 тыс. км).

#### **Использование новых технологий для охраны окружающей среды**

		2019	2020	2021
Вакуумные выключатели 35 кВ	шт.	82	92	129
Вакуумные выключатели 3-20 кВ	шт.	5 599	5 655	5 926
СИП на ВЛ	км	366	143	225

#### **Расходы на охрану окружающей среды**

ПАО «Россети Юг» финансирует деятельность, направленную на охрану окружающей среды. Текущие затраты на охрану окружающей среды в 2021 г. составили 28,4 млн. руб.

#### **Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды**

	2019	2020	2021
Общие затраты на охрану окружающей среды по типам затрат, млн руб.:	18,754	25,08	28,40
текущие расходы, млн руб.:			
в том числе на охрану водных ресурсов	4,938	5,01	5,41
на охрану атмосферного воздуха	1,578	2,93	5,61
на охрану окружающей среды от отходов	11,668	11,33	11,22
на рекультивацию земель	-	-	-

#### **Экологические показатели**

		2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, всего	тонн	106,468	100,973	100,483	- 0,49
Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание	тонн	2 921,26	2 196,54	3 994,56	+81,86
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	тыс.руб.	785,83	119,09	59,08	-50,39
Оснащение электросетевых объектов птицевоздушными устройствами	шт.	2 126	3 542	6 935	+ 95,79

#### **Штрафы и нефинансовые санкции, наложенные на Общество за несоблюдение требований экологического законодательства**

В 2021 году филиал «Астраханьэнерго» Межрегиональным Управлением Росприроднадзора был привлечен к административной ответственности по факту несанкционированного сброса отходов древесно-кустарниковой растительности (штраф 100, 00 тыс. руб.) и несвоевременного предоставления статистической отчетности по форме 2-ТП (воздух) по объектам негативного воздействия на окружающую среду (штраф 20, 00 тыс. руб.).

Размер платы за выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух в 2021 году по сравнению с 2020 годом остался на прежнем уровне по причине неизменности технологических процессов, сопровождающихся выбросом загрязняющих веществ в атмосферный воздух; за размещение отходов плата снизилась за счет учета ранее внесенных сумм платы за негативное воздействие на окружающую среду в предыдущие периоды. В бюджет внесена плата за размещение производственных отходов (в т.ч. порубочные остатки от расчистки трасс, смет и др.).

#### **Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.**

	2019	2020	2021
Всего, в т. ч.	785,83	119,09	59,08
допустимые объемы	785,83	119,09	59,08



	2019	2020	2021
сверхлимитные объемы	-	-	-
Сбросы в водные объекты, в том числе			
допустимые объемы	-	-	-
сверхлимитные объемы	-	-	-
Выбросы в атмосферу, в том числе			
допустимые объемы	6,56	6,28	4,48
сверхлимитные объемы	-		
Размещение отходов, в том числе			
допустимые объемы	785,83	112,81	54,6
сверхлимитные объемы	-	-	-

## **Практики Компании в области защиты атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель**

### **Сохранение экосистем и биоразнообразия**

Воздушные линии электропередачи и открытые распределительные устройства подстанций различных классов напряжений представляют потенциальную угрозу птицам. Птицы, используя на разных стадиях своей жизнедеятельности воздушные линии и оборудование подстанций, могут быть причиной повреждения и отключения ВЛ и ПС, что приводит к повреждению оборудования, а птицы подвергаются рискам гибели.

Обеспечение необходимого уровня орнитологической безопасности на электросетевых объектах, а соответственно и требуемого уровня надежности электроснабжения, достигается применением различных типов птицепропускных устройств, образующих комплексы управления поведением птиц.

Всего филиалами ПАО «Россети Юг» в 2021 году на ВЛ-10 кВ установлены птицепропускные устройства в количестве 6 935 шт., в т.ч. по филиалам:

«Астраханьэнерго»: 270 шт. (в рамках ремонтной программы);

«Волгоградэнерго»: 2391 шт. (в рамках ремонтной программы, реконструкции и строительства). 75 шт. установлено на территории заказника «Эльтонский»;

«Калмэнерго»: 2948 (в рамках ремонтной программы, реализации договоров технологического присоединения);

«Ростовэнерго»: 1326 шт. (в рамках ремонтной программы). Установка осуществлялась на ВЛ (8 шт.), расположенных в границах особо охраняемых природных территорий (Кундрюченские пески, заказник «Левобережный», Балка Дубовая, Природный парк «Донской», заповедник «Ростовский»).

В рамках реализации программы экологической политики в 2021 году были проведены следующие мероприятия

в области охраны атмосферного воздуха:

- инвентаризация источников выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, расчет нормативов допустимых выбросов для высокотоксичных веществ: лабораторно-инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу на источниках; разработка мероприятий по уменьшению выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух в периоды неблагоприятных метеорологических условий; разработка проектов санитарно-защитных зон; проведение проверки эффективности работы газоочистных установок с составлением актов и занесением результатов в паспорт установки;

в области охраны и рационального использования водных ресурсов:

- передача сточных вод специализированным предприятиям на обезвреживание;
- лабораторный контроль качества сточных вод;

– ведение мониторинга подземных вод (химический и бактериологический анализ воды, добываемой из скважин, мероприятия по соблюдению режима зон санитарной охраны источников водоснабжения, исключению загрязнения подземных вод, первичный учет забора воды);

в области обращения с отходами:

– раздельное накопление производственных отходов (отработанные шины, металлолом, отработанные трансформаторы, аккумуляторы, ртутьсодержащие лампы, потерявшие потребительские свойства, отработанные масла и др.) и твердых коммунальных отходов в местах (на площадках), специально оборудованных для накопления отходов определенного вида;

– своевременный вывоз отходов специализированными организациями.

#### **Основные задачи Общества в области экологической безопасности на 2022 год:**

– Обеспечение и контроль безопасного уровня выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных и передвижных источников;

– Повышение компетентности работников по экологической безопасности;

– Установление птицевежных устройств на опорах в зонах обитания и миграции птиц;

– Исключение сверхсрочного накопления отходов на производственных площадках, своевременный вывоз с территории производственных площадок отходов;

– Соблюдение лицензионных соглашений на пользование недрами;

– Вывод из эксплуатации конденсаторов с трихлордифенилом и передача их специализированным организациям на обезвреживание.

Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам (л)	2019	2020	2021	Изменение, %	2022 цель	комментарии
поверхностные воды	-	-	-	-	-	
подземные воды	4449	5087	2980	-41	5200	Объем забора подземных вод в 2021 связан с фактической потребностью в использовании воды на участках без централизованного водоснабжения.
сточные воды другой организации				-	-	-
муниципальные и другие системы водоснабжения	193 726	174 280	206 210	+18	210 000	По итогам 2021 года отмечено увеличение объема водопотребления на 10%, что объясняется увеличением объема основного производства.
<b>Общий объем сбросов (л)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Изменение, %</b>	<b>2022 цель</b>	
Плановый	167 773	143 073	177 983	+24,4	170 000	По итогам 2021 года отмечено увеличение объема сбросов, что объясняется увеличением объема основного производства.
внеплановый	0	0		0	0	
<b>Места сброса</b>				-	-	
<b>Методы очистки</b>				-	-	
Доля воды в замкнутом цикле				-	-	
<b>Общая масса отходов с разбивкой по видам и методам обращения, т</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>изменение, %</b>	<b>2022 цель</b>	
1 класс	44,84	27,02	14,57	-46,07	46,00	Увеличение объема

2 класс	8,68	2,03	15,58	-667,44	15,00	образования отходов связано с отменой ограничений на проведение плановых работ, введенных в 2020 году в связи с распространением коронавирусной инфекции.
3 класс	29,48	34,17	46,47	+36,00	35,00	
4 класс	4 018,61	4 018,65	4 659,58	15,95	4 500,00	
5 класс	1 185,69	716,00	1 255,14	+75,30	1 200,00	
всего	5 259,31	4 797,86	5 991,94	+24,88	6 000,00	
<b>Используемые методы утилизации, захоронения и переработки твердых отходов</b>						
повторное использование						
многократное использование						
компостирование						
выделение ценных компонентов, включая выделение энергии						
сжигание общей массой						
закачка в глубокие подземные горизонты						
размещение на полигоне	В 2021 году по договорам с региональными операторами передавались на размещение только твердые коммунальные отходы (ТКО).					
хранение на площадке предприятия						
иной метод удаления						
<b>Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, тыс. руб.</b>	2019	2020	2021	изменен ие%	2022 цель	комментарий
модернизация производства	-			-		Увеличение затрат в 2021 году объясняется увеличением количества установленных птицевосприимчивых устройств на опоры ВЛЭП. *В «Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды» включены текущие расходы Общества на охрану водных объектов, на охрану атмосферного воздуха, на охрану земельных ресурсов (включая обращение с отходами производства), на оснащение птицевосприимчивыми устройствами.
обращением с отходами	11 667,84	11 332,74	11 217,76	-	11 500,00	
очисткой выбросов	1 578,30	2 926,6	5 606,63	-	2 500,00	
ликвидацией экологического ущерба	-	-	-	-	-	
всего	18 184,1	22 519,09*	25 726,35*	-14	20 000,00	
<b>Расходы на предотвращение воздействия на окружающую среду и систему экологического менеджмента, тыс. руб.</b>	2019	2020	2021	Измене ние, %	2022 цель	
персонал для обучения и подготовки сотрудников	1 336	1 988,93	1 350,00	-32	1025	Обучение проведено с учетом потребности в 2021 году.
внешние услуги для системы экологического менеджмента	0	0	0	0	0	В 2021 году проведен ре-сертификационный аудит ИСМ.
внешняя сертификация систем менеджмента	569,84	569,84	1 323,20	132,2	569,84	
персонал для общей деятельности в сфере экологического менеджмента	-			-	-	
исследования и разработки	-			-	-	
дополнительные расходы на внедрение более чистых технологий	-			-	-	
дополнительные расходы на	-			-	-	

«зеленые закупки»						
другие затраты, связанные с экологическим менеджментом	-			-	-	
всего	1 905,84	2 558,77	2 673,20	-	2 600,00	

## Энергопотребление и энергосбережение

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «Россети Юг» в 2021 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности...», приказами Минэнерго России, постановлениями органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии, а также в соответствии с актуализированной Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Юг» на период 2017 – 2022 гг., утвержденной решением Совета Директоров ПАО «Россети Юг» 30.07.2021 г. (протокол от 02.08.2021 г. № 445/2021).

Целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

- потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды.
- количество осветительных устройств с использованием светодиодов.

Численные значения целевых показателей Программы установлены на период 2017 - 2022 гг.

### Плановые и фактические значения целевых показателей

№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2021	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн. кВт.ч	2 227,65	2483,51
		% от отпуска в сеть	8,64	9,31
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн. кВт.ч	39,96	35,39
		% от потерь электроэнергии	1,79	1,43
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	млн.руб. без НДС	306,16	288,07
		тыс. т у.т.	9,20	8,94
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения (водоснабжение)	млн.руб. без НДС	11,03	8,29
		тыс. м <sup>3</sup>	159,57	133,69
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой	тыс.л.	7 275,70	8131,58
		тыс. т у.т.	8,46	9,46
		млн. руб. без НДС	261,35	300,20
6.	Оснащенность осветительными устройствами с использованием светодиодов	%	81,2	83,8

### **Развитие системы энергетического менеджмента (СЭнМ).**

СЭнМ - это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

С 2015 года в ПАО «Россети Юг» внедрена и сертифицирована СЭнМ в соответствии с международным стандартом ISO 50001.

В 2021 году было проведено 20 внутренних аудитов системы энергетического менеджмента в соответствии с утвержденным графиком и стандартом ИСМ 80380011-ИА/Ф-5300 049-2020 «Внутренний аудит СЭнМ». С 22 по 26 ноября 2021 года компанией АО «СЖС Восток Лимитед» в исполнительном аппарате и филиалах ПАО «Россети Юг» проводился ре-сертификационный аудит системы энергетического менеджмента на соответствие требованиям международному стандарту ISO 50001:2018. По результатам проведенного аудита подтверждено соответствие системы энергетического менеджмента ПАО «Россети Юг» требованиям международного стандарта ISO 50001:2018 (сертификат соответствия RU15/81841707.00). Группа аудиторов заключила, что организация установила и поддерживает систему управления в соответствии с требованиями стандарта и продемонстрировала способность системы систематически достигать согласованные цели в соответствии с политикой организации.

### **Расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения**

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %
Расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	Тыс. т.у.т.	9,18	8,79	8,94	101,7
	Млн. руб.	265,09	272,88	288,07	105,6

### **Объем энергетических ресурсов, использованных в 2021 году**

№ п/п	Виды ресурсов*	Ед. изм.	План 2021	Факт 2021	Отклонение в %
1.	тепловая энергия	Гкал	14 374,56	13 378,38	-6,93
		млн. руб.	33,10	24,88	-24,83
2.	электрическая энергия	млн. кВт·ч	50,74	50,72	-0,04
		млн. руб.	266,03	257,36	-3,26
3.	бензин автомобильный	тыс. л.	5097,78	5535,03	8,58
		млн. руб	182,58	213,07	16,70
4.	топливо дизельное	тыс. л.	2177,92	2521,97	15,80
		млн. руб	78,77	87,13	10,61
5.	газ естественный (природный)	тыс. м3	915,03	815,34	-10,89
		млн. руб	7,04	5,82	-17,33

\* не используемые ресурсы: атомная энергия, электромагнитная энергия, нефть, мазут топочный, уголь, горючие сланцы, торф.

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

**1. Система менеджмента качества (СМК)**

СМК – это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, процессами, процедурами и ресурсами, необходимыми для общего руководства качеством.

**2. Система экологического менеджмента (СЭМ)**

СЭМ - это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

**3. Система энергетического менеджмента (СЭнМ)**

СЭнМ - это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

**4. Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)**

СМБТиОЗ - это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 50001, ISO 14001, ISO 45001.

### Информация о наличии сертификатов

Наименование	Системы менеджмента/Срок действия сертификата				Орган по сертификации
	ISO 9001	ISO 50001	ISO 14001	ISO 45001	
ПАО «Россети Юг»	29.12.2024	18.01.2025	29.12.2024	29.12.2024	АО «СЖС Восток лимитед»

*Примечание:*

*ISO 9001 – система менеджмента качества*

*ISO 14001 – система экологического менеджмента*

*ISO 50001 – система энергетического менеджмента*

*OHSAS 18001 – система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья*

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- Генеральный директор;
- заместитель генерального директора - руководитель Аппарата как представитель руководства Общества по интегрированной системе менеджмента (далее – ИСМ);
- департамент управления персоналом и организационного проектирования в исполнительном аппарате Общества, управления по работе с персоналом в филиалах Общества (в части СМК, организации комплексной системной работы, сертификации);
- департамент производственной безопасности и производственного контроля в исполнительном аппарате Общества, управления производственной безопасности и производственного контроля в филиалах Общества (в части охраны здоровья и безопасности труда, экологической безопасности);
- департамент развития и инноваций в исполнительном аппарате, управления (отделы) развития и инноваций в филиалах;

- первый заместитель директора – Главный инженер в филиалах Общества как представитель по ИСМ в филиалах;
- главный инженер производственных отделений и районов электрических сетей как ответственный за вопросы ИСМ;
- другие подразделения Общества ответственные за управление бизнес-процессами, выполнение обязанностей в области охраны окружающей среды, а также в области охраны здоровья и безопасности труда.

### **Основные результаты функционирования систем менеджмента.**

- а) повышение надежности и качества энергоснабжения;  
Информация предоставлена в разделе «Производственная деятельность».
- б) увеличение уровня безопасности энергоснабжения;  
Информация предоставлена в разделе «Производственная деятельность».
- в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;  
Информация предоставлена в разделе «Охрана труда».
- г) повышение энергетической эффективности;  
Информация предоставлена в разделе «Инновационное развитие и деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности»
- д) обеспечение экологической безопасности.  
Информация предоставлена в разделе «Охрана труда».
- е) повышение качества услуг по технологическому присоединению.  
Информация предоставлена в разделе «Технологическое присоединение».
- В целом функционирование систем менеджмента показали положительные результаты за истекший год.

## **Закупочная деятельность**

### **Нормативное регулирование закупочной деятельности**

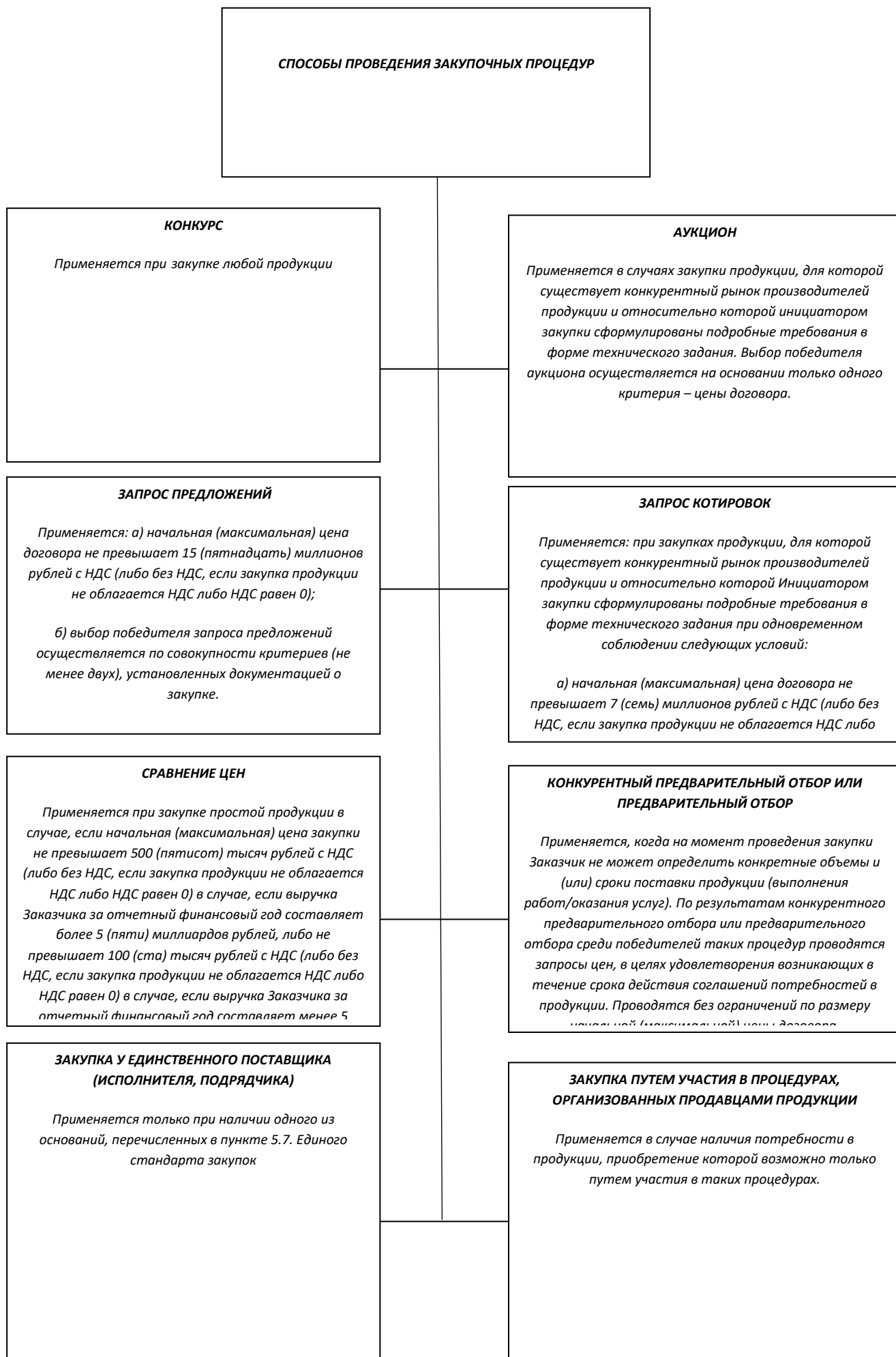
<b>Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке).</b>	С 26.06.2020 г. закупочная деятельность регламентируется Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке), утвержденным в новой редакции Советом директоров Общества (протокол от 26.06.2020 г. №381/2020), с 30.06.2021 г. - Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке) ПАО «Россети Юг», утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 05.07.2021 г. №438/2021), устанавливающим порядок проведения закупок товаров, работ, услуг независимо от ее стоимости.
<b>Регламент взаимодействия структурных подразделений ПАО «Россети Юг» при проведении регламентированных закупок товаров, работ, услуг Общества.</b>	С 30.12.2015 г. введен в действие Регламент взаимодействия структурных подразделений ПАО «Россети Юг» при проведении регламентированных закупок товаров, работ, услуг Общества (приказ Общества от 30.12.2015 г. №858), определяющий порядок взаимодействия структурных подразделений исполнительного аппарата и филиалов Общества при планировании и проведении закупок, формировании отчетности по итогам закупок.
<b>Положение о работе Центральной конкурсной комиссии ПАО «Россети Юг».</b>	С 27.05.2021 г. введено в действие Положение о работе постоянно действующей закупочной комиссии ПАО «Россети Юг» (приказ Общества от 27.05.2021 № 314), разработанное с целью определения функций, задач, порядка подготовки и проведения заседаний Центральной конкурсной комиссии Общества.

<p><b>Положение о работе постоянно действующей закупочной комиссии ПАО «Россети Юг».</b></p>	<p>С 27.05.2021 г. введено в действие Положение о работе постоянно действующей закупочной комиссии ПАО «Россети Юг» (приказ Общества от 27.05.2021 г. № 311), разработанное с целью определения функций, задач, порядка подготовки и проведения заседаний постоянно действующей закупочной комиссии Общества.</p>
--	---

*Принципы построения  
закупочной деятельности*

- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств;
- информационная открытость закупки;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке;
- прозрачность и управляемость закупочной деятельности;
- профессионализм и компетентность работников участвующих в закупочной деятельности;
- соблюдение норм действующего законодательства, а также антикоррупционного законодательства.





Информация обо всех планируемых и проводимых закупочных процедурах размещается на официальном сайте Единой информационной системы ([www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)), сайте Общества [www.rosseti-yug.ru](http://www.rosseti-yug.ru) и электронных торговых площадках Компании.

Объем закупок ПАО «Россети Юг» в 2021 году

- 847 шт. закупочных процедур
- 13,45 млн руб.

Общество уделяет большое внимание повышению информационной открытости и доступа участников к закупкам, в том числе путем проведения закупок преимущественно в электронной форме. Доля конкурентных закупок с использованием ЭТП – 100%. Поставщики и подрядчики, зарегистрированные за пределами Российской Федерации, отсутствуют.



Наименование	2021 г.
Новое строительство и расширение электросетевых объектов	19,67
Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов	8,59
Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	25,26
ИТ закупки	1,35
Прочие закупки (в том числе закупки НИОКР и Консультационные услуги)	43,88

## Открытость закупочных процедур

	Ед.	2020 год	2021 год	Изменение 2021 г. / 2020 г.
Доля открытых конкурентных закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок; - объем достигнутой экономии	%	96,09; 4,00	97,13; 2,87	1,01 0,72
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, а также закупок, в которых субъекты малого и среднего предпринимательства привлекаются в качестве субподрядных организаций	%	88,63	75,83	0,86

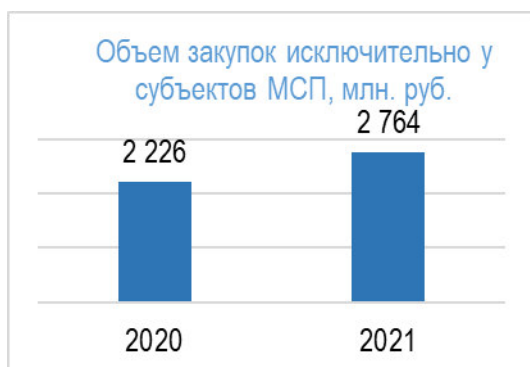


Наименование	2021 г.
Конкурс, %	53,40
Запрос котировок, %	0,39
Запрос предложений, %	9,23
Аукцион, %	33,63
Единственный поставщик, %	3,34

### Объем достигнутой экономии

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 512 073,44 тыс. руб. с учетом НДС или 3,67 % от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 №1352 были проведены закупки и заключены договора с поставщиками, которые относятся к субъектам малого и среднего предпринимательства на сумму 5 037 682,47 тыс. руб. с учетом НДС, что составляет 75,83 % от общего объема проведенных закупочных процедур, из них специальных закупок (в которых участниками закупок могли быть только субъекты малого и среднего предпринимательства) – на сумму 2 764 071,93 тыс. руб. с учетом НДС, что составляет 36,98% от общего объема проведенных закупочных процедур.



### **Мероприятия, направленные на совершенствование закупочной деятельности**

Закупочная деятельность направлена на приобретение товаров, работ, услуг на открытой, конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества.

С целью повышения эффективности закупочной деятельности в Обществе реализуется Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Юг» на 2021-2025 гг. (утверждена решением Совета директоров Общества 25.12.2020 г., протокол от 28.12.2020 №410/2020), в рамках которой определены такие мероприятия, как Повышение доли открытых конкурентных закупок и снижение доли закупок способом «у единственного поставщика».

В целях реализации государственной политики по развитию малого и среднего предпринимательства приказом Общества от 14.03.2018 г. №172 утверждена Программа партнерства между ПАО «Россети Юг» и субъектами малого и среднего предпринимательства, устанавливающая комплекс мероприятий, направленных на формирование и поддержку класса надежных, квалифицированных и ответственных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) из числа субъектов малого и среднего предпринимательства. Программа партнерства устанавливает требования к субъектам

малого и среднего предпринимательства, правилам и условиям присоединения к Программе.

По итогам 2021 года к Программе партнерства присоединилось 38 организаций относящихся к категории субъектов малого и среднего предпринимательства.

### **Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности**

В настоящее время в Обществе реализуется Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденная решением Совета директоров Общества 30.06.2020 (протокол от 02.07.2020 № 383/2020), введена в действие приказом от 13.08.2020 №458.

Принятая Антикоррупционная политика – единый стратегический документ ПАО «Россети» и его дочерних зависимых обществ, определяющий единый подход Группы компаний «Россети» к реализации требований статьи 13 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся разработки и принятия мер по предупреждению и противодействию коррупции: выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции); выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений; минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений.

Реализацией Антикоррупционной политики преследуются следующие цели:

- выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений;
- выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции);
- минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений, в том числе, предусмотренных статьей 19.28 КоАП РФ;
- формирование у акционеров, партнеров, контрагентов, членов органов управления и контроля, у работников ясное понимание позиции ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» о неприятии коррупции в любых формах и проявлениях.

Работа по профилактике и противодействию коррупции носит системный характер и закреплена в Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации.

Антикоррупционная политика представлена на сайте ПАО «Россети Юг» по адресу: <https://rosseti-yug.ru/o-kompanii/antikorrupsionnaya-politika/>.

### **Принятые в отчетном периоде локальные нормативные акты в рамках реализации требований федерального антикоррупционного законодательства.**

В соответствии с Национальным планом противодействия коррупции на 2021-2024 годы (утвержден Указом Президента Российской Федерации от 16.08.2021 № 478), поручениями Председателя Правительства Российской Федерации от 06.09.2021 № ММ-П17-12165 «Об обеспечении реализации Указа Президента Российской Федерации от 16.08.2021 № 478 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2021-2024 годы» в целях совершенствования антикоррупционной деятельности в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в Обществе утвержден План противодействия коррупции в ПАО «Россети Юг» на 2021 год в новой редакции (приказ от 26.10.2021 № 614).

В соответствии с п. 2.1.6. Антикоррупционной политики в 2021 году Обществом проведена работа по актуализации локально-нормативных актов, направленных на профилактику и предотвращение коррупции:

- утвержден Перечень инсайдерской информации ПАО «Россети Юг» в новой редакции и Правила осуществления операций инсайдерами Общества с финансовыми инструментами (приказ от 14.04.2021 № 224);
- утверждено Положение о сообщении работниками ПАО «Россети Юг» о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими должностных обязанностей, сдаче и оценке подарка, реализации (выкупе) и зачислении средств, вырученных от его реализации (приказ от 30.06.2021 № 396);
- утвержден Порядок приема и рассмотрения обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «Россети Юг», иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции (приказ от 30.07.2021 № 452);
- утверждено Распоряжение об организации мероприятий по декларированию конфликта интересов работников ПАО «Россети Юг» за 2021 г. (распоряжение от 28.12.2021 № 112).

В соответствии с п. 2.13.2 Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и его ДЗО присоединились к Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

Присоединение к Хартии и последовательная реализация ее положений являются подтверждением принятия Группы компаний «Россети» надлежащих антикоррупционных мер, предусмотренных требованиями международно-правовых стандартов, российского законодательства в области профилактики и противодействия коррупции. Вместе с тем, присоединение к Антикоррупционной хартии российского бизнеса предусматривает требование к компаниям-участникам в части общественного подтверждения выполнения ее принципов, несоблюдение которых влечет приостановление членства и дальнейшее исключение из числа участников. В мае 2021 года Общество подтвердило соответствие и соблюдение положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство от 02.04.2015 №1517).

Следует отметить, что за отчетный период в Российском союзе промышленников и предпринимателей (РСПП) представлены результаты второго Антикоррупционного рейтинга российского бизнеса.

В 2021 году группе компаний «Россети» второй год подряд был присвоен наивысший класс – А1 в рамках форума, посвященного практическим аспектам реализации Национального плана противодействия коррупции. «Россети» получили максимальные оценки и сохранили место в числе лидеров рейтинга, что говорит о высоком уровне организации работы и особом внимании руководства к вопросам антикоррупционной политики.

#### Организация процесса внутреннего контроля в области профилактики и предупреждения коррупции

В соответствии с п. 2.3.1 Антикоррупционной политики в 2021 году проведены проверки финансово-хозяйственной деятельности филиала ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго» и ООО «ЮгСтройМонтаж», ревизионные проверки АО «База отдыха «Энергетик», АНО «ЮМЦК» и ЧУ ДПО «МКУЦ «Энергетик».

Основные вопросы, включенные в программы проверок:

- контроль соблюдения требований Антикоррупционной политики;
- осуществление мероприятий по выявлению конфликта интересов;
- реализация требований антикоррупционного стандарта закупочной деятельности ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в закупочной деятельности и договорной работе.

По итогам проверок подготовлены и утверждены планы мероприятий, которые разрабатываются объектами проверки. Планами корректирующих мероприятий закреплены ответственные за контроль хода исполнения, а также ответственные исполнители и сроки исполнения по каждому пункту.

#### Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции.

С целью определения единого механизма по организации приема, рассмотрения и разрешения обращений работников ПАО «Россети Юг», контрагентов и иных физических и юридических лиц о возможных фактах коррупции в Обществе актуализирован Порядок приема и рассмотрения обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «Россети Юг», иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции (приказ от 30.07.2021 № 452) (далее также Порядок).

Согласно Порядку, обращения могут направляться: по адресу официальной электронной почты, по форме обратной связи на сайте Общества, по телефону «горячей линии», путем личного приема, а также по почте и иными способами.

В рамках действующего договора на оказание услуг Единого контакт-центра по приему и обработке обращений, обеспечено включение в схему маршрутизации звонков дополнительной кнопки №6 «О возможных фактах коррупции». Разработана схема взаимодействия между ЕКЦ и ПАО «Россети Юг», сценарные условия обработки обращения при поступлении обращений «О возможных фактах коррупции».

В Обществе осуществляется прием, регистрация и учет поступивших обращений, обеспечивается конфиденциальность и сохранность данных, полученных от заявителя, а также возложена персональная ответственность в соответствии с законодательством Российской Федерации за разглашение полученных сведений.

За отчетный период поступило 6 обращений о возможных фактах коррупции. В целях проверки сведений по поступившим обращениям проведены проверочные мероприятия. В результате проведенной работы факты, изложенные в обращениях не подтверждены. Признаки коррупционных действий со стороны работников Общества не установлены, признаки конфликта интересов не выявлены.

#### Мероприятия по предотвращению и урегулированию конфликта интересов.

С целью ограничения влияния частных интересов, личной заинтересованности работников на реализуемые ими трудовые функции, принимаемые деловые решения, Общество осуществляет меры по выявлению, предотвращению и урегулированию конфликта интересов.

В соответствии с Положением об урегулировании конфликта интересов в ПАО «Россети Юг» (утв. приказом от 27.12.2018 г. №935, с изм. от 20.01.2020 №30) (далее также - Положение по конфликту интересов) в Обществе устанавливается следующая система раскрытия сведений о наличии конфликта интересов:

- первоначальное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов при приеме на работу/перевode на другую должность;
- ежегодное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов по состоянию на 31 декабря соответствующего года;
- уведомления от работников о возникновении личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая приводит или может привести к конфликту интересов.

Первоначальное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов обеспечивает проверку задекларированных сведений и подготовку соответствующего заключения о проведении проверки кандидата, претендующего на замещение

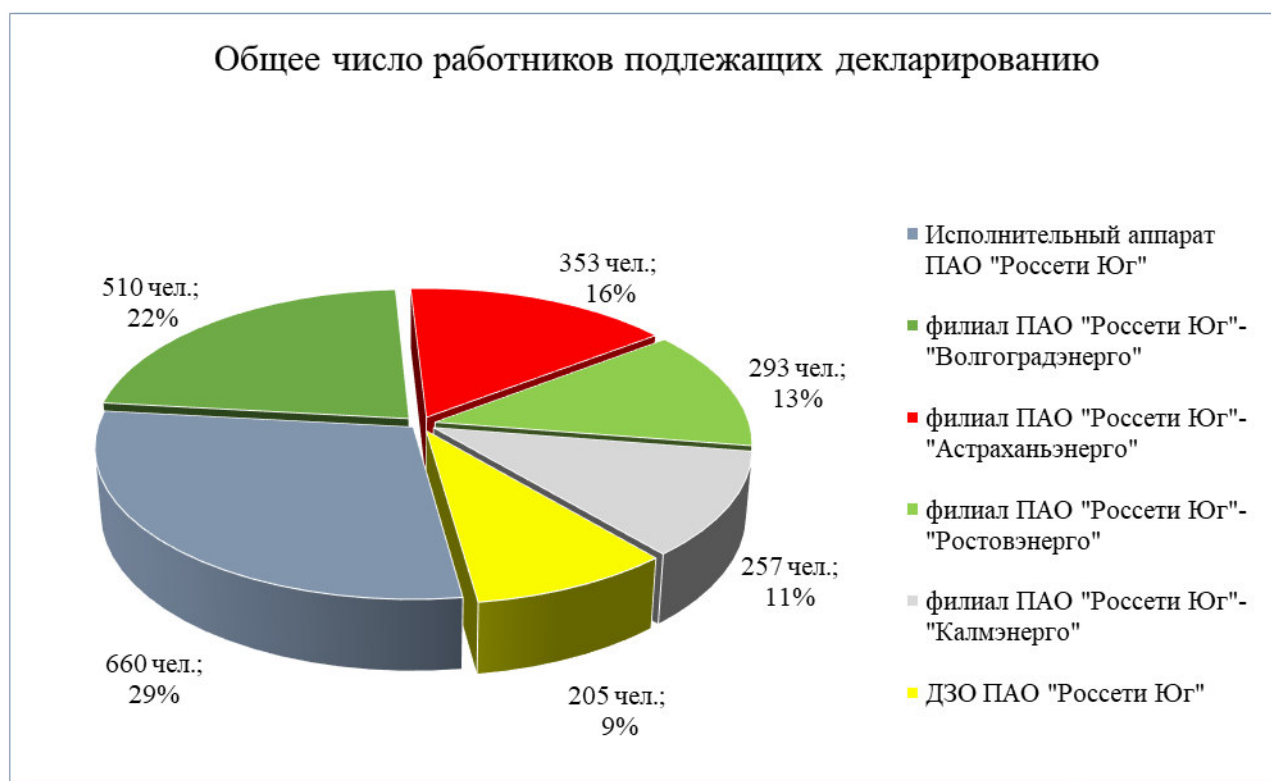


должности, что позволяет предотвратить возникновение новых, ранее не учтенных предконфликтных ситуаций в Обществе.

В соответствии с п. 6.2.2. Положения об урегулировании конфликта интересов за отчетный период проверено материалов и подготовлено 593 заключения по наличию/отсутствию конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей (при приеме на работу/ переводе) в Общество. По фактам возможного конфликта интересов и предконфликтной ситуации работников Общества, проведено 49 дополнительных проверок при подготовке заключений по наличию/отсутствию конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей. Предотвращено 5 возможных предконфликтных ситуаций.

В соответствии с п. 9.4 приказа ПАО «Россети от 04.03.15 № 35, Распоряжением ПАО «Россети Юг» от 29.12.2020 № 134 «Об организации мероприятий по декларированию конфликта интересов работников ПАО «Россети Юг» за 2020 год» в установленные сроки и в полном объеме реализованы мероприятия по ежегодному декларированию конфликта интересов работников ПАО «Россети Юг» и ДЗО ПАО «Россети Юг» с использованием подсистемы электронного декларирования «Автоматизированной системы анализа и сбора информации о бенефициарах» (далее – электронное декларирование).

Количество лиц, подлежащих ежегодному декларированию, по состоянию на 31.12.2020 года составило 2278 в ПАО «Россети Юг» и ДЗО ПАО «Россети Юг».

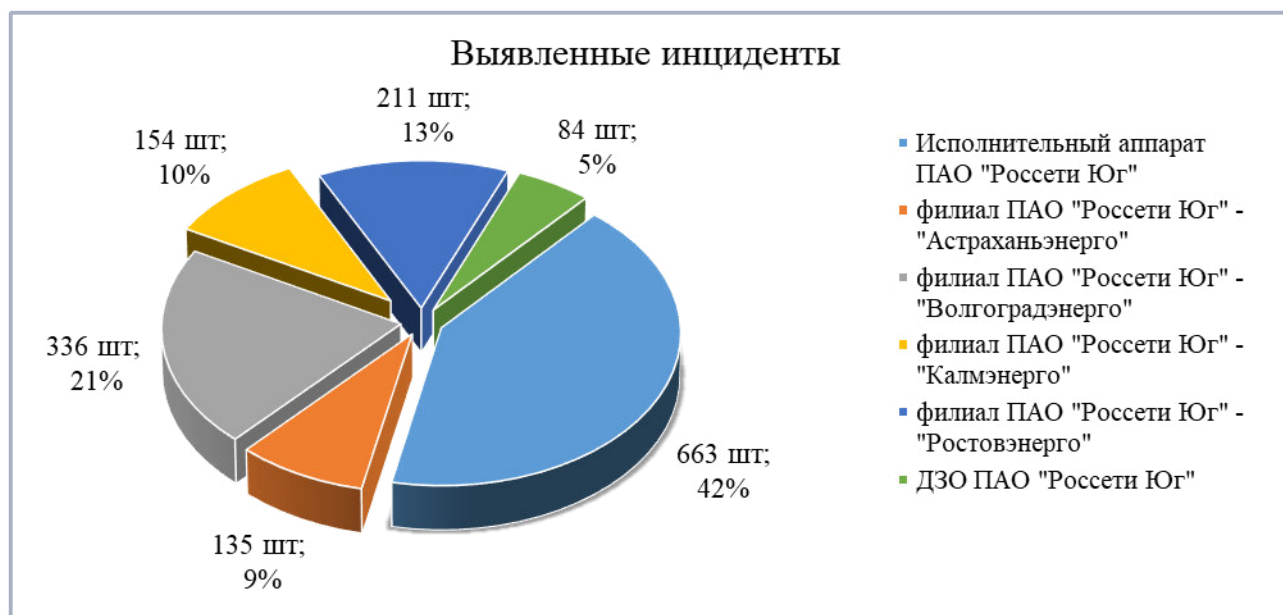


100 % работников Общества, подлежащих декларированию, в соответствии с п. 6.2.1. Положения по конфликту интересов, заполнили декларации конфликта интересов.

После завершения процесса заполнения деклараций конфликта интересов, в автоматическом режиме, осуществлена проверка декларируемых сведений. Проверка осуществляется с учетом данных Единой информационно-аналитической системы подразделения безопасности Группы компаний «Россети», основанной на базе программного обеспечения «СПАРК» и информации о цепочках собственников



включая конечных бенефициаров по заключенным договорам ПАО «Россети Юг» и ДЗО ПАО «Россети Юг». По результатам автоматизированной проверки выявлено 1583 «инцидента», все инциденты рассмотрены в установленные сроки, наличие признаков конфликта интересов не установлено.



По результатам декларирования за 2020 год случаев предконфликтных ситуаций, при которых близкие родственники, находятся в непосредственном или прямом подчинении, не выявлено.

В целях актуализации ранее признанных «трудовых династий» и осуществления контроля за принятием кадровых решений в отношении близких родственников проведены проверочные мероприятия. В результате проверки две ранее признанные «трудовые династии» исключены из общего списка и по состоянию на 22.04.2021 в ПАО «Россети Юг» установлено 12 случаев отнесения лиц к «трудовым династиям».

На основании рекомендаций ПАО «Россети» от 01.12.2017 г. № ЕЮ-6290 ситуации, признанные «трудовыми династиями» не требуют разрешения и проведения дополнительных мероприятий и считаются урегулированными.

Результаты ежегодного декларирования за 2020 год рассмотрены и утверждены на заседании Комиссии ПАО «Россети Юг» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (протокол от 22.04.2021 № 13) и на заседании Центральной Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (выписка из протокола от 17.05.2021 № 2021/2).

В 2021 году уведомлений от работников о возникновении личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая приводит или может привести к конфликту интересов не поступало.

#### Принятие мер по предупреждению и профилактике коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами

В 2021 году ПАО «Россети Юг» выстраивало взаимоотношения с партнерами, контрагентами и третьими лицами в соответствии с антикоррупционными принципами и стандартами, осуществляло конкурентные закупки, руководствуясь объективными критериями при выборе поставщиков, проводило соответствующую информационно-разъяснительную работу.

ПАО «Россети Юг» в отчетном периоде осуществляло конкурентные закупки, руководствуясь объективными критериями при выборе поставщиков, уделяя большое внимание формированию стандартов прозрачного бизнеса в энергетической отрасли. Все технические задания и вся документация по участникам закупочных процедур проходит обязательную проверку и антикоррупционную экспертизу.

При проведении закупочных процедур по итогам 2021 года прошли проверку и согласование 866 Технических заданий на предмет:

- наличия закупочной процедуры в Плане закупок;
- наличия фактов искусственного ограничения конкуренции;
- корректности ценообразования (наличия расчета предельной стоимости лота, мониторинга рынка и т.д.).

В результате проведенных проверочных мероприятий выявлено 145 замечаний, или 16,74 % от общего количества технических заданий, по причинам наличия признаков ограничения конкуренции, обоснования проведения закупочных процедур, нарушения порядка ценообразования, несоответствия утвержденным типовым формам.

По выявленным замечаниям, инициаторами закупки проведены корректировки технических заданий, что привело к экономии средств Общества в размере 39,945 млн. рублей.

Также прошли проверку 1930 Отчетов об оценке, в т. ч. аналитических записок на предмет:

- полноты пакета документов в соответствии с Антикоррупционным стандартом закупочной деятельности;
- соответствия требованиям конкурсной документации и техническим заданиям;
- наличия фактов согласованных действий (в том числе взаимосвязанности и аффилированности) между участниками закупки.

В результате проведенных проверочных мероприятий не согласованы 190 закупочных процедур по причинам:

- наличия аффилированности участников закупки - 4 шт.;
- отсутствие полного пакета документов в соответствии с Антикоррупционным стандартом закупочной деятельности – 136 шт.;
- несоответствия требованиям конкурсной документации и техническим заданиям – 58 шт.

В отчетном периоде проверено, в том числе на достоверность и полноту информации о собственниках контрагентов, и загружено в автоматизированную систему - «Анализ и сбор информации о бенефициарах» 23 717 доходных и расходных договоров, из которых договоров с раскрытием цепочки собственников контрагентов 2 608 шт., учтено бенефициаров – 2 049 шт.

В соответствии с Положением об организации договорной работы в Обществе, за 2021 год прошли процедуру согласования 2608 договоров и дополнительных соглашений, на предмет проверки соблюдения требований по раскрытию информации о цепочке собственников контрагента (включая конечных бенефициаров), выявления признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтной ситуации и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в Обществе должностями.

Имеющие замечания договора (15% от общего количества направленных на согласование договоров), отклоняются на доработку, для устранения нарушений. После устранения замечаний все договора проходят повторное согласование.

Формирование основ законопослушного поведения работников и правовое просвещение, консультирование и обучение работников.

В соответствии с п. 2.7 Антикоррупционной политики, в целях исполнения требований Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», повышения эффективности просветительских, образовательных и иных мероприятий по профилактике коррупции, в ПАО «Россети Юг» актуализированы информационно – разъяснительные материалы на информационных стендах «Территория без коррупции», содержащие сведения о требованиях антикоррупционного законодательства, общих принципах Антикоррупционной политики, телефонах доверия и иных доступных способах сообщить о коррупции.

Разработан новый дизайн-макет раздела «Противодействие коррупции» для сайта Общества, проведена актуализация сведений в разделах «Противодействие коррупции» и «Информация для инсайдеров».

В соответствии с утвержденным Планом подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала ПАО «Россети Юг» в 2021 году организовано обучение работников, в должностные обязанности которых входит участие в противодействии коррупции по программе «Комплаенс политики. Выполнение на предприятии требований законодательства РФ в области противодействия коррупции. Антикоррупционная политика предприятия» в ООО «А-Содружество», а также по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Основы предупредительно-профилактической работы по противодействию коррупции» в г. Санкт-Петербург.

В соответствии с утвержденной программой обучения работников Группы компаний ПАО «Россети», по вопросам профилактики и противодействия коррупции в отчетном периоде прошли онлайн обучение и тестирование 720 работников Общества.

В 2021 году проведено не менее 330 консультаций работникам исполнительного аппарата и филиалов Общества в процессе проведения мероприятий по электронному декларированию конфликта интересов по вопросам предупреждения и противодействия коррупции. В процессе проведения закупочных процедур и договорной работы на ежедневной основе осуществляется индивидуальное консультирование работников по вопросам соблюдения требований Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

## Задачи Общества на 2022 год в области реализации Антикоррупционной политики.

Общество обеспечивает публичность своих антикоррупционных мер, выстраивает взаимоотношения с партнерами, контрагентами и третьими лицами в соответствии с антикоррупционными принципами и стандартами, осуществляет конкурентные закупки, руководствуясь объективными критериями при выборе поставщиков, уделяя большое внимание формированию стандартов прозрачного бизнеса в энергетической отрасли.

Общество и его работники в своей текущей деятельности соблюдают принципы и требования Антикоррупционной политики Общества и ключевых норм антикоррупционного законодательства Российской Федерации, подтвердив статус компании, соответствующей нормам международного права и российского законодательства в сфере профилактики и противодействия коррупции.

В 2022 году Обществом запланированы следующие ключевые задачи в области реализации Антикоррупционной политики:

- Обеспечить разработку Плана противодействия коррупции на 2022 год. Организовать проведение мероприятий, направленных на реализацию Антикоррупционной политики Общества, в соответствии с Планом противодействия коррупции.

- Организовать проведение мероприятий по ежегодному декларированию конфликта интересов работников Общества. Разработать и вынести отчет о проведении декларационных мероприятий по конфликту интересов на рассмотрение Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

- Ежемесячно организовать сбор, анализ, проверку информации в отношении всей цепочки собственников контрагентов, включая бенефициаров (в том числе, конечных), а также сведений о составе исполнительных органов, направление сводной отчетности в ПАО "Россети".

Основная цель реализуемых Обществом антикоррупционных мероприятий – формирование среды, которая сводила бы к минимуму коррупционные проявления. От успешности решения этой задачи напрямую зависит деловая репутация компании, ее восприятие партнерами и, как следствие - результаты финансово - экономической деятельности.

### **Обеспечение безопасности экономической деятельности.**

В 2021 году с участием подразделения безопасности ПАО «Россети Юг» подготовлено и направлено в правоохранительные и надзорные органы 138 материалов (2020 г. – 171), в том числе:

- по фактам неучтенного потребления электроэнергии перед правоохранительными органами инициировано 126 проверочных мероприятий на предмет наличия в действиях нарушителей признаков преступления, предусмотренных ст. 165 УК РФ;

- по другим основаниям – 12.

На основании материалов, подготовленных и направленных в правоохранительные, надзорные органы с участием ПБ и сопровождаемых ПБ, по результатам проведенных процессуальных проверок, возбуждено,

- уголовных дел – 13, из них, 5 – ст. 165 УК РФ «Причинение имущественного ущерба», 4 - ст. 158 УК РФ «Кража», иные преступления - 4).

По результатам рассмотрения материалов уголовных дел, судами вынесено 6 Решений о привлечении нарушителей к уголовной ответственности, из них – 6 по ст.

158 УК РФ «Кража» (2020 год – 4: 1 – ст. 204 УК РФ «Коммерческий подкуп», 1 - ст. 165 УК РФ; 2 – ст. 158 УК РФ).

В рамках административного судопроизводства (КоАП РФ) по признакам административного правонарушения в соответствии со ст. 7.19 КоАП РФ направлено 1476 заявительских материалов (2020 г. – 2100);

- по результатам рассмотрения судами вынесено 1214 положительных решений (2020 год – 1785).

**Информацию о возможных фактах коррупции в ПАО «Россети Юг» можно сообщить:**

1. По форме обратной связи.
2. По телефону «Горячей линии» 8(800)220 0 220.
3. По адресу электронной почты [office@rosseti-yug.ru](mailto:office@rosseti-yug.ru).
4. По почте: 344002, Россия, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 49.
5. Личный прием в департамент внутреннего контроля и антикоррупционной деятельности, в рабочее время по адресу: г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 49

## Раскрытие информации

### Коммуникации со СМИ, в социальных сетях и блогосфере.

ПАО «Россети Юг» реализует информационную политику в рамках выстраивания стратегии долгосрочных коммуникаций и принципов Единой коммуникационной политики ПАО «Россети», уделяя пристальное внимание деловой репутации во внешней среде. Ключевые задачи, которые решало Общество в части взаимодействия с общественностью, заключались в обеспечении информационной открытости, объективном и своевременном информировании акционеров и широкой общественности о деятельности компании, текущих изменениях и перспективах развития.

### Ключевые результаты деятельности

В 2021 г. опубликовано **465 релизов**, которые процитированы **10 386 раз**. Средний индекс цитирования – **22,3**. По отношению к 2020 году **цитирование выросло на 24,5 %**.

Самые цитируемые информационные темы 2021 года: открытия новых объектов; взаимодействие руководства компании с главами регионов, смена гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Республики Калмыкии, пресечение незаконного потребления электроэнергии и установка интеллектуальных систем учета, консолидация сетевых объектов.

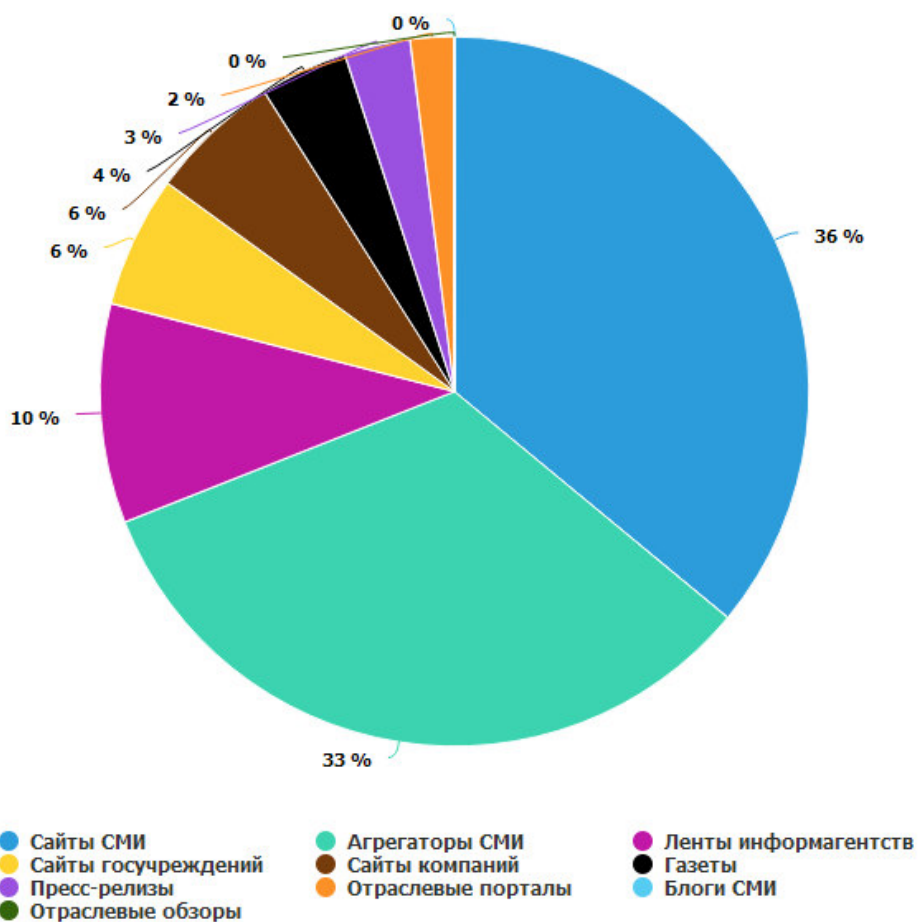
В соответствии с данными аналитической системы SCAN Интерфакс **индекс заметности** (комплексный индикатор, который учитывает цитируемость, упоминания, рейтинг источников, тональность, контекст) за 2021 год составил **4 225 805 пунктов**. **Охват аудитории вырос на 58,3 %** и составил **46,1 млн человек**.

При этом **индекс репутационного риска находится в «безопасной» зеленой зоне** - на 24 пункта ниже границы начала репутационного риска.

Активность в социальных сетях в 2021 году выросла на **20,3 %**. Доля позитивных упоминаний вдвое превышает долю негативных (14,9 % и 7,4 % соответственно). На официальных страницах Общества в соцсетях было подготовлено и размещено **1 682 поста** с общим охватом 10,6 млн человек.

### Категории источников

2021 год

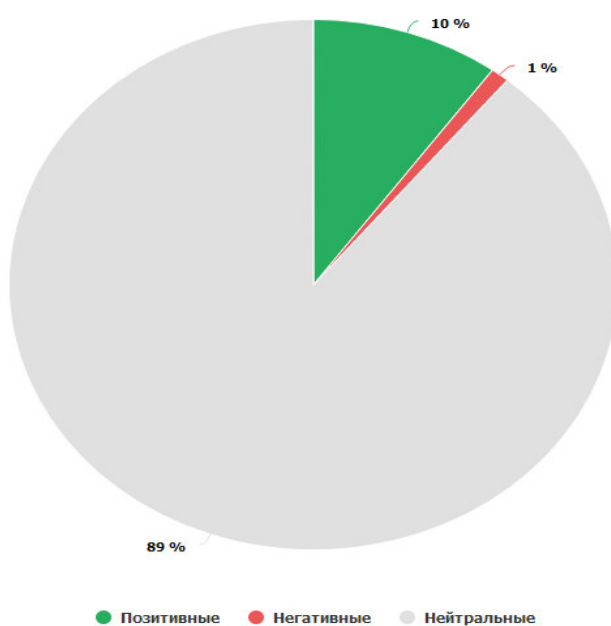


### Тональность сообщений

Доля позитивных сообщений в медиаресурсах составила 10 %, что показывает увеличение на 7,2 % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Тональность

2021 год



На формирование негатива повлияли такие темы как отключения электроэнергии и технологические нарушения; сообщения о хищении электроэнергии, новости о судебных взысканиях, индексируемые системой как негативные, даже если эта информация инициируется самим Обществом.

### **Конгрессно-выставочная деятельность**

В 2021 году сотрудники компании приняли участие в 10 конгрессно-выставочных мероприятиях. Генеральный директор и менеджмент компании в составе делегации ПАО «Россети» участвовали в ключевых отраслевых форумах и конференциях: Петербургский международный экономический форум «ПМЭФ-2021»; международный форум «Российская энергетическая неделя-2021»; Всероссийское совещание главных инженеров-энергетиков 2021; всероссийская неделя охраны труда 2021.

В рамках этих мероприятий были подписаны четыре соглашения:

- с ГК «РТСофт» заключено соглашение о стратегическом сотрудничестве в области разработки и внедрения инновационных конкурентоспособных технологий для повышения эффективности электроэнергетического сектора;

- с ООО НПП «ЭКРА» подписано соглашение, направленное на решение актуальных задач научно-технического и инновационного развития электроэнергетики;

- соглашение с АО «Информационная внедренческая компания» (ИВК) предполагает взаимодействие по разработке и внедрению цифровых технологий в распределительные электрические сети Юга России;

- с ООО «Юнигрин Энерджи» заключено соглашение о сотрудничестве в области развития возобновляемых источников энергии.



# **ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ**

**Меморандум контролирующего акционера ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний**

## **Цель владения и планы в отношении контролируемых пакетов акций**

ПАО «Россети» – публичное акционерное общество с долей государства в уставном капитале 88,04 %, созданное в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567 в целях повышения эффективности и развития электросетевого комплекса Российской Федерации, а также координации работ по управлению этим комплексом через дочерние и зависимые общества.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 14 ключевых распределительных электросетевых компаний (ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», ПАО «ТРК», АО «Россети Тюмень», АО «Янтарьэнерго») и 1 магистральной электросетевой компании (ПАО «ФСК ЕЭС»).

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

## **Ключевые задачи в отношении активов**

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами, согласно Стратегии развития группы компаний «Россети» на период до 2030 года, утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 26.12.2019 № 388), является развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения потребностей потребителей и экономики России.

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний Группы:

- обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения, а также содействие энергетической безопасности Российской Федерации;

- обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса, в том числе за счет внедрения цифровых технологий и инноваций;

- развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости компании к изменениям в отрасли;

- внедрение принципов устойчивого развития.

## **Принципы корпоративного управления**

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

Следуя лучшим практикам корпоративного управления, ПАО «Россети» ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний группы «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов



корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний группы «Россети» планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых общих собраниях акционеров компаний группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития компании.

ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями группы финансово-хозяйственной деятельности.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, поддерживает инициативы компаний группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

ПАО «Россети» во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р обязуется обеспечивать направление на выплату дивидендов по акциям компаний группы не менее 50 % чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, с учетом корректировки чистой прибыли, предусмотренной указанным распоряжением Правительства Российской Федерации.

## **Общая информация о корпоративном управлении в Компании**

### **Структура системы корпоративного управления**

Корпоративное управление в Обществе осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, внутренними документами, регулирующими деятельность органов управления и контроля Общества, Положением об информационной политике Общества, а также иными внутренними документами Общества.

Корпоративное управление в Компании основывается на принципах подотчетности, справедливости, прозрачности, ответственности.

Соблюдая законодательство, Общество стремится соответствовать стандартам корпоративного управления, отраженным, в частности, в Кодексе корпоративного управления Банка России, рекомендованного к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам. Решением Совета директоров Общества 31.10.2017 (протокол от 02.11.2017 № 248/20217) определено, что Общество в своей деятельности ориентируется на рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России как документа, определяющего стандарты корпоративного управления.

Подробная информация о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России по состоянию на 31.12.2021 представлена в приложении №4 к настоящему Годовому отчету.

В отчетном периоде сделаны очередные важные шаги на пути совершенствования корпоративного управления. На годовом Общем собрании акционеров Общества утверждена новая редакции Устава ПАО «Россети Юг», в которую внесены изменения в части полного и сокращенного фирменного наименования Общества, а также величины уставного капитала Общества, количества размещенных и объявленных акций Общества. Помимо этого, формулировки Устава Общества приведены к нормам действующих редакций Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Среди существенных изменений Устава Общества следует отметить дополнение Устава пунктами нового содержания в части порядка конвертации в акции, выплаты дивидендов в денежной форме физическим лицам, права которых на акции

учитываются в реестре акционеров Общества, осуществляется путем перечисления денежных средств на их банковские счета или специальные счета операторов финансовых платформ, открытые в соответствии с Федеральным законом «О совершении финансовых сделок с использованием финансовой платформы».

Кроме того, в новой редакции Устава предусмотрены новые дополнительные способы направления сообщения о проведении Общего собрания акционеров лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров и зарегистрированным в реестре акционеров Общества путем направления электронного сообщения с текстом сообщения о проведении Общего собрания акционеров по адресу электронной почты соответствующего лица, указанному в реестре акционеров Общества либо направление текстового сообщения, содержащего порядок ознакомления с сообщением о проведении Общего собрания акционеров, на номер контактного телефона или по адресу электронной почты, которые указаны в реестре акционеров Общества.

В 2021 году в целях совершенствования практики корпоративного управления при организации работы Совета директоров Общества использовался План работы Совета директоров Общества, предусматривающий не только перечень вопросов, подлежащих рассмотрению на заседаниях Совета директоров Общества в текущем году (поквартально), но и форму проведения заседания (заочное голосование, заседание в очной или очно-заочной форме).

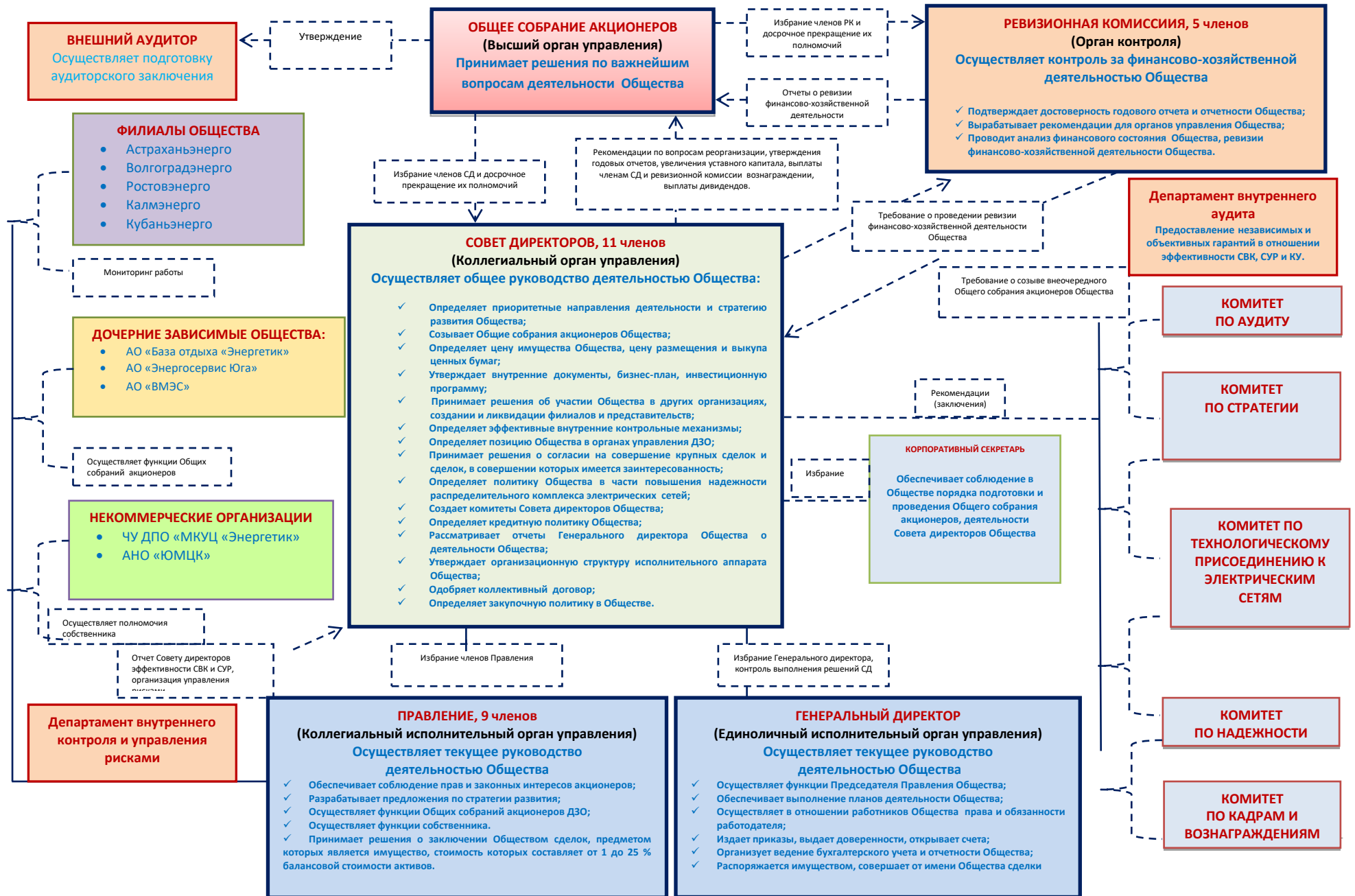
В целях формирования единых принципов корпоративного управления в группе компаний «Россети», а также формирования проработанной позиции менеджмента Общества, в рамках исполнения приказа Общества от 23.04.2021 № 252 вопросы, подлежащие рассмотрению Советом директоров Общества, Комитетами Совета директоров Общества, Правлением, предварительно рассматривались на заседаниях Правления ПАО «Россети Юг».

Совершенствование и развитие системы корпоративного управления Компании осуществляется поступательно и осознанно. Основными целями проводимых трансформаций является повышение внутренней эффективности, а также улучшение восприятия практик корпоративного управления Компании со стороны акционеров, инвесторов и представителей профессионального бизнес-сообщества.

Российский институт директоров подтвердил ПАО «Россети Юг» НРКУ 7 «Развитая практика корпоративного управления», согласно которому отмечено, что Компания соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления Банка России. Компания характеризуется достаточно низкими рисками потерь собственников, связанными с качеством корпоративного управления.

С документами, регламентирующими работу системы корпоративного управления Общества можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-polozheniya/>

## Схема корпоративного управления и контроля ПАО «Россети Юг»



## **Основные изменения в области корпоративного управления.**

В отчетном году в практике корпоративного управления ПАО «Россети Юг» осуществлены следующие позитивные изменения:

- была проведена самооценка работы Совета директоров;
- в Годовом отчете за 2020 год раскрыта информация об индивидуальном размере вознаграждения членов Совета директоров;
- на сайте ПАО «Россети Юг» раскрыты контактные данные Корпоративного секретаря Общества.

Помимо этого, практику корпоративного управления ПАО «Россети Юг» характеризуют следующие ключевые положительные моменты:

- функции по учету прав собственности на акции Общества осуществляет независимый регистратор АО «НРК - Р.О.С.Т.»;
- Общество создает условия для использования акционерами электронных средств связи для направления требований о созыве Общего собрания акционеров, предложений о выдвижении кандидатов в органы управления Общества и внесение предложений в повестку дня Общего собрания;
- материалы для подготовки к Общим собраниям акционеров размещаются на сайте Общества
- Общество включает в перечень материалов для подготовки к Общему собранию акционеров некоторые из дополнительных материалов, рекомендованных Кодексом корпоративного управления Банка России;
- расширена компетенция Совета директоров в части одобрения существенных сделок;
- структура вознаграждения членов Совета директоров соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России;
- существует комплексное регулирование конфликта интересов членов Совета директоров и исполнительных органов;
- разработана нормативно-методологическая база риск-менеджмента, а также создано внутреннее подразделение, отвечающее за выполнение ключевых функций по управлению рисками;
- в Обществе создан развитый институт Корпоративного секретаря;
- Общество раскрывает годовую и промежуточную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с МСФО, и обеспечивает свободный доступ к ней заинтересованных лиц;
- Обществом подготавливается отчет об устойчивом развитии в соответствии со стандартами GRI.

В то же время в практике корпоративного управления ПАО «Россети Юг» сохраняются следующие ключевые недостатки:

- Общество не имеет положительной дивидендной истории;
- расчет дивидендов осуществляется из чистой прибыли, определенной в соответствии с РСБУ, а не МСФО;

- в течение 2021 года только четыре заседания Совета директоров прошло в форме совместного присутствия / видеоконференцсвязи;

- заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям проводятся исключительно в заочной форме;

- функции, закрепленные за Комитетом по кадрам и вознаграждениям, не соответствуют рекомендациям российского Кодекса корпоративного управления Банка России.

В 2022 году Общество планирует реализовать следующие мероприятия, направленные на совершенствование корпоративного управления:

- применение автоматизированной системы проведения заседаний коллегиальных органов управления Общества;

- реализация мероприятий по введению в должность впервые и/или вновь избранных членов Совета директоров.

- Применение автоматизированной системы проведения заседаний Совета директоров, Комитетов и Правления.

В 2022 году Общество планирует рассмотреть возможность проведения тестирования автоматизированной системы проведения заседаний Совета директоров, Комитетов и Правления через «Личный кабинет». В 2022 году планируется использование этой системы в работе указанных органов, что позволит пользователям системы в удаленном режиме знакомиться с информацией по вопросам повесток дня заседаний органов управления, выражать особые мнения, запрашивать дополнительную информацию, осуществлять электронное голосование с последующим подведением итогов и автоматическим формированием протоколов заседаний, в том числе с использованием индивидуальных электронных устройств по защищенному каналу. Внедрение передовых технологий в процесс корпоративного управления позволит Компании уйти от бумажного документооборота, а членам органов управления Компании - иметь доступ к актуальному графику предстоящих заседаний, осуществлять быстрый поиск принятых решений и доступ к архиву протоколов заседаний.

- Реализация мероприятий по введению в должность впервые и/или вновь избранных членов Совета директоров.

В 2022 году планируются мероприятия по введению в должность впервые и/или вновь избранных членов Совета директоров, в рамках которых будут предоставлены ключевые внутренние документы, организованы встречи с руководством, посещение ключевых объектов Компании, а также подготовлен видео – ролик об Обществе для ознакомления с его производственной деятельностью. Это положительно отразится на быстром включении вновь избранных членов Совета директоров в работу Совета директоров, позволит погрузиться в специфику деятельности Общества, создаст эффективную коммуникацию между Советом директоров и менеджментом Общества.

### **Оценки уровня корпоративного управления**

Отчет ПАО «Россети Юг» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России предварительно рассмотрен Советом

директоров Общества<sup>17</sup> в рамках вопроса «О предварительном утверждении Годового отчета Общества за 2021 год» и представлен в приложении № 4.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России за 2021 г.

#### Статистика соблюдения принципов корпоративного управления

Период	Принципы, рекомендованные Кодексом	Принципы, полностью соблюдаемые Компанией	Принципы, частично соблюдаемые Компанией	Принципы, не соблюдаемые Компанией
<b>Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав</b>				
2019	13	12	1	-
2020	13	11	2	-
2021	13	13	-	-
<b>Совет директоров общества</b>				
2019	36	17	13	6
2020	36	20	9	7
2021	36	21	9	6
<b>Корпоративный секретарь Общества</b>				
2019	2	2	-	-
2020	2	2	-	-
2021	2	2	-	-
<b>Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества</b>				
2019	10	7	3	-
2020	10	7	3	-
2021	10 <sup>18</sup>	8	1	-
<b>Система управления рисками и внутреннего контроля</b>				
2019	6	6	-	-
2020	6	6	-	-
2021	6	6	-	-
<b>Раскрытие информации об Обществе, информационная политика Общества</b>				
2019	7	7	-	-
2020	7	5	-	2
2021	7	6	-	1
<b>Существенные корпоративные действия</b>				
2019	5	3	2	-
2020	5	1	2	2
2021	5	3	1	1

	2021 шт.	2020 шт.	2019 шт.
Принципы, полностью соблюдаемые Компанией	59	52	54
Принципы, частично соблюдаемые Компанией	11	16	19
Принципы, не соблюдаемые Компанией	8	11	6

<sup>17</sup> Оценка соблюдения принципов корпоративного управления проводилась на основе методики, изложенной в Рекомендациях Центрального Банка Российской Федерации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России (письмо Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102).

<sup>18</sup> По двум критериям (п. 4.2.2.) (4.3.2.) оценка не может быть дана (см. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России)



Доля принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, не соблюдаемых Компанией, снизилась (с 13,9% в 2020 году до 10,2% в 2021 году). Увеличение количества принципов несоблюдаемых Компанией связано в основном с изменением подхода к оценке соблюдения рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.

На основании рекомендаций по улучшению публичными акционерными обществами оценки соответствия своей практики корпоративного управления принципам Кодекса корпоративного управления Банка России, опубликованным на сайте Банка России в декабре 2021 года, Общество изменило оценку соблюдения ряда рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, в том числе связанных с: соблюдением прав акционеров; увеличением в составе Совета директоров количества независимых директоров; раскрытием полной, актуальной и достоверной информации об Обществе и информационной политикой; обеспечением порядка совершения существенных корпоративных действий, позволяющего акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях.

Показатель по доле принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, полностью соблюдаемых Компанией, вырос с 66% в 2020 году до 76% в 2021 году.

В текущем периоде 2022 года Советом директоров Общества утверждено Положение об информационной политике Общества в новой редакции (протокол от 18.03.2022 №470/2022). Кроме того, Общество стремится к выполнению соответствующих рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России в части увеличения количества заседаний Совета директоров и Комитетов Совета директоров, проводимых в форме совместного присутствия, что позволит повысить результаты полностью соблюдаемых принципов корпоративного управления еще на 2 балла.

## Органы управления

Система корпоративного управления представляет собой действующую в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, а также Кодексом корпоративного управления Банка России систему органов управления и контроля и включает в себя: Общее собрание акционеров Общества,



Совет директоров Общества, Комитеты Совета директоров Общества, Ревизионную комиссию Общества, исполнительные органы Общества: Генерального директора и Правление<sup>19</sup>.

### Календарь корпоративных событий в 2021 году

	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	всего
Общие собрания акционеров	-	-	-	-		1	-	1	-	-	-	-	2
Заседания Совета директоров	0	3	6	8	4	5	7	4	2	4	2	7	52
Комитеты Совета директоров													
<i>Комитет по аудиту</i>	1	1	3	2	-	1	1	1	2	1	-	1	14
<i>Комитет по кадрам и вознаграждениям</i>	-	1	1	2	1	1	-	1	-	1	1	2	11
<i>Комитет по стратегии</i>	-	3	1	3	2	2	3	3	1	4	2	5	29
<i>Комитет по надежности</i>	-	1	2	1	-	2	-	3	-	1	1	1	12
<i>Комитет по технологическому присоединению</i>	1	1	-	1	-	2	1	1	-	1	1	1	10
Правление	2	4	4	4	2	4	2	3	3	6	3	4	41
Ревизионная комиссия	-	-	-	1	-	2	-	-	-	-	-	-	-

### Общее собрание акционеров

Высший орган управления ПАО «Россети Юг» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «Россети Юг» - Общее собрание акционеров.

Процедуры созыва и внесения предложений о включении вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров Общества регламентируются действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров Общества<sup>20</sup>.

Общество заблаговременно информирует акционеров о проведении Общих собраний акционеров (ОСА). Согласно Уставу Общества, сообщение о проведении

<sup>19</sup> Компетенции органов управления и контроля Общества определена внутренними документами Общества, с которыми можно ознакомиться на сайте Общества <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-polozheniya/>.

<sup>20</sup> Утверждено решением Годового Общего собрания акционеров 31.05.2019 протокол № 20, размещено на сайте Общества <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/dokumenty-reglamentiruyushchie-deyatelnost-organov-upravleniya-i-kontrolya-obshchestva/>



Общего собрания акционеров должно быть сделано не позднее чем за 30 дней до даты его проведения.

Данная практика обеспечивает акционерам большее время для подготовки к Общим собраниям акционеров. В материалах к годовому Общему собранию акционеров ПАО «Россети Юг» указывается информация об акционерах, которыми были выдвинуты кандидаты в Совет директоров Общества и кем были предложены каждый из включенных в повестку дня вопросов.

В период подготовки годовых Общих собраний Общество поддерживает специальный телефонный канал (горячую линию) для связи с акционерами и специальный адрес электронной почты по вопросам повестки дня собрания.

Компания использует электронные средства связи, предусматривающие возможность обмена информацией в электронном виде, для создания удобного для акционеров порядка направления в Общество требований о созыве Общего собрания, предложений о выдвижении кандидатов в органы Общества и внесении предложений в повестку дня Общего собрания. Данная возможность реализуется через регистратора Компании – АО «НРК - Р.О.С.Т.».

ПАО «Россети Юг» приглашает для участия в Общем собрании акционеров членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, кандидатов в члены Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, и аудитора. Установленный Компанией порядок ведения Общего собрания акционеров обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на Общем собрании акционеров, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы до момента принятия решения по вопросам повестки дня, что отражается в протоколе годового Общего собрания акционеров.

В связи с пандемией годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Юг» по итогам 2020 года состоялось 02.06.2021 в форме заочного голосования. В дистанционном режиме акционеры Компании ознакомились с годовой отчетностью, достижениями прошедшего года и основными направлениями деятельности Компании в 2021 году, а также приняли ряд организационно-производственных решений.

В своем заочном обращении к Собранию Генеральный директор Россети Юг Борис Эбзеев представил основные производственные результаты и финансово-экономические показатели по итогам работы в 2020 году. Общество по всем основным направлениям сохранило положительные результаты, в частности, продолжилась реализация проекта цифровой трансформации, мероприятий по снижению потерь, рост количества исполненных договоров технологического присоединения и другие производственные показатели.

В соответствии с повесткой дня Общего собрания акционеров заочно были утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети Юг», утверждено распределение прибыли Общества по результатам 2020 финансового года, избраны составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, утвержден Аудитор Общества на 2021 год. В связи с наличием убытка акционерами было принято решение не объявлять дивиденды по итогам 2020 года. Кроме того, на ГОСА был утвержден Устав Общества в новой редакции. Ревизионная комиссия сформирована из независимых от Общества лиц (представителей ключевого акционера – ПАО «Россети»). Аудитором ПАО «Россети Юг» избрано ООО «Эрнст энд Янг» - компания, входящая в «большую четверку» аудиторских компаний мира.

31.08.2021 состоялось внеочередное Общее собрание акционеров, на котором был избран новый состав Совет директоров Общества.

В состав Совета директоров ПАО «Россети Юг» вошли 11 членов, из которых один директор (Генеральный директор Общества – Эбзеев Б.Б.) является исполнительным, десять - неисполнительными (Краинский Д.В. – Председатель Совета директоров, Никитчанова Е.В., Казаков А.И., Короткова М.В., Клинков О.Ю., Захрин В.Ю., Полинов А.А., Прохоров Е.В., Гребцов П.В., Алюшенко И.Д.).

Протоколы собрания см. на сайте Общества в разделе [Акционеру, Инвестору](#).

#### Сведения о кворуме собраний за последние 5 лет.

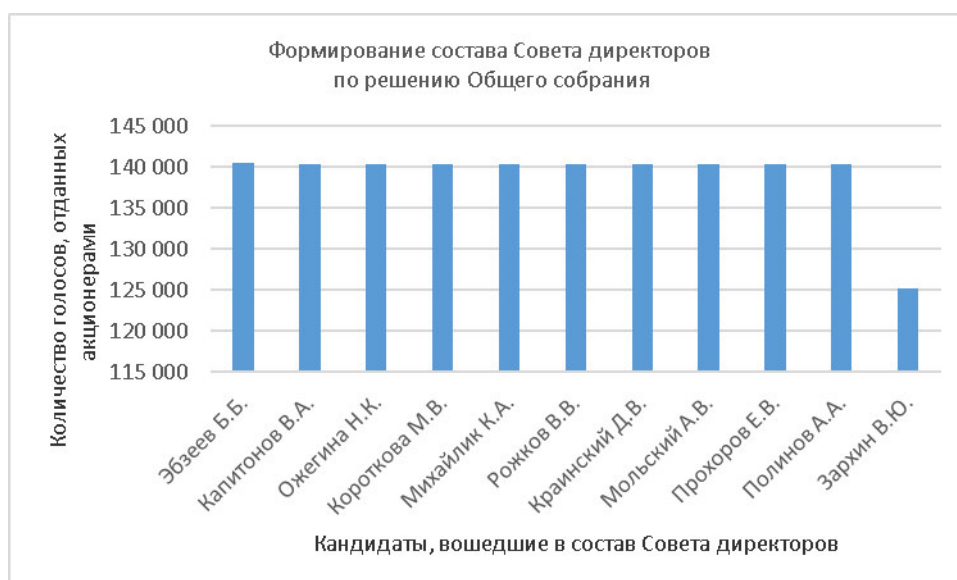
2017	Внеочередное Общее собрание акционеров	07.04.2017	81.1999
2017	Годовое Общее собрание акционеров	13.06.2017	80.9912
2018	Годовое Общее собрание акционеров	09.06.2018	83.3020
2019	Внеочередное Общее собрание акционеров	18.04.2019	84.3309
2019	Годовое Общее собрание акционеров	31.05.2019	83.2183
2019	Внеочередное Общее собрание акционеров	05.11.2019	85.8761
2020	Годовое Общее собрание акционеров	29.05.2020	92,3567
2021	Годовое Общее собрание акционеров	02.06.2021	92,3864
2021	Внеочередное Общее собрание акционеров	31.08.2021	92,3533

#### Совет директоров Общества

**Совет директоров** — коллегиальный орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Общества, определяющий ее стратегию, контролирующей деятельность исполнительных органов Общества и действующий в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением о Совете директоров ПАО «Россети Юг»<sup>21</sup>.

По итогам Собрания 02.06.2021 в состав Совета директоров ПАО «Россети Юг» вошли 11 членов, из которых один директор (Генеральный директор Общества – Эбзеев Б.Б.) является исполнительным, девять - неисполнительными (Краинский Д.В. – Председатель Совета директоров, Захрин В.Ю., Капитонов В.А., Михайлик К.А., Мольский А.В., Полинов А.А., Прохоров Е.В., Рожков В.В., Ожегина Н.К., а один – независимым директором (Короткова М.В.).

<sup>21</sup> Утверждено решением Годового Общего собрания акционеров 29.05.2020 (протокол № 22 от 02.06.2020), с текстом можно ознакомиться на сайте Компании [https://rosseti-yug.ru/upload/iblock/837/Положение\\_о\\_СД\\_Россети\\_Юг.pdf](https://rosseti-yug.ru/upload/iblock/837/Положение_о_СД_Россети_Юг.pdf)



По итогам внеочередного Общего собрания акционеров 31.08.2021 в состав Совета директоров ПАО «Россети Юг» вошли 11 членов, из которых один директор (Генеральный директор Общества – Эбзеев Б.Б.) является исполнительным, семь - неисполнительными (Краинский Д.В. – Председатель Совета директоров, Зархин В.Ю., Гребцов П.В., Клинков О.Ю., Полинов А.А., Прохоров Е.В., Рожков В.В., а три – независимым директором (Казаков А.И., Короткова М.В., Никитчанова Е.В.).



В Обществе утверждено [Положение о Совете директоров](#), закрепляющее права и обязанности членов Совета директоров, их ответственность, порядок организации работы Совета директоров и принятия им решений. Наличие указанного Положения формализует работу данного органа управления и, тем самым, способствует эффективности его работы.

К основным функциям Совета директоров Компании относятся: решение вопросов общего стратегического руководства деятельностью Компании, определение приоритетных направлений развития Компании, осуществление контроля за деятельностью исполнительных органов в интересах Компании и его акционеров, проведение объективной оценки финансового состояния Компании.

Эффективное корпоративное управление требует открытого диалога между Советом директоров и исполнительными органами Компании. С этой целью Генеральный директор ПАО «Россети Юг» предоставляет Совету директоров ежеквартальные отчеты о деятельности Компании, в том числе о выполнении решений Совета директоров. Совет директоров создает и поддерживает необходимые механизмы контроля деятельности Правления Компании, включая мониторинг и оценку его деятельности. Совет директоров принимает необходимые меры по совершенствованию системы корпоративного управления и внедрению лучших практик и процедур корпоративного управления в Обществе.

Заседания Совета директоров Общества проходят в соответствии с заранее утвержденным планом, что позволяет всем членам Совета директоров управлять своим личным временем и заблаговременно готовиться к предстоящим заседаниям. Данная практика способствует повышению эффективности индивидуальной работы членов Совета директоров и Совета директоров в целом.

### **Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности**

В 2021 году решения об определении приоритетных направлений деятельности на Совете директоров Общества не принимались.

В отчетном году Обществом продолжалась работа по реализации приоритетных направлений, определенных Советом директоров Общества в предыдущие периоды.

### **Целесообразность применения рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности.**

30.04.2021 Советом директоров Общества в рамках рассмотрения вопроса о приоритетных направлениях деятельности Общества: о целесообразности применения рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности, принято решение о целесообразности применения методологических рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности, разработанных Минэкономразвития России. Кроме того, Генеральному директору Общества поручено учесть методологические рекомендации по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности при подготовке мероприятий по внедрению системы управления интеллектуальной собственностью в Обществе (протокол от 05.05.2014 № 132/2014).

В соответствии с решением Совета директоров Общества в Компании применяются «Методические рекомендации по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в организациях», разработанных Министерством экономики Российской Федерации, требования которых учитываются должным образом при подготовке мероприятий по внедрению системы управления интеллектуальной собственностью ПАО «Россети Юг».

В процессе выполнения производственной деятельности ПАО «МРСК Юга» в полном объеме учтены требования «Рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности», разработанных Министерством экономического развития Российской Федерации, в том числе, при подготовке соответствующих организационных мероприятий по внедрению системы управления интеллектуальной собственностью в ПАО «Россети Юг».

Кроме того, в целях организации исполнения решений Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 08.10.2018 №325), Правления ПАО «Россети» (протокол от 03.10.2018 №767р), а также приказов ПАО «Россети» от 31.10.2018 №178 «Об

организации выполнения решений Совета директоров ПАО «Россети» от 04.10.2018 (протокол заседания от 05.10.2018 №324 ), от 05.10.2018 (протокол от 08.10.2018 №325» и 05.02.2019 №29 «О проведении инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности», в 2019 г. был разработан Порядок проведения инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности в ПАО «Россети Юг», утвержденный и введенный в действие приказом ПАО «Россети Юг» от 08.04.2019 №256 «О проведении инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности «ПАО «Россети Юг».

### **Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества.**

Повышение доступности энергетической инфраструктуры является одним из приоритетных направлений деятельности ПАО «Россети Юг».

В целях повышения доступности энергетической инфраструктуры в 2021 году организована работа по информационной поддержке потенциальных и действующих заявителей, в том числе проведение семинаров-совещаний в формате on-line с участием представителей бизнеса и органов исполнительной власти на территории присутствия Общества, обеспечено консультирование заявителей (по единому телефону контакт-центра, на территории офисов обслуживания и при замене приборов учета электрической энергии) по вопросу возможности подачи заявки в электронном виде с использованием личного кабинета, в том числе на Портале электросетевых услуг (портал-тп.рф).

Для изучения мнения потребителей услуг о качестве предоставляемых услуг на регулярной основе проводится анкетирование потребителей услуг.

Полученные статистические данные говорят о том, что потребители в целом положительно оценивают обслуживание клиентов и удовлетворены качеством оказываемых услуг в филиалах ПАО «Россети Юг».

Также в Обществе продолжается взаимодействие с энергосбытовыми компаниями, обеспечивающее исключение необходимости посещения заявителями энергосбытовых компаний при заключении договоров энергоснабжения и тем самым сокращается количество процедур при технологическом присоединении.

### **Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита**

В 2021 году продолжилось совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита.

В Обществе утверждены и реализуются все необходимые мероприятия по исполнению Политики внутреннего контроля и Политики управления рисками, а также совершенствования системы внутреннего контроля и системы управления рисками в Обществе.

Подробная информация о результатах развития Общества по данному направлению содержится в подразделе годового отчета «Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит».

## **Деятельность Совета директоров**

В 2021 году проведено 52 заседания Совета директоров Компании, из них 4 – в форме совместного присутствия.

Ф.И.О.	Количество заседаний, в которых принял участие член СД, очные/заочные	% участия
<b>За период с 01.01.2021 по 02.06.2021 (общее количество проведенных заседаний – 23)</b>		
Гребцов П.В. (Председатель)	1/22	100%
Гурьянов Д.Л.	1/22	100%
Капитонов В.А.	1/22	100%
Зархин В.Ю.	1/22	100%
Коляда А.С.	1/22	100%
Михайлик К.А.	1/22	100%
Перец А.Ю.	1/22	100%
Селиванова Л.В.	1/22	100%
Романков А.О.	1/22	100%
Эбзеев Б.Б.	1/22	100%
Короткова М.В.	1/22	100%
<b>За период с 02.06.2021 по 31.08.2021 (общее количество проведенных заседаний - 14)</b>		
Краинский Д.В. (Председатель)	1/13	100%
Мольский А.В.	1/13	100%
Зархин В.Ю.	1/13	100%
Капитонов В.А.	1/13	100%
Полинов А.А.	1/5	42,86%
Короткова М.В.	1/13	100%
Михайлик К.А.	1/13	100%
Прохоров Е.В.	1/13	100%
Рожков В.В.	1/13	100%
Ожегина Н.К.	1/12	92,86%
Эбзеев Б.Б.	1/13	100%
<b>За период с 31.08.2021 по 31.12.2021 (общее количество проведенных заседаний - 15)</b>		
Краинский Д.В. (Председатель)	2/13	100%
Алющенко И.Д.	2/13	100%
Зархин В.Ю.	2/13	100%
Гребцов П.В.	2/13	100%
Полинов А.А.	2/5	46,67%
Короткова М.В.	2/13	100%
Казаков А.И.	2/13	100%
Прохоров Е.В.	2/13	100%
Никитчанова Е.В.	2/13	100%
Клинков О.Ю.	2/13	100%
Эбзеев Б.Б.	2/13	100%



Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров	%	Кол-во вопросов, шт.
Стратегия, инвестиции, инновации, энергоэффективность и энергосбережение	11,5	23
Кадровые назначения и политики	2,5	5
Одобрение сделок	5	10
Утверждение внутренних документов и политик	3	6
Финансовая отчетность, планирование, внутренний контроль и аудит, управление рисками	13,5	27
Корпоративное управление	21	42
Закупки	1,5	3



Отчеты Генерального директора по направлениям	14,5	29
Управление деятельностью ДЗО	11,5	23
Другие вопросы	16	32

Вопросы, имеющие определенный результат	100%
Вопросы, отложенные на будущие периоды	нет
Вопрос, решения по которым не приняты	нет



Мужчин	9
Женщин	2



до 30 лет	0
от 30 до 40 лет	2
от 40 до 50 лет	7
от 50 до 60 лет	1
свыше 60 лет	1

### Ключевые вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2021 году

Наиболее важные вопросы деятельности Компании рассматривались на заседаниях Совета директоров в очно-заочной форме. Всего в 2021 году было организовано и проведено 4 таких заседания с рассмотрением 8 вопросов, в том числе:



- ✓ Об актуализации Программы развития интеллектуального учета электроэнергии ПАО «Россети Юг».
- ✓ Об актуализации Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «Россети Юг».
- ✓ Об актуализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Юг».
- ✓ О рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана ПАО «Россети Юг» за 1 квартал 2021 года.
- ✓ Об актуализации Программы «Цифровая трансформация ПАО «Россети Юг» 2020-2030 гг.».
- ✓ О рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана ПАО «Россети Юг» за 1 полугодие 2021 года.
- ✓ Об одобрении отчета об итогах выполнения инвестиционной программы ПАО «Россети Юг» за 1 полугодие 2021 года.
- ✓ Об утверждении бизнес-плана ПАО «Россети Юг» на 2022 год и прогнозных показателей на 2023 – 2026 годы.

### **Оценка работы Совета директоров в отчетном году (самооценка)**

Оценка качества корпоративного управления и деятельности членов Совета директоров Общества является одной из мер совершенствования практики корпоративного управления.

Согласно Положению о Совете директоров ПАО «Россети Юг» Совет директоров вправе ежегодно проводить оценку эффективности работы Совета директоров самостоятельно (самооценка) или с привлечением независимой внешней организации, обладающей необходимой квалификацией для проведения такой оценки.

<b>Оценка Совета директоров</b>	<b>Вид оценки</b>	<b>Организатор</b>
2019-2020	Самооценка	Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами
2020-2021	Самооценка	Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами
2021-2022	Внешняя оценка	АО ВТБ Регистратор

Решением Совета директоров 17.03.2020 (протокол от 18.03.2020 №364/2020) утверждена Методика оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг» (далее – Методика), которая определяет унифицированный порядок планирования, проведения оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества и доведения результатов оценки до заинтересованных лиц, в том числе формы и объема раскрытия информации о ее проведении и результатах.

В соответствии с Методикой в 2020 году проведена процедура самооценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг» по итогам 2019-2020 корпоративного года.

Советом директоров Общества 23.12.2021 (протокол от 24.12.2021 №461/2021) рассмотрены результаты самооценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг» за 2020-2021 корпоративный год.

Оценка проходила путем анкетирования членов Совета директоров и членов Комитетов Совета директоров, а также путем анализа документов, связанных с деятельностью Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества.

В рамках самооценки использовалось сочетание субъективной и объективной оценок. Субъективная оценка проводилась путем заполнения каждым членом Совета директоров опросных анкет, в которых члены Совета директоров выразили свое субъективное мнение по вопросам практики работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров. Объективная оценка проводилась путем анализа внутренних документов Общества, включая планы работы и протоколы заседаний Совета директоров и Комитетов Совета директоров.

Общая оценка эффективности работы Совета директоров ПАО «Россети Юг» составила «4,7 баллов» («скорее соответствует» рекомендациям в отношении практики работы Совета директоров, содержащихся в международных и российских стандартах передовой практики корпоративного управления).

#### **Итоговые результаты оценки:**

Наименование критерия оценки	Результаты субъективной оценки (средний балл)
а. Выполнение советом директоров ключевых функций в управлении компанией	4,6
1.1. <i>Формирование и контроль за реализацией стратегии развития Общества</i>	4,7
1.2. <i>Обеспечение создания и контроль за эффективностью системы внутреннего контроля и системы управления рисками</i>	4,7
1.3. <i>Оценка эффективности работы высшего менеджмента и внедрение эффективной системы его мотивации</i>	4,5
1.4. <i>Обеспечение сохранности активов Общества</i>	4,5
б. Состав и структура совета директоров	4,8
с. Организация работы совета директоров	4,7
д. Председатель Совета директоров	4,7
е. Комитет по аудиту	5,0
ф. Комитет по кадрам и вознаграждениям	3,9
г. Комитет по стратегии	4,7
h. Комитет по надежности	4,9
i. Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	4,8
Общая оценка	4,7

Согласно проведенной самооценке практика работы Совета директоров Общества по вопросам формирования и контроля за реализацией стратегии развития Общества оценивается достаточно высоко большинством членов Совета директоров и соответствует ключевым рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России.

Практика работы Совета директоров Общества по вопросам обеспечения создания и контроля за эффективностью системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества оценивается высоко большинством членов Совета директоров, однако данная оценка не в полной мере разделяется отдельными членами

Совета директоров. Совет директоров в отчетном периоде не принимал решения по утверждению величины риск-аппетита.

Компетенция Совета директоров по назначению единоличного исполнительного органа – Генерального директора Общества соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России и относится к передовой практике. Совет директоров Общества активно вовлечен в процесс контроля за работой исполнительных органов, оценки их работы и формирования системы мотивации членов исполнительных органов. Совет директоров Общества активно использует различные инструменты контроля за исполнительными органами, включая регулярные отчеты менеджмента по различным направлениям деятельности Общества.

Вне контура внимания Совета директоров Общества остаются вопросы формирования и развития кадрового резерва на высшие управленческие должности в Обществе, актуальность рассмотрения которых подтверждена крайне низкими оценками соответствующего критерия членами Совета директоров, - пять из восьми членов Совета директоров Общества оценили указанную практику на «3» балла.

Практика работы Совета директоров в части обеспечения проведения конкурсных закупок и контроля за реализацией закупочной политики оценивается высоко.

Практика работы Совета директоров в части контроля за существенными подконтрольными организациями в достаточной степени соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России и также высоко оценивается членами Совета директоров.

Расширенная компетенция Совета директоров Общества по предварительному рассмотрению и одобрению существенных сделок позволяет усилить контроль над сохранностью активов Общества.

Отчет по результатам проведения оценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг» за 2020-2021 корпоративный год рассмотрен Советом директоров Общества (протокол №461/2021 от 23.12.2021) и содержит основные рекомендации и направления, требующие дальнейшего совершенствования.

Учитывая рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России ПАО «Россети Юг» планирует провести в первом квартале 2022 года независимую оценку работы Совета директоров Общества с привлечением внешнего консультанта (АО ВТБ Регистратор).

## Основные направления, требующие дальнейшего совершенствования

Наименование критерия оценки	Рекомендации по совершенствованию
1. Выполнение Советом директоров ключевых функций в управлении компанией	Увеличить проведение очно - заочных заседаний Совета директоров Общества (в том числе в режиме видеоконференцсвязи) при рассмотрении наиболее важных вопросов деятельности Общества.
2. Комитет по аудиту	Обеспечить рассмотрение и утверждение списков членов управленческого кадрового резерва ПАО «Россети Юг» на 2021 – 2023 годы, а также списка членов молодежного кадрового резерва ПАО «Россети Юг» на 2022 – 2024 годы в соответствии с порядком, установленным внутренними документами Общества на Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества. Рассмотреть возможность актуализации действующего Положения о комитете по кадрам и вознаграждениям Совета Общества в редакции 2014 года в целях приведения в соответствие с внутренними документами ПАО «Россети Юг». Включать в повестку заседаний Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям вопросы совершенствования механизмов рассмотрения заявок потребителей, а также вопросы повышения качества планирования развития электрической сети.
3. Комитет по кадрам и вознаграждениям	
4. Комитет по стратегии	
5. Комитет по надежности	
6. Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	

В 3 квартале 2021 года внутренний аудит провел оценку эффективности корпоративного управления ПАО «Россети Юг». Оценка корпоративного управления проведена в соответствии с Методикой оценки корпоративного управления ПАО «Россети Юг», утвержденной приказом Общества от 25 августа 2020 г. № 481.

По итогам оценки определено, что корпоративное управление соответствует «Развитой практике» (418,5 из 489 баллов, 86%, что соответствует границам оценки <96% и ≥80%).

При этом, по отдельным компонентам / элементам возможны улучшения:

- Права акционеров 2 балла (2,8 %);
- Совет директоров 13 баллов (8,4 %);
- Прозрачность и раскрытие информации 2 баллов (1,5%).

Следует отметить, что в 2021 – 2022 корпоративном году имеется потенциал роста оценки КУ в связи с принятием Обществом следующих мер:

- предоставлением в составе материалов Общего собрания акционеров информации о корпоративных действиях, которые повлекли ухудшение дивидендных прав акционеров и (или) «размывание» их долей;
- проведением очных заседаний СД и Комитетов не реже 1 раза в квартал;
- вынесением на рассмотрение СД отчетов Комитетов о проделанной в 2021-2022 корпоративном году работе в рамках корпоративного года;
- рассмотрением СД отчета по результатам проведения ежегодной оценки эффективности работы СД и комитетов СД в рамках корпоративного года;
- проведением независимой оценки качества работы СД с привлечением внешней организации;
- применением политики ротации внешнего аудитора в 2022 году.

По отдельным вопросам потенциал роста зависит, в основном, от других внешних факторов, на которых Общество не имеет возможности влиять.

### Независимые директора

В 2021 году три из одиннадцати членов Совета директоров являлись независимыми.

Кодексом корпоративного управления Банка России предусмотрено, что в состав Совета директоров должно входить достаточное количество независимых директоров. Общество считает важным наличие в составе Совета директоров независимых директоров.

В целях обеспечения соответствия ПАО «Россети Юг» рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России, а также принимая во внимание наличие необходимых оснований Советом директоров Общества принято решение признать членов Совета директоров Общества Короткову М.В., Казакова А.И., Никитчанову Е.В. независимыми директорами, несмотря на наличие у них формальных критериев зависимости (связанности с Обществом, существенным акционером Общества, существенным контрагентом Общества), поскольку такая связанность не будет оказывать влияния на способность соответствующего члена Совета директоров выносить независимые, объективные и добросовестные суждения.

Вхождение в составе Совета директоров трех независимых директоров является не достаточным с точки зрения соблюдения действующих Правил листинга ПАО Московская биржа. В то же время, существующая структура Совета директоров обеспечивает надлежащий уровень независимости Совета директоров от менеджмента Общества, что позволяет обеспечить должный контроль за его работой. В частности, в Совет директоров ПАО «Россети Юг» входит только один представитель менеджмента – Генеральный директор Общества (Эбзеев Б.Б.). Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг» (Краинский Д.В.) имеет статус неисполнительного директора.

Кодекс корпоративного управления Банка России рекомендует избирать председателем совета директоров независимого директора либо определять из числа избранных независимых директоров старшего независимого директора, координирующего работу независимых директоров и осуществляющего взаимодействие с председателем совета директоров.

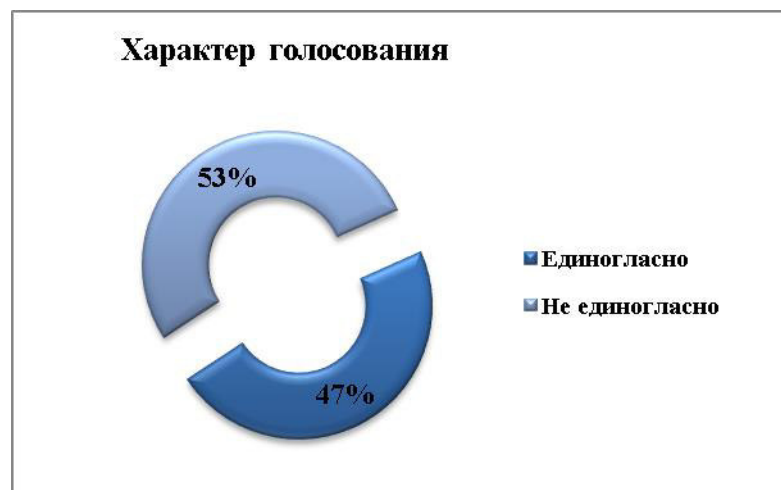
Старший независимый директор в Обществе не избран. Однако стоит отметить, что практика назначения председателем совета директоров независимого директора в российских компаниях, как в частных, так и с государственным участием, не является распространенной.

## **Регулирование конфликта интересов члена Совета директоров**

Совет директоров играет ключевую роль, в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов интересов. Кроме того, ежегодно Комитетом по кадрам и вознаграждениям проводится оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.

Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или Комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.

Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.



Единогогласно	47%
Не единогогласно	53%

### **Страхование ответственности членов Совета директоров**

По результатам проведенной конкурентной закупки Обществом заключен договор страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний (D&O) от 31.12.2020 № 8012F/879/12627/20 с АО «АльфаСтрахование».

Объектом страхования являются имущественные интересы Общества и Застрахованных лиц, связанные с их обязанностью в порядке, установленном законодательством, действующим на территории страхования, возместить ущерб, причиненный в результате непреднамеренных ошибочных действий Застрахованного лица объекту управления или иным третьим лицам, причинение вреда которым находится в прямой связи с деятельностью Застрахованного лица в качестве члена Совета директоров, Директора или Должностного лица, а также с компенсацией Обществу (Застрахованному лицу) судебных и внесудебных расходов, связанных с наступлением страхового случая.

Страховая сумма по Договору страхования установлена в размере 300 000 000,00 (Триста миллионов) рублей и является предельной суммой страхового возмещения, которое может быть выплачено по всем страховым случаям по Договору страхования по всем видам покрытий, оговоренных в Договоре страхования.

Страховая премия по Договору страхования установлена в размере 4 850 000 (Четыре миллиона восемьсот пятьдесят тысяч) рублей.

Период страхования с 01.01.2021 по 31.12.2021.

Ретроактивная дата -28.06.2007г.

## Состав Совета директоров, изменение состава Совета директоров в течение года

Количественный состав Совета директоров Компании определен Уставом и составляет 11 человек.

Состав Совета директоров Общества сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы. Члены Совета директоров обладают навыками в области бухгалтерского учета и корпоративных финансов, стратегического менеджмента, корпоративного управления и в областях, специфических для сферы деятельности Общества.

В 2021 году действовало 3 состава Совета директоров Компании<sup>22</sup>:

	С 29.05.2020 по 02.06.2021		С 02.06.2021 по 31.08.2021		С 31.08.2021 по 31.12.2021
1.	Гребцов П.В.- <b>Председатель</b>	1.	Краинский Д.В.- <b>Председатель</b>	1.	Краинский Д.В. - <b>Председатель</b>
2.	Коляда А.С.	2.	Мольский А.В.	2.	Алюшенко И.Д.
3.	Гурьянов Д.Л.	3.	Зархин В.Ю.	3.	Зархин В.Ю.
4.	Капитонов В.А.	4.	Капитонов В.А.	4.	Гребцов П.В.
5.	Короткова М.В.	5.	Полинов А.А.	5.	Полинов А.А.
6.	Перец А.Ю.	6.	Короткова М.В.	6.	Короткова М.В.
7.	Селиванова Л.В.	7.	Михайлик К.А.	7.	Казаков А.И.
8.	Романков А.О.	8.	Прохоров Е.В.	8.	Прохоров Е.В.
9.	Зархин В.Ю.	9.	Рожков В.В.	9.	Никитчанова Е.В.
10.	Михайлик К.А.	10.	Ожегина Н.К.	10.	Клинков О.Ю.
11.	Эбзеев Б.Б.	11.	Эбзеев Б.Б.	11.	Эбзеев Б.Б.

## Биографии членов Совета директоров

По состоянию на 31.12.2021 Совет директоров ПАО «Россети Юг» состоял из Председателя (неисполнительного директор), одного исполнительного директора (Генерального директора Общества), шести неисполнительных директоров и трех независимых директоров. Все члены Совета директоров граждане Российской Федерации (избраны решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества, протокол от 02.09.2021 № 24/2021).

Избрание членов Совета директоров происходит посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерами получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.

Информационные материалы к собраниям, (включая сведения о кандидатах), размещаются на сайте Общества на русских и английских языках.

Члены Совета директоров Компании имеют значительный управленческий и отраслевой опыт, являются авторитетными специалистами в области

<sup>22</sup> Получено согласие членов Совета директоров на раскрытие информации, представленной в Годовом отчете Общества.

электроэнергетики, вносят ценный вклад в работу Совета директоров и его Комитетов.

**КРАИНСКИЙ Даниил Владимирович**

**Неисполнительный директор**

**Председатель Совета директоров,**

**Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «ФСК ЕЭС» (по совместительству), член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Юг»**

Родился в 1979 году,

Кандидатура предложена акционером Общества - ПАО «Россети»

**ОБРАЗОВАНИЕ**

В 2002 году окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «Юриспруденция»

**В ТЕЧЕНИИ 5 ЛЕТ ЗАНИМАЛ РУКОВОДЯЩИЕ ДОЛЖНОСТИ**

До 2017 года работал Первым заместителем Генерального директора по правовому обеспечению, корпоративным и имущественным вопросам, затем первым заместителем Генерального директора Акционерного общества «Объединенная энергетическая компания».

В 2017 – 2018 годах работал Советником, Главным советником ПАО «Россети».

С 2018 года выполнял обязанности заместителя Генерального директора по правовому и корпоративному управлению, советника Генерального директора «Россети Ленэнерго».

С 2020 года заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», и по совместительству в ПАО «ФСК ЕЭС».

**УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ:**

С 2021 года Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг», АО «НИЦ ЕЭС», ПАО «Россети Кубань», АО «Энергосервисная компания Ленэнерго», ОАО «МРСК Урала», член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «ТРК», ПАО «Россети Волга», АО «Тываэнерго», АО «Янтарьэнерго», АО «Россети Тюмень», АО «НИЦ ЕЭС», АО «Управление – ВОЛС - ВЛ», АО «НТЦ ФСК ЕЭС», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Центр», ПАО «Северный Кавказ», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион».

**АЛЮШЕНКО Игорь Дмитриевич**

**Неисполнительный директор**

**Заместитель Главного инженера - главный диспетчер ПАО «Россети»**

Родился в 1967 году,

Кандидатура предложена акционером Общества - ПАО «Россети»

**ОБРАЗОВАНИЕ**

В 1991 году окончил Новочеркасский политехнический институт, по специальности «Инженер электрик».



## В ТЕЧЕНИИ 5 ЛЕТ ЗАНИМАЛ РУКОВОДЯЩИЕ ДОЛЖНОСТИ

До 2019 года Директор по управлению режимами – главный диспетчер, заместитель начальника службы технического аудита филиала ОДУ Центра АО «СО ЕЭС».

С 2019 года Директор ситуационно-аналитического центра, заместитель главного инженера — главный диспетчер ПАО «Россети».

С 2020 года занимает должность заместителя главного инженера — главный диспетчер ПАО «ФСК ЕЭС»

## УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ:

В 2021 году являлся председателем Совета директоров ПАО «Россети Сибирь», членом Совета директоров ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Кубань».

С августа 2021 года член Совета директоров ПАО «Россети Юг».

## **ЗАРХИН Виталий Юрьевич**

### **Неисполнительный директор**

**Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям, член Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по стратегии, член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Юг».**

Родился в 1976 году

Кандидатура предложена акционером Общества - Компанией «Зе Рашн Просперити Фанд» («The Russian Prosperity Fund»)

## ОБРАЗОВАНИЕ

В 1998 году окончил Государственный Университет – Высшую школу экономики. Присвоена квалификация «бакалавр экономики». В 2000 году присвоена ученая степень магистра менеджмента.

## ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

До 2018 года работал управляющим директором в Банке ГПБ (АО)

## УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ:

С мая 2019 года является членом Совета директоров ПАО «Россети Юг».

С 2021 года является членом Совета директоров ПАО «Энел Россия», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Сибирь».

## **ГРЕБЦОВ Павел Владимирович**

### **Неисполнительный директор**

**Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети», заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «ФСК ЕЭС» (по совместительству).**

**Председатель Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Юг»**

Родился в 1976 году,

Кандидатура предложена акционером Общества - ПАО «Россети»

#### **ОБРАЗОВАНИЕ**

В 1998 году окончил Московский государственный университет по специальности «Менеджмент». В 2002 году прошел обучение в РЭА им. Плеханова по специальности «Менеджмент».

#### **В ТЕЧЕНИИ 5 ЛЕТ ЗАНИМАЛ РУКОВОДЯЩИЕ ДОЛЖНОСТИ**

С 2018 года – 2020 год работал директором Департамента тарифной политики, затем Заместителем Генерального директора по экономике в ПАО «Россети» и Заместителем Генерального директора по экономике в ПАО «ФСК ЕЭС» (по совместительству).

#### **УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ:**

С 2019 года является членом Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС».

В 2021 году являлся Председателем Совета директоров ПАО «Россети Юг».

С 2021 года является членом Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Ленэнерго», ПАО «Россети Северный Кавказ».

**ПОЛИНОВ Алексей Александрович**

**Неисполнительный директор**

**Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Ленэнерго», Главный советник ПАО «Россети» (по совместительству)**

Родился в 1978 году,

Кандидатура предложена акционером Общества - ПАО «Россети»

#### **ОБРАЗОВАНИЕ**

В 2002 году окончил Московский государственный строительный университет, по специальности «Экономика и управление на предприятии (в строительстве)», квалификация «Экономист». Имеет ученую степень кандидата экономических наук.

#### **В ТЕЧЕНИИ 5 ЛЕТ ЗАНИМАЛ РУКОВОДЯЩИЕ ДОЛЖНОСТИ**

В 2018 году работал Советником Генерального директора АО «ОЭК», затем заместителем Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Ленэнерго».

С 2021 года Советник, Главный советник, врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»

#### **УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ:**

С 2021 год является членом Совета директоров ПАО «Россети Московский Регион», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Юг», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Кубань», АО «Управление ВОЛС-ВЛ».

Также является председателем Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», АО «Янтарьэнерго», АО «Россети Тюмень».

**КОРОТКОВА Мария Вячеславна**

**Независимый директор**

(на основании решения Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 24.12.2021 №461/2021).

**Директор по развитию ООО «Техноинновация»,  
Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Юг»,  
Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Юг».**

Родилась в 1984 году

Кандидатура предложена акционером Общества - ПАО «Россети»

#### **ОБРАЗОВАНИЕ**

В 2006 году окончила Нижегородский Государственный Университет (ННГУ) им. Н.И. Лобачевского по специальности «Менеджмент организаций».

**В ТЕЧЕНИИ 5 ЛЕТ ЗАНИМАЛА РУКОВОДЯЩИЕ ДОЛЖНОСТИ**

До 2021 года директор общества с ограниченной ответственностью "МКС"

#### **УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ**

В 2021 года член Совета директоров ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Юг».

**КАЗАКОВ Александр Иванович**

**Независимый директор**

(на основании решения Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 24.12.2021 №461/2021).

**Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Юг».**

Родился в 1948 году,

Кандидатура предложена акционером Общества - ПАО «Россети»

#### **ОБРАЗОВАНИЕ**

В 1971 году окончил Московский инженерно-экономический институт им. Серго Орджоникидзе по специальности «Инженер-экономист»

Доктор экономических наук.

Действительный государственный советник РФ 1 класса (указ Президента РФ от 03.12.1996 № 1613).

#### **УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ**

В 2021 году являлся членом Совета директоров ПАО «Россети Волга» и ПАО «Россети Центр. В 2021 году также являлся членом Совета директоров, ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Кубань».

**ПРОХОРОВ Егор Вячеславович**

**Неисполнительный директор**

**Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»,  
Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «ФСК ЕЭС» (по совместительству)**

**Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Юг»**

Родился в 1982 году

Кандидатура предложена акционером Общества - ПАО «Россети»

## ОБРАЗОВАНИЕ

В 2004 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Математические методы в экономике».

Присвоена ученая степень кандидата экономических наук.

## В ТЕЧЕНИИ 5 ЛЕТ ЗАНИМАЛ РУКОВОДЯЩИЕ ДОЛЖНОСТИ

С 2013 года назначен заместителем Генерального директора по стратегии, затем Заместителем Генерального директора по финансам ПАО «Россети».

С 2020 года является заместителем Генерального директора по стратегии ПАО «Россети», заместителем Генерального директора по стратегии ПАО «ФСК ЕЭС» (по совместительству).

## УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ

В 2021 являлся членом Совета директоров ПАО «Россети Кубань».

С 2021 года является членом Совета директоров ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Центр», ПАО «ТРК», ПАО «Россети Тюмень», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ».

## **НИКИТЧАНОВА Екатерина Владимировна**

### **Независимый директор**

(на основании решения Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 24.12.2021 №461/2021).

**Заместитель директора – руководитель Экспертного центра НП «РИД»,  
Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Юг».**

Родилась в 1973 году

Кандидатуры предложена акционером Общества - ПАО «Россети»

## ОБРАЗОВАНИЕ

В 1996 году окончила Воронежский государственный университет по специальности «Юриспруденция».

## В ТЕЧЕНИИ 5 ЛЕТ ЗАНИМАЛА РУКОВОДЯЩИЕ ДОЛЖНОСТИ

С 2002 занимает должность заместитель директора – руководитель Экспертного центра Некоммерческого партнерства «Российский институт директоров»

## УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ

Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Юг», АО «Издательство «Высшая школа», АО «ТПО «Киностудия им. М. Горького», АО «ТПО «Санкт-Петербургская студия документальных фильмов».

## **КЛИНКОВ Олег Юрьевич**

### **Неисполнительный директор**

**Директор по взаимодействию с потребителями – начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети»,**

**Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «Россети Юг»**

Родился в 1972 году,

Кандидатуры предложена акционером Общества - ПАО «Россети»

## ОБРАЗОВАНИЕ

В 1994 году окончил военную инженерно-космическую академию имени А.Ф. Можайского по специальности «Системы автоматического управления летательных аппаратов»

## В ТЕЧЕНИИ 5 ЛЕТ ЗАНИМАЛА РУКОВОДЯЩИЕ ДОЛЖНОСТИ

С 2015 года начальник Департамента технологического развития ПАО «ФСК ЕЭС», затем Директор по взаимодействию с потребителями – Начальник Департамента технологического развития ПАО «ФСК ЕЭС».

С 2020 года назначен Директором по взаимодействию с потребителями – Начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети» (по совместительству).

## УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ

С 2021 года член Совета директоров ПАО «Россети Юг», ОАО «Томские магистральные сети».

## **ЭБЗЕЕВ Борис Борисович**

### **Исполнительный директор**

**Генеральный директор ПАО «Россети Юг», исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» (по совместительству)**

Родился в 1975 году,

Кандидатура предложена акционером Общества - ПАО «Россети»

## ОБРАЗОВАНИЕ

В 1997 году окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Юриспруденция».

Наличие ученой степени: Кандидат юридических наук

Присвоено звание «Почетный энергетик»

## В ТЕЧЕНИИ 5 ЛЕТ ЗАНИМАЛ РУКОВОДЯЩИЕ ДОЛЖНОСТИ

С 2014 года Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Юг». С 2021 года Исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» (по совместительству).

## УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ

Член Совета директоров АО «ВМЭС», ПАО «Россети Кубань».

С 2015 года член Совета директоров ПАО «Россети Юг».

### **Изменения в составе Совета директоров в течение отчетного года**

До 02.06.2021 действовал Состав Совета директоров Общества, избранный решением годового Общего собрания акционеров 02.06.2020 (протокол от 02.06.2020 №22/2020) в который вошли 11 человек: Гребцов П.В., Коляда А.С., Гурьянов Д.Л., Капитонов В.А., Короткова М.В., Перец А.Ю., Селиванова Л.В., Романков А.Ю., Зархин В.Ю., Михайлик К.А., Эбзеев Б.Б.

Подробные биографические сведения о вышеуказанных членах Совета директоров изложены в Годовом отчете ПАО «Россети Юг» за 2020 год, размещенном на сайте Общества <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/godovoy-otchet-za-2020-god/>.

В течение 2021 года Состав Совета директоров Общества обновился более чем на 60%. Общим собранием акционеров 02.06.2021 избраны шесть новых членов

Совета директоров: Краинский Д.В., Мольский А.В., Полинов А.А., Прохоров Е.В., Рожков В.В., Ожегина Н.К. Остальные члены Совета директоров (Зархин В.Ю., Капитонов В.А., Короткова М.В., Михайлик К.А. и Эбзеев Б.Б.) переизбраны на новый срок.

**МОЛЬСКИЙ Алексей Валерьевич**

**Неисполнительный директор**

**Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «ФСК ЕЭС», Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети» (по совместительству)**

Родился в 1980 году,

Кандидатура предложена акционером Общества - ПАО «Россети»

#### **ОБРАЗОВАНИЕ**

В 2004 году окончил Московский энергетический институт, специальность «Электроэнергетические системы и сети» и «Экономика и управление на предприятии электроэнергетики».

#### **В ТЕЧЕНИИ 5 ЛЕТ ЗАНИМАЛ РУКОВОДЯЩИЕ ДОЛЖНОСТИ**

С 2015 года Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг, Заместитель Председателя Правления по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг, Первый заместитель Председателя Правления, Заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС, Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО ФСК ЕЭС.

С 2020 года Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети» (по совместительству).

#### **УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ**

Со 02.06.2021 по 31.08.2021 член Совета директоров ПАО «Россети Юг». В 2021 году член Правления ПАО «Россети», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» АО «ЦИУС ЕЭС», ОАО «Томские магистральные сети», член Совета директоров АО «Россети Тюмень», АО «Тываэнерго», АО «ЦТЗ», АО «Управление ВОЛС-ВЛ», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «ТРК», ПАО «Россети Московский регион», АО «НТЦ ФСК ЕЭС», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Волга».



**РОЖКОВ Василий Владимирович**  
**Неисполнительный директор**

**Заместитель главного инженера ПАО «Россети»** (должность указана на момент избрания).

Родился в 1963 году

Кандидатура предложена акционером Общества - ПАО «Россети»

**ОБРАЗОВАНИЕ**

В 1985 году окончил Томский институт автоматизированных систем управления и радиоэлектроники по специальности «Радиотехника».

В 2005 году окончил Иркутский государственный технический университет по специальности «Электрические станции».

**В ТЕЧЕНИИ 5 ЛЕТ ЗАНИМАЛ РУКОВОДЯЩИЕ ДОЛЖНОСТИ**

До 2016 года заместитель начальника Департамента управления производственными активами ПАО «ФСК ЕЭС» (ранее ОАО «ФСК ЕЭС»).

С 2016 года заместитель главного инженера, директор Департамента производственной деятельности – заместитель главного инженера, начальник управления производственного планирования департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети».

С 2020 года Заместитель главного инженера ПАО «ФСК ЕЭС» (по совместительству).

**УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ**

В 2021 году член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Чеченэнерго», председатель Совета директоров АО «ЦТЗ».

Со 02.06.2021 по 31.08.2021 член Совета директоров ПАО «Россети Юг».

**ОЖЕГИНА Наталья Клементьевна**

**Неисполнительный директор**

**Заместитель Генерального директора по управлению персоналом ПАО «Россети»** (должность указана на момент избрания).

Родился в 1970 году

Кандидатура предложена акционером Общества - ПАО «Россети»

**ОБРАЗОВАНИЕ**

В 1995 году окончила Красноярский государственный университет по специальности «Юриспруденция».

Присвоена учена степень кандидата юридических наук.

**В ТЕЧЕНИИ 5 ЛЕТ ЗАНИМАЛ РУКОВОДЯЩИЕ ДОЛЖНОСТИ**

С 2015 года Заместитель Председателя Правления по управлению персоналом, Заместитель Генерального директора по управлению персоналом ПАО «ФСК ЕЭС».

В 2020 году заместитель Генерального директора по управлению персоналом ПАО «Россети» (по совместительству).

**УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ**

Со 02.06.2021 по 31.08.2021 года член Совета директоров ПАО «Россети Юг».

В отчетном периоде ни один из членов Совета директоров Общества:

- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Россети Юг»;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики и/или за преступления против государственной власти;
- не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве);
- не имел конфликта интересов с членами Совета директоров и исполнительными органами ПАО «Россети Юг» (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов Общества);
- не представлял сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений, наличии обыкновенных акций с разной номинальной стоимостью;

Биографии членов Совета директоров, действовавших в 2021 году приведены также на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/organy-upravleniya/sovet-direktorov/>

Со списком аффилированных лиц ПАО «Россети Юг» на 31.12.2021 можно ознакомиться на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/spisok-affilirovannykh-lits/>



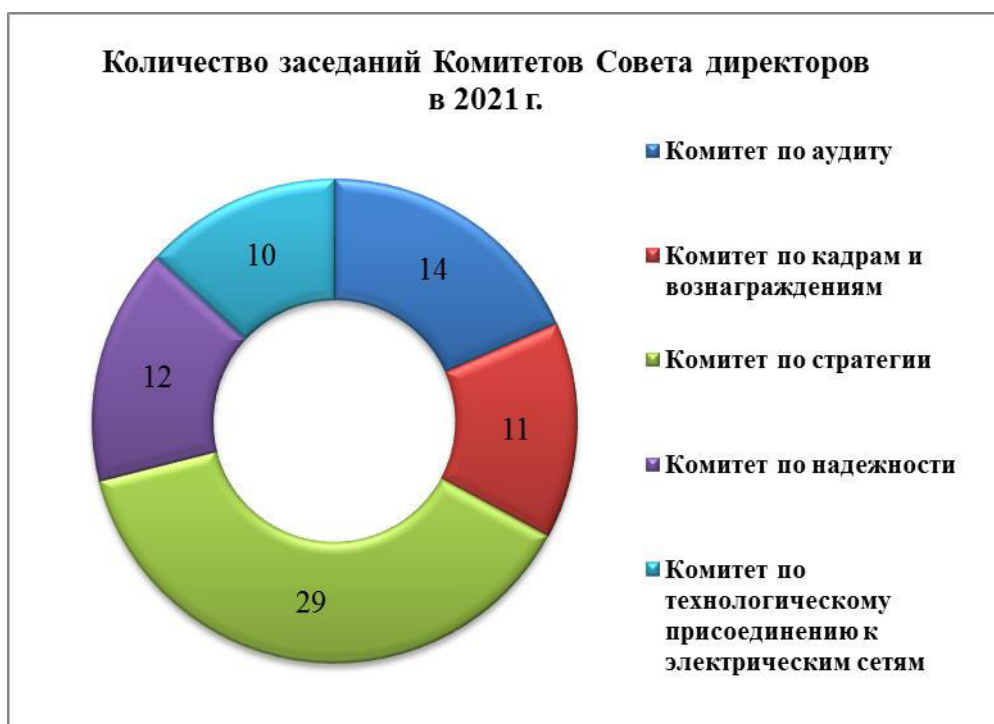
## Комитеты Совета директоров

Для проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров, либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительных органов Общества, и разработки необходимых рекомендаций Совету директоров Общества, в Обществе созданы консультативно- совещательные органы - Комитеты Совета директоров Общества:

- Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по надежности;
- Комитет по стратегии

Деятельность Комитетов регламентируется Положениями о Комитетах, определяющими вопросы их компетенции, порядок формирования состава и функционирования, права и обязанности членов Комитета.

Члены Совета директоров принимают активное участие в работе Комитетов Совета директоров Компании



Наименование комитета	Кол-во рассмотренных вопросов, шт.
Комитет по аудиту	42
Комитет по кадрам и вознаграждениям	14
Комитет по стратегии	62
Комитет по надежности	24
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	17

Количественный и персональный состав каждого Комитета определяется

решением Совета директоров Общества. Деятельность Комитетов осуществляется в соответствии с планами работы Комитетов, ежегодно утверждаемыми на заседаниях Комитетов.

### **Комитет по аудиту**

Уважаемые акционеры и инвесторы!

Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Юг» создан по решению Совета директоров Общества 01.12.2009 (протокол № 37/2009).

Содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, является основной деятельностью Комитета по аудиту.

Основными задачами Комитета являются рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки, а также контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления, контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора, обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита, а также надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Комитет состоит исключительно из независимых директоров, обладающих обширными компетенциями в области аудита, анализа финансовой отчетности и управления рисками.

В отчетном году состоялось 14 заседаний (в том числе 5 в очной форме), на которых рассмотрено 42 вопроса.

Особое внимание уделялось вопросам рассмотрения промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, включая рассмотрение письменной информации, представленной внешним аудитором по основным проблемам финансовой отчетности Общества.

Рекомендации, выданные Совету директоров по итогам работы Комитета в 2021 году, позволили улучшить практику подготовки финансовой отчетности и аудита, что соответствует интересам акционеров.

**КОРОТКОВА Мария Вячеславна**  
**Независимый директор,**  
**Председатель Комитета по аудиту,**  
**член Совета директоров ПАО «Россети Юг»**

**Персональный состав Комитета по аудиту и информация об участии  
членов Комитета в 2021 году**

Ф.И.О.	Должность на момент избрания <sup>23</sup>	Участие	% участия
В состав входят только члены Совета директоров			
Состав избран Советом директоров Общества 07.07.2020 (протокол №384/2020 от 08.07.2020)			
за период с 01.02.2021 по 25.07.2021 общее количество проведенных заседаний – 8/ в том числе 3 в очной форме			
Короткова Мария Вячеславна, <b>Председатель</b>	Директор ООО «МКС»	8/3	100%
Гребцов Павел Владимирович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	8/3*	100%
Капитонов Владислав Альбертович	Директор по корпоративным финансам ПАО «Россети»	8/3	100%
Состав избран Советом директоров Общества 26.07.2021 (протокол от 27.07.2021 №443/2021)			
за период с 26.07.2021 по 06.10.2021 общее количество проведенных заседаний – 3/ в том числе 1 очной форме			
Короткова Мария Вячеславна, <b>Председатель</b>	Директор по развитию ООО «Техноинновация»	3/1	100%
Капитонов Владислав Альбертович	Директор по корпоративным финансам ПАО «Россети»	3/1	100%
Ожегина Наталья Климентьевна	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	3/1+*	100%
Состав избран Советом директоров Общества 07.10.2021(протокол от 08.10.2021 №452/2021)			
за период с 07.10.2021 по 31.12.2021 общее количество проведенных заседаний – 2/ в том числе 1 в очной форме			
Короткова Мария Вячеславна, <b>Председатель</b>	Директор по развитию ООО «Техноинновация»	2/1	100%
Казаков Александр Иванович	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	2/1	100%
Никитчанова Екатерина Владимировна	Заместитель директора – руководитель Экспертного центра НП «РИД»	2/1	100%

\*- с учетом письменного мнения

**Деятельность Комитета и основные решения:**

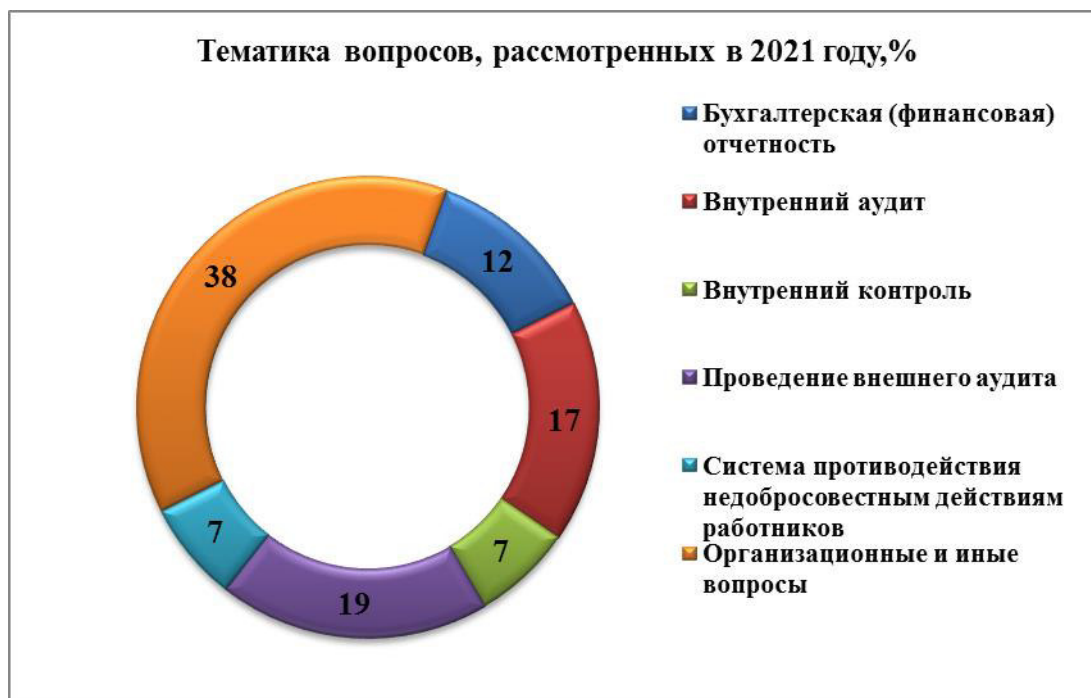
Комитет осуществляет свою деятельность в соответствии с [Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Юг»](#), утвержденным решением Совета директоров Общества 11.03.2016, (протокол от 14.03.2016 №180/2016) с учетом

<sup>23</sup> Должности указаны на дату избрания членов Комитета по аудиту Совета директоров Общества.

изменений в Положении о Комитете по аудиту, утвержденных 02.11.2016 (протокол от 07.11.2016 № 206/2016).

#### Календарь заседаний Комитета по аудиту в 2021 году

	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
Заседания Комитета	1	1	3	2	-	1	1	1	2	1	-	1



#### Тематика вопросов, рассмотренных в 2021 году

Структура вопросов, рассмотренных Комитетом	%	Кол-во вопросов, шт.
Бухгалтерская (финансовая) отчетность	12	5
Внутренний аудит	17	7
Внутренний контроль	7	3
Проведение внешнего аудита и выбор аудитора	19	8
Система противодействия недобросовестным действиям работников	7	3
Организационные и иные вопросы	38	16

Комитетом по аудиту даны рекомендации Совету директоров по ряду направлений:

1. В части обеспечения деятельности Комитета:
  - по утверждению бюджета Комитета по аудиту Совета директоров Общества на 2021 – 2022 корпоративный год (протокол от 29.10.2021 № 134);

- по рассмотрению отчета Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Юг» о проделанной работе в 2020-2021 корпоративном году (протокол от 08.06.2021 №126).

2. В области обеспечения независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита:

- по утверждению Плана работы Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Юг» на 2022 год (протокол от 17.12.2021 № 135);
- по утверждению изменений в План работы Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Юг» на 2021 год (протокол от 08.06.2021 №126);
- по утверждению бюджета Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Юг» на 2022 г. (протокол от 17.12.2021 № 135);
- по рассмотрению отчета внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2020 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «Россети Юг» (протокол от 24.03.2021 № 126);
- по утверждению Политики внутреннего аудита ПАО «Россети Юг» в новой редакции (протокол от 20.09.2021 №132).

3. В области осуществления контроля за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления:

- по утверждению Плана по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Россети Юг» (протокол от 26.02.2021 №123);
- по рассмотрению отчета Единоличного исполнительного органа и Правления ПАО «Россети Юг» об организации, функционировании и эффективности системы внутреннего контроля за 2020 год (протокол от 30.04.2021 № 128);
- в части содержания раздела Годового отчета ПАО «Россети Юг» за 2020 год «Система внутреннего контроля» (протокол от 30.04.2021 № 128);
- по рассмотрению отчета внутреннего аудита ПАО «Россети Юг» об оценке эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками (протокол от 30.04.2021 №128);
- по рассмотрению отчета внутреннего аудита Общества «Об оценке эффективности системы корпоративного управления в 2020 – 2021 корпоративном году» (протокол от 20.09.2021 №132);

4. В области бухгалтерской (финансовой) отчетности:

- по предварительному утверждению годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2020 год (протокол от 29.04.2021 № 127);
- в части включения Заключения Комитета по аудиту в перечень материалов, предоставляемых лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества (протокол 30.04.2021 № 128);
- по утверждению кандидатуры аудитора Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 год (протокол от 30.04.2021 №128);

- в части определения размера оплаты услуг аудитора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 год (протокол от 23.07.2021 №130).

5. В области надзора за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц:

- по рассмотрению отчета о результатах Антикоррупционного мониторинга ПАО «Россети Юг» по итогам 2020 года (протокол от 23.03.2021 № 125).

Кроме того, Комитетом по аудиту в рамках своих полномочий рассмотрены вопросы, не требующие последующего рассмотрения Советом директоров Общества, а также выданы рекомендации в адрес исполнительных органов Общества и внутреннего аудита, в том числе приняты к сведению или одобрены:

- промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ (за 1 квартал, 6 и 9 месяцев 2021 года) (протоколы от 08.06.2021 №129, от 30.09.2021 № 133, от 17.12.2021 №135);
- консолидированная финансовая отчетность Общества, подготовленная в соответствии с МСФО, за 2020 год (протокол от 29.04.2021 №127);
- информация менеджмента по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств (протокол от 29.04.2021 №127);
- Письменная информации, представленная внешним аудитором по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2020 год, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2020 год, подготовленной в соответствии с МСФО, и информация менеджмента Общества о корректировках, внесенных по результатам внешнего аудита отчетности (протокол от 29.04.2021 №127);
- Письменная информация, представленная внешним аудитором по основным проблемам финансовой отчетности Общества за промежуточный период (6 месяцев) 2021 года, подготовленная в соответствии с МСФО (протокол от 30.09.2021 №133).
- существенные аспекты учетной политики Общества в отчетному году и планируемых изменениях на предстоящий год (протокол от 28.01.2021 №122);
- условия проведения закупочных процедур по выбору внешнего аудитора на право заключения договора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 год и даны рекомендации по проведению закупочных процедур (протокол от 16.03.2021 №124);
- отчет об осуществлении мероприятий по соблюдению требований законодательства о контроле инсайдерской информации по итогам 2020 года (протокол от 23.03.2021 №125);
- информация менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных

расследований (по итогам 2020 года, 6 месяцев 2021 года) (протоколы от 24.03.2021 №126, от 30.09.2021 №133);

– отчеты подразделения внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (за 3, 6 и 9 месяцев 2021 года) (протоколы от 08.06.2021 №129, от 30.09.2021 №133, от 17.12.2021 №135).

Все решения Комитета по аудиту размещены на сайте Общества по адресу: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-prinyatie-komiteta-po-auditu/>.

Деятельность Комитета по аудиту в отчетном периоде соответствовала Положению о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, требованиям Кодекса корпоративного управления Банка России, рекомендациям Федерального агентства по управлению государственным имуществом, утвержденным приказом от 20.03.2014 № 86.

## **Комитет по кадрам и вознаграждениям**

Уважаемые акционеры и инвесторы!

С момента создания Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества (с 01.12.2009) основной задачей была и остается выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по размеру вознаграждения членам Совета директоров Общества, по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества.

Основные направления деятельности Комитета в отчетном периоде включали в себя вопросы по согласованию кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, определяемые Советом директоров Общества, по рассмотрению результатов оценки персональной эффективности Генерального директора ПАО «Россети Юг» и конечно, по утверждению результатов предварительной оценки кандидатов в члены Совета директоров ПАО «Россети Юг».

В отчетном году Комитетом по кадрам и вознаграждениям проведено 11 заседаний, рассмотрено 14 вопросов.

В целях предупреждения и недопущения сезонного распространения острых респираторных вирусных заболеваний в Обществе очные заседания в течение 2021 г. Комитетом не проводились. Однако, Общество стремится формировать материалы к заседаниям Комитета максимально качественно для выработки полезных/продуктивных рекомендаций Совету директоров.

Члены Комитета располагают профессиональным опытом и знаниями о деятельности Общества, необходимыми для осуществления им своих полномочий и подготовки, что позволяет обеспечить эффективное развитие Общества.

**КУЗНЕЦОВА Юлия Викторовна**  
**Председатель Комитета**  
**по кадрам и вознаграждениям**  
**Совета директоров ПАО «Россети Юг»**



**Персональный состав Комитета по кадрам и вознаграждениям и информация об участии членов Комитета в 2021 году**

Ф.И.О.	Должность на момент избрания	Участие	% участия
Состав избран Советом директоров Общества 07.07.2020 (протокол от 08.07.2020 №384/2020)			
за период с 01.01.2021 по 25.07.2021 общее количество проведенных заседаний – 6, все в заочной форме			
Романовская Лариса Анатольевна, <b>Председатель</b>	Первый заместитель Генерального директора ПАО «Россети»	6	100%
Эрпшер Наталия Ильинична	Начальник управления по подбору и развитию кадрового потенциала Департамента управления персоналом ПАО «Россети»	6	100%
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО "Россети Юг"	6	100%
Состав избран Советом директоров Общества 26.07.2021 (протокол от 27.07.2021 №443/2021)			
за период с 26.07.2021 по 06.10.2021 общее количество проведенных заседаний - 1 заседание в заочной форме			
Кузнецова Юлия Викторовна, <b>Председатель</b>	И.о. заместителя Генерального директора по управлению персоналом ПАО «Россети»	1	100%
Эрпшер Наталия Ильинична	Заместитель начальника Департамента управления персоналом и организационного проектирования ПАО «Россети»	1	100%
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	1	100%
Состав избран Советом директоров Общества 07.10.2021(протокол от 08.10.2021 №452/2021)			
за период с 07.10.2021 по 31.12.2021 общее количество проведенных заседаний – 4 заседания, все в заочной форме			
Кузнецова Юлия Викторовна, <b>Председатель</b>	Временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по управлению персоналом ПАО «Россети»	4	100%
Эрпшер Наталия Ильинична	Заместитель начальника Департамента управления персоналом и организационного проектирования ПАО «Россети»	4	100%
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	4	100%

**Деятельность Комитета и основные решения:**

Компетенция, а также порядок созыва и проведения заседаний Комитета определены [Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Юга»](#), утвержденным решением Совета директоров Общества 31.07.2014 (Протокол № 140/2014 от 04.08.2014) и размещенным на сайте Общества. Общество планирует внесение изменений в указанное Положение по мере необходимости.

План работ Комитета по кадрам и вознаграждениям обладает достаточной степенью детализации и равномерно распределяет заседания Комитета в течение корпоративного года.



### Календарь заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2021 году

	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
Заседания Комитета	-	1	1	2	1	1	-	1	-	1	1	2



### Тематика вопросов, рассмотренных в 2021 году

Структура вопросов, рассмотренных Комитетом	%	Кол-во вопросов, шт.
Кадровые назначения и рекомендации	14	2
Политика вознаграждения	21	3
Оценка эффективности работы СД	36	5
Организационные и иные вопросы	29	4

В отчетном периоде Комитет с достаточной степенью глубины рассматривал вопросы в области политики вознаграждения, в том числе рассмотрен вопрос о внесении изменений в Положение о материальном стимулировании Генерального директора Общества (протокол от 11.11.2021 № 129).

В отчетном периоде Комитетом по кадрам и вознаграждениям были даны рекомендации по вопросам Совета директоров:

- О предварительном согласовании кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата ПАО «Россети Юг», определяемые Советом директоров ПАО «Россети Юг» (протокол от 25.03.2021 №122);
- О рассмотрении результатов оценки персональной эффективности Генерального директора ПАО «Россети Юг» за 4 квартал 2020 г.» (протокол от 09.04.2021 №123).
- О работе корпоративного секретаря Общества (протокол от 31.05.2021 № 135).

- О предварительном рассмотрении отчета Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Юг» за 2020-2021 корпоративный год (протокол от 11.06.2021 № 126).
- О прекращении полномочий члена Правления и избрании члена Правления Общества (протокол от 27.10.2021 № 128).

В апреле 2021 года на заседании Комитета рассмотрена предварительная оценка кандидатов в члены Совета директоров ПАО «Россети Юг» (протокол от 27.04.2021 №124). В декабре 2021 года Комитетом подготовлены рекомендации Генеральному директору Общества по утверждению организационной структуры аппарата управления филиала ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго» (протокол от 27.10.2021 № 128).

Впервые в отчетном году Комитетом подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу независимости членов Совета директоров ПАО «Россети Юг» (протокол от 17.12.2021 №130).

Комитетом ежегодно обеспечивается предварительное рассмотрение результатов самооценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг» за 2020-2021 корпоративный год.

Все решения Комитета по кадрам и вознаграждениям размещены на сайте Общества по адресу: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-prinyatye-komitetom-po-kadram-i-voznagrazhdeniyam/>.

## **Комитет по стратегии**

Уважаемые акционеры и инвесторы!

Комитет по стратегии Совета директоров Общества создан по решению Совета директоров Общества 01.12.2009 в целях обеспечения эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, входящих в его компетенцию, повышения эффективности деятельности Общества в целом в долгосрочной перспективе.

Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по стратегическому развитию и приоритетным направлениям деятельности, инновационному развитию, организации бизнес-процессов, бизнес-планированию, дивидендной политики, управлению рисками, оценки эффективности деятельности Общества и его дочерних обществ, а также другие задачи и направления являются основными задачами Комитета, которые решались в отчетном году.

В отчетном году Комитетом по стратегии проведено 29 заседаний (в том числе 5 очных заседаний), рассмотрено 62 вопроса.

Работа Комитета позволяла обеспечить необходимый контроль в области стратегического бизнес-планирования, а инвестиционной деятельности и управления дочерними и зависимыми обществами по ключевым вопросам деятельности.

**ГРЕБЦОВ Павел Владимирович**  
**Председатель Комитета**  
**по стратегии**  
**Совета директоров ПАО «Россети Юг»**

**Персональный состав Комитета по стратегии и информация об участии  
членов Комитета в 2021 году**

Ф.И.О.	Должность на момент избрания	Участие	% участия
Состав избран Советом директоров Общества 10.08.2020 (протокол от 11.08.2020 №390/2020)			
за период с 01.01.2021 по 25.07.2021 общее количество проведенных заседаний – 14/ в том числе 2 в очной форме			
Гребцов Павел Владимирович, <b>Председатель</b>	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	14/2*	100
Башинджагян Астхик Арташесовна	Заместитель начальника Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	14/2**	100
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	14/2	100
Корнеев Александр Юрьевич	Начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»	14/2	100
Короткова Мария Вячеславна	Директор ООО «МКС»	14/2	100
Прохоров Егор Вячеславович	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	14/2	100
Рыбин Алексей Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг»	14/2	100
Состав избран Советом директоров Общества 26.07.2021 (протокол от 27.07.2021 №443/2021)			
за период с 26.07.2021 по 31.12.2021 общее количество проведенных заседаний – 15/в том числе 3 в очной форме			
Гребцов Павел Владимирович, <b>Председатель</b>	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	15/3	100
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	15/3	100
Иорданиди Кирилл Александрович	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг»	15/3	100
Ковалева Елена Сергеевна	Заместитель начальника департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	15/3**	100
Короткова Мария Вячеславна	Директор по развитию ООО «Техноинновация»	15/3	100
Корнеев Александр Юрьевич	Начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»	14/2*	93
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»	15/3	100
Прохоров Егор Вячеславович	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	15/3	100

Ф.И.О.	Должность на момент избрания	Участие	% участия
Тулба Андрей Петрович	Директор по экономике и финансам - начальник Департамента экономического планирования и тарифообразования ПАО «Россети»	15/3	100

\*- путем предоставления опросного листа

### Деятельность Комитета и основные решения:

Деятельность Комитета по стратегии регулируется [Положением о Комитете по стратегии Совета директоров Общества](#), утвержденным решением Совета директоров Общества 25.07.2019 (Протокол от 29.07.2019 № 327/2019).<sup>24</sup>

Указанным Положением о Комитете также определена компетенция Комитета, с Положением можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/dokumenty-reglamentiruyushchie-deyatelnost-komitetov-soveta-direktorov-obshchestva/>.

### Календарь заседаний Комитета по стратегии в 2021 году

	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
Заседания Комитета	-	3	1	3	2	2	3	3	1	4	2	5



Структура вопросов, рассмотренных Комитетом	%	Кол-во вопросов, шт.
Исполнение Бизнес-плана	21	13
Оценка эффективности ЕИО	15	9

<sup>24</sup> Размещены на сайте Общества по адресу <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/dokumenty-reglamentiruyushchie-deyatelnost-komitetov-soveta-direktorov-obshchestva/>

Управление рисками и финансами	5	3
Снижение дебиторской задолженности и потерь	6	4
Исполнение Инвестиционной программы	24	15
Организационные и иные вопросы	29	18

Комитетом по стратегии даны рекомендации Совету директоров по ряду направлений:

1. В части обеспечения деятельности Комитета:
  - по утверждению бюджета Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Юг» на 1 полугодие 2021 г., на 2 полугодие 2021 г. (протокол от 01.03.2021 №241, протокол от 12.11.2021 №261);
  - по утверждению плана работы Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Юг» на 2021-2022 корпоративный год (протокол от 24.08.2021 №254);
2. В области осуществления контроля за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками, практики корпоративного управления:
  - о рассмотрении Плана по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Россети Юг» (протокол от 01.03.2021 №241);
  - об утверждении Политики управления рисками ПАО «Россети Юг» в новой редакции» (протокол от 01.03.2021 №241);
  - о предварительном рассмотрении отчета Единоличного исполнительного органа и Правления Общества об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками за 2020 год (протокол от 20.05.2021 №246).
3. В части обеспечения реализации и контроля за эффективностью осуществления основных видов деятельности Общества:
  - об утверждении плана-графика мероприятий ПАО «Россети Юг» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.01.2021 (протокол от 27.04.2021 № 244);
  - о рекомендациях по размеру дивидендов по акциям Общества за 2020 год, порядку их выплаты и о предложениях годовому Общему собранию акционеров по определению даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов» (протокол от 30.04.245);
  - о ходе реализации задачи по развитию дополнительных (нетарифных) видов бизнеса по результатам 2020 года и перспективы до 2024 года (протокол от 25.08.2021 №255);
  - о предварительном рассмотрении актуализированного Реестра непрофильных активов ПАО «Россети Юг» на 30.09.2021 (протокол от 12.11.2021 №261),
4. В области организации и функционирования бизнес-процессов, бизнес-планирования и инвестиционной деятельности:
  - об утверждении бизнес-плана ПАО «Россети Юг» на 2022 год и прогнозных показателей на 2023 – 2026 годы (протокол от 28.12.2021 №266);
  - о рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана ПАО «Россети Юг» за 9 месяцев 2020 г., за 1 полугодие 2021 года, за 9 месяцев 2021 года (протокол от 16.02.2021 № 239, от 19.10.2021 №259, от 28.12.2021 №266);
  - о предварительном рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана ПАО «Россети Юг» за 2020 год и за 2 квартал 2021 года (протокол от 19.07.2021 №251);

- об одобрении отчета об итогах выполнения инвестиционной программы ПАО «Россети Юг» за 9 месяцев 2020 г.», за 1 полугодие 2021 года, за 9 месяцев 2021 г. (протокол от 16.02.2021 № 239, протокол от 19.10.2021 №259, протокол от 28.12.2021);

- о рассмотрении отчетов об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы Россети Юг за 1 полугодие 2021 года (протокол от 12.11.2021 №261);

- об одобрении изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Юг» на период 2019-2023гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 15.11.2018 № 11@, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго России от 23.12.2020 № 19@» (протокол от 25.02.2021 №240);

- о рассмотрении отчета о ходе реализации инвестиционных проектов ПАО «Россети Юг», включенных в перечень приоритетных объектов, за 2 квартал 2021 года» и за 3 квартал 2021 года (протокол от 25.11.2021 № 262);

- о рекомендации единоличному исполнительному органу Общества по утверждению Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «Россети Юг» (протокол от 19.03.2021 № 242), а также отчетов о ее исполнении (протокол от 16.04.2021 № 243);

- о рассмотрении отчета об исполнении Программы развития интеллектуального учета электроэнергии в электрических сетях ПАО «Россети Юг» за 2020 год. (протокол от 25.08.2021 № 255);

- об утверждении Стандарта и Регламента бизнес-планирования ПАО «Россети Юг» в новых редакциях (протокол от 09.12.2021 № 263).

5. В части определения позиции представителей Общества по вопросам повесток дня заседаний Советов директоров ДЗО Общества по вопросам:

- об одобрении проекта инвестиционной программы АО «ВМЭС» на период 2022-2026 годы и проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу АО «ВМЭС» на период 2019-2021 годы, утвержденную приказом Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 20.12.2019 № 44/95@, с изменениями, внесенными приказом Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 17.12.2020 № 47/30@» (протокол от 25.02.2021 № 240);

- об утверждении целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора АО «ВМЭС» на 2021 год (протокол от 27.04.2021 № 244);

- о рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана АО «ВМЭС» за 2020 год». (протокол от 23.07.2021 №252);

- об одобрении отчета об исполнении инвестиционной программы АО «ВМЭС» за 2020 год (протокол от 23.07.2021 №252).

Все решения Комитета по стратегии размещены на сайте Общества по адресу: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-prinyatie-komitetom-po-strategii/>.

## **Комитет по надежности**

Уважаемые акционеры и инвесторы!

Для выработки и представления рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по экспертизе производственных программ и планов по ремонту

энергообъектов, анализа их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности, с 01.12.2009 создан Комитет по надежности

Деятельность Комитета по надежности в отчетном периоде осуществлялась в соответствии с Планом работы Комитета, утвержденным решением Комитета.

В 2021 году Комитетом по надежности проведено 12 заседаний, рассмотрено более 24 вопросов.

В отчетном периоде Комитет с особым вниманием рассматривал вопросы по выполнению Программы технического обслуживания и ремонтов и инвестиционной программы ПАО «Россети Юг».

В целях эффективной работы Совета директоров Комитетом подготовлены рекомендации по актуализации Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «Россети Юг», а также по реализации Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Юг» в 2020 году.

Особое внимание уделено вопросам подготовки ПАО «Россети Юг» к работе в паводковый период 2021 года. Обществом выполнены обязательные и дополнительные мероприятия по обеспечению надежной работы электросетевых объектов ПАО «Россети Юг» в паводковый период 2021 года.

ПАО «Россети Юг» организовано взаимодействие и обмен информацией с гидрометеорологическими службами и территориальными органами МЧС России в период прохождения паводка.

Работа Комитета позволяла обеспечить необходимый контроль в области исполнения программ по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Юг» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса, а также в решении иных вопросов, входящих в компетенцию Комитета в целях повышения эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе.

**УКОЛОВ Владимир Анатольевич,**  
**Председатель Комитета**  
**по надежности**  
**Совета директоров ПАО «Россети Юг»**

**Персональный состав Комитета по надежности и информация об участии  
членов Комитета в 2021 году**

**Составы Комитета и участие членов Комитета по надежности в работе  
Комитета**

Ф.И.О.	Должность на момент избрания	Участие	% участия
Состав избран Советом директоров Общества 07.07.2020 (протокол от 08.07.2020 №384/2020)			
за период с 01.01.2021 по 25.07.2021 общее количество проведенных заседаний – 6, все в заочной форме			
Алюшенко Игорь Дмитриевич, <b>председатель</b>	Заместитель Главного инженера - главный диспетчер ПАО «Россети»	6	100
Гончаров Павел Викторович	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам - Главный инженер ПАО «Россети Юг»	6	100
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	6	100
Рыбин Алексей Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг»	6	100
Смага Михаил Владимирович	Заместитель Директора филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора	6	100
Состав избран Советом директоров Общества 26.07.2021 (протокол от 27.07.2021 №443/2021)			
за период с 27.07.2021 по 06.10.2021 общее количество проведенных заседаний – 3, все в заочной форме			
Уколов Владимир Анатольевич, <b>Председатель</b>	Руководитель Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»	3	100
Гончаров Павел Викторович	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам - Главный инженер ПАО «Россети Юг»	3	100
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	3	100
Иорданиди Кирилл Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг»	3	100
Смага Михаил Владимирович	Заместитель Директора филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора	3	100
Состав избран Советом директоров Общества 07.10.2021 (протокол от 08.10.2021 №452/2021)			
за период с 07.10.2021 по 31.12.2021 общее количество проведенных заседаний – 3, все в заочной форме			
Уколов Владимир Анатольевич, <b>Председатель</b>	Руководитель Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»	3	100
Гончаров Павел Викторович	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам - Главный инженер ПАО «Россети Юг»	3	100



Ф.И.О.	Должность на момент избрания	Участие	% участия
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	3	100
Иорданиди Кирилл Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг»	3	100
Смага Михаил Владимирович (полномочия досрочно прекращены 23.03.2022, протокол от 25.03.2022 №471/2022)	Заместитель Директора филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора	3	100

### Деятельность Комитета и основные решения:

Компетенция, а также порядок созыва и проведения заседаний Комитета определены [Положением о Комитете по надежности](#) Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества 19.07.2017 (Протокол от 24.07.2017 № 240/2017)<sup>25</sup>.

### Календарь заседаний Комитета по надежности в 2021 году

	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
Заседания Комитета	-	1	2	1	-	2	-	3	-	1	1	1

<sup>25</sup> Размешено на сайте Общества по адресу <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/komitety-soveta-direktorov/>



Структура вопросов, рассмотренных Комитетом	%	Кол-во вопросов, шт.
Управление производственными активами	17	4
Показатели надежности	25	6
Готовность к работе в особые периоды	21	5
Экологическая безопасность, охрана труда	8	2
Организационные и иные вопросы	29	7

В целях предупреждения и недопущения сезонного распространения острых респираторных вирусных заболеваний в Обществе очные заседания Комитета не проводились. Общество стремится формировать материалы к заседаниям Комитета по надежности максимально качественно, учитывая объемы докладов, структурированность и содержательность представляемой членам Комитета в рамках вопросов повестки дня заседания.

В отчетном периоде Комитет с достаточной степенью глубины рассматривал вопросы анализа производственной деятельности в части оценки:

- итогов прошедшего и оценки готовности Общества к работе в предстоящий осенне-зимний период и иные особые периоды (паводковый, пожароопасный, грозовой и т.п.);

- выполнения производственных программ, целевых программ повышения надежности и планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электрических сетей Общества;

- по оценке деятельности технических служб Общества и его филиалов, а также их руководителей.

На заочных заседаниях Комитета по надежности были рассмотрены вопросы:

- О подготовке Общества к работе в паводковый период 2021 года (протокол от 27.04.2021 №93);

- об итогах работы ПАО «Россети Юг» в паводковый период 2021 года (протокол от 19.11.2021 №100);

- о готовности ПАО «Россети Юг» к работе в осенне-зимний период 2020-2021 гг. (протокол от 04.06.2021 №94);
- о готовности ПАО «Россети Юг» к работе в осенне-зимний период 2021-2022 годов (протокол от 19.11.2021 №100);
- о ходе подготовки ПАО «Россети Юг» к работе в грозовой и пожароопасный периоды 2021 года (протокол от 04.06.2021 №94);
- о выполнении Программы технического обслуживания и ремонтов и инвестиционной программы ПАО «Россети Юг» по итогам 9 месяцев 2020 г. (протокол от 30.03.2021 №92);
- о рассмотрении отчета ПАО «Россети Юг» о выполнении мероприятий по предотвращению травматизма за 2020 год (протокол от 27.04.2021 93);
- о рассмотрении планов по техническому перевооружению, реконструкции, техническому обслуживанию и ремонту объектов электросетевого хозяйства ПАО «Россети Юг» на 2021 год (протокол от 04.06.2021 №94);
- об актуализации Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «Россети Юг» (протокол от 27.04.2021 № 93/2021).
- о реализации Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Юг» в 2020 году (протокол от 27.04.2021 № 93/2021);
- о реализации Программы мероприятий по профилактике ошибочных и неправильных действий персонала, приводящих к технологическим нарушениям (авариям) за 2020 год (протокол от 03.08.2021 № 96);
- о ликвидации, объединении, перегруппировке районов электрических сетей филиалов ПАО «Россети Юг» (протокол от 03.08.2020 № 96);
- о предварительном рассмотрении отчета об исполнении нормативных правовых актов по установлению показателей надежности и качества оказываемых услуг филиалов ПАО «Россети Юг» за 2020 год (протокол от 23.08.2021 № 98).

В отчетном периоде рекомендации, подготовленные Комитетом для Совета директоров, были проработанными и хорошо структурированными.

В отчетном периоде Комитетом по надежности были подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросам:

- о предварительном рассмотрении бюджета Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Юг» на 1 полугодие 2021 г. (протокол от 01.03.2021 № 90), на 2 полугодие 2021 г (протокол от 29.10.2021 № 99);
- о рассмотрении информации Генерального директора ПАО «Россети Юг» по показателям уровня надежности и качества оказываемых услуг по всем филиалам ПАО «Россети Юг», подлежащим тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2020 год (протокол от 27.04.2021 № 93);

Все решения Комитета по надежности размещены на сайте Общества по адресу: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-prinyatie-komitetom-po-nadezhnosti/>

## Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Целями деятельности Комитета в отчетном году являлось обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества, а также повышение эффективности деятельности Общества при реализации дополнительных (нетарифных) услуг и обеспечение доходности дополнительных (нетарифных) услуг Общества.

Основной задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по выработке принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, а также анализ текущей ситуации по Обществу, и подготовке предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети.

### Персональный состав Комитета по технологическому присоединению и информация об участии членов Комитета в 2021 году

Ф.И.О.	Должность на момент избрания	Участие	% участия
Состав избран Советом директоров Общества 24.07.2020 (протокол от 27.07.2020 №387/2020)			
за период с 01.01.2021 по 25.07.2021 общее количество проведенных заседаний – 6/в том числе 1 в очной форме			
Мольский Алексей Валерьевич, Председатель	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»	6/1	100%
Журавлев Дмитрий Олегович	Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг»	6/1	100%
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	6/1	100%
Иванов Юрий Вячеславович	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «Россети Юг»	6/1	100%
Клинков Олег Юрьевич	Директор по взаимодействию с потребителями - начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети»		
Состав избран Советом директоров Общества 26.07.2021 (протокол от 27.07.2021 №443/2021)			
за период с 27.07.2021 по 31.12.2021 общее количество проведенных заседаний – 3, все в заочной форме			
Мольский Алексей Валерьевич, Председатель	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»	3	100%
Журавлев Дмитрий Олегович	Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг»	3	100%
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	3	100%

Ф.И.О.	Должность на момент избрания	Участие	% участия
Калашников Никита Владимирович	Заместитель генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «Россети Юг»	3	100%
Клинков Олег Юрьевич	Директор по взаимодействию с потребителями - начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети»	3	100%

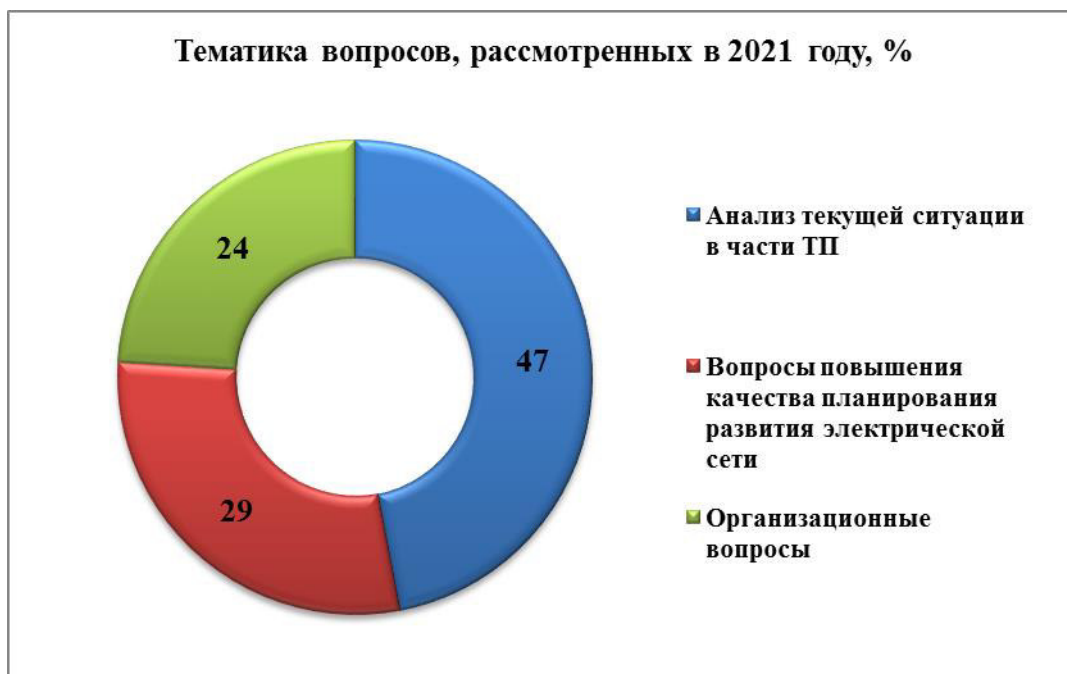
### Деятельность Комитета и основные решения:

В 2021 году Комитетом по технологическому присоединению проведено 10 заседаний, рассмотрено 17 вопросов.

Комитет осуществляет свою деятельность в соответствии с [Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям](#) Совета директоров ПАО «Россети Юг» утвержденным решением Совета директоров Общества 31.01.2020 (протокол от 31.01.2020 № 355/2020)<sup>26</sup>.

### Календарь заседаний Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям в 2021 году

	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
Заседания Комитета	1	1	-	1	-	2	1	1	-	1	1	1



Структура вопросов, рассмотренных Комитетом	%	Кол-во вопросов, шт.
---	---	----------------------

<sup>26</sup> Размешено на сайте Общества по адресу <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/komitety-soveta-direktorov/>

Анализ текущей ситуации в части ТП	47	8
Вопросы повышения качества планирования развития электрической сети	29	5
Организационные вопросы	24	4

В отчетном периоде Комитет с достаточной степенью глубины рассматривал вопросы мониторинга деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к распределительным электрическим сетям, включая договорную работу и общую статистику присоединения с учетом отдельных групп потребителей, а также вопросы содействия предотвращению и пресечению злоупотреблений в области технологического присоединения к электрическим сетям Общества:

- о рассмотрении отчета о результатах реализации мероприятий по повышению доступности энергетической инфраструктуры в 2021 году в рамках Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, подготавливаемого на ежегодной основе АНО «АСИ» по направлению «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» (протокол от 03.12.2021 №66);

- о рассмотрении отчета о выполнении КПЭ «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения» за 9 месяцев 2020 г., за 2020 год (протокол от 16.07.2021 №62);

- о рассмотрении отчета об участии ПАО «Россети Юг» в разработке схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ в 2021 году (протокол от 30.04.2021 №59).

- о рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Юг» на период до 2025 г.» (протокол от 15.10.2021 №64).

Все решения Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям размещены на сайте Общества по адресу: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-prinyatye-komitetom-po-tekhnologicheskomu-prisoedineniyu-k-elektricheskim-setyam/>.

## Корпоративный секретарь

В целях надлежащего соблюдения в Обществе порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, заседаний Совета директоров, обеспечения эффективного взаимодействия между Советом директоров, Комитетами Совета директоров, Ревизионной комиссией, Аудитором Общества, исполнительными органами и исполнительным аппаратом Общества Советом директоров Общества избран Корпоративный секретарь Общества.

В своей деятельности Корпоративный секретарь Общества руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, а также [Положением о Корпоративном Секретаре ПАО «Россети Юг»](#), утвержденным решением Совета директоров Общества 30.09.2016 (протокол № 202/2016 от 03.10.2016).

Корпоративный секретарь подотчетен в своей деятельности Совету директоров Общества.

С 20 декабря 2013 года Решением Совета директоров Общества Корпоративным секретарем избрана начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Павлова Е.Н.

### **ПАВЛОВА Елена Николаевна,**

Корпоративный секретарь,

Начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Юг»

Родилась в 1977 году,

#### **ОБРАЗОВАНИЕ**

Ростовская государственная экономическая академия, экономист, «Экономика природопользования», 1999.

ГОУ ВПО Ростовский государственный экономический университет «РИНХ», юрист, «Юриспруденция», 2004.

В период с 26.11.2018 по 30.11.2018 пройдено обучение по программе повышения квалификации «Корпоративное право: новеллы законодательства».

#### **ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ**

До 2016 года начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Юга», Корпоративный Секретарь ПАО «МРСК Юга».

С 2016 – 2018 год начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами – Корпоративный Секретарь ПАО «МРСК Юга».

С 2019 года начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Юг».

#### **УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ:**

С 2014 по 2019 года член Совета директоров АО «Энергосервис Юга».

Корпоративный секретарь Общества Е.Н. Павлова:

- в отчетном году не владела акциями Общества и ДЗО Общества и не совершала сделок с ними;
- не имеет родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Россети Юг»;
- не привлекалась к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти;
- не занимала должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности.
- Признаки личной заинтересованности, которые могли бы или могут привести к конфликту интересов отсутствуют.

В отчетном периоде Корпоративный Секретарь осуществляла организацию подготовки и проведения Общих собраний акционеров Общества в порядке, установленном внутренними документами Общества, организацию подготовки и проведения заседания Совета директоров Общества, (в т.ч. разработку и представление проектов повестки дня, рассылки документов и материалов членам Совета директоров Общества, организационное и техническое обеспечение проведения заседаний и пр.).

В соответствии с условиями трудового договора и Положения о выплате Корпоративному секретарю Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденного Приказом Общества от 24.10.2016 №701 (с изменениями, внесенными приказом Общества от 05.12.2017 № 872), Корпоративному секретарю Общества выплачивается ежемесячное вознаграждение.

## **Исполнительные органы управления**

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется исполнительными органами ПАО «Россети Юг» (Генеральным директором и Правлением), которые подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

### **Генеральный директор**

Генеральный директор избирается на должность Советом директоров Общества и является единоличным исполнительным органом Общества и Председателем Правления Общества.

Права и обязанности Генерального директора определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и трудовым договором между Обществом и Генеральным директором.

В соответствии с пунктом 23.2 статьи 23 Устава Общества, к компетенции Генерального директора относятся вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действует в интересах Общества добросовестно и разумно.



17 июня 2014 года исполняющим обязанности Генерального директора Общества назначен Эбзеев Борис Борисович.

С 29 июля 2014 года Борис Эбзеев избран Генеральным директором Общества (решение Совета директоров Общества от 31.07.2014, протокол №139/2014) 27.

Решением Совета директоров Общества 05 мая 2017 года (протокол от 10.05.2017 № 230/2017) полномочия продлены на новый срок до 28 июля 2020 года включительно.

Решением Совета директоров Общества 29 июня 2020 года (протокол от 30.06.2020 №382/2020) полномочия Эбзеева Бориса Борисовича продлены на новый срок с 29 июля 2020 г. до 28 июля 2023 г. включительно.

В 2019 году Эбзееву Борису Борисовичу присвоено звание «Почетный энергетик».

Также, в 2019 году Генеральный директор "Россети Юг" Борис Эбзеев награжден Орденом Дружбы за достигнутые трудовые успехи, многолетнюю добросовестную работу и активное участие в подготовке и проведении чемпионата мира по футболу.

Указ о награждении государственной наградой подписан Президентом Российской Федерации Владимиром Путиным. Нагрудный знак Ордена Дружбы Генеральному директору "Россети Юг" Борису Эбзееву вручил губернатор Ростовской области Василий Голубев 11 июня на торжественной церемонии в Ростове-на-Дону.

Результаты управленческих решений по основным направлениям деятельности Общества, принятые Генеральным директором Общества в 2021 году, отражены в соответствующих разделах настоящего Годового отчета.

## **Правление**

Правление Общества - коллегиальный исполнительный орган общества, отвечающий за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества. Председателем Правления в соответствии с Уставом ПАО «Россети Юг» является Генеральный директор Общества.

Деятельность Правления<sup>28</sup> Общества регулируется Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, [Положением о Правлении](#), утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 31.05.2019 (протокол от 05.06.2019 № 20).

В соответствии с Уставом члены Правления избираются Советом директоров Компании в количестве, определяемом решением Совета директоров по предложению Генерального директора.

Количественный состав Правления Общества определен решением Совета директоров Общества 27.02.2019 (протокол от 04.03.2019 №301/2019) и составляет 9 человек.

Согласно статье 22 Устава ПАО «Россети Юг», наряду с иными вопросами Правление Общества принимает решения по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления – Общих собраний акционеров - хозяйственных обществ, 100 процентов уставного капитала которых принадлежит ПАО «Россети Юг».

## **Состав Правления**

---

<sup>27</sup> Анкетные данные Эбзеева Б.Б. содержатся в разделе биографии членов Совета директоров и Правления настоящего годового отчета.

<sup>28</sup> Компетенция Правления ПАО «Россети Юг» определена Уставом Общества [https://rosseti-yug.ru/upload/iblock/e72/Устав%20МРСК%20Юга\\_2019.pdf](https://rosseti-yug.ru/upload/iblock/e72/Устав%20МРСК%20Юга_2019.pdf)

По состоянию на 31 декабря 2021 года Правление ПАО «Россети Юг» функционировало в следующем составе:

**ЭБЗЕЕВ Борис Борисович**, 1975 г.р., Россия.

Является Председателем Правления с момента назначения на должность с 17 июня 2014 года. Генеральный директор, Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»,

Председатель Правления, Исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань»

Образование высшее:

- Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, юриспруденция.
- Институт законодательства и сравнительного правоведения, кандидат юридических наук.

Присвоено звание «Почетный энергетик». Награжден нагрудным знаком Ордена Дружбы.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2019	Открытое акционерное общество «Донэнерго»/Акционерное общество «Донэнерго»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Председатель Правления, Генеральный директор
2015	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	Акционерное общество «Волгоградские межрайонные электрические сети»	Председатель Совета директоров
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Член Совета директоров, Председатель Правления, Исполняющий обязанности Генерального директора

**АКОПЯН Дмитрий Борисович**, 1967 г.р., Россия.

Является членом Правления с 27 февраля 2019 года. Заместитель генерального директора – директор филиала ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго».

Образование Высшее.

Краснодарский ордена Трудового Красного Знамени политехнический институт.

Автономная некоммерческая организация «Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента».

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016	2018	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Директор Департамента инвестиционной деятельности
2018	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора - директор филиала ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго»
2018	2019	ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК «Северного Кавказа», ПАО «МРСК Сибири»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга»/ПАО «Россети	Член Правления

		Юг»	
2019	2021	Общество с ограниченной ответственностью «ЮгСтройМонтаж»	Генеральный директор

**ГОНЧАРОВ Павел Викторович**, 1966 г.р., Россия.

Является членом Правления с 16 сентября 2011 года. Заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ПАО «Россети Юг», Заместитель Председателя Правления.

Образование Высшее.

- Павлодарский индустриальный институт по специальности «Электрические системы».
- Волгоградская Академия государственной службы, переподготовка по специальности «Государственное и муниципальное управление».
- Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов ТЭК» по программе «Организация защиты коммерческой тайны».
- Профессиональная переподготовка в Государственном университете управления по программе «Управление энергетическими компаниями в рыночной экономике с правом ведения профессиональной деятельности в сфере экономики и управления в электроэнергетике».
- Профессиональная переподготовка ФГБОУ ВПО "Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации" по программе "Управление развитием компании" 2013г.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	Настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель генерального директора по техническим вопросам - Главный инженер, с 01.04.2022Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер
2013	Настоящее время	АО «Энергосервис Юга»	Председатель Совета директоров

**ДЖАБРАИЛОВА Юлианна Хасановна**, 1981 г.р., Россия.

Является членом Правления с 07 сентября 2016 года. Заместитель генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети Юг».

Образование высшее:

Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента.

Кубанский государственный аграрный университет.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	2016	ПАО «МРСК Юга»	Заместитель руководителя Аппарата
2016	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата
2016	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Директор филиала ПАО «МРСК Юга»- «Кубаньэнерго»/Директор филиала ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго»
2016	настоящее время	Акционерное общество «База отдыха «Энергетик»	Председатель Совета директоров
2018	настоящее время	Общероссийское отраслевое объединение работодателей	Член Наблюдательного Совета

		электроэнергетики «Энергетическая работодателская ассоциация России»	
2021	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Член Правления, Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата (по совместительству)

**ИОРДАНИДИ Кирилл Александрович, 1985 г.р., Россия.**

Является членом Правления с 29 октября 2021 года. Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг».

Образование высшее:

Университет Индианаполиса (штат Индиана, США), специальность «Экономика и финансы»;

Международный колледж (Интерколледж, Республика Кипр) специальность «Менеджмент»;

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Южно-Российский государственный университет экономики и сервиса» магистр по направлению «Менеджмент».

Дополнительное образование:

Программа МВА «Управление и регулирование экономической деятельности в международной электроэнергетике» с присвоением квалификации «мастер делового администрирования», ФГОБУ ВПО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации Новочеркасский ордена Трудового Красного Знамени политехнический институт имени Серго Орджоникидзе

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	2021	ПАО «Россети Юг»	Заместитель начальника департамента тарифообразования, начальник департамента экономики
2021	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Правления, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
2021	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Член Правления, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

**МУСИНОВ Олег Валерьевич, 1972 г.р., Россия.**

Является членом Правления с 27 февраля 2019 года. Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Юг».

Образование высшее:

Хабаровская государственная академия экономики и права.

Волгоградский государственный университет. Обучение по программе подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению. С 01.04.2022 Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению
2018	настоящее время	АО «ВМЭС»	Член Совета директоров

2021	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Помощник генерального директора (по совместительству)
------	-----------------	----------------------	---

**РЫБИН Алексей Александрович**, 1972 г.р., Россия.

Является членом Правления с 30 сентября 2013 года. Заместитель генерального директора - директор филиала ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго», Генеральный директор АО «ВМЭС».

Образование высшее:

Харьковский авиационный институт им. Н.Е. Жуковского, г. Харьков, специальность «Авиационные двигатели и энергетические установки».

Ростовский государственный университет, специальность «Юриспруденция».

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2021	ПАО «Россети Юг»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам
2018	настоящее время	АО «ВМЭС»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	Филиал ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго»	Заместитель Генерального директора - директор филиала ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго»
2021	настоящее время	АО «ВМЭС»	Генеральный директор

**САВИН Григорий Григорьевич**, 1952 г.р., Россия.

Является членом Правления с 16 февраля 2013 года. Главный бухгалтер - начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ПАО «Россети Юг».

Образование высшее:

Всесоюзный заочный финансово-экономический институт, г. Москва, специальность «Экономика труда».

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Главный бухгалтер - начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

**ЧАСОВСКОЙ Александр Александрович**, 1957 г.р., Россия.

Является членом Правления с 21 апреля 2014 года. Заместитель генерального директора по безопасности ПАО «Россети Юг».

Образование высшее:

Московское высшее пограничное командное Краснознаменное училище КГБ ССР им. Моссовета; Краснознаменный институт КГБ ССР им. Ю.В. Андропова.

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель генерального директора по безопасности
2021	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора (по совместительству)

В отчетном периоде ни один из членов Правления Общества:

- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/ или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Россети Юг»;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики и/или за преступления против государственной власти;
- не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве);
- не имел конфликта интересов с членами Совета директоров и исполнительными органами ПАО «Россети Юг» (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов Общества);
- не представлял сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений, наличии обыкновенных акций с разной номинальной стоимостью;

Член Правления Гончаров П.В. владеет долей обыкновенных акций ПАО «Россети Юг» в размере 0,0002% от уставного капитала Общества. Иные члены Правления Общества не владеют акциями ПАО «Россети Юг», акциями дочерних/зависимых обществ ПАО «Россети Юг». Информация о совершении членами Правления сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в Общество не поступала. Получено согласие всех членов Правления Общества на раскрытие информации о них в настоящем Годовом отчете.

#### **Участие членов Правления в заседаниях, проведенных в 2021 г.**

Члены правления	Участие в заседаниях	%
Акопян Д.Б.	33	80%
Алаев Т.У. до 29.10.2021	32	100%
Гончаров П.В.	38	93%
Джабраилова Ю.Х.	38	93%
Мусинов О.В.	40	98%
Рыбин А.А.	40	98%
Савин Г.Г.	40	98%
Часовской А.В.	37	90%
Эбзеев Б.Б.	40	98%
Иорданиди К.А. с 29.10.2021	7	100%

### Статистика заседаний

	2017	2018	2019	2020	2021
Проведено заседаний	44	43	39	38	41
<i>в форме совместного присутствия</i>	3	2	3	0	0
Рассмотрено вопросов	115	139	171	167	221

Заседания Правления в отчетном году проводились в соответствии с планами его работы, а также по инициативе председателя Правления.



Среди наиболее важных вопросов, рассмотренных Правлением Общества в 2021 году, следует отметить следующие:

- об утверждении Плана по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Россети Юг». (протокол от 19.01.2021 №382);

- о рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рекомендации единоличному исполнительному органу Общества по утверждению Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «Россети Юг». (протокол от 25.01.2021 №383);

- О заключении договора об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям (для юридических лиц в целях технологического присоединения объектов по производству электрической энергии ВЭС(СЭС) максимальной мощностью выше 5 МВт или увеличивается на 5 МВт и выше) № 61-5-19-00481171 между ПАО «Россети Юг» и Акционерным обществом «Ветроэнергетическая отдельная генерирующая компания» (протокол от 25.01.2021 №383);

- об актуализации Программы «Цифровая трансформация ПАО «Россети Юг» 2020 - 2030 гг.» (протокол от 02.02.2021 №384);

- о прекращении участия ДЗО Общества (АО «ВМЭС» и АО «Энергосервис Юга») в ООО «ЮгСтройМонтаж» путем добровольной ликвидации. (протокол от 18.03.2021 №390);

- о рассмотрении отчетов об итогах финансово-хозяйственной деятельности ДЗО ПАО «Россети Юг» за 2020 год (протокол от 07.04.2021 №392);
- о реализации Программы мероприятий по профилактике ошибочных и неправильных действий персонала, приводящих к технологическим нарушениям (авариям) за 2020 год (протокол от 28.06.2021 №399);
- о ликвидации, объединении, перегруппировке районов электрических сетей филиалов ПАО «Россети Юг» (протокол от 28.06.2021 №399);
- о рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Юг» по вопросу «О текущей ситуации в деятельности ПАО «Россети Юг» по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям по итогам 6 месяцев 2021 года». (протокол от 15.10.2021 №411);
- о рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Юг» по вопросу «Об утверждении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Юг» (протокол от 15.10.2021 №411) (протокол от 15.10.2021 №411);
- о предварительном рассмотрении существенных аспектов учетной политики Общества в отчетном 2021 году и планируемых изменений на предстоящий 2022 год. (протокол от 09.12.2021 №420).

## **Управление ДЗО Общества**

Корпоративное управление ДЗО ПАО «Россети Юг» осуществляет через своих представителей в органах управления дочерних и зависимых обществ (далее – ДЗО), руководствуясь действующим законодательством Российской Федерации, Уставами ПАО «Россети Юг» и ДЗО, Регламентом взаимодействия ПАО «Россети Юг» с ДЗО/ВЗО ПАО «Россети Юг», утвержденным приказом Общества от 01.08.2019 № 577, Регламентом формирования и представления итоговых поручений представителям ПАО «Россети Юг» по вопросам повестки дня заседаний Советов директоров ДЗО и ВЗО ПАО «Россети Юг», утвержденным приказом Общества от 09.09.2019 № 685.

По состоянию на 31.12.2021 ПАО «Россети Юг» владеет 100 процентами голосующих акций трех дочерних обществ:

- АО «Энергосервис Юга»
- АО «База отдыха «Энергетик»
- АО «ВМЭС».

Акционерное общество «Энергосервис Юга» (сокращенное наименование - АО «Энергосервис Юга») создано на основании решения Совета директоров ОАО «МРСК Юга» от 22.12.2010.

### ***Основные виды деятельности.***

- технические испытания, исследования и сертификация;
- испытания и анализ механических и электрических характеристик готовой продукции: моторов, автомобилей, станков, радиоэлектронных устройств, оборудования связи и другого оборудования, включающего механические и электрические компоненты;
- научные исследования и разработки в области естественных и технических наук;
- прочая деятельность по техническому контролю, испытаниям и анализу;
- аудиторская деятельность;



- разработка проектов промышленных процессов и производств, относящихся к электротехнике, электронной технике, горному делу, химической технологии, машиностроению, а также в области промышленного строительства, системотехники и техники безопасности;

- монтаж инженерного оборудования зданий и сооружений;
- производство, передача и распределение электроэнергии;
- производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии);

- деятельность в области архитектуры; инженерно - техническое проектирование; геолого - разведочные и геофизические работы; геодезическая и картографическая деятельность; деятельность в области стандартизации и метрологии; деятельность в области гидрометеорологии и смежных с ней областях; виды деятельности, связанные с решением технических задач, не включенные в другие группировки;

- консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления.

Общество вправе осуществлять иные виды деятельности, не запрещенные законом.

***Органы управления и контроля.***

**Совет директоров АО «Энергосервис Юга»:**

Гончаров Павел Викторович

Докучаев Алексей Станиславович

Журавлев Дмитрий Олегович

Леднев Эдуард Витальевич

Давыдкин Владимир Александрович

Соболев Денис Владимирович

Манзараева Лариса Ивановна

**Правление** Уставом Общества не предусмотрено.

**Генеральным директором** АО «Энергосервис Юга» с 01.10.2017 избран Журавлев Дмитрий Олегович.

**Ревизионная комиссия АО «Энергосервис Юга»:**

Меньшенин Алексей Евгеньевич

Печенкин Николай Владимирович

Фесенко Татьяна Геннадьевна

Для проверки и подтверждения достоверности годовой финансовой отчетности АО «Энергосервис Юга» Общим собранием акционеров АО «Энергосервис Юга» 30.06.2021 (протокол заседания Правления ПАО «Россети Юг» от 30.06.2021 №401) аудитором Общества утверждено ООО «Л-аудит» (ИНН 2358006290, ОГРН 1022305030659).

Уставный капитал АО «Энергосервис Юга» составляет 2 500 000 (Два миллиона пятьсот тысяч) рублей и разделен на 2 500 (Две тысячи пятьсот) штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) рублей каждая.

**Сведения о коммерческих организациях, в которых АО «Энергосервис Юга» владеет не менее чем 1 процентом уставного капитала либо не менее чем 1 процентом обыкновенных акций**

Наименование организации: Общество с ограниченной ответственностью «ЮгСтройМонтаж» (ООО «ЮгСтройМонтаж»), ИНН 6163156069, ОГРН 1176196033804

Место нахождения ООО «ЮгСтройМонтаж»: Российская Федерация, Ростовская область, г. Таганрог

Размер доли АО «Энергосервис Юга» в уставном капитале ООО «ЮгСтройМонтаж» (в процентах): 99

Номинальная стоимость доли АО «Энергосервис Юга» в уставном капитале ООО «ЮгСтройМонтаж» (в рублях): 111 879 900

В отчетном периоде ПАО «Россети Юг» в отношении АО «Энергосервис Юга» подготовлено 15 итоговых поручений, согласно которым определена позиция более чем по 40 вопросам повесток дня заседания Совета директоров.

### **АО «База отдыха «Энергетик».**

Акционерное общество «База отдыха «Энергетик» (сокращенное наименование - АО «База отдыха «Энергетик») создано на основании решения Совета директоров ОАО «Ростовэнерго» от 31 октября 2003 года №11 и зарегистрировано по адресу: Российская Федерация, Краснодарский край, Туапсинский район, село Шепси, ул. Школьная, 3.

#### ***Основные виды деятельности.***

Основными видами деятельности Общества являются деятельность санаторно-курортного учреждения по лечению и оздоровлению (отдыху) взрослых, родителей с детьми (не менее 5-тилетнего возраста) и организованных групп детей школьного возраста, оказание сервисно-бытовых, экскурсионно-туристических, культурно-развлекательных услуг.

Общество вправе осуществлять иные виды деятельности, не запрещенные законом.

#### ***Органы управления и контроля.***

##### **Совет директоров АО «База отдыха «Энергетик»:**

Джабраилова Юлианна Хасановна  
Иорданиди Кирилл Александрович  
Калмыкова Ольга Николаевна  
Гусева Надежда Александровна  
Кириченко Татьяна Сергеевна

**Правление** Уставом Общества не предусмотрено.

**Генеральным директором** Общества на новый срок с 31.08.2020 до 28.08.2023 включительно избран Кузин Алексей Витальевич.

##### **Ревизионная комиссия АО «База отдыха «Энергетик»:**

Меньшенин Алексей Евгеньевич  
Тихонова Эмилия Константиновна

Гуденко Анна Геннадьевна

Для проверки и подтверждения достоверности годовой финансовой отчетности Общим собранием акционеров АО «База отдыха «Энергетик» 29.06.2020 года (протокол заседания Правления ПАО «Россети Юг» от 29.06.2020 № 359) аудитором Общества утверждено ООО «Л-аудит» (ИНН 2358006290, ОГРН 1022305030659).

Уставный капитал АО «База отдыха «Энергетик» составляет 16 691 903,25 (шестнадцать миллионов шестьсот девяносто одну тысячу девятьсот три) рубля 25 копеек и разделен на 111 279 355 (сто одиннадцать миллионов двести семьдесят девять тысяч триста пятьдесят пять) штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,15 рубля каждая.

В отчетном периоде ПАО «Россети Юг» в отношении АО «База отдыха «Энергетик» подготовлено 6 итоговых поручений, согласно которым определена позиция более чем по 20 вопросам повесток дня заседания Совета директоров.

### **АО «ВМЭС»**

С 20.06.2019 Общество является дочерним акционерным обществом Публичного акционерного общества «Россети Юг», являющегося единственным акционером Общества.

Общество создано в результате проведения процедуры замещения активов МУПП «ВМЭС» на основании решения собрания кредиторов МУПП «ВМЭС» от 02.04.2018 г. (протокол от 02.04.2018 г. № 18).

05.04.2018 г. на основании решения МУПП «ВМЭС», являющегося единственным учредителем Общества, от 02.04.2018г. №1 была внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц о государственной регистрации создания юридического лица (ГРН № 1183443005778).

Решением Комиссии по консолидации электросетевых активов ПАО «Россети Юг» (протокол от 07.12.2018 №54/2018) подтверждена целесообразность совершения сделки по консолидации 100% пакета акций ПАО «ВМЭС». Решением Правления ПАО «Россети Юг» признано целесообразным приобретение 100% пакета акций Публичного акционерного общества «Волгоградские межрайонные электрические сети» (Протокол от 10.12.2018 № 299). Решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 29.04.2019 одобрено участие ПАО «Россети Юг» в Публичном акционерном обществе «Волгоградские межрайонные электрические сети» путем заключения договора купли-продажи акций по итогам участия в открытом конкурсе по продаже акций ПАО «ВМЭС» (протокол от 30.04.2019 №315/2019).

20.12.2019 АО «ВМЭС» приобрело статус Акционерного общества.

### ***Основные виды деятельности.***

Основным видом деятельности Общества является распределение электроэнергии. Общество вправе осуществлять иные виды деятельности, не запрещенные законом.

### ***Органы управления и контроля.***

#### **Совет директоров АО «ВМЭС»:**

Эбзеев Борис Борисович

Мусинов Олег Валерьевич  
Рыбин Алексей Александрович  
Манзараева Лариса Ивановна  
Сизов Вячеслав Викторович

**Правление** Уставом Общества не предусмотрено.

**Генеральный директор**

До 25.10.2021 Генеральным директором Общества был назначен Сизов Вячеслав Викторович (решение Совета директоров Общества от 31.08.2020 (протокол от 31.08.2020 № 34/2020)).

С 26.10.2021 Генеральным директором Общества является Рыбин Алексей Александрович (решение Совета директоров Общества от 25.10.2021 (протокол от 25.10.2021 № 54/2021)).

**Ревизионная комиссия АО «ВМЭС»**

Печенкин Николай Владимирович  
Фесенко Татьяна Геннадьевна  
Роман Елена Сергеевна

Для проверки и подтверждения достоверности годовой финансовой отчетности АО «ВМЭС» Общим собранием акционеров АО «ВМЭС» 29.06.2020 (протокол заседания Правления ПАО «Россети Юг» от 29.06.2020 № 359) аудитором Общества утверждено ООО «Аудиторская фирма «ФОТУР» (ИНН/КПП 3435082533/ 343501001, 404127, Волгоградская область, г. Волжский, ул. Мира д.16).

Уставный капитал АО «ВМЭС» составляет 2 300 000 000 (Два миллиарда триста миллионов) рублей 00 копеек, он разделен на 2 300 000 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая.

В отчетном периоде ПАО «Россети Юг» в отношении АО «ВМЭС» подготовлено 18 итоговых поручений, согласно которым определена позиция почти по 70 вопросам повесток дня заседания Совета директоров Общества.

**Сведения о коммерческих организациях, в которых АО «ВМЭС» владеет не менее чем 1 процентом уставного капитала либо не менее чем 1 процентом обыкновенных акций**

Наименование организации: Общество с ограниченной ответственностью «Югстроймонтаж» (ООО «ЮгСтройМонтаж»), ИНН 6163156069, ОГРН 1176196033804

Место нахождения ООО «ЮгСтройМонтаж»: Российская Федерация, Ростовская область, г. Таганрог

Размер доли АО «ВМЭС» в уставном капитале ООО «ЮгСтройМонтаж» (в процентах): 1

Номинальная стоимость доли АО «ВМЭС» в уставном капитале ООО «ЮгСтройМонтаж» (в рублях): 1 130 100

Сведения об участии в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ (коммерческих организациях), а также информация об участии в некоммерческих организациях в 2020 году приведена в приложении № 5 к настоящему Годовому отчету.

В целях минимизации рисков неисполнения ДЗО требований действующего законодательства РФ в области раскрытия информации Обществом осуществлялся постоянный контроль ДЗО посредством мониторинга публичных источников информации.

## **Системы вознаграждения в Компании**

### **Вознаграждение членов Совета директоров**

Порядок расчета и выплаты вознаграждения членам Совета директоров Общества регламентируется Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Юг» вознаграждений и компенсаций<sup>29</sup> (далее – Положение).

Положение предусматривает выплаты:

✓ Вознаграждение за участие в Совете директоров.

Размер ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за отчетный квартал и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие и размера базовой части вознаграждения. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за прошедший финансовый год. Для ПАО «Россети Юг» размер базовой части вознаграждения – 2 200 тыс. руб.

Размер базовой части вознаграждения (Вбаза) устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год, и составляет:

Дополнительно к вознаграждению за участие в Совете директоров Общества устанавливаются следующие надбавки:

30% – Председателю Совета директоров Общества;

20% – Председателю специализированного Комитета Совета директоров Общества;

10% – за членство в специализированном Комитете Совета директоров Общества.

Общий размер вознаграждения одного члена Совета директоров с учетом надбавок не может превышать 1/4 базовой части вознаграждения (550 тыс. руб.) тыс. руб.

Вознаграждение не выплачивается:

- единоличному исполнительному органу (Генеральному директору) Общества;
- лицам, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций;
- членам Совета директоров, которые приняли участие менее чем в 50%

---

<sup>29</sup> Утверждено решением годового Общего собрания акционеров 31.05.2019 (протокол от 05.06.2019 № 20), с текстом можно ознакомиться на сайте Общества <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/dokumenty-reglamentiruyushchie-deyatelnost-organov-upravleniya-i-kontrolya-obshchestva/>

состоявшихся заседаний.

✓ Компенсация членам Совета директоров.

Члену Совета директоров компенсируются расходы, связанные с участием в заседаниях Совета директоров, специализированного Комитета Совета директоров, Общих собраниях акционеров Общества, по действующим на момент проведения заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества.

Выплата компенсаций производится Обществом в течение 3 (Трех) рабочих дней после представления документов, подтверждающих произведенные расходы.

Выплата вознаграждения производится за счет прибыли от нерегулируемых видов деятельности.

Задолженность по выплате вознаграждений членам Совета директоров по итогам работы за последний завершённый финансовый год отсутствует.

Совокупный размер вознаграждения членам Совета директоров Общества за 2021 год составил 17 604 211,61 руб. (с учетом НДФЛ). Иных выплат членам Совета директоров Общества не осуществлялось.

Наименование	2021
Объем вознаграждения членов Совета директоров Общества, тыс. руб.	17 604

В 2021 году обучение членов Совета директоров Общества не проводилось.

Положением не предусмотрена система долгосрочной мотивации членов Совета директоров, а также начисление им выходных пособий в связи с прекращением полномочий.

**Компенсации расходов, выплаченные членам Совета директоров Общества в 2021 г., руб.**

Наименование	2021
Компенсация расходов, связанных с выполнением функций членов Совета директоров	686 935,5

**Вознаграждения, выплаченные членам Совета директоров Общества  
в 2021 г., руб.<sup>30</sup>**

Ф.И.О.	Должность	За участие в заседаниях Совета директоров	Надбавки за председательство в Совете директоров, за председательство/членство в комитетах при Совете директоров	За увеличение размера рыночной капитализации Компании	Всего
Гребцов Павел Владимирович	Председатель СД до 02.06.2021	1 194 570,14	455 429,86	0	1 650 000,00
Гурьянов Денис Львович	Член СД	1 194 570,13	0	0	1 194 570,13
Перец Алексей Юрьевич	Член СД	1 162 025,75	0	0	1 162 025,75
Коляда Андрей Сергеевич	Член СД	1 194 570,13	0	0	1 194 570,13
Капитонов Владислав Альбертович	Член СД	1 627 218,93	162 721,91	0	1 789 940,84
Короткова Мария Вячеславовна	Член СД	1 692 307,69	507 692,31	0	2 200 000,00
Селиванова Людмила Васильевна	Член СД	1 194 570,13	0	0	1 194 570,13
Михайлик Константин Александрович	Член СД	1 627 218,93	0	0	1 627 218,93
Зархин Виталий Юрьевич	Член СД	1 692 307,69	507 692,31	0	2 200 000,00
Романков Андрей Олегович	Член СД	1 194 570,13	0	0	1 194 570,13
Краинский Даниил Владимирович	Председатель СД с 28.06.2022	423 076,92	126 923,08	0	550 000,00
Мольский Алексей Валерьевич	Член СД	357 988,17	71 597,63	0	429 585,80
Ожегина Наталья Климентьевна	Член СД	357 988,17	35 798,81	0	393 786,98

<sup>30</sup> Суммы вознаграждений указаны без вычета налога на доходы физических лиц.

Прохоров Егор Вячеславович	Член СД	423 076,92	42 307,70	0	465 384,62
Рожков Василий Владимирович	Член СД	357 988,17	0	0	357 988,17
Итого		15 694 047,97	1 910 163,64	0	17 604 211,61

### **Вознаграждение членов Комитетов Совета директоров**

На заседании Совета директоров Общества 03.02.2010 по всем комитетам Совета директоров Общества утверждены соответствующие Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров ОАО «МРСК Юга» (протокол от 05.02.2010 № 39/2010). Кроме того, решением Совета директоров Общества 29.01.2016 внесены изменения во все Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров Общества, предусматривающие порядок выплаты вознаграждений членам комитетов, одновременно являющимся членами Совета директоров Общества <sup>31</sup> (протокол от 01.02.2016 № 176/2016).

Положениями предусматривается выплата вознаграждения за каждое заседание, в котором принял участие член Комитета Совета директоров:

За участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимого в заочной форме	За участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимом в форме совместного присутствия
Выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда (далее – ММТС), установленной Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике РФ (далее – Соглашение) на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением.	Выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двум ММТС, установленным Соглашением на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Комитета (заместителю Председателя) за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Комитета Совета директоров, увеличивается на 50 %.

Кроме того, в соответствии с Положениями члену Комитета Совета директоров компенсируются фактически понесенные расходы, связанные с выполнением функций члена Комитета Совета директоров.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам Комитетов, являющимся:

- единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Общества;
- лицами, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций.
- запрет на получение выплат от коммерческих организаций.

<sup>31</sup> Редакции Положений и изменений к Положениям размещены на сайте Общества <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/komitety-soveta-direktorov/>



### Вознаграждения, выплаченные членам Комитетов Совета директоров в 2019-2021 гг.<sup>32</sup>

Период	Вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров, руб. <sup>33</sup> (с учетом НДС)
<b>Комитет по аудиту</b>	
2019 год	106 841
2020 год	100 501
2021 год	105 485
<b>Комитет по кадрам и вознаграждениям</b>	
2019 год	45 391
2020 год	293 528
2021 год	303 074
<b>Комитет по стратегии</b>	
2019 год	1 267 192
2020 год	1 761 931
2021 год	1 389 707
<b>Комитет по надежности</b>	
2019 год	293 310
2020 год	279 901
2021 год	369 580
<b>Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям</b>	
2019 год	408 182
2020 год	375 805
2021 год	376 759
<b>Всего выплачено вознаграждений за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров</b>	
2019 год	2 120 916
2020 год	2 811 666
2021 год	2 544 605

### Система вознаграждения исполнительных органов

Вопросы оплаты труда и материального стимулирования Генерального директора Общества регулируются Положением о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Россети Юг»<sup>34</sup>, являющимся неотъемлемой частью трудового договора с Генеральным директором Общества.

Положение о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Россети Юг» устанавливает:

- порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада Генерального директора;
- порядок установления надбавки к должностному окладу за работу со сведениями, составляющими государственную тайну;
- виды премирования:
  - премирование за выполнение ключевых показателей эффективности (квартальное, годовое, дополнительное и специальное);
  - единовременное премирование (за выполнение особо важных заданий (работ));

<sup>32</sup> Информация приведена без учета надбавок к вознаграждению, выплаченному членам Совета директоров Общества, одновременно являющимися членами Комитетов Совета директоров Общества.

<sup>33</sup> В 2019 г. для расчета вознаграждения за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров Компании применялись следующие минимальные месячные тарифные ставки: с 01.01.2019 – 8 030 руб.; с 01.07.2019 – 8 643 руб.; с 01.07.2020 – 8 920 руб.; с 01.07.2021 – 9 501 руб.

<sup>34</sup> Утверждено решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» (протокол №67/2011 от 16.06.2011), с учетом изменений, утвержденных решениями Совета директоров Общества 23.04.2012 (протокол от 26.04.2012 №85/2012), 29.12.2012 (протокол от 11.01.2013 № 102/2012), 06.03.2015 (протокол от 10.03.2015 № 153/2015), 30.06.2017 (протокол от 03.07.2017 № 238/2017), 30.09.2019 (протокол от 01.10.2019 №335/2019), 20.11.2020 (протокол от 23.11.2020 № 406/2020).

•порядок принятия решений, направленных на реализацию утвержденного Положения.

Премирование Генерального директора Общества в 2021 году осуществлялось по результатам выполнения ключевых показателей эффективности, определенных Советом директоров Общества.

### **Информация о выплате вознаграждения (компенсации расходов) членам Правления**

Члены Правления входят в категорию высших менеджеров Общества.

В соответствии с трудовыми договорами между Обществом и членами Правления, вознаграждение члену Правления выплачивается в размере и порядке, установленном Положением о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров ОАО «МРСК Юга» в новой редакции, утвержденным решением Совета директоров Общества 14.06.2011 (протокол от 16.06.2011 № 67/2011). Мотивация осуществляется:

- путем установления приказом Генерального директора Общества персональной надбавки за осуществление полномочий члена Правления в размере до 15% от установленного высшему менеджеру должностного оклада;
- выплатой членам Правления квартального и годового вознаграждения за выполнение соответствующих ключевых показателей эффективности как высшим менеджерам.

Положениями о материальном стимулировании предусмотрены следующие виды премий:

- премия за выполнение КПЭ по итогам квартала;
- премия за выполнение КПЭ по итогам года;
- дополнительное премирование за выполнение по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества;
- специальное премирование за достижение высокого значения КПЭ, определенного Советом директоров Общества в качестве приоритетного;
- премия за выполнение особо важного задания (работы).

Премирование направлено на мотивацию Генерального директора и членов Правления к выполнению приоритетных задач Общества через достижение ключевых показателей эффективности (КПЭ)

КПЭ для оценки деятельности Генерального директора и удельный вес каждого КПЭ в размере квартального и годового премирования Генерального директора устанавливаются Советом директоров Общества. КПЭ для высших менеджеров устанавливаются Генеральным директором на основе КПЭ, утвержденных Советом директоров Общества с учетом степени влияния высшего менеджера на выполнение показателя и КПЭ индивидуальной ответственности по направлению деятельности высшего менеджера.

**Сведения о размере вознаграждений, выплаченных членам Правления Компании, включая лицо, занимающее должность единоличного исполнительного органа, руб.** <sup>35</sup>

Наименование выплат	2021
---------------------	------

<sup>35</sup> В таблице указаны сведения о суммарном вознаграждении за год по всем членам исполнительных органов, в том числе являющимся ключевыми руководящими работниками Общества, на которых распространяется действие политики Общества в области вознаграждения, с разбивкой по каждому виду вознаграждения.

Заработная плата	54 558 806,76
Вознаграждение за выполнение функций члена Правления	2 192 686,22
Премирование	44 102 439,00
<i>в том числе годовое вознаграждение</i>	<i>20 120 904,00</i>
Прочие выплаты	2 059 933,00
Выплаты в связи увольнением	0
Всего вознаграждений	102 913 864,98

#### **Вознаграждение за выполнение функций члена Правления<sup>36</sup>**

Ф.И.О.	Должность	За участие в заседаниях Правления	Всего
Выплачено в 2021 г., руб.		2 192 686,22	2 192 686,22
Алаев Тимур Улюмджиевич	Член Правления	153 550,00	183 388,75
Акопян Дмитрий Борисович	Член Правления	215 297,24	215 297,24
Гончаров Павел Викторович	Член Правления	324 923,68	324 923,68
Джабраилова Юлианна Хасановна	Член Правления	337 307,14	337 307,14
Иорданиди Кирилл Александрович	Член Правления	39 215,00	39 215,00
Мусинов Олег Валерьевич	Член Правления	297 763,16	297 763,16
Рыбин Алексей Александрович	Член Правления	278 770,00	278 770,00
Савин Григорий Григорьевич	Член Правления	262 900,00	262 900,00
Часовской Александр Александрович	Член Правления	282 960,00	282 960,00

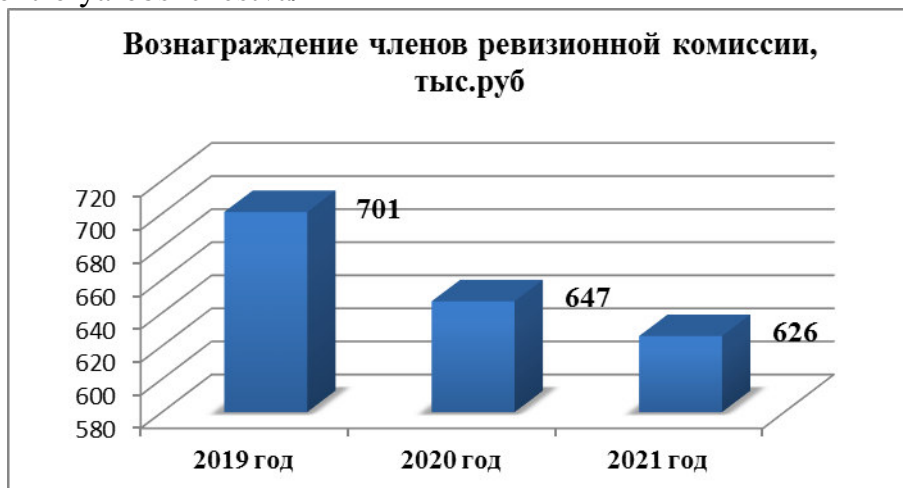
#### **Вознаграждение членов Ревизионной комиссии.**

В 2021 г. членам Ревизионной комиссии Компании выплачено вознаграждение в размере 626 тыс. руб.

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 09.06.2018 (протокол от 15.06.2018г. №18). Согласно пункту 2.1 Положения вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии. Для определения размеров вознаграждения членам Ревизионной комиссии под корпоративным годом понимается период, с момента избрания персонального состава Ревизионной комиссии на Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего Общего собрания акционеров Общества с вопросом «Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества».

<sup>36</sup> Суммы вознаграждения указаны без вычета налога на доходы физических лиц.

Расчет вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества за финансовый год и коэффициента личного участия члена Ревизионной комиссии. Выплата вознаграждения производится не позднее 30 календарных дней после годового Общего собрания акционеров Общества и представления Председателем Ревизионной комиссии Единоличному исполнительному органу Общества расчета коэффициента личного участия членов Ревизионной комиссии. Полный текст Положения размещен в сети интернет на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/dokumenty-reglamentiruyushchie-deyatelnost-organov-upravleniya-i-kontrolya-obshchestva/>



Компенсации расходов, связанных с выполнением функций членов Ревизионной комиссии не производилось.

## Контрольные органы и управление рисками

### Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит

#### Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (далее - СВК) интегрирована в общую систему управления Общества и направлена на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК является риск-ориентированной, контрольные процедуры разработаны с учетом рисков и установлены таким образом, чтобы обеспечивать «разумную» гарантию того, что реагирование на возникающий риск происходит эффективно и своевременно. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления.

СВК Общества основывается на следующих принципах:

1. Общество действует добросовестно и придерживается этических ценностей.
2. Совет директоров Общества независим от менеджмента и осуществляет контроль за развитием и функционированием системы внутреннего контроля.
3. Совет директоров определяет организационную структуру Общества, в том числе линии подчиненности, а Единоличный исполнительный орган распределяет соответствующие полномочия, обязанности и ответственность в процессе достижения целей.
4. Общество устанавливает ответственность органов управления и работников за выполнение ими своих обязанностей в сфере внутреннего контроля в процессе достижения целей.
5. Общество определяет четкие цели, что позволяет идентифицировать и оценить риски, препятствующие их достижению.
6. Общество идентифицирует риски, препятствующие достижению полного спектра своих целей, осуществляет анализ и оценку рисков для принятия решения о необходимости воздействия на риск, установления приоритета воздействия на риск, а также принятия решения о методах реагирования на риск.
7. Общество выбирает и разрабатывает контрольные процедуры, которые позволяют снизить до приемлемого уровня риски, препятствующие достижению целей.
8. Общество реализует контрольные процедуры посредством разработки нормативных документов, которые определяют ожидаемые результаты, и процедур, посредством которых реализуются требования нормативных документов.
9. Общество организует и проводит непрерывные и/или периодические оценки компонентов (элементов) внутреннего контроля с целью удостовериться, что они есть в наличии и работают.
10. Общество оценивает недостатки внутреннего контроля и своевременно информирует о них стороны, ответственные за осуществление корректирующих действий, включая исполнительные органы и Совет директоров.

Система внутреннего контроля Общества функционирует в соответствии с моделью «трех линий защиты». Данная модель означает осуществление внутреннего контроля в Обществе на трех уровнях:

- на уровне органов управления, блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей - первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества (специализированных органов внутреннего контроля) - вторая линия защиты;
- на уровне подразделения внутреннего аудита - третья линия защиты.



### Участники Системы внутреннего контроля

В Обществе организован отдел внутреннего контроля и управления рисками департамента внутреннего контроля и антикоррупционной деятельности (далее – ОВКиУР ДВКиАД), на который, в соответствии с Политикой внутреннего контроля Общества, Положением об отделе возложены следующие функции:

- разработка и обеспечение внедрения основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля;
- содействие менеджменту в построении контрольной среды, выработка рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закрепление ответственности за должностными лицами;
- координация деятельности по поддержанию и мониторингу целевого состояния системы внутреннего контроля;
- подготовка информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон;
- взаимодействие с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля.

Функции участников СВК приведены в приложении №6 к Годовому отчету.

В целях обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной СВК, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов, и способствующей достижению целей деятельности Общества, решением Совета директоров утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «Россети Юг» и введена в действие приказом генерального директора (приказ от 22.04.2016 № 242). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля (приказ от 04.06.2021 №334), раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей процессов.

В Обществе внедрены все этапы внутреннего контроля, проводится оценка (мониторинг) эффективности контрольных процедур и системы внутреннего контроля в процессах:

- Владельцами процессов («1-я линия защиты») (при изменении процессов или ежегодно) - при самооценке эффективности СВК, оценке эффективности дизайна и фактического выполнения контрольных процедур. Результаты самооценки документируются в чек-листах, контрольные процедуры выполняются в соответствии с матрицами контролей и рисков процессов;

- В областях, требующих особого внимания (особенно подверженных рискам), осуществляется дополнительный контроль и мониторинг специализированными органами внутреннего контроля («2-я линия защиты»). Отделом внутреннего контроля и управления рисками департамента внутреннего контроля и антикоррупционной деятельности осуществляется дополнительный контроль при проведении контрольных мероприятий, при участии во внутренних аудиторских проверках, служебных проверках и проверках финансово-хозяйственной деятельности.

- Департаментом внутреннего аудита («3-я линия защиты») - при проведении внутренних аудитов и проверок финансово-хозяйственной деятельности ДЗО Общества, которые планируются на основе оценки рисков на наиболее уязвимых объектах и направлениях деятельности.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, проводится самооценка СВК менеджментом Общества и ежегодная оценка эффективности СВК внутренним аудитом.

Самооценка эффективности выполняемых контрольных процедур осуществлена руководителями структурных подразделений и блоков Общества путем проведения оценки надежности и эффективности функционирования СВК курируемых процессов (направлений деятельности) в формате чек-листов. Работниками ОВКиУР ДВКиАД осуществлялось методологическое сопровождение процесса самооценки и консультирование профильных подразделений.

Результаты самооценки свидетельствуют об оптимальном уровне развития СВК процессов.

Отчет внутреннего аудита об оценке эффективности СВК по итогам 2021 года рассмотрен на заседании Совета директоров от 22.04.2022 № 476/2022 с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров от 05.04.2022 №139. Указанными решениями уровень зрелости СВК оценен как промежуточный уровень зрелости между 5 «Оптимальный» и 6 «Высокий» (балльная оценка составила 5,3 балла).

В связи с изменением в 2021 году методологии по оценке СВКиСУР (приказ от 16.12.2021 №706) сведения о динамике уровня зрелости по сравнению с предыдущим годом не представляются.

## Система управления рисками

В Обществе действует система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, программными документами развития и Уставом Общества, а также обеспечение роста стоимости Общества, при соблюдении баланса интересов всех заинтересованных сторон.

Управление рисками является непрерывным, постоянно функционирующим процессом.

СУР Общества основывается на следующих принципах:

1. Управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов.
2. Управление рисками является частью процесса принятия решений.
3. Управление рисками является систематическим, структурированным и своевременным.
4. Управление рисками основывается на наилучшей доступной информации.
5. Управление рисками является прозрачным и учитывает интересы заинтересованных сторон.
6. Управление рисками является динамичным, итеративным (повторяющимся) и реагирующим на изменения.
7. Управление рисками способствует постоянному улучшению организации.
8. Все участники СУР несут ответственность за выявление, оценку, анализ и непрерывный мониторинг рисков в рамках своей деятельности, разработку и внедрение необходимых мероприятий по управлению рисками, непрерывный мониторинг эффективности мероприятий по управлению рисками.

В целях обеспечения функционирования СУР в Обществе Советом директоров утверждена Политика управления рисками (протокол от 03.03.2021 № 416/2021), определяющая отношение Общества к рискам, устанавливающая общие принципы построения СУР, ее цели и задачи, общие подходы к организации, распределение ответственности между участниками СУР и характер их взаимодействия, этапы процесса управления рисками.

Кроме того, в Обществе действуют следующие нормативные документы в области управления рисками, утвержденные приказом ПАО «Россети Юг» от 10.04.2020 № 226 (с изменениями приказ от 16.12.2021 №705):

- Модель «дерева» рисков;
- Положение по управлению рисками;
- Модель зрелости системы управления рисками;
- Типовой базовый перечень рисков ДЗО ПАО «Россети».

В соответствии с Политикой управления рисками и Положением о подразделении функции по общей координации процессов управления рисками, формированию методологии в области обеспечения процесса управления рисками и функционирования СУР, подготовке отчетности о результатах управления рисками и оценке эффективности СУР и т.д. возложены на ОВКиУР ДВКиАД.

Функции участников СУР приведены в приложении №7 к Годовому отчету.



## Взаимодействие участников СУР Общества:



Общество регулярно выявляет, оценивает риски и осуществляет их мониторинг, реализует мероприятия по снижению вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц.

В соответствии с Положением по управлению рисками решением Правления Общества утвержден Реестр рисков Общества на 2021 год, содержащий 48 функциональных рисков, т.е. агрегированных рисков бизнес-процессов и рисков, оказывающих существенное влияние на деятельность Общества, в том числе на ключевые показатели эффективности единоличного исполнительного органа Общества, а через них – на достижение целей по управлению электросетевым комплексом и обеспечение стратегических целей группы компаний «Россети».

Для определения уровня воздействия рисков на деятельность Общества определяется уровень существенности риска. Риски ранжируются по трем уровням существенности: умеренный, значимый, критический.

Мероприятия по минимизации рисков, имеющих «значимый» или «критический» уровень существенности, включены в План мероприятий по управлению рисками Общества на 2021 год.

Сведения об управлении рисками с уровнем существенности «значимый» и «критический» представлены в таблице.

№ п/п	Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска в 2020 году	Уровень существенности риска в 2021 году	Мероприятия по управлению риском
-------	--------------------	------------------------------------	--	--	----------------------------------

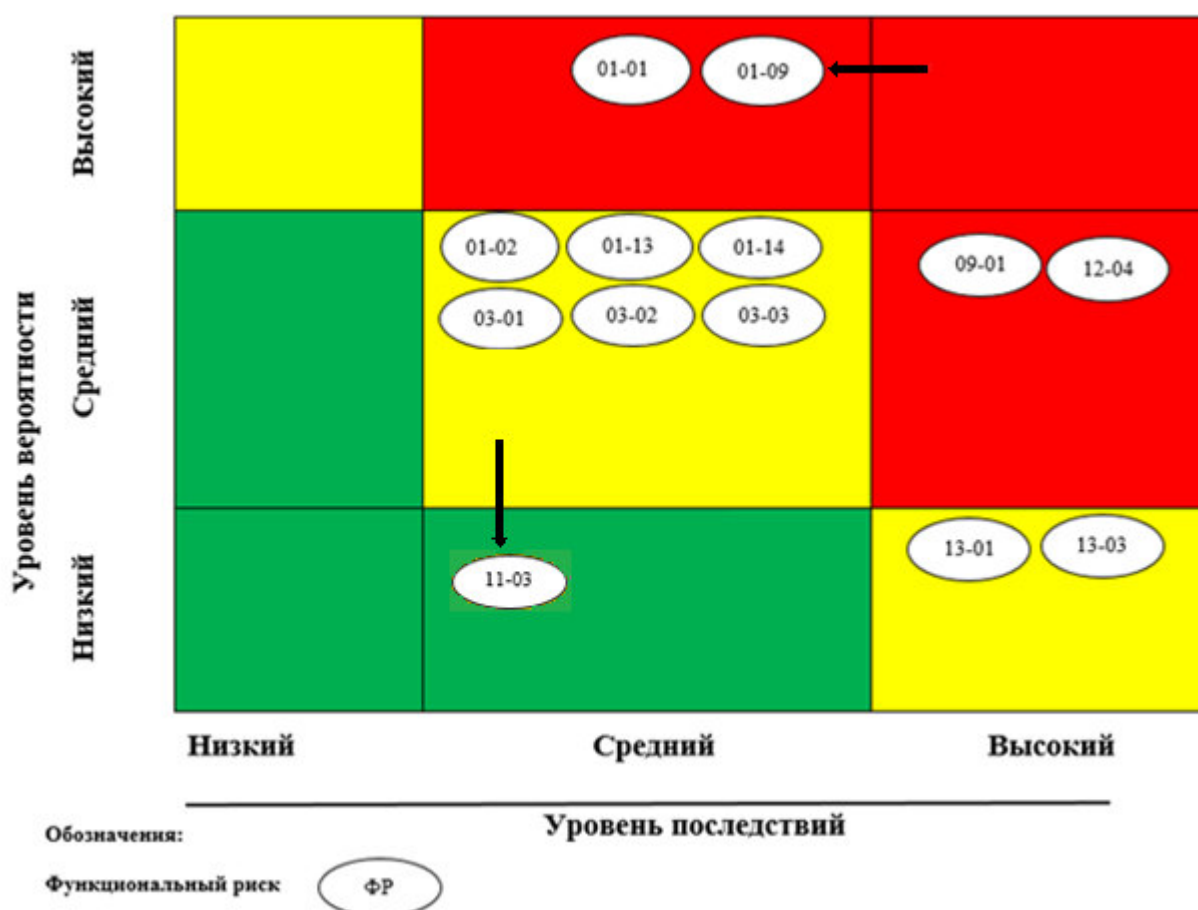
1	ФР01-01 Снижение объема услуг по передаче электроэнергии потребителям, присоединенным к региональным распределительным сетям	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	Критический	Критический	<p>1. Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности.</p> <p>2. Проведение мероприятий по контрольному снятию показаний расчетных приборов учета электрической энергии с привлечением дополнительного персонала.</p> <p>3. Проведение рейдовых проверок по выявлению фактов неучтенного потребления электрической энергии, в том числе в выходные дни, с привлечением правоохранительных органов, а также «перекрестных» рейдовых проверок между территориальными структурными подразделениями.</p>
2	ФР01-02 Изменение структуры оказанных услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения, вариантам тарифа, группам потребителей	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	Значимый	Значимый	<p>Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности.</p>
3	ФР01-09 Штрафы НВВ за неисполнение параметров инвестиционной программы	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	Критический	Критический	<p>1. Своевременная подготовка и направление в Минэнерго России материалов для утверждения проекта инвестиционной программы (проекта корректировки инвестиционной программы) Общества в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.</p> <p>2. Своевременное исполнение плановых мероприятий Графика реализации приоритетного инвестиционного проекта (УСГ) согласно разделу 6.1. паспортов проектов утвержденной инвестиционной программы.</p> <p>3. Своевременное финансирование объектов инвестиционных программ, соблюдение сроков оплаты по заключенным договорам с подрядными организациями с учетом выполнения контр-обязательств подрядчиками и соблюдения потитутельных графиков освоения ИПР.</p> <p>4. Управление качеством капитального строительства.</p> <p>5. Постоянное взаимодействие с органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов в рамках действующего законодательства РФ в области тарифного регулирования при установлении ТБР по передаче электроэнергии в целях минимизации последствий корректировки НВВ по причине отклонения параметров ИПР относительно учтенных в</p>

					ТБР.
4	ФР01-13 Банкротство и ликвидация контрагентов	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	Значимый	Значимый	Мониторинг платежной дисциплины и объема дебиторской задолженности, а также использование специализированных информационных продуктов (СПАРК, СБИС) для определения риска банкротства контрагента.
5	ФР01-14 Вынесение судебных актов (разрешение споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	Значимый	Значимый	1. Формирование судебной практики по взысканию разногласий по объемам услуг по передаче электрической энергии и (или) объемам потерь электрической энергии. 2. Проведение мероприятий по урегулированию возникших разногласий по объемам и стоимости оказанных услуг по передаче электрической энергии по договорам оказания услуг по передаче электрической энергии и предотвращению их возникновения в будущем.
6	ФР03-01 Неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленные соглашением/договором сроки и/или в неполном объеме	Достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии	Значимый	Значимый	1. Предъявление контрагентам, нарушившим сроки оплаты, штрафных санкций (неустойки), предусмотренных 307-ФЗ. 2. Мониторинг платежей и согласование ежемесячных графиков платежей с гарантирующими поставщиками. 3. Введение ограничения режима потребления в отношении контрагентов, нарушающих условия заключенных договоров по оплате оказанных услуг по передаче электрической энергии.
7	ФР03-02 Неисполнение судебных актов о взыскании дебиторской задолженности	Достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии	Значимый	Значимый	1. Взаимодействие со службой ФССП РФ на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП РФ соглашений о взаимодействии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности. 2. Инициирование процедуры банкротства в отношении предприятий должников.
8	ФР03-03 Разногласия по объемам и стоимости оказанных услуг, в том числе по актам безучетного потребления электроэнергии	Достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии	Значимый	Значимый	Проведение мероприятий по урегулированию возникших разногласий по объемам и стоимости оказанных услуг по передаче электрической энергии по договорам оказания услуг по передаче электрической энергии и предотвращению их возникновения в будущем.
9	ФР09-01 Профессиональные риски Общества	Отсутствие роста числа работников ДЗО, пострадавших при несчастных	Критический	Критический	1. Выполнение мероприятий Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала. 2. Обеспечение безопасных условий труда. 3. Выполнение целевых программ (замены травмоопасного оборудования и ликвидации

		случаях			<p>травмоопасных мест; оснащения современными средствами безопасности спецтехники и транспорта, используемого для выполнения работ и перевозки персонала, путем его обновления или переоборудования/дооснащения; оснащения бригад филиалов ДЗО современными приборами диагностики технического состояния деревянных и ж/б опор).</p> <p>4. Проведение медицинских осмотров работников (предварительных, периодических, предрейсовых, послерейсовых и т.п.).</p> <p>5. Контроль исполнения организационно-распорядительных документов, программ, содержащих требования по охране труда.</p> <p>6. Своевременное и качественное проведение работы с персоналом (инструктажи, стажировка, дублирование и т.п.).</p> <p>7. Обеспечение эффективного функционирования и непрерывного совершенствования системы управления охраной труда.</p> <p>8. Обеспечение видеофиксации работ в электроустановках с применением видеорегистраторов при выполнении оперативных переключений в электроустановках, подготовке рабочих мест, установке/снятии заземлений на рабочих местах ВЛ, допуска бригад для работы по нарядам и распоряжениям, проведения целевых инструктажей на рабочем месте.</p> <p>9. Исполнение в установленные сроки мероприятий по устранению причин несчастных случаев, актов-предписаний и оперативных предписаний, выданных по результатам проверок органами надзора и контроля, а также в рамках осуществления технического надзора.</p> <p>10. Реализация системы мотивации работников к безусловному соблюдению требований охраны труда.</p>
10	ФР12-04 Вовлечение Общества работников Общества в коррупционную деятельность	Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство	Критический	Критический	<p>Реализация мероприятий Плана противодействия коррупции в ПАО «Россети Юг» на 2021 год.</p>
11	ФР13-01 Естественные технические сбои в системах защиты информационны х и телекоммуникац ионных систем объектов электросетевого	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	Значимый	<p>1. Администрирование систем информационной безопасности;</p> <p>2. Своевременная закупка и обновление лицензий на специализированное ПО;</p> <p>3. Своевременное техническое обслуживание СЗИ;</p> <p>4. Финансирование закупок лицензий и технической поддержки со стороны производителя.</p>

	комплекса				
12	ФР13-03 Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов информационно-инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	Значимый	1. Администрирование систем информационной инфраструктуры квалифицированным персоналом; 2. Своевременная закупка и обновление лицензий на специализированное ПО; 3. Своевременное техническое обслуживание СЗИ; 4. Финансирование закупок лицензий и технической поддержки со стороны производителя.

Карта ключевых рисков Общества, в динамике за 2020 и 2021 годы представлена на рисунке:



При утверждении Реестра рисков на 2021 год владельцем риска ФР11-03 «Удорожание строительных материалов, оборудования и работ по объективным причинам (инфляция, кризис, внешнеэкономические факторы и т.п.), не учтенное при утверждении инвестпрограммы» проведена переоценка уровня существенности риска со «значимого» на «умеренный».

По итогам 3 квартала 2021 года владельцем риска ФР01-09 «Штрафы НВВ за неисполнение параметров инвестиционной программы» проведена переоценка уровня существенности риска с «высокого» на «средний».

Для гарантии того, что СУР эффективна и соответствует современным требованиям и условиям, проводится самооценка СУР и ежегодная оценка эффективности СУР внутренним аудитом Общества.

Самооценка эффективности СУР по итогам 2021 года осуществлена работниками отдела внутреннего контроля и управления рисками департамента внутреннего контроля и антикоррупционной деятельности путем проведения оценки текущего уровня зрелости управления рисками в соответствии с нормами Модели зрелости СУР Общества (приказ от 16.12.2021 №705).

Результаты самооценки по итогам 2021 года свидетельствуют об оптимальном уровне зрелости СУР. По ряду элементов группы «Структура управления рисками» отмечено соответствие «Высокому» уровню зрелости.

Отчет внутреннего аудита об оценке эффективности СУР по итогам 2021 года рассмотрен на заседании Совета директоров (протокол от 22.04.2022 № 476/2022) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров (протокол от 05.04.2022 №139). По итогам 2021 года уровень зрелости СУР оценен на «5» баллов из «6,0» возможных. В связи с изменением в 2021 году методологии по оценке СВКиСУР (приказ от 16.12.2021 №706) сведения о динамике уровня зрелости по сравнению с предыдущим годом не представляются.

### **Исполнение Плана мероприятий по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Россети Юг»**

В Обществе разработан и реализуется План мероприятий по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Россети Юг» (утв. Советом директоров (протокол от 10.03.2021 № 418/2021) с предварительным рассмотрением Комитетом по аудиту (протокол от 26.02.2021 №123), Комитетом по стратегии (протокол от 01.03.2021 №241), Правлением (протокол от 19.01.2021 №382).

Планом по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления риска ПАО «Россети Юг» (далее – План СВКиСУР) предусмотрена реализация 22 мероприятий со сроком исполнения 2021-2023 годы. В 2021 году предусмотрено выполнение 7 мероприятий Плана СВКиСУР. Все мероприятия выполнены в установленные сроки. Также в 2021 году исполнено 1 мероприятие со сроком реализации 2021-2022 годы.

Ключевые мероприятия по развитию СВКиСУР, реализованные в 2021 году:

- Актуализирована Политика управления рисками (протокол Совета директоров Общества от 03.03.2021 № 416/2021, приказ от 18.03.2021 № 154);

- Актуализирован Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля (приказ от 04.06.2021 № 334);



- Внедрены форматы ежегодных отчетов, представляемых на рассмотрение Совета директоров в соответствии со стандартами группы компаний «Россети» (отчет исполнительных органов об организации, функционировании и эффективности системы внутреннего контроля и эффективности системы управления рисками приказ от 08.11.2021 № 635);

- Внедрена единая методология определения риск-аппетита в соответствии со стандартами группы компаний «Россети» (приказ от 20.10.2021 № 591);

- Внедрен механизм контроля финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов;

- Проведено обучение двух работников ОВКиУР ДВКиАД с последующей независимой оценкой квалификации на соответствие требованиям профессиональных стандартов в области внутреннего контроля.

Основные задачи по развитию СВКиСУР на 2022 год:

- Актуализация методики самооценки владельцами процессов эффективности системы внутреннего контроля курируемых процессов в соответствии со стандартами группы компаний «Россети»;

- Совершенствование подходов к интеграции управления рисками в ключевые бизнес-процессы;

- Актуализация методологических документов в области управления рисками, в том числе внедрение нормативно-методологических документов по проведению самооценки эффективности системы управления рисками в соответствии со стандартами группы компаний «Россети»;

- Развитие культуры осведомленности о рисках, проведение обучающих мероприятий по вопросам организации и функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками для менеджмента Общества;

- Продолжение осуществления контроля финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов.

Несмотря на достигнутый уровень развития СВК менеджмент продолжает активную работу по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля Общества, в том числе в части эффективной реализации Плана СВКиСУР.

### **Контроль финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов**

В Обществе внедрен механизм контроля финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов. Департаментом внутреннего контроля и антикоррупционной деятельности в 2021 году осуществлен контроль своевременного проведения в полном объеме мероприятий по защите интересов и минимизации рисков финансовых потерь в рамках дел о банкротстве контрагентов.

Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации в 2021 году составила 14 502,91 тыс. руб.

Обществом в 2021 году не осуществлялось приобретение на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства.

## Внутренний аудит

Формой реализации функции внутреннего аудита в Обществе является создание подразделения внутреннего аудита (отдельного структурного подразделения) или привлечение независимой внешней организации (аутсорсинг). Решение о наиболее оптимальной форме реализации функции внутреннего аудита принимает Совет директоров Общества.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности внутреннего аудита, в том числе одобрение положения о внутреннем аудите, согласование и утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, предварительное одобрение решения единоличного исполнительного органа о назначении, освобождении от должности руководителя внутреннего аудита, а также утверждение условий трудового договора и вознаграждения руководителя внутреннего аудита, рассмотрение результатов оценки качества функций подразделения внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита Общества (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров (протокол от 01.10.2021 № 451/2021).

В 2021 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 6 человек.

В Обществе утверждены следующие основные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров 30.09.2021 (протокол 01.10.2021 №451/2021).

- Положение о Департаменте внутреннего аудита, одобренное решением Совета директоров Общества 31.12.2019 (протокол от 09.01.2020 №353/2020).

- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утверждена решением Совета директоров 19.12.2016 (протокол от 21.12.2016 №209/2016).

- Внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по



вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2021 года соответствует оценке «соответствует» согласно Программе гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденной Советом директоров 19.12.2016 (протокол от 21.12.2016 №209/2016).

В рамках проведенной внешней оценки деятельности внутреннего аудита Общества в 2019 году АО «КПМГ», разработан и утвержден План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества (протокол от 06.04.2020 №376/2020). По итогам 2021 года запланированные мероприятия выполнены в полном объеме.

## **Ревизионная комиссия**

### **Информация о роли Ревизионной комиссии в обеспечении прозрачности и полного раскрытия информации**

Ревизионная комиссия Общества - постоянно действующий выборный орган внутреннего контроля. Комиссия действует в интересах акционеров и несет ответственность за достоверность и объективность результатов проведенных проверок.

Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом, [Положением о Ревизионной комиссии](#)<sup>37</sup>, а также решениями Общего собрания акционеров.

К компетенции Ревизионной комиссии Общества относится:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу, внутренним и иным документам Общества;
- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками, ликвидности активов, соотношения и выплат процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;

---

<sup>37</sup> Утверждено решением годового Общего собрания акционеров 13.06.2017 протокол № 17, размещено на сайте Общества.

- проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;
- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов и финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводительных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;
- проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В соответствии с Уставом Общества состав Ревизионно комиссии определен в количестве 5 человек.

В 2021 году в Обществе действовало два состава Ревизионной комиссии.

**Действующий состав Ревизионной комиссии избран решением  
очередного общего собрания акционеров Общества от 02.06.2021  
(протокол от 02.06.2021 № 23):**

№	ФИО	Информация о членах Ревизионной комиссии
1	Ковалева Светлана Николаевна	<p>Год рождения: 1980. Образование: высшее Академия гражданской авиации, специальность «Юриспруденция», юрист, год окончания – 2002. ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», «Производственный менеджмент и управление проектами», год окончания – 2019.</p> <p>Опыт работы: 2017 – по настоящее время – Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС»;</p> <p>2020 – по настоящее время – Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству).</p>
2	Царьков Виктор Владимирович	<p>Год рождения: 1977. Образование: высшее Московский институт экономики, квалификация «Экономист», год окончания – 2005. Российская Академия Государственной службы при Президенте РФ, квалификация «Менеджер», специальность «Государственное и</p>

		<p>муниципальное управление», год окончания – 2007.</p> <p>Опыт работы:</p> <p>2017 – по настоящее время – первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС»;</p> <p>2020 – по настоящее время – первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству).</p>
3	Тришина Михайловна	Светлана <p>Год рождения: 1979.</p> <p>Образование: высшее</p> <p>Амурский государственный университет, квалификация «Экономист по финансовой работе, банковской работник», специальность «Финансы и кредит», год окончания – 2001.</p> <p>Международная академии экспертизы и оценки, профессиональная переподготовка по специальности «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», год окончания – 2018.</p> <p>Международной академии экспертизы и оценки, повышение квалификации по специальности «Внутренний аудит», год окончания – 2021.</p> <p>Опыт работы:</p> <p>2017 – по настоящее время – начальник отдела финансового аудита; начальник отдела финансового аудита, методологии и отчетности; начальник отдела корпоративного аудита и контроля ДО; заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС»;</p> <p>2020 – по настоящее время – заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству).</p>
4	Мамусова Викторовна	Екатерина <p>Год рождения: 1978.</p> <p>Образование: высшее</p> <p>Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет, квалификация «Инженер», специальность «Технология мяса и мясных продуктов», год окончания – 2000</p> <p>НОУ ВПО «Открытый юридический институт»,</p>

		<p>экономист по специальности «бухгалтерский учет, анализ и аудит», год окончания – 2008.</p> <p>Опыт работы:</p> <p>2016 – по настоящее время – главный эксперт Группы методологии и стандартов аудита Отдела финансового аудита, главный эксперт Отдела финансового аудита, методологии и отчетности, начальник Отдела методологии и отчетности, главный эксперт Отдела методологии и отчетности Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС»;</p> <p>2020 – по настоящее время – главный эксперт Отдела методологии и отчетности Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству).</p>
5	Юдин Андрей Иванович	<p>Год рождения: 1986.</p> <p>Образование: высшее</p> <p>Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина, специальность «Налоги и налогообложение», специалист по налогам, год окончания – 2008.</p> <p>Опыт работы:</p> <p>2018 – по настоящее время – главный эксперт Отдела методологии и отчетности Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС»;</p> <p>2020 – по настоящее время – главный эксперт Отдела методологии и отчетности Департамента внутреннего аудита (по совместительству).</p>

**Состав Ревизионной комиссии, действовавшей с 29.05.2020 по 02.06.2021, избран решением Общего собрания акционеров Общества от 29.05.2020 (протокол от 02.06.2020 № 22):**

№	ФИО	Информация о членах Ревизионно комиссии
1	Лелекова Марина Алексеевна (сложение полномочий члена Ревизионной комиссии с 17.07.2020)	<p>Год рождения: 1961</p> <p>Образование: Высшее.</p> <p>Дальневосточный институт Советской торговли по специальности «Экономика».</p> <p>Опыт работы:</p> <p>2013–2015 гг. – Директор Департамента внутреннего аудита и контроля, Директор Департамента контрольной деятельности ОАО «Россети». 2015 – 2020 гг. – Директор Департамента контрольно-ревизионной</p>

		<p>деятельности ПАО «Россети».</p> <p>до 07.2020 г. - Директор Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».</p> <p>На конец 2020 года - Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Оборонэнерго»</p>
2	Ким Анатолевна	Светлана <p>Год рождения: 1981</p> <p>Образование: Высшее.</p> <p>Московский государственный университет путей сообщения по специальности «Коммерция».</p> <p>Опыт работы:</p> <p>С 2013 г. по 2015 г. - начальник Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети».</p> <p>С 2015 г. - начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».</p> <p>2020 г. - начальник Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».</p>
3	Кириллов Николаевич	Артем <p>Год рождения: 1984 г.</p> <p>Образование: Высшее.</p> <p>Московский энергетический институт, электрический транспорт, инженер.</p> <p>Опыт работы:</p> <p>С 2013 г. по 2015 г. – начальник отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети».</p> <p>С 2015 г. по сентябрь 2019 г. – заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».</p> <p>С сентября 2019 г. и по состоянию на конец 2020 г. – заместитель начальника Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками, Главный эксперт Управления систем внутреннего контроля и управления рисками Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».</p> <p>С июня 2020 г. и по состоянию на конец 2020 г. – по совместительству - Главный эксперт</p>

		Управления систем внутреннего контроля и управления рисками Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС».
4	Малышев Владимирович	Сергей Год рождения: 1965 Образование: Высшее. Ярославское высшее военное финансовое училище по специальности «Финансовое обеспечение», год окончания – 1986.  Опыт работы: 2013–2015 гг. – ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности ОАО «Россети». С 2015 г. по 08.2020 г. – ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности, ведущий эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».
6	Скрынникова Станиславовна	Людмила Год рождения: 1979 Образование: Высшее. Киргизский национальный университет им. Дж. Баласагына (г. Бишкек, Киргизия). Магистр по направлению «Экономика», год окончания – 2002.  Опыт работы: С 2014 года по 2017 год - Внутренний аудитор Общества с ограниченной ответственностью «Фэшн Барбара». С апреля по июль 2017 года - ведущий специалист по внутреннему аудиту Акционерного общества «Премииум». С ноября 2017 года по 2019 год - начальник сектора внутреннего аудита и контроля Акционерного общества «Центр технического заказчика». С 2019 года и по состоянию на конец 2020 года - главный эксперт управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками, главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети». С 06.2020 года и по состоянию на конец 2020 года - по совместительству - главный эксперт

		управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС».
--	--	---

Сведения о Ревизионной комиссии приведены на сайте Общества:  
<https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/revizionnaya-komissiya/>

Члены Ревизионной комиссии не имеют долей участия в уставном капитале (акций любых типов) ПАО «Россети Юг» и в уставном капитале дочерних зависимых обществ ПАО «Россети Юг».

Сделки между Компанией и членами Ревизионной комиссии в 2021 году не совершались. ПАО «Россети Юг» не предъявляло исков членам Ревизионной комиссии.

На основании предоставленных анкет членами Ревизионной комиссии Компания считает:

- члены Ревизионной комиссии не имеют родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа ПАО «Россети Юг»;

- члены Ревизионной комиссии не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти;

- члены Ревизионной комиссии не занимали должности в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».

Функционал и результаты деятельности Ревизионной комиссии в отчетном году.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии ПАО «Россети Юг» определяется Положением о Ревизионной комиссии Общества, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол от 16 июня 2017г. №17).

В соответствии с Положением задачами Ревизионной комиссии эмитента являются:

1. осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;

2. осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности.

В 2021 году проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2020 год.

Программа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества включала следующие вопросы: оценка достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2020; оценка достоверности годового отчета за 2020 год; проверка деятельности ПАО «Россети Юг»

в области организации технологического и ценового аудитов отчетности о реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Юг», а также мер, направленных на устранение нарушений и недостатков, содержащихся в заключениях экспертных организаций, подготовленных по результатам технологического и ценового аудита отчетов о реализации инвестиционной программы Общества; оценка финансового состояния ПАО «Россети Юг» по состоянию на 31.12.2020; оценка достоверности данных, содержащихся в Отчете о заключенных ПАО «Россети Юг» в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность; проверка отдельных вопросов корпоративного управления Общества; иные вопросы по выявленным в ходе ревизии обстоятельствам.

Заключение Ревизионной комиссии утверждено Ревизионной комиссией Общества (протокол от 19.04.2021 № 3), согласно которому выражено мнение о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете за 2020 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2020 год, во всех существенных отношениях. Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о заключенных в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено. Указанное Заключение было включено в состав материалов, предоставленных акционерам Общества при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров Общества в 2021 году.

## **Внешний аудитор**

Для независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной по российским и международным стандартам, Общество на основании конкурсных процедур, привлекает внешнего аудитора.

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества за 2021 год Общее собрание акционеров в соответствии со ст. 47, 48, 54 и 88 Федерального закона «Об акционерных обществах», пп. 11 п. 10.2 ст. 10, п. 11.1 ст.11, п. 24.11 ст. 24 Устава Общества утвердило Аудитора Общества.

### **Принципы отбора внешнего аудитора**

Кандидатура Аудитора для утверждения на годовом Общем собрании акционеров определена Советом директоров Общества в рамках решения вопросов подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров.

Выбор Аудитора Общества производился по результатам открытого конкурса, проведенного уполномоченной Обществом организацией в соответствии с Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд Общества.

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора, выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем открытого конкурса проводимого в Единой информационной системе Российской Федерации в сфере закупок [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru), с использованием электронной торговой площадки ПАО «Россети» (<http://www.etp.rosseti.ru>).

Информация о проведении конкурса на право заключения договора о предоставлении аудиторских услуг за 2021 г. была размещена на сайте [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru). Срок окончания проведения конкурса — 26.03.2021, по результатам конкурса победителем признано ООО «Эрнст энд Янг». Оценка



участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

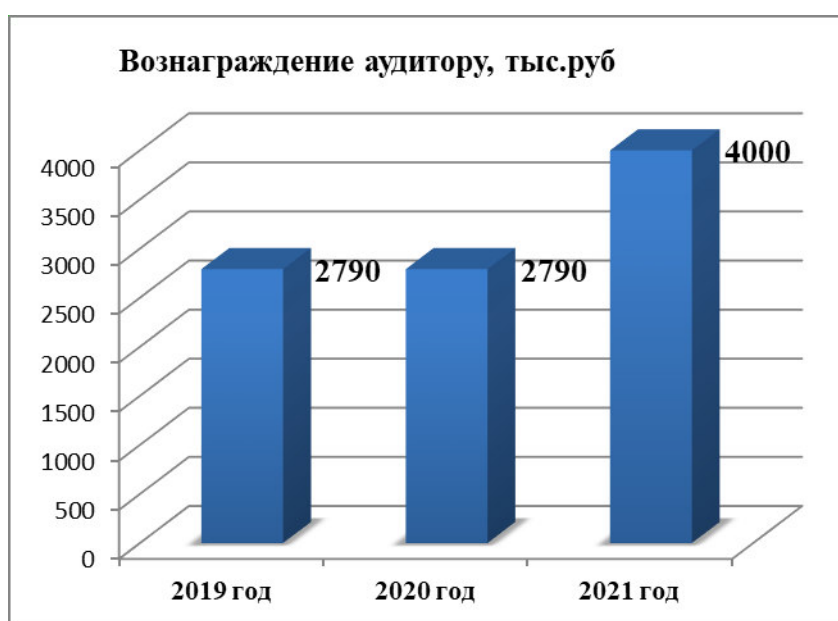
Внешний аудитор осуществляет аудит отчетности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации на основании заключаемого с ним договора.

Для осуществления обязательного аудита бухгалтерской отчетности по РСБУ и консолидированной финансовой отчетности по международным стандартам финансовой отчетности Группы за 2021 Советом директоров Общества был рекомендован (протокол от 29.04.2020 №373/2020) и утвержден 02 июня 2021 решением годового Общего собрания акционеров Общества (Протокол от 02.06.2021 №23) аудитор Общества — Лидер коллективного участника ООО «Эрнст энд Янг».

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество».

Размер оплаты услуг Аудитора в соответствии с п. 24.12 ст. 24 Устава ПАО «Россети Юг» определен Советом директоров Общества.

Стоимость услуг и порядок оплаты услуг Аудитора указываются в договоре, заключаемом между Обществом и аудитором. Решением Совета директоров Общества 02.08.2021 (протокол №446/2021 от 05.08.2021) определен размер оплаты услуг аудитора ПАО «Россети Юг» — Лидера коллективного участника ООО «Эрнст энд Янг», по договору об оказании аудиторских услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2021 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудиту консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за год, оканчивающийся 31.12.2021 (проверяемый период с 1 января 2021 по 31 декабря 2021), в размере 4 000 000,00 рублей (четыре миллиона рублей), в том числе НДС (20%). Работы в рамках услуг неаудиторского характера в отчетном году не проводились.



Аффилированность аудитора с сотрудниками и менеджментом Общества отсутствует. Деловые взаимоотношения (участие в продвижении продукции (услуг), участие в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственные связи с должностными лицами Лидера коллективного участника ООО «Эрнст энд Янг» и второго члена коллективного участника АО Аудиторская компания «Деловой профиль» у Общества отсутствуют.

### Оценка эффективности внешнего аудита

В соответствии с заключением внутреннего аудита Общества об оценке эффективности и качества процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Юг» за 2021 г.:

- процедуры, проведенные ООО «Эрнст энд Янг» в ходе внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, соответствуют условиям Договора и требованию Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности»;
- аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 год подготовлено в соответствии с Федеральным законом от 30.12.2008 №307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», международными стандартами аудита и содержит выраженное в установленной форме мнение о достоверности отчетности аудируемого лица (ПАО «Россети Юг»).

### Акционерный капитал, обращение ценных бумаг

#### Структура акционерного капитала

По состоянию на 31.12.2021 размер уставного капитала Компании составляет 15 164 142 635 (Пятнадцать миллиардов сто шестьдесят четыре миллиона сто сорок две тысячи шестьсот тридцать пять) рублей 43 копейки и разделен на 151 641 426 354,30 (Сто пятьдесят один миллиард шестьсот сорок один миллион четыреста двадцать шесть тысяч триста пятьдесят четыре целых тридцать сотых) штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 копеек каждая.

Привилегированных акций Обществом не выпускалось.

Каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру – ее владельцу одинаковый объем прав, предусмотренных в п.6.2. ст. 6 Устава ПАО «Россети Юг».

#### Выпуски акций Общества

№ п/п	Государственный регистрационный номер выпуска	Объем, руб.	Категория акций	Количество, шт.	Номинальная стоимость, руб.
<i>Первый выпуск акций</i>					
1	1-01-34956-Е от 20.09.2007г.	10 000 000	Обыкновенные	100 000 000	0,1
<i>Второй выпуск акций</i>					
2	1-01-34956-Е-001D от 20.03.2008г.	228 296 779,1	Обыкновенные	2 282 967 791	0,1
3	1-01-34956-Е-002D от 20.03.2008г.	1 620 347 283,7	Обыкновенные	16 203 472 837	0,1
4	1-01-34956-Е-003D от 20.03.2008г.	439 059 322,3	Обыкновенные	4 390 593 223	0,1
5	1-01-34956-Е-004D от 20.03.2008г.	2 029 712 678,4	Обыкновенные	20 297 126 784	0,1

6	1-01-34956-E-005D от 20.03.2008г.	192 111 155	Обыкновенные	1 921 111 550	0,1
7	1-01-34956-E-006D от 20.03.2008г.	461 582 387,9	Обыкновенные	4 615 823 879	0,1
<i>Третий выпуск акций</i>					
8	1-01-34956-E от 04.08.2016г.	1 136 704 335,3	Обыкновенные	11 367 043 353	0,1
9	1-01-34956-E от 01.06.2017г.	789 091 776	Обыкновенные	7 860 917 760	0,1
10	1-01-34956-E от 23.05.2019г.	1 300 053 824,83	Обыкновенные	13 000 538 248,3	0,1
11	1-01-34956-E от 19.12.2019г.	6 960 183 092,90		69 601 830 929*	0,1
<b>ВСЕГО:</b>				<b>151 641 426 354.30</b>	
Примечание: В соответствии с уведомлением ФСФР России от 12.08.2008 №08-ЕК -03/17099 осуществлено аннулирование индивидуальных номеров (кодов) дополнительных выпусков акций; объединенному выпуску присвоен номер государственной регистрации 1-01-34956-E от 20.09.2007г.					

В соответствии с Уставом Общества количество объявленных акций Компании дополнительно к размещенным акциям составляет 28 918 182 335 (Двадцать восемь миллиардов девятьсот восемнадцать миллионов сто восемьдесят две тысячи триста тридцать пять) штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 2 891 818 233 (Два миллиарда восемьсот девяносто один миллион восемьсот восемнадцать тысяч двести тридцать три) рубля 50 копеек.

**Сведения о лицах, зарегистрированных в реестре акционеров Общества  
на 31.12.2021:**

Тип держателя акций	Количество счетов зарегистрированных лиц	Доля от величины уставного капитала Общества, принадлежащая зарегистрированному лицу, %
Владельцы - физические лица	9 086	0,91
Владельцы – юридические лица	89	67,24
Номинальные держатели	3	31,84
Счета совладения	65	0,01
Счета неустановленных лиц	1	0,00
<b>ВСЕГО</b>	<b>9 244</b>	<b>100</b>

**Список лиц, на счетах которых учитывается более 5%  
размещенных акций Общества на 31.12.2021**

Зарегистрированное лицо	Тип держателя	Количество акций Общества на лицевых счетах зарегистрированных лиц, шт.	Доля от величины уставного капитала Общества, принадлежащая зарегистрированному лицу, %
Публичное акционерное общество «Российские сети»	Вл	127 557 319 051	84,12
Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	ЦД	22 544 970 615,3	14,87

### Структура акционерного капитала на 31.12.2021



В Обществе отсутствуют сведения о существовании долей владения акциями ПАО «Россети Юг», превышающих 5%, помимо раскрытых Обществом.

Сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале общества, в том числе на основании акционерных соглашений или в силу наличия обыкновенных и привилегированных акций с разной номинальной стоимостью отсутствуют.

Решение об использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотая акция») не принималось.

По состоянию на конец 2021 года на счетах резидентов Российской Федерации учитывается более 90% от размещенных акций Общества.

#### География крупнейших акционеров по странам в структуре акционерного капитала:

Страна	Доля в УК, %	Кол-во акций, шт.
Российская Федерация	90,58	137 355 489 674,0
Острова Кайман	5,65	8 571 727 077
Кипр	0,67	1 022 006 949
Норвегия	0,97	1 478 272 653
Люксембург	0,98	1 480 065 773
Ирландия	0,58	878 736 498
Швейцария	0,39	596 350 514

Акции Компании допущены к обращению с 03.07.2008 года.

Показатель	Обыкновенные акции
Биржевой тикер	MRKY
Номинальная стоимость	0,1
Валюта номинала	RUB
Дата начала торгов	03.07.2008
ISIN код	RU000A0JPPG8
Номер государственной регистрации	1-01-34956-E

С 26.02.2018 акции ПАО «Россети Юг» переведены из раздела «Второй уровень» в раздел «Третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа.

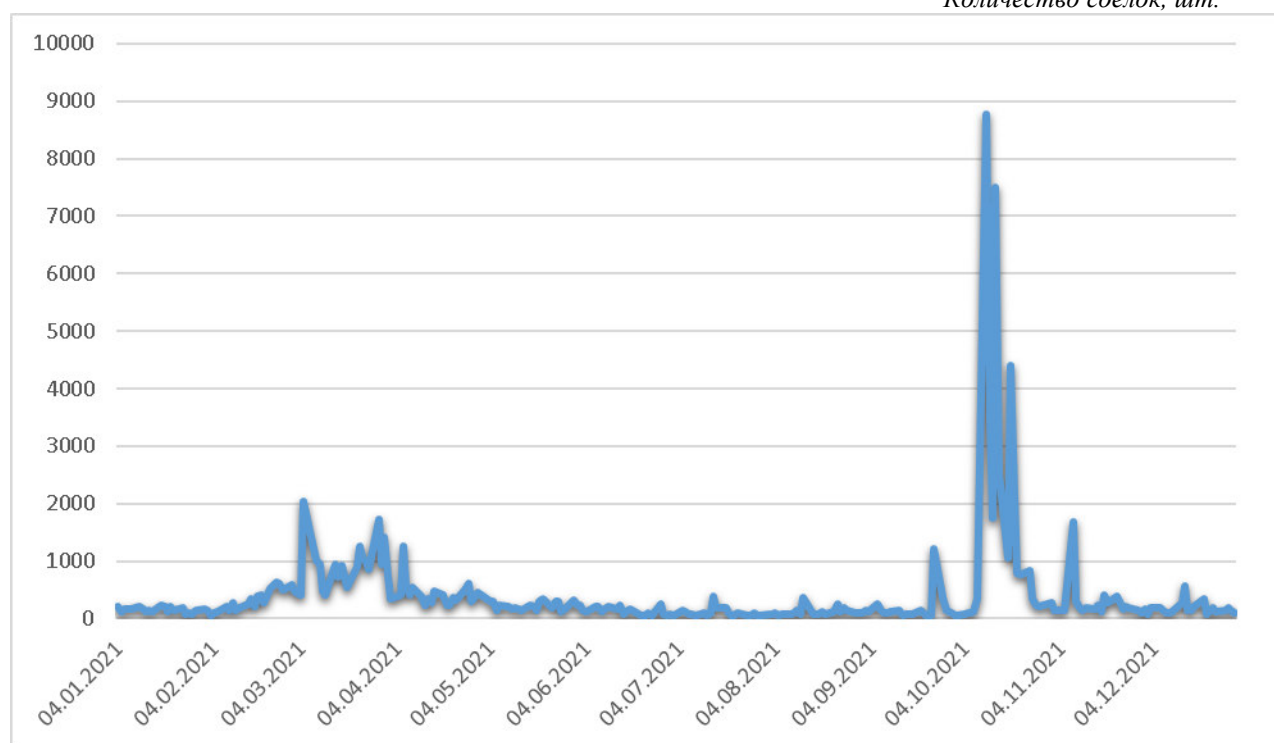
По итогам 2021 года рыночная цена акции ПАО «Россети Юг» на Московской бирже снизилась с 0,0487 руб. до 0,04515 руб. (на 7,3%). При этом рост индекса Мосбиржи составил 15,1 %, а индекс электроэнергетики снизился по итогам года на 15,2%.

Рыночная капитализация Общества по состоянию на 30.12.2021 по данным ПАО Московская биржа составила 6 846 610 399,88 руб.

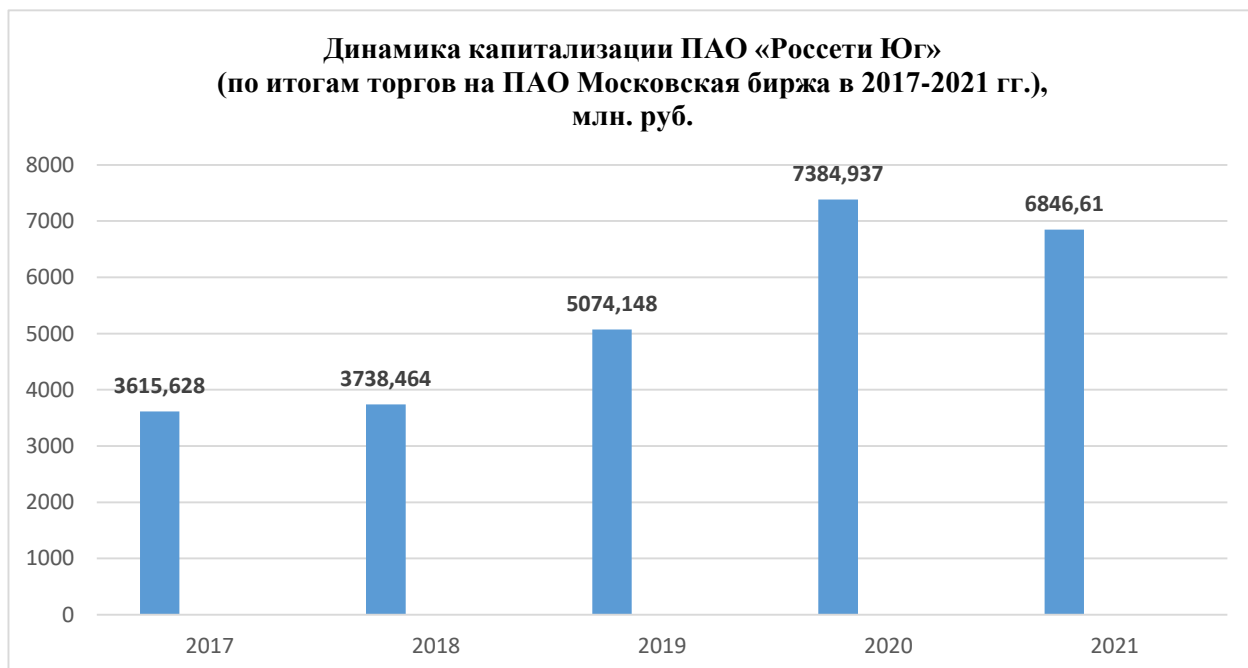
	2020	2021	Изменение
<b>Средневзвешенная цена (на конец года) (руб.)</b>	0,0487	0,04515	-7,3%
<b>Капитализация (на конец года) (руб.)</b>	7 384 937 463,44	6 846 610 399,88	-7,3%
<b>Минимальная цена (руб.)</b>	0,0425	0,04	-5,88%
<b>Максимальная цена (руб.)</b>	0,0633	0,0622	-1,74%
<b>Количество сделок (шт.)</b>	52 030	99 671	91,56%
<b>Объем (руб.)</b>	223 860 539	489 234 428	118,5%

**Динамика сделок с акциями в 2021 году  
(по итогам торгов на ПАО Московская биржа)**

*Количество сделок, шт.*



По мнению экспертов, увеличение стоимости акций сетевых компаний в ноябре 2021 года может быть связано с заявлением генерального директора ПАО "Россети" А.В. Рюмина о том, что течение месяца возможно будет решен вопрос о включении в тарифы монополии нормы предпринимательской прибыли, из которой компании будут платить дивиденды. Включение источника дивидендов в тарифы может существенно изменить дивидендный профиль региональных сетевых компаний и ПАО "Россети" в лучшую сторону.





## Дивидендная политика

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества 02 февраля 2018 года в новой редакции (протокол от 05.02.2018 № 258/2018) с изменениями от 31.07.2018 (протокол № 281/2018 от 03.08.2018).

Принципы дивидендной политики Общества	
Расчет дивидендов на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений	
Необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества	
Соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и наилучшим стандартам корпоративного поведения	
Оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров	
Повышение инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации	
Прозрачность (понятность) механизма определения размера дивидендов и их выплаты.	

Дивидендной политикой Компании установлен размер дивидендов на уровне не менее 50% от чистой прибыли по МСФО, при этом допускается ряд ограничений на выплату промежуточных дивидендов, в том числе, если выплата потребует привлечения заемного финансирования, если выплата приведет к ухудшению

кредитоспособности или если выплата приведет к неисполнению инвестиционной программы.

#### Распределение прибыли за 2018-2020 гг., тыс. рублей\*

Наименование показателя	за 2018г. (ГОСА 2019)	за 2019г. (ГОСА 2020)	за 2020г. (ГОСА 2021)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.:	1 121 711	(3 198 460)	(209 442)
Резервный фонд	56 086	0	0
Прибыль на развитие	504 338	0	0
Дивиденды	561 287	0	0
Погашение убытков прошлых лет	0	0	0

\* До февраля 2018 года дивидендная политика компании осуществлялась на основании Положения о дивидендной политике Общества, утвержденной решением Совета директоров Общества 31.08.2010.

#### Отчет о начисленных дивидендах акционерам ПАО «Россети Юг»

Год выплаты	Дата принятия решения	Дата составления списка	Тип акций	Дивиденд на 1 акцию, руб.	Начислено по акциям, руб.	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %
2018 (по итогам 2017)	09.06.2018	20.06.2018	Обыкновенные акции	0,005 464 428 621	377 259 000,13	73.76
2019 (по итогам 2018)	31.05.2019	19.06.2019	Обыкновенные акции	0,006 841 702 037 8	561 286 784,67	50.04
2020 (по итогам 2019)	Дивиденды не начислялись					
2021 (по итогам 2020)	Дивиденды не начислялись					

#### Отчет о выплаченных дивидендах акционерам Общества

Год выплаты	Тип акций	Выплачено, руб.	Причины невыплаты объявленных дивидендов	% выплаты
2018 (по итогам 2017)	Обыкновенные акции	374 031 156,70	Отсутствие корректных реквизитов акционеров	99.14
2019 (по итогам 2018)	Обыкновенные акции	557 249 058,50	Отсутствие корректных реквизитов акционеров	99.28
2020 (по итогам 2019)	Дивиденды не начислялись и не выплачивались			
2021 (по итогам 2020)	Дивиденды не начислялись и не выплачивались			

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам выплаты дивидендов за 2021 год будет принято на ГОСА. Согласно дивидендной политике Компании потенциально 50 % чистой прибыли по МСФО могут быть распределены в качестве дивидендов.



С Протоколами Общих собраний акционеров можно ознакомиться на сайте Компании: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-obshchego-sobraniya-aktsionerov/>

### **Отчет о полученных ПАО «Россети Юг» дивидендах**

В 2021 году получено 157 619,14 рублей дивидендов, на акции, принадлежащие Обществу.

### **Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью**

В 2021 г. Общество не заключало сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также существенных и взаимосвязанных сделок (в том числе, одним и (или) несколькими подконтрольными юридическими лицами);

Информация о перечне совершенных Компанией в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имела заинтересованность, представлена в приложении № 8 «Информация (Отчет) о сделках, совершенных ПАО «Россети» в 2021 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имела заинтересованность». Отчет подписан Генеральным директором Общества. На заседании Ревизионной комиссии проведена оценка достоверности отчета о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. Решением Совета директоров Общества утвержден отчет о заключенных Обществом в 2021 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

### **Информация о существенных сделках, совершенных Обществом и подконтрольными лицами**

В отчетном году не совершались:

- сделки по продаже акций (долей) подконтрольных ПАО «Россети Юг» юридических лиц, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых ПАО «Россети Юг» утрачивает контроль над такими юридическими лицами.
- сделки с имуществом ПАО «Россети Юг» или подконтрольных ему юридических лиц (в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных Обществом, одним и (или) несколькими подконтрольными ему юридическими лицами), стоимость которого превышает указанную в Уставе сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности Общества.
- сделки по созданию подконтрольного Обществу юридического лица, имеющего существенное значение для деятельности Общества.

## Прочая информация

### SWOT-анализ

#### *Внутренняя среда*

<b>сильные стороны</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• естественная монополия</li><li>• высокий уровень надежности энергоснабжения</li><li>• инвестиции в электросетевую инфраструктуру компании</li><li>• низкий уровень потерь электроэнергии</li><li>• высокий уровень корпоративного управления</li><li>• квалифицированная рабочая сила и управленческий персонал</li><li>• многолетний опыт</li><li>• повышение производительности труда</li><li>• благоприятная экологическая ситуация</li></ul>
<b>слабые стороны</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• зависимость от государственной политики в сфере тарифного регулирования</li><li>• снижение передачи электроэнергии</li><li>• устаревшие организационные структуры</li><li>• несовершенство законодательства</li><li>• постоянные инвестиции в обновление инфраструктуры</li></ul>

#### *Внешняя среда*

<b>возможности</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• конкурентоспособные тарифы</li><li>• энергосберегающие технологии</li><li>• сокращение эксплуатационных расходов</li><li>• новые потребители электроэнергии</li><li>• повышение эффективности управления компанией</li></ul>
<b>угрозы</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• негибкость тарифной политики</li><li>• уход потребителей вследствие высоких тарифов на передачу электроэнергии</li><li>• наличие конкуренции, прежде всего со стороны ТСО</li><li>• снижение выручки от технологического присоединения в связи с завершением крупных инвестиционных проектов</li></ul>

## Термины и основные использованные сокращения

Аббревиатура, обозначение	
АО	акционерное общество
АСУ	автоматизированная система управления
ВЛ	воздушная линия (электропередачи)
ВУЗ	высшее учебное заведение
ГК	группа компаний
ГОСА	годовое Общее собрание акционеров
ДЗО	дочерние и зависимые общества
ЕНЭС	Единая национальная электрическая сеть
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ИПР	инвестиционная программа
ИТ	информационные технологии
КПЭ	ключевые показатели эффективности
ЛЭП	линия электропередачи
ММВБ	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС»
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
МСП	субъекты малого и среднего предпринимательства
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МУП	муниципальное унитарное предприятие
НВВ	необходимая валовая выручка
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОЗП	осенне-зимний период
ПАО	публичное акционерное общество
ПИР	проектно-изыскательские работы
ПС	подстанция
РСБУ	Российский стандарт бухгалтерского учета
РЭС	район электрических сетей
СВК	система внутреннего контроля
СУР	система управления рисками
СД	Совет директоров
СИЗ	средства индивидуальной защиты
СИП	изолированный самонесущий провод
СиПР	схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ
СМИ	средства массовой информации
СУПА	система управления производственным и активами
ТОиР	техническое обслуживание и ремонт
ТСО	территориальная сетевая организация
ТЭК	топливно-энергетический комплекс
ФСТ России	Федеральная служба по тарифам
ЦКС	цифровой канал связи
EBITDA	прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений
Единицы измерения	
А	ампер. Единица измерения силы тока
Га	гектар. Единица измерения площади
Гкал	гигакалория. Единица измерения тепловой энергии

Аббревиатура, обозначение	
кВ	киловольт. Единица измерения напряжения
кВА, МВА	киловольт-ампер, мегавольт-ампер. Единица измерения полной электрической мощности
кВт·ч	киловатт-час. Единица измерения электрической энергии
кВт, МВт	киловатт, мегаватт. Единица измерения электрической активной мощности
км	километр. Единица измерения длины
т.у.т.	тонна условного топлива

## Адреса и контакты

### Информация о Компании:

Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество «Россети Юг»**

Сокращенное фирменное наименование: **ПАО «Россети Юг»**

Свидетельство о государственной регистрации серия 61 №005700952 от 28 июня 2007 года.  
ОРГН 1076164009096

Общество зарегистрировано 28.06.2007 на территории Ростовской области.

Юридический и фактический адрес: 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д.49.

Контактный тел./факс: (863) 238-54-64, (863) 238-58-95/ (863) 238-55-65

Коды основных отраслевых направлений деятельности Общества согласно ОКВЭД (с 01.01.2017):

35.12.1 Передача электроэнергии

35.13 Распределение электроэнергии

61.10.1 Деятельность по предоставлению услуг телефонной связи

70.22 Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления

70.10.2 Деятельность по управлению холдинг-компаниями

Сектор функционирования и отрасль экономики – электроэнергетика.

Период деятельности Компании в энергетической отрасли составляет 13 лет.

Компания не входит в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ. Однако, Компания входит в группу компаний ПАО «Россети», которая включена в перечень стратегических предприятий в 2017 году.

Электронная почта: [office@rosseti-yug.ru](mailto:office@rosseti-yug.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: <http://rosseti-yug.ru>

Единый номер горячей линии

8(800)100-70-60

Регистратор ПАО «Россети Юг»:

### **Реестродержатель**

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «НРК - Р.О.С.Т.»**

Место нахождения: г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, стр. 13.

Почтовый адрес: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9

Телефон Единого контактного центра обслуживания клиентов: (495) 780-73-63

Электронный адрес: [rost@rrost.ru](mailto:rost@rrost.ru).

Ссылка на сайт АО «НРК-Р.О.С.Т.»: <http://www.rrost.ru>

### **Филиал реестродержателя**

#### **1. Краснодарский филиал АО «НРК - Р.О.С.Т.»**

Место нахождения: 350020, г. Краснодар, ул. Красная, д.176, 4-й этаж

Тел./факс: (861) 255-21-01, (861) 210-03-28.

E-mail: [krasnodar@mail.rrost.ru](mailto:krasnodar@mail.rrost.ru)

### **Трансфер-агенты реестродержателя**

**1. Ростовский филиал Акционерного общества «Независимая регистраторская компания» (АО НРК)**

Место нахождения: 344010, г. Ростов-на-Дону, ул. Города Волос д. 42/105.

Тел.: (863) 244-10-26

Время приема клиентов: с понедельника по пятницу с 9:00 до 14:00 без перерыва

**2. Волгоградский филиал Акционерного общества «Независимая регистраторская компания» / (АО НРК)**

Место нахождения: 400131, г. Волгоград, ул. Мира, д. 19 офис 309

Тел.: (8442) 24-72-74, 24-72-79

**3. Новороссийский филиал Акционерного общества «Независимая регистраторская компания» (АО НРК)**

Место нахождения: 353900, Краснодарский край, г. Новороссийск, ул. Свободы, д.1, офис 117

Тел.: (8617)64-29-00, 60-10-33

**Горячая линия по вопросам выплаты дивидендов**

Информацию о выплате дивидендов по акциям ПАО «МРСК Юга» за 2015 и 2017 годы можно получить в АО "НРК - Р.О.С.Т. по телефону горячей линии: +7 (495) 780-73-63 или обратившись в АО "НРК - Р.О.С.Т. по адресу электронной почты: [rost@rrost.ru](mailto:rost@rrost.ru).

Аудитор ПАО «Россети Юг»:

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Эрнст энд Янг»**

Юридический адрес: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

Место нахождения: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

ИНН: 7709383532

ОГРН: 1027739707203

Телефон: (495) 755 97 00

Факс: (495) 755 97 01

**Филиал ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго»**

Место нахождения: Россия, г. Ростов-на-Дону

Почтовый адрес: 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Б.Садовая, 49.

Телефон: (800) 100-70-60

Факс: (863) 238-51 66

Адрес электронной почты: [office@re.mrsk-yuga.ru](mailto:office@re.mrsk-yuga.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: <http://rostovenergo.mrsk-yuga.ru>

**Филиал ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго»**

Место нахождения: Россия, г. Волгоград

Почтовый адрес: 400066, г. Волгоград, пр. Ленина, 15, а/я 126

Телефон: (8442) 96-43-59

Факс: 96-43-45

Адрес электронной почты: [ve.pbox@ve.mrsk-yuga.ru](mailto:ve.pbox@ve.mrsk-yuga.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: <http://volgogradenergo.mrsk-yuga.ru/>

#### **Филиал ПАО «Россети Юг» -«Астраханьэнерго»**

Место нахождения: Россия, г. Астрахань

Почтовый адрес: 414000, г. Астрахань, ул. Красная Набережная, 32.

Телефон: (8512) 79-30-10

Факс: 44-55-78

Адрес электронной почты: [kanc@ae.mrsk-yuga.ru](mailto:kanc@ae.mrsk-yuga.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: <http://astrakhanenergo.mrsk-yuga.ru/>

#### **Филиал ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго»**

Место нахождения: Россия, г. Элиста

Почтовый адрес: 358007 г.Элиста, Северная промзона

Телефон: +79176803650, +79297300359

Факс: 8 (84722) 4-24-10

Адрес электронной почты: [priem@ke.mrsk-yuga.ru](mailto:priem@ke.mrsk-yuga.ru),

Адрес страницы в сети Интернет: <http://kalmenergo.mrsk-yuga.ru>

GRI 102-53 Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержания
--

#### **Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами:**

Горячая телефонная линия для акционеров

Пн-Пт, с 8.00 до 17.00 по Мск.

тел.: +7 863 307-08-38.

E-mail: [pavlovaen@rosseti-yug.ru](mailto:pavlovaen@rosseti-yug.ru)

## **ПРИЛОЖЕНИЯ**

Приложение 1. Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети Юг» за 2021 г. и Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Юг» за период с 1 января по 31 декабря 2021 г., на 103 стр.

Приложение 2. Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2020 г., на 66 стр.

Приложение 3. Информация о структуре имущественного комплекса ПАО «Россети Юг», на 1 стр.

Приложение 4 - Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, на 53 стр.

Приложение 5 - Информация об участии ПАО «Россети Юг» в иных организациях, на 2 стр.

Приложение 6- Функции участников СВК, на 4 стр.

Приложение 7. Функции участников СУР, на 1 стр.

Приложение 8. Отчет о заключенных ПАО «Россети Юг» в 2021 году сделках, в совершении которых имела заинтересованность, на 7 стр.

Всего 8 приложений на 236 листах.

ВСЕГО 491 стр.