



**22**

ГODOVOЙ ОТЧЕТ

# Содержание

## ОБ ОТЧЕТЕ

Настоящий интегрированный Годовой отчет (Отчет, Годовой отчет) подготовлен Публичным акционерным обществом «Россети Ленэнерго» (ПАО «Россети Ленэнерго», «Россети Ленэнерго», Общество или Компания) по итогам работы за 2022 г. на основе информации, доступной Компании на дату его составления. В Отчете отражены ключевые результаты ПАО «Россети Ленэнерго» за 2022 г. в области стратегического и корпоративного управления, итоги финансовой и операционной деятельности, а также информация об устойчивом развитии. Настоящий Отчет подготовлен с целью информирования широкого круга заинтересованных сторон о результатах деятельности Компании, ее текущем состоянии, месте в отрасли и перспективах развития.

Годовой отчет за 2022 г. подготовлен с учетом российских и международных требований и стандартов:

- Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению письмом Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102 (Кодекс корпоративного управления Банка России);
- информационного письма Банка России от 12.07.2021 № ИН-06-28/49 «О рекомендациях по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ»;
- стандартов в области устойчивого развития Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards;
- международного стандарта интегрированной отчетности;
- международного стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000 Stakeholders Engagement Standard (AA1000SES).

Данный Отчет представляет результаты деятельности ПАО «Россети Ленэнерго», его филиалов, дочерних и зависимых обществ.

Годовой отчет прошел процедуру общественного заверения в Совете по нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей.

- 2 Обращение Председателя Совета директоров
- 4 Обращение Генерального директора

## О КОМПАНИИ

- 8 Ключевая информация о Компании
- 10 Ключевые показатели
- 12 Инвестиционное сообщество
- 14 География Компании
- 16 Бизнес-модель
- 18 Ключевые события 2022 года
- 22 Исторические хроники «Россети Ленэнерго»

## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

- 28 Обзор отрасли
- 34 Стратегия развития
- 38 Ключевые показатели эффективности
- 42 Ключевые риски
- 48 Взаимодействие с заинтересованными сторонами
- 51 Взаимодействие с потребителями

## ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- 58 Операционные и производственные результаты
- 79 Тарифная политика
- 82 Инвестиционная деятельность, техническое переоснащение
- 93 Развитие инновационных и цифровых технологий
- 105 Финансовые результаты

## ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ

- 116 Управление устойчивым развитием
- 119 Системы менеджмента
- 121 Кадровая политика и безопасность труда
- 130 Социальная политика
- 134 Охрана окружающей среды
- 138 Противодействие коррупции
- 143 Закупочная деятельность

## ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

- 148 Меморандум контролирующего акционера
- 149 Система корпоративного управления
- 157 Органы управления Компании
- 195 Отчет о вознаграждении органов управления
- 200 Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит
- 206 Акционерный капитал, ценные бумаги

## ПРИЛОЖЕНИЯ

- 222 Параметры Отчета и существенные темы
- 225 Указатель GRI
- 232 Финансовая отчетность по РСБУ
- 247 Финансовая отчетность по МСФО
- 259 Дополнительные показатели устойчивого развития
- 283 Контактная информация
- 285 Глоссарий

# Обращение Председателя Совета директоров

## УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

В зоне ответственности ПАО «Россети Ленэнерго» находятся ключевые регионы северо-запада — Санкт-Петербург и Ленинградская область. На их территории живет более 7 млн человек, расположены основные российские порты на Балтике, крупные промышленные предприятия и научные институты, объекты культуры мирового значения. Это объясняет стратегическую роль Компании, а также особое внимание к решению поставленных перед ней задач.

## РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 ГОДА

Несмотря на вызовы, с которыми электроэнергетика и вся экономика России столкнулись в 2022 году, приоритеты ПАО «Россети Ленэнерго» не изменились — это надежное, качественное и доступное электроснабжение, поддержание высокого уровня организационной, операционной и инвестиционной эффективности.

Этот непростой период пройден достойно. Компания показала уверенные результаты, обеспечив высокий уровень надежности электроснабжения. Наиболее сложные с точки зрения погодных условий месяцы были завершены успешно, ПАО «Россети Ленэнерго» осталось для потребителей гарантом стабильности.

Выполнено почти 40,5 тыс. договоров на технологическое присоединение. В том числе к сетям подключено более 800 социально значимых объектов — это новые жилые дома, больницы и поликлиники, школы и детские сады, спортивно-оздоровительные комплексы.

Получены сильные финансовые результаты, позволившие Компании впервые в своей истории

объявить промежуточные дивиденды. За 9 месяцев 2022 года акционерам было выплачено более 3,8 млрд рублей, что составило 26% от чистой прибыли за этот период. В бюджет Санкт-Петербурга поступило порядка 1,1 млрд рублей — весомый вклад в развитие ключевого региона присутствия.

## ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ

Важной задачей ПАО «Россети Ленэнерго» было и остается формирование сетевой инфраструктуры, отвечающей задачам развития Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Объем инвестиционной программы Компании в 2022–2025 годах превысит 150 млрд рублей. В том числе около 39 млрд рублей вложено в строительство и реконструкцию электросетей в отчетном периоде.

Компания продолжила системную работу по формированию современной и высокоавтоматизированной инфраструктуры. Мы открыли шесть новых и реконструированных объектов. Среди крупнейших — подстанции 110 кВ «Марьино» и «Крыловская», которые позволяют обеспечить электроэнергией новый индустриальный парк в Петродворцовом районе, повысить надежность электроснабжения ключевых инфраструктурных систем, включая Петербургский метрополитен, а также Крыловского научного центра — одного из крупнейших мировых институтов в области кораблестроения.

При строительстве и модернизации объектов Компания применяет актуальные цифровые решения. Кроме того, в 2022 году реализован ряд внутренних проектов по автоматизации основных и вспомогательных

бизнес-процессов. Речь идет о закупочной деятельности, технологическом присоединении, ведении данных о волоконно-оптических линиях связи.

Особое внимание уделялось информационной безопасности. Начиная с февраля 2022 года введен круглосуточный мониторинг и реагирование на компьютерные инциденты. Это позволило предотвратить более 43 млн атак.

## ESG-ПОВЕСТКА

Важно, что даже в изменившихся условиях Компания осталась верной принципам устойчивого развития. Экология, прозрачность и открытость во взаимоотношениях со всеми стейкхолдерами, совершенствование корпоративного управления, социальная повестка — эти вопросы по-прежнему находятся в фокусе внимания Совета директоров и менеджмента.

ПАО «Россети Ленэнерго» ведет планомерную работу по снижению воздействия на окружающую среду. Благодаря модернизации сетевых объектов сокращается доля устаревшего оборудования. Реализуются проекты, нацеленные на повышение энергетической эффективности и экологической безопасности. Объем производственных отходов по результатам 2022 года сократился на 42 тонны.

Самый главный актив Компании — высокопрофессиональная команда. В ПАО «Россети Ленэнерго» работают 8 тыс. человек, каждый из которых вносит свой вклад в общее дело. Проекты, нацеленные на развитие потенциала сотрудников и привлечение в отрасль талантливой молодежи, по-прежнему являются нашими приоритетами.

Подводя итоги, готов с уверенностью заявить, что в 2022 году ПАО «Россети Ленэнерго» показало достойные результаты, подтвердив на практике устойчивость к вызовам, готовность к решению значимых задач. Уверен, что в 2023 году Компания продолжит поступательное развитие в интересах акционеров, инвесторов, потребителей, сотрудников и страны в целом.



**РЮМИН**  
Андрей Валерьевич

# Обращение Генерального директора

## УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ, ПАРТНЕРЫ И АКЦИОНЕРЫ!

«Россети Ленэнерго» — системообразующая электросетевая компания, в зоне ответственности которой находятся Санкт-Петербург и Ленинградская область — два уникальных региона с большой протяженностью территорий, высокой плотностью населения и инвестиционной активностью. Долгосрочные ориентиры Компании: качественная и надежная работа, обеспечение условий для экономического развития и промышленного роста регионов присутствия.

В сфере технологического присоединения фиксировался повышенный спрос. Количество заявок в 2022 году превысило аналогичный показатель 2021 года более чем на 29%. Основной группой по-прежнему остаются заявители с объемом присоединяемой мощности до 150 кВт. Клиентоориентированная политика позволила «Россети Ленэнерго» удовлетворить потребности заявителей и обеспечить исполнение основных показателей деятельности по технологическому присоединению.

Безусловный приоритет для нас — это реализация ремонтной программы, подготовка и прохождение осенне-зимнего периода. В 2022 году в программу технологического обслуживания и ремонтов инвестировано более 4 млрд рублей. Компания продолжает совершенствовать свою работу по повышению надежности электросетевого комплекса, об этом свидетельствует устойчивое улучшение ключевых показателей: средняя длительность перерывов

электроснабжения составила 0,45 ч. (в 2021 году составляла 0,48 ч.), а частота перерывов — 0,32 ед. (в 2021 году — 0,35 ед.).

Важную роль в повышении надежности электроснабжения потребителей, создания единой, наблюдаемой на всех уровнях электрической сети, соответствующей современным стандартам качества электроснабжения, играет консолидация электросетевых активов. В 2022 году в Санкт-Петербурге и Ленинградской области в собственность «Россети Ленэнерго» было оформлено 727 км линий электропередачи, 166 трансформаторных подстанций мощностью 87 МВА. В аренду приняты подстанции мощностью 50 МВА.

Финансовое положение Компании остается стабильным. Рентабельность по EBITDA в 2022 году составила 48,8% по сравнению с 45,8% в 2021 году, показатель соотношения чистый долг / EBITDA снизился до 0,23. Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) в третий раз подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Россети Ленэнерго» на наивысшем уровне по национальной рейтинговой шкале, основываясь на сильной рыночной позиции Компании, рентабельности бизнеса, низком уровне долговой нагрузки и сильной позиции по ликвидности.

Принимая во внимание передовые тенденции в технологическом развитии и концепцию ответственного потребления, Компания в отчетном году продолжила реализацию программы по развитию зарядной

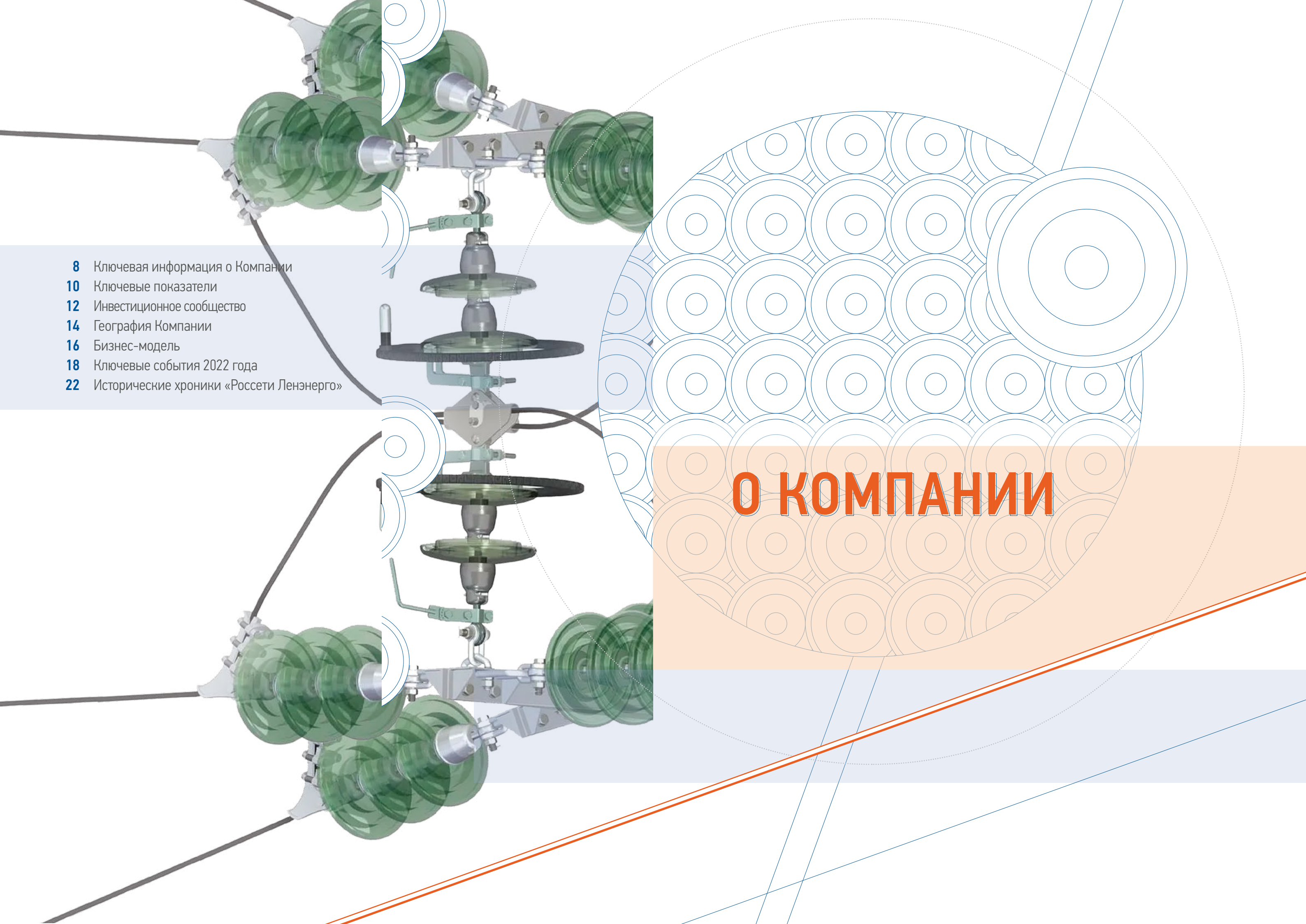
инфраструктуры. На территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области на конец 2022 года функционировало 67 электрочарядных станций (ЭЗС) «Россети Ленэнерго», 56 из которых — быстрого типа. Техническое и эксплуатационное обслуживание электрочарядных станций производится собственной специализированной бригадой, оснащенной электрооборудованием. В следующем году планируется установить 6 ЭЗС быстрого типа.

Ответственный подход к устойчивому развитию для «Россети Ленэнерго» — это в первую очередь забота о персонале. Компания заинтересована в постоянном повышении профессиональных качеств и компетенций сотрудников, а также в подготовке достойных кандидатов для работы на руководящих позициях. В «Россети Ленэнерго» осуществляется формирование и развитие управленческого, молодежного и кадрового резерва на ключевые должности. В 2022 году из состава резервистов на руководящие должности назначены 33 работника, в том числе 10 человек — на целевые должности. Численность управленческого кадрового резерва Общества составила 317 человек. Утверждена обновленная программа для развития кадрового резерва, и разработан план по повышению управленческих компетенций резервистов. Для передачи профессионального опыта, а также удержания и дальнейшего развития высокопотенциальных сотрудников в 2022 году стартовал пилотный проект по менторингу.

Будущий год обещает быть не менее продуктивным, ведь накопленный антикризисный опыт неизбежно трансформируется в результат. «Россети Ленэнерго» продолжат последовательную реализацию стратегических задач по значимым направлениям, ориентируясь на потребности всех заинтересованных сторон: партнеров, клиентов, акционеров и жителей регионов присутствия.



**КУЗЬМИН**  
Игорь Анатольевич

- 
- 8 Ключевая информация о Компании
  - 10 Ключевые показатели
  - 12 Инвестиционное сообщество
  - 14 География Компании
  - 16 Бизнес-модель
  - 18 Ключевые события 2022 года
  - 22 Исторические хроники «Россети Ленэнерго»

## О КОМПАНИИ

## Ключевая информация о Компании

«Россети Ленэнерго» — одна из крупнейших распределительных сетевых компаний России. Компания оказывает услуги по передаче электрической энергии субъектам оптового и розничного рынков электрической энергии на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Основным видом деятельности Общества является передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электрическим сетям.

«Россети Ленэнерго» включены в реестр субъектов естественных монополий, в отношении которых осуществляются государственное регулирование и контроль. Тарифы на оказываемые Обществом услуги устанавливаются государственными органами — региональными регуляторами в рамках решения Федеральной антимонопольной службы Российской Федерации.

# 89,5%

ДОЛЯ «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО» НА РЫНКЕ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

# 274 МЛРД РУБ.

СТОИМОСТЬ АКТИВОВ НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 Г.

АКТИВЫ В 2022 Г.

# 26 699 ШТ.

КОЛИЧЕСТВО ПОДСТАНЦИЙ

# 35 221 МВА

МОЩНОСТЬ ПОДСТАНЦИЙ

# 81 955 КМ

ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛЭП ПО ЦЕПЯМ

# Ключевые показатели

## КЛЮЧЕВЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	Ед. изм.	2018	2019	2020	2021	2022	2022/2021
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии	млн кВт-ч	30 560	30 625	29 580	32 278	32 051	-0,70%
Потери электроэнергии	%	11,71	11,19	11,25	11,05	11,20	0,15 п.п.
Исполненные договоры технологического присоединения <sup>1</sup>	шт.	30 112	27 483	25 458	34 718	40 477	16,6%
Присоединенная мощность <sup>1</sup>	МВт	1 033	893	860	950	1 167	22,8%

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	Ед. изм.	2018	2019	2020	2021	2022	2022/2021
Выручка от реализации продукции	млн руб.	76 450	82 371	82 646	93 391	95 054	1,8%
ЕБИТДА	млн руб.	26 328	30 546	32 800	42 756	46 341	8,4%
Рентабельность по ЕБИТДА	%	34,4%	37,1%	39,7%	45,8%	48,8%	6,5%
Чистая прибыль	млн руб.	10 655	13 568	14 147	19 794	17 975	-9,2%

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	Ед. изм.	2018	2019	2020	2021	2022	2022/2021
Количество устраненных технологических нарушений	шт.	5 002	5 192	4 916	5 530	6 622	19,7%
Средняя длительность перерывов электроснабжения потребителей	часов	1,43	1,35	1,16	1,07	1,09	1,8%
Среднесписочная численность персонала	чел.	7 109	7 256	7 589	7 881	7 935	0,7%
Расходы на оплату труда	млн руб.	5 942	6 726	7 813	8 871	9 633	8,6%
Коэффициент частоты общего травматизма	кол-во случаев на 1 000 сотрудников	0,14	0,27	0,26	0,13	0,48	269,2%
Расходы на охрану окружающей среды	млн руб.	24	27	30	34	37	8,8%
Затраты на социальные проекты	млн руб.	224	228	232	320	228	-28,8%
Затраты на охрану труда	млн руб.	159	190	281	406	300	-26,1%

<sup>1</sup> С учетом присоединения объектов генерации.

# Инвестиционное сообщество

## ЛИСТИНГ

ОБЫКНОВЕННЫЕ АКЦИИ

**LSNG**

Уровень списка III  
Начало торгов **16 июля 2003 г.**

ПРИВИЛЕГИРОВАННЫЕ АКЦИИ ТИПА «А»

**LSNGP**

Уровень списка III  
Начало торгов **16 июля 2003 г.**

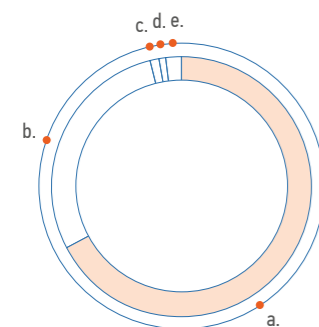
**84,5** млрд руб.

РЫНОЧНАЯ КАПИТАЛИЗАЦИЯ НА КОНЕЦ 2022 Г.

**4,8** млрд руб.

ВЫПЛАЧЕННЫЕ ДИВИДЕНДЫ В 2022 Г.

## СТРУКТУРА АКЦИОНЕРОВ НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 Г., %



<b>a.</b>	ПАО «Россети»	67,48
<b>b.</b>	Санкт-Петербург в лице Комитета имущественных отношений (КИО)	28,80
<b>c.</b>	ОАО «МРСК Урала»	1,21
<b>d.</b>	ООО «ЭНЕРГОТРАНС»	0,67
<b>e.</b>	Прочие	1,84

## КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ

ДАТА ПРИСВОЕНИЯ

**11.04.2018**

**AA+(RU)  
AAA(RU)**

**АКРА  
(ПО НАЦИОНАЛЬНОЙ  
ШКАЛЕ)**

ДАТА РЕЙТИНГОВОГО  
ДЕЙСТВИЯ

<b>11.04.2018</b>	«стабильный»
<b>26.03.2019</b>	«стабильный»
<b>24.03.2020</b>	«стабильный»
<b>31.08.2020</b>	«стабильный»
<b>27.05.2021</b>	«стабильный»
<b>20.05.2022</b>	«стабильный»
<b>16.05.2023</b>	«стабильный»

## РЕЙТИНГИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

АГЕНТСТВО	РЕЙТИНГ	ДАТА ПРИСВОЕНИЯ	ОПИСАНИЕ
<b>РОССИЙСКИЙ ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ</b>	<b>НРКУ 7</b>	12.2022	Подтверждение рейтинга, развитая практика корпоративного управления по шкале национального рейтинга корпоративного управления
<b>НАЦИОНАЛЬНОЕ РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО</b>	<b>41-е место (23,39 балла)</b>	07.2021	ESG-рэнкинг среди публичных российских нефинансовых компаний промышленного и производственного сектора
	<b>RESG 2</b>	09.2021 09.2022	Рейтинг отчетности ESG — подтвержден высокий уровень раскрытия информации об устойчивом развитии
<b>РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО АК&amp;М</b>	<b>1-е место</b>	08.2021	Рейтинг социальной эффективности — в категории социальная эффективность среди электросетевых компаний, как Компания, обеспечивающая максимальный социальный эффект при минимальной нагрузке на экологию
	<b>9-е место</b>	08.2021	Рейтинг социальной эффективности — в категории социальная эффективность среди крупнейших российских компаний
	<b>7-е место</b>	08.2021	Рейтинг социальной эффективности — в категории социальная эффективность среди электросетевых компаний
	<b>2-е место</b>	09.2022	Рейтинг социальной эффективности — в категории социальная эффективность среди электросетевых компаний
	<b>6-е место</b>	09.2022	Рейтинг ответственности перед обществом — в категории социально-ответственная компания среди электросетевых компаний



# География Компании

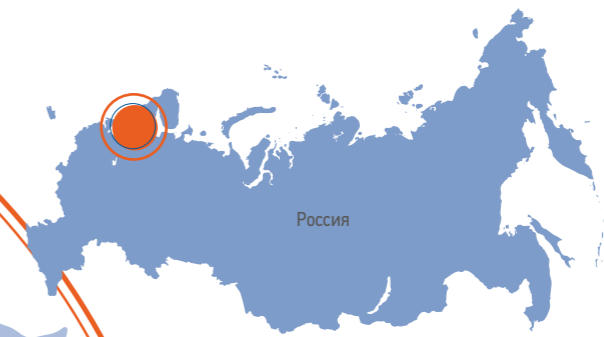
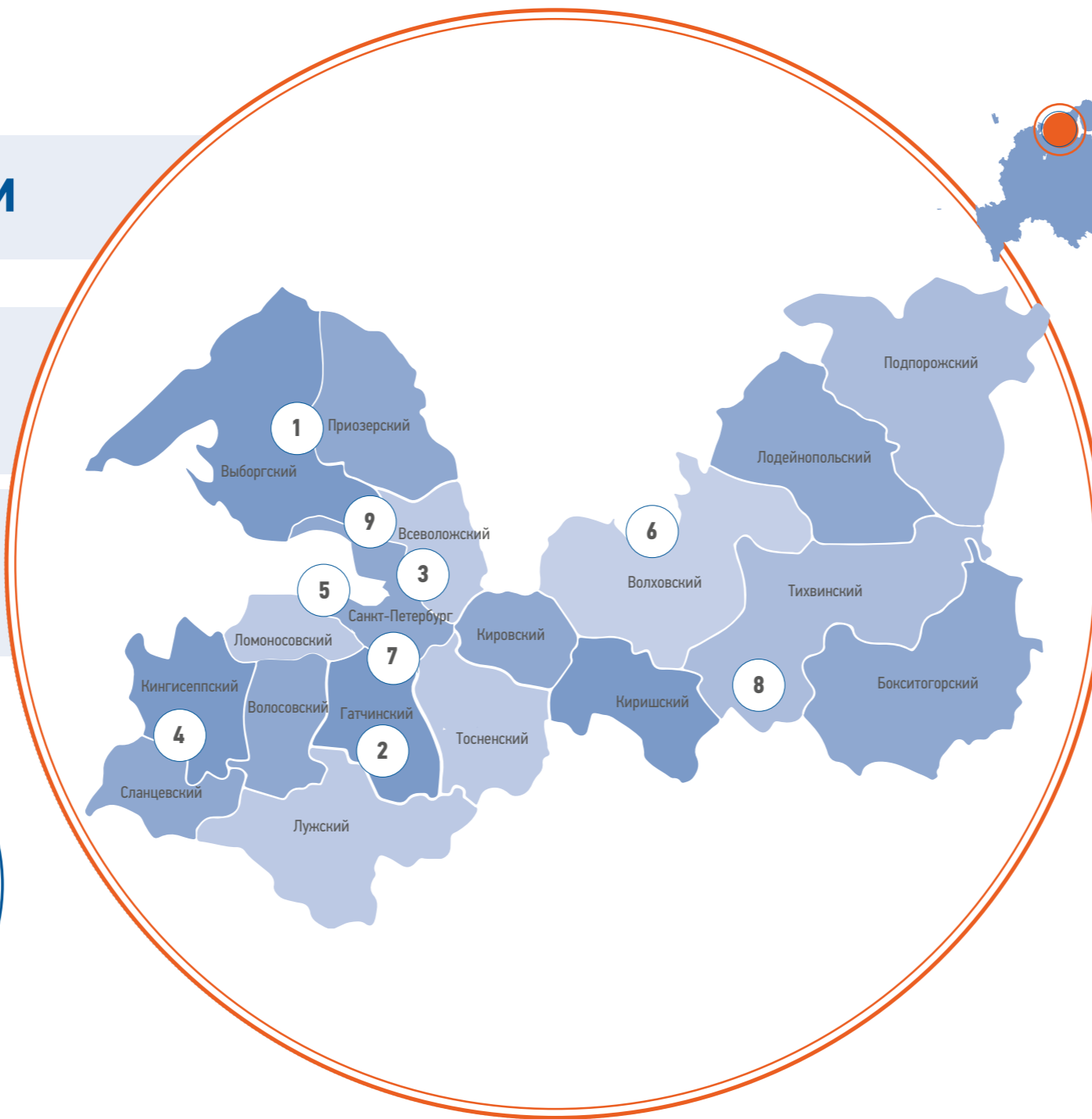
**1,4 ТЫС. КМ<sup>2</sup>**

ПЛОЩАДЬ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

**83,9 ТЫС. КМ<sup>2</sup>**

ПЛОЩАДЬ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

**7,3 МЛН ЧЕЛ.**  
НАСЕЛЕНИЕ РЕГИОНА  
(5% ОТ НАСЕЛЕНИЯ  
РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ)



## ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО»

Доля участия «Россети Ленэнерго»: 100%

### Акционерное общество «Энергосервисная компания Ленэнерго»

Основные виды деятельности:

- строительство коммунальных объектов для обеспечения электроэнергией и телекоммуникациями.

### Общество с ограниченной ответственностью «ЭНЕРГОТРАНС»

Основные виды деятельности:

- предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению, не включенных в другие группировки.

### Акционерное общество «Ленэнергоспецремонт»

Основные виды деятельности:

- деятельность в области инженерных изысканий, инженерно-технического проектирования, управления проектами строительства, выполнения строительного контроля и авторского надзора, предоставление технических консультаций в этих областях.

## ФИЛИАЛЬНАЯ СЕТЬ

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	ДИРЕКЦИЯ СТРОЯЩИХСЯ ОБЪЕКТОВ
	ВЫБОРГСКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ	ГАТЧИНСКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ	КАБЕЛЬНАЯ СЕТЬ	КИНГИСЕППСКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЕ ВЫСОКОВОЛЬТНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ	НОВОЛАДОЖСКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ	ЮЖНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ	ТИХВИНСКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ	СЕВЕРНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ	
ВЛ по цепям, км	9 971	9 001	56	8 882	2 007	6 668	4 655	5 394	4 280	—
КЛ, км	532	209	22 187	143	786	137	4 928	51	2 070	—
Мощность, МВА	2 161	2 341	9 486	1 478	14 024	1 094	2 399	818	1 420	—
Среднесписочная численность, чел.	579	597	1 549	524	1 041	610	783	392	553	78

# Бизнес-модель

## НАШИ РЕСУРСЫ (КАПИТАЛЫ)

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ			ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ		
	2021	2022		2021	2022
Количество подстанций (ПС, ТП, РП), шт.	25 578	26 699	Собственный капитал, млн руб.	158 654	167 889
Протяженность ЛЭП (по цепям), км	80 116	81 955	Заемный капитал, млн руб.	30 392	28 226
Установленная трансформаторная мощность, МВА	34 320	35 221	Объем инвестиций, млн руб. с НДС	45 309	38 907

СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ КАПИТАЛ	
Кредитные рейтинги	Подтверждение кредитного рейтинга на уровне AAA(RU), прогноз «Стабильный» (АКРА, 20.05.2022)
	Подтверждение рейтинга отчетности ESG на уровне RESG 2 (АК&М, 09.2022)
Рейтинги устойчивого развития	2-е место в рейтинге социальной эффективности — в категории социальная эффективность среди электросетевых компаний (АК&М, 09.2022) 6-е место в рейтинге ответственности перед обществом — в категории социально-ответственная компания среди электросетевых компаний (АК&М, 09.2022)

## ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ			ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ		
	2021	2022		2021	2022
Инвестиции в НИОКР, млн руб.	57	82	Среднесписочная численность персонала, чел.	7 881	7 935
Количество полученных патентов, свидетельств, шт.	6	3	Гендерный состав (муж./жен.), %	70,0/30,0	69,85/30,15
			Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы, чел.	9 298	8 530
			Среднее количество часов обучения на одного сотрудника, чел./час	35	38

## ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН



## НАША МИССИЯ

Деятельность «Россети Ленэнерго» имеет прочную социальную направленность: мы помогаем миллионам жителей нашего региона работать, общаться, создавать, учиться и расти. Мы осознаем, что для долгосрочного создания ценности нам недостаточно только демонстрации стабильных положительных финансовых результатов. Потребители, для которых мы работаем, ждут от нас непрерывного повышения качества и надежности предоставляемых услуг, которые напрямую влияют на уровень их повседневной жизни.

## НАША ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### Передача электроэнергии

«Россети Ленэнерго» получают электроэнергию в свои сети от ПАО «Россети» и генерирующих компаний и оказывают услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, независимым энергосбытовым компаниям и прямым потребителям — участникам оптового рынка электроэнергии.

### Как мы генерируем прибыль

Практически вся выручка от деятельности по передаче формируется по схеме «котел сверху». В данной схеме платежи, собираемые сбытовыми компаниями, поступают в вышестоящую территориальную сетевую организацию — «Россети Ленэнерго», которая рассчитывается с нижестоящими территориальными сетевыми компаниями и ПАО «Россети».

### Технологическое присоединение

На основании заявки, разработанных и согласованных технических условий и заключенного договора Компания осуществляет присоединение новых потребителей к электрическим сетям.

### Как мы генерируем прибыль

Плата за технологическое присоединение для конкретного заявителя формируется в зависимости от технических условий присоединения. В плату не включаются расходы, связанные с развитием существующей инфраструктуры (строительство источников питания, усиление электрической сети). Данные затраты учитываются в плановой инвестиционной программе, которая осуществляется за счет тарифа на передачу электроэнергии.

Выручка от оказания услуг по технологическому присоединению является нестабильным источником дохода ввиду невозможности ее точного планирования, что обусловлено регулярным изменением планов заявителей в соответствии с изменениями внешних экономических условий, их финансового состояния и т. п.

## СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТЕЙ ДЛЯ КОМПАНИИ И ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

### Потребители

**32 051**

млн квт·ч  
объем оказанных услуг по передаче электроэнергии

**1 167 МВТ**  
присоединенная мощность<sup>1</sup>

**40 477** исполненных договоров ТП<sup>1</sup>

### Персонал

**228**

млн руб.  
расходы на социальные проекты

**8 470 МЛН РУБ.**  
ФОНД ОПЛАТЫ ТРУДА

**32 МЛН РУБ.**  
ЗАТРАТЫ НА ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА

**101 ТЫС. РУБ.**  
СРЕДНЯЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА РАБОТНИКОВ

### Инвестиционное сообщество

**17 975**

млн руб.  
чистая прибыль

**4 945 МЛН РУБ.**  
ДИВИДЕНДЫ, НАЧИСЛЕННЫЕ ПО ИТОГАМ 2021 Г.

**3 822 МЛН РУБ.**  
ДИВИДЕНДЫ, НАЧИСЛЕННЫЕ ПО ИТОГАМ 9 МЕСЯЦЕВ 2022 Г.

### Государство

**1 120**

МВА/2 059 КМ  
прирост мощности

**4 129 МЛН РУБ.**  
НАЧИСЛЕННЫЙ НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

**1 300 ЧЕЛ.** ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ПРИНЯТЫХ НА РАБОТУ В ОБЩЕСТВО

### Общество

**254**

СТУДЕНТА

прошли производственную и преддипломную практику в филиалах «Россети Ленэнерго»

**58 ВЫПУСКНИКОВ**  
ТРУДОУСТРОЕНЫ В ФИЛИАЛЫ «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО»

**131 МЛН РУБ.** РАСХОДЫ НА БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

<sup>1</sup> С учетом присоединения объектов генерации.

### Партнеры

**1 297**

ЗАКУПОК  
объявлено на  
**77 251 МЛН РУБ. (С НДС)**

**961** ЗАКУПКА,  
ПО КОТОРЫМ ВЫБРАН ПОБЕДИТЕЛЬ, НА  
**60 812 МЛН РУБ. (С НДС)**

**86%** ДОЛЯ ЗАКУПОК, ПОБЕДИТЕЛЯМИ КОТОРЫХ ЯВЛЯЮТСЯ СУБЪЕКТЫ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

## Ключевые события 2022 года

### ЯНВАРЬ

- 12** «Россети Ленэнерго» обеспечили электроэнергией клинический госпиталь «Лахта» в Приморском районе. Выделено более 1,5 МВт мощности.
- 31** «Россети Ленэнерго» повысили надежность электроснабжения свыше 30 тыс. потребителей в Ленинградской области, завершив реконструкцию воздушных линий электропередачи 110 кВ «Дубровская – 3, 4».

### ФЕВРАЛЬ

- 8** «Россети Ленэнерго» обеспечили дополнительную мощность Музею истории подводных сил России имени А.И. Маринеско в Калининском районе Санкт-Петербурга.



### МАРТ

- 1** «Россети Ленэнерго» заключили контракты на техобслуживание электроустановок с ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга», АО «Интер РАО – Электрогенерация» и ГУП «ТЭК СПб» по результатам открытых конкурсных процедур. Общая сумма контрактов составила более 30 млн руб.
- 3** «Россети Ленэнерго» и СПб ГБУ «Центр развития и поддержки предпринимательства» (ЦРПП) заключили долгосрочное соглашение о сотрудничестве в интересах малого и среднего бизнеса.
- 31** «Россети Ленэнерго» обеспечили электроэнергией строительную площадку нового торгового терминала LUGAPORT в морском порту Усть-Луга в Ленинградской области. Объем мощности составил 4 МВт.



### АПРЕЛЬ

- 1** Специалисты «Россети Ленэнерго» провели для представителей малого и среднего бизнеса обучающий семинар по вопросам технологического присоединения объектов предпринимателей к электрическим сетям Компании.
- 19** «Россети Ленэнерго» завершили реконструкцию ПС 110 кВ «Крыловская» на проспекте Космонавтов в Московском районе Петербурга. Для размещения комплектного распределительного устройства построены два современных блочно-модульных здания.
- 26** «Россети Ленэнерго» приняли участие в X Российском международном энергетическом форуме (РМЭФ). В рамках деловой программы XXIX Международной выставки «Энергетика и электротехника» представители «Россети Ленэнерго» и лидеры рынка обсудили актуальные вопросы развития в Северо-Западном округе электрического транспорта и инфраструктуры для него.

### МАЙ

- 27** «Россети Ленэнерго» провели в Санкт-Петербургской торгово-промышленной палате семинар по вопросам технологического присоединения к сетям.

### ИЮНЬ

- 1** «Россети Ленэнерго» совместно с Горным университетом открыли энергокласс в школе № 334 Невского района Петербурга.
- 17** «Россети Ленэнерго» подписали четыре соглашения о долгосрочном сотрудничестве в рамках ПМЭФ-2022.
- 20** Для повышения эффективности инновационной деятельности «Россети Ленэнерго» совместно с ФГБУ «Российское энергетическое агентство» Министерства энергетики России внедряют в работу Компании систему инновационного менеджмента (IMS-система).



## ИЮЛЬ

- 5** «Россети Ленэнерго» подключили к электрическим сетям опытно-экспериментальную базу Крыловского научного центра. Объем присоединенной мощности составил 2,5 МВт.
- 23** «Россети Ленэнерго» организовали общегородской забег для энергетиков Санкт-Петербурга. В мероприятии, которое приурочено ко дню рождения старейшей электросетевой компании России, приняли участие 200 человек.

## АВГУСТ

- 12** «Россети Ленэнерго» реконструировали подстанцию 35 кВ «Красноборская» в Выборгском районе Ленобласти. По результатам работ мощность обновленного энергоисточника увеличилась в 1,5 раза: с 20 МВА до 32 МВА.

## СЕНТЯБРЬ

- 23** «Россети Ленэнерго» открыли памятник «Прорыв энергетической блокады Ленинграда». Мемориал был создан Компанией и установлен у Ладожского озера в 80-ю годовщину памятной даты.
- 30** В Учебном комплексе «Россети Ленэнерго» прошел День презентаций: 12 отечественных производителей из Москвы, Санкт-Петербурга, Екатеринбурга, Нижнего Новгорода и других городов России представили инновационные технические решения для развития электрических сетей.

## ОКТАБРЬ

- 20** «Россети Ленэнерго» обеспечили 8,3 МВт высокотехнологичному многопрофильному медицинскому комплексу, который строится во Всеволожском районе Ленинградской области.

## НОЯБРЬ

- 8** «Россети Ленэнерго» установили электростанцию на парковке торгового центра «Галерея» в центре Санкт-Петербурга. Новая электростанция (ЭС) — быстрого типа, для полной подзарядки автомобиля необходимо от 1 до 1,5 часа в зависимости от емкости аккумуляторной батареи электромобиля.

## ДЕКАБРЬ

- 22** «Россети Ленэнерго» ввели в работу высокоавтоматизированную подстанцию 100 кВ «Марьино» в Санкт-Петербурге. В торжественной церемонии в День энергетика приняли участие заместитель Председателя Правительства РФ Александр Новак и Генеральный директор ПАО «Россети» Андрей Рюмин.



## Исторические хроники «Россети Ленэнерго»

16 июля 2022 г. старейшей электросетевой компании страны — «Россети Ленэнерго» — исполнилось 136 лет. Именно с «Россети Ленэнерго» началось становление всей электроэнергетической отрасли России.

Сегодня «Россети Ленэнерго» осуществляют передачу электроэнергии по распределительным сетям 0,4–110 кВ, а также обеспечивают технологическое присоединение потребителей на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Производственные активы Компании включают 430 источников питания 35–110 кВ, более 49 тыс. км воздушных линий электропередачи и свыше 30 тыс. кабельных линий.

# 136 лет

исполнилось  
«Россети  
Ленэнерго»



## ИСТОРИЯ СТАНОВЛЕНИЯ «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО»

**1886**

### НАЧАЛО «ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ» ЭРЫ РОССИИ

16 июля император Александр III утвердил Устав «Общества электрического освещения», учрежденного Карлом Сименсом. Этот день принято считать началом «электрической» эры России — датой основания ПАО «Россети Ленэнерго».



Электромонтеры петербургского общества электрического освещения «Гелиос»

**1917**

16 (29) декабря «Общество 1886 года» национализировано.

**1932**

После нескольких преобразований и смены названий предприятие получило наименование «Ленэнерго», началось объединение всех электростанций в единую сеть.

**1992**

В результате приватизации учреждено Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго».

**2005**

ОАО «Ленэнерго» реорганизовано путем выделения следующих компаний: ОАО «Петербургская генерирующая компания», ОАО «Северо-Западная энергетическая управляющая компания», ОАО «Петербургская сбытовая компания», ОАО «Петербургские магистральные сети».

**2020**

Завершена консолидация электросетевых активов в форме присоединения дочерних обществ — АО «Курортэнерго», АО «ЦЭК», АО «СПб ЭС», АО «ПЭС». Деятельность присоединенных обществ прекращена. В августе проведена смена юридического наименования на ПАО «Россети Ленэнерго». Процедура переименования проводилась в рамках второго этапа внедрения единой бренд-архитектуры Группы компаний «Россети».

**2010**

В рамках формирования единой электросетевой компании ОАО «Ленэнерго» приобрело ЗАО «ЦЭК» (96,95% от УК) и ЗАО «Курортэнерго» (98,13% от УК).

**2008**

Город Санкт-Петербург приобрел блокирующий пакет в уставном капитале Компании.

## ЭНЕРГОСИСТЕМА В ВОЕННОЕ И МИРНОЕ ВРЕМЯ

19 декабря состоялся торжественный пуск Нижне-Свирской ГЭС — первой в мире электростанции, построенной на плывущем грунте — девонских глинах. Энергия ГЭС передавалась в Ленинград на подстанцию Чесменская по впервые сооруженной в нашей стране линии электропередачи напряжением 220 кВ и протяженностью 240 км.

**1933**

Военные годы и блокада Ленинграда — особая страница в летописи «Ленэнерго» и всей городской энергетики. Осенью 1941 г. была потеряна связь со всеми загородными электростанциями, началась энергетическая блокада Ленинграда. За время войны более 1 500 энергетиков Компании погибли, защищая блокадный город и поддерживая работу энергосистемы.

**1941–1945**



Отряд самообороны «Ленэнерго»

## РАЗВИТИЕ В НОГУ СО ВРЕМЕНЕМ

**2011**

ОАО «Ленэнерго» перешло на новую систему долгосрочного тарифного регулирования RAB (Regulatory Asset Base) — регулируемая база инвестированного капитала), основной целью которой является привлечение инвестиций в расширение и модернизацию инфраструктуры.

**2012**

Агентство стратегических инициатив выбрало ОАО «Ленэнерго» партнером по реализации дорожной карты проекта «Повышение доступности энергетической инфраструктуры». В рамках проекта на базе ОАО «Ленэнерго» отрабатываются механизмы модернизации системы технологического присоединения, предназначенные для реализации на национальном уровне.

**2016**

Реализована самая масштабная в истории региона программа технологического присоединения заявителей к электрическим сетям. На территории региона сформирован единый центр эксплуатации сетевых активов.

**2014**

Создание ПАО «Федеральный испытательный центр». Этот центр стал первым в стране, ориентированным на испытания высоковольтной техники. Также введен в эксплуатацию Учебный комплекс «Ленэнерго» в Ленинградской области, включающий: учебное здание из 12 специализированных классов и 2 тренажерных комплекса круглогодичного функционирования, сетевой полигон 0,4, 10, 35 и 110 кВ и подстанционный полигон 110/35/10 кВ.



Памятник «Прорыв энергетической блокады Ленинграда»

**1942**

За рекордные 48 дней работники «Ленэнерго» по дну Ладожского озера проложили в блокадный Ленинград пять ниток кабеля напряжением 10 кВ. Этот кабель длиной более 100 км позже был назван «кабелем жизни». Благодаря этой уникальной операции 23 сентября 1942 г. была прорвана энергетическая блокада Ленинграда, и в город вернулось электричество.



Фрагмент «кабеля жизни»

**2022**

В честь 80-летия со дня прорыва энергетической блокады Ленинграда у Ладожского озера открыт памятник героям-энергетикам.

**1949**

Во время Великой Отечественной войны инфраструктура «Ленэнерго» был причинен значительный ущерб: были утрачены 2/3 мощности энергосистемы. Но уже в 1949 г. благодаря самоотверженному труду энергетиков мощность и выработка электроэнергии достигли довоенного уровня.

**1964**

28 областных энергетических эксплуатационных управлений сельского хозяйства «Сельэнерго» ликвидированы, на их базе организованы 8 предприятий электрических сетей «Ленэнерго».

**1965**

Началось формирование основной системообразующей электрической сети напряжением 330 кВ. Введены подстанции «Восточная», «Чудово», «Южная» с линиями 330 кВ.

**1975**

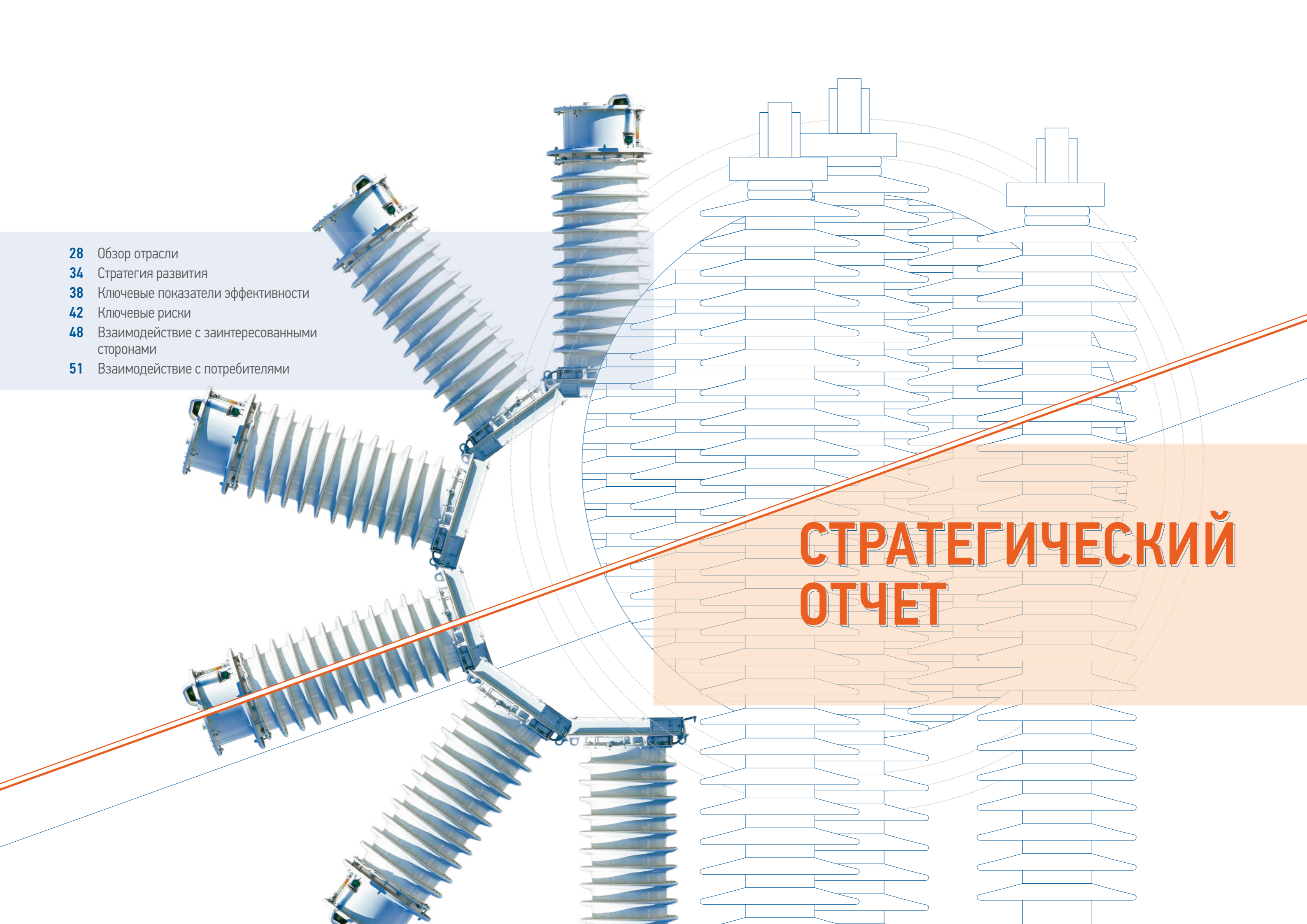
Все населенные пункты Ленинградской области были электрифицированы.

**2000**

С 2000 по 2005 г. в петербургской энергосистеме построено 5 новых системообразующих подстанций 110 кВ, реконструировано более 120 км тепловых и десятки тысяч километров электрических сетей.

- 28 Обзор отрасли
- 34 Стратегия развития
- 38 Ключевые показатели эффективности
- 42 Ключевые риски
- 48 Взаимодействие с заинтересованными сторонами
- 51 Взаимодействие с потребителями

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



# Обзор отрасли

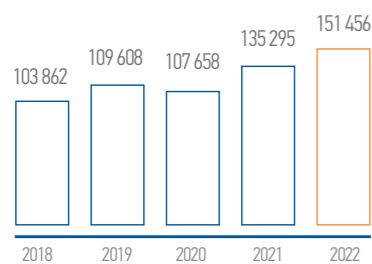
## МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ В РОССИИ

В 2022 г. российская экономика вступила в фазу структурной перестройки из-за введения беспрецедентных внешних торговых и финансовых ограничений.

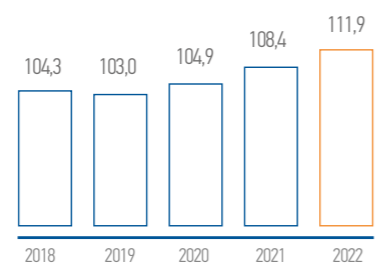
В начале 2022 г., по оценке Банка России<sup>1</sup>, ситуация в российской экономике существенно изменилась по сравнению с 2021 г. Ряд стран ввел беспрецедентные по масштабу санкции в отношении российского реального и финансового секторов. Они существенно затруднили международную логистику и расчеты, ограничили импорт зарубежных и экспорт отечественных товаров и услуг. Кроме того, некоторые международные компании приостановили деятельность на территории страны. Введение санкций и существенный рост неопределенности привели к увеличению волатильности на финансовом рынке, росту рисков для финансовой стабильности, увеличению инфляционных и девальвационных ожиданий.

В 2023 г. в процессе структурной перестройки экономики может проявиться накопленный эффект проблем, которые имели второстепенное значение в момент первичной адаптации в 2022 г. В частности, завершится ряд ранее заключенных контрактов, поддерживающих бизнес-активность компаний в 2022 г. Кроме того, более остро может возникнуть необходимость ремонта импортного оборудования, качественные комплектующие к которому производит лишь ограниченное число поставщиков.

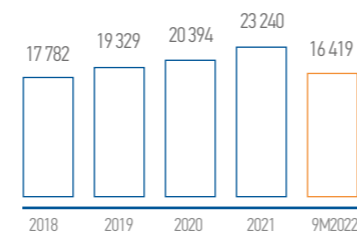
ДИНАМИКА ВВП, МЛРД РУБ.



ИНДЕКС ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ЦЕН, %



ИНВЕСТИЦИИ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ, МЛРД РУБ.



Источник: Федеральная служба государственной статистики РФ: www.gks.ru

## ОБЗОР РЫНКА

«Россети Ленэнерго» оказывают услуги по передаче электрической энергии субъектам оптового и розничного рынков электрической энергии на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Общая площадь регионов составляет 85,3 тыс. км<sup>2</sup>, здесь проживает 7,3 млн человек (5% всего населения страны).

Поскольку перспективы Компании находятся в прямой зависимости от ситуации в экономике страны в целом и в регионах деятельности в частности, учет ситуации в региональной экономике является неотъемлемым элементом стратегического развития «Россети Ленэнерго».

Изменения по ряду показателей и параметров экономической ситуации в регионах деятельности Общества оказывают влияние на функционирование и результаты деятельности «Россети Ленэнерго».

### Основные показатели социально-экономического развития региона обслуживания Компании в 2022 г.

Наименование показателя	Санкт-Петербург	Ленинградская область
Индекс потребительских цен, %	111,5	112,2
Индекс промышленного производства к январю-декабрю 2021 г., %	103,9	97,1
Динамика реальных денежных доходов	98,4	98,7
Исполнение консолидированного бюджета за 2022 г., млрд руб., в том числе	303	7
Государственный долг субъекта на 31.12.2022, млрд руб.	88,4	2,9
Инвестиции в основной капитал за 2022 г., млрд руб.	997,5	545,7
Ввод в действие жилых домов, общей площади, тыс. м <sup>2</sup>	3 474,2	3 968,7

Источник: Федеральная служба государственной статистики РФ, в том числе Управление Федеральной службы государственной статистики по городу Санкт-Петербургу и Ленинградской области.

## Единая энергетическая система России

# 911

**ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ  
ЕДИНИЧНОЙ  
МОЩНОСТЬЮ СВЫШЕ  
5 МВт**

# 71

**РЕГИОНАЛЬНАЯ  
ЭНЕРГОСИСТЕМА**

# 7

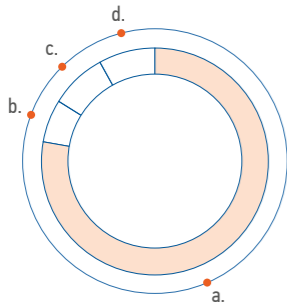
**ОБЪЕДИНЕННЫХ  
ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ  
СИСТЕМ (ВОСТОКА,  
СИБИРИ, УРАЛА,  
СРЕДНЕЙ ВОЛГИ,  
ЮГА, ЦЕНТРА  
И СЕВЕРО-ЗАПАДА)**

<sup>1</sup> «Основные направления единой государственной денежно-кредитной политики на 2023 г. и период 2024 и 2025 гг.», одобрено Советом директоров Банка России 01.11.2022.



## ЭНЕРГЕТИКА РЕГИОНА

### СТРУКТУРА ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПОТРЕБИТЕЛЯМИ СБЫТОВЫХ КОМПАНИЙ НА ТЕРРИТОРИИ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА И ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ В 2022 Г., %



a.	АО «Петербургская сбытовая компания»	77,8
b.	ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»	6,1
c.	ООО «РКС-энерго»	8,3
d.	Прочие потребители	7,8

В электроэнергетический комплекс Санкт-Петербурга и Ленинградской области входят 656 линий электропередачи класса напряжения 110–750 кВ общей протяженностью 13 465 км, 397 трансформаторных подстанций и 16 распределительных устройств электростанций высшим напряжением 110–750 кВ с суммарной установленной мощностью трансформаторов 53 101 МВА.

Основные участники электроэнергетического рынка на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области:

- производители электроэнергии: ПАО «ТГК-1», Ленинградская АЭС, ПАО «ОГК-2», С-3 ГРЭС и др.;
- основные сбытовые компании: АО «Петербургская сбытовая компания», ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ», ООО «РКС-энерго»;
- 25 смежных сетевых организаций.

## ДОЛЯ «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО» НА РЫНКЕ

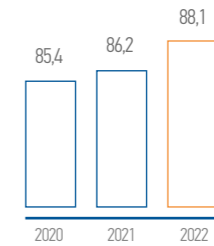
Доля передачи электроэнергии, приходящаяся на «Россети Ленэнерго», от общего потребления электроэнергии собственными потребителями энерго-сбытовых компаний, осуществляющих деятельность на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области, с учетом потребителей, непосредственно присоединенных к электроустановкам генерирующих компаний, в 2022 г. составила 88,1%.

Доля передачи электроэнергии «Россети Ленэнерго» на рынке услуг по сравнению с 2021 г. увеличилась, что обусловлено исключением из перечня территориальных сетевых организаций с 01.01.2022 АО «НИИ ОЭП».

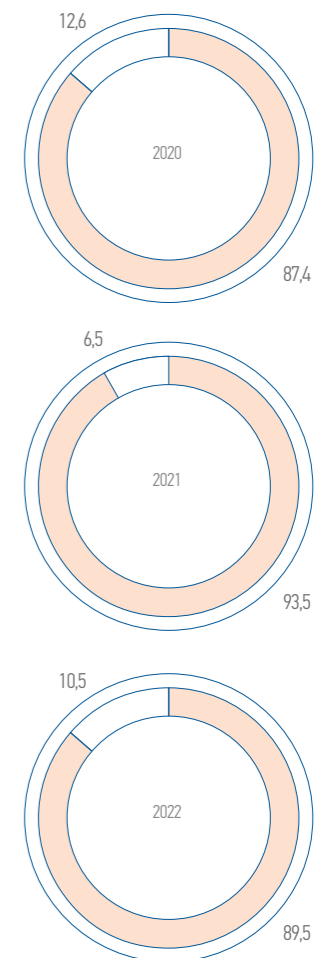
Снижение доли НВВ регионов обслуживания в отчетном году относительно предыдущего года обусловлено тем, что на основании решений ФАС России, принятых в 2021 г., тарифное решение на 2021 г. было пересмотрено в части перераспределения НВВ между компаниями без изменения единых (котловых) тарифов: НВВ «Россети Ленэнерго» на содержание сетей была увеличена на 3 771 млн руб. (в т. ч. за счет компенсации расходов прошлых периодов), на аналогичную сумму была снижена НВВ АО «ЛОЭСК» (за счет исключения излишне учтенных в прошлых периодах расходов).

<sup>1</sup> Для расчета показателя «доля НВВ в регионе» используется информация, отраженная в постановлениях о принятии единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии, утвержденных органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

### ДОЛЯ ПЕРЕДАЧИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, %



### ДОЛЯ «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО» В НВВ РЕГИОНОВ ОБСЛУЖИВАНИЯ<sup>1</sup>, %



■ «Россети Ленэнерго»  
□ Прочие



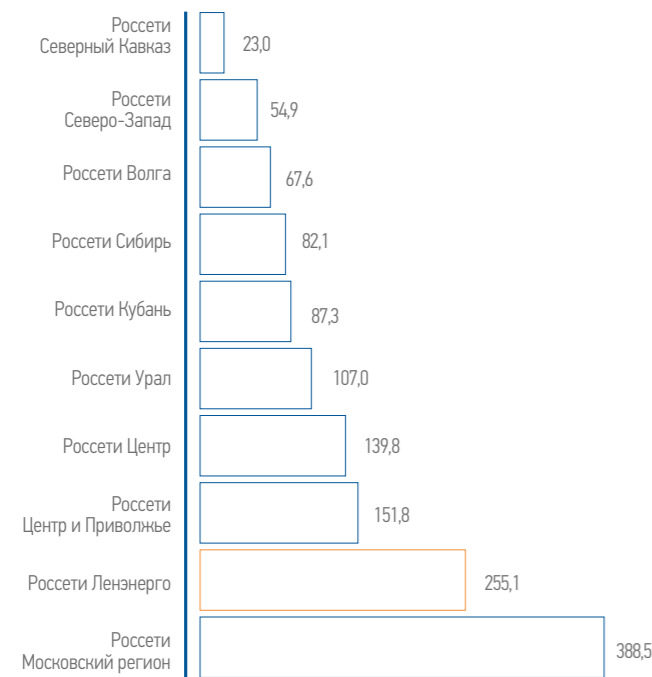
## СОПОСТАВИМЫЕ КОМПАНИИ

При анализе положения «Россети Ленэнерго» на рынке учитываются показатели сопоставимых компаний — межрегиональных распределительных сетевых компаний, образованных в результате реформы ПАО ЕЭС и работающих сегодня в различных регионах Российской Федерации в качестве дочерних предприятий ПАО «Россети». Компании не конкурируют между собой непосредственно, поскольку обслуживают разные географические сегменты рынка. Региональные распределительные сетевые компании действуют в схожих рыночных условиях в рамках общей тарифной политики, соответственно, все ключевые рыночные и страновые экономические факторы в равной степени влияют на деятельность игроков сегмента. В то же время положение и перспективы развития каждой компании тесно связаны с особенностями экономической ситуации в регионах деятельности. Необходимо принимать во внимание, что спрос на электрическую энергию в России значительно различается между регионами и населенными пунктами. Тем не менее сопоставление показателей компаний позволяет получить представление о развитии комплекса в целом и месте отдельных игроков в системе распределительно-сетевых компаний российской энергетики.

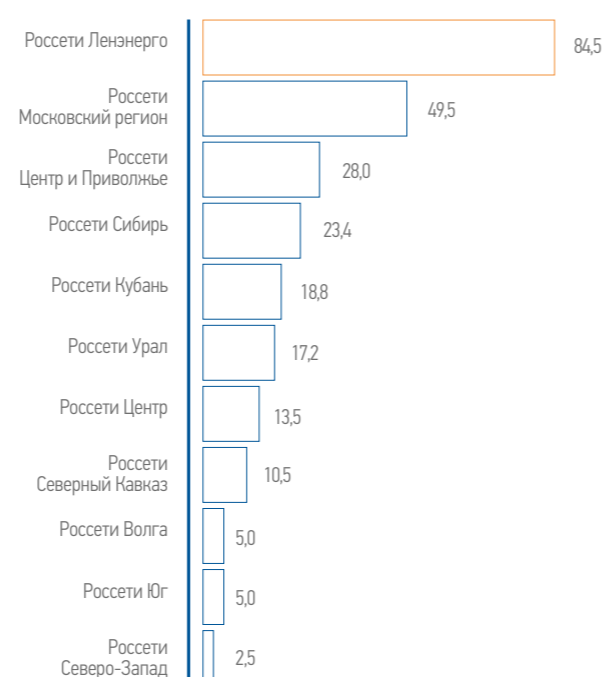
Для сравнения приведены компании, входящие в Группу компаний «Россети»<sup>1</sup>, акции которых торгуются на ПАО Московская Биржа:

- ПАО «Россети Центр» (50,69%);
- ПАО «Россети Центр и Приволжье» (50,40%);
- ПАО «Россети Московский регион» (50,90%);
- ОАО «МРСК Урала» (55,23%);
- ПАО «Россети Северо-Запад» (55,38%);
- ПАО «Россети Сибирь» (57,90%);
- ПАО «Россети Волга» (68,47%);
- ПАО «Россети Юг» (84,16%);
- ПАО «ТРК» (86,40%);
- ПАО «Россети Кубань» (99,69%);
- ПАО «Россети Северный Кавказ» (96,72%).

### БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКТИВОВ, МЛРД РУБ.



### КАПИТАЛИЗАЦИЯ, МЛРД РУБ.



Источник: данные ПАО Московская Биржа по состоянию на 31.12.2022.

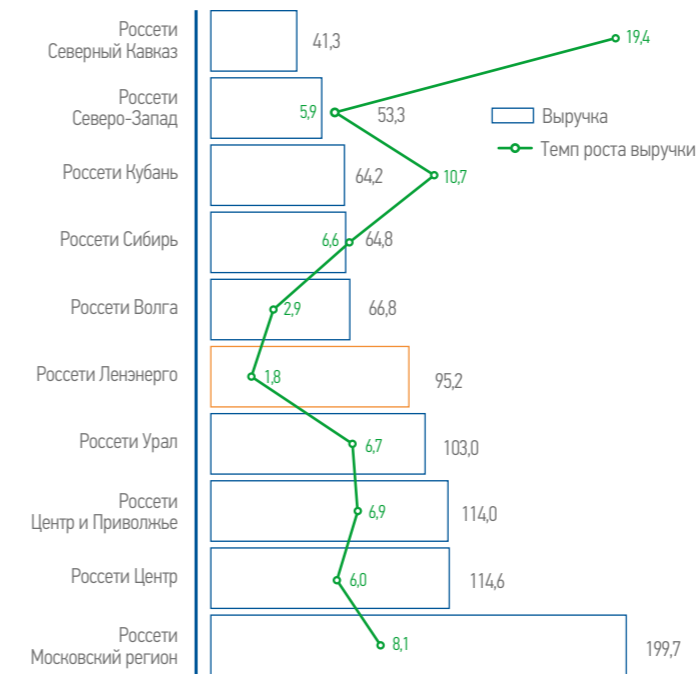
<sup>1</sup> Доля ПАО «Россети» в уставных капиталах ДЗО приведена в скобках; ОАО «МРСК Урала» оказывает услуги под брендом «Россети Урал», ПАО «ТРК» оказывает услуги под брендом «Россети Томск».

### СРЕДИ СОПОСТАВИМЫХ КОМПАНИЙ «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО» ЗАНИМАЮТ:

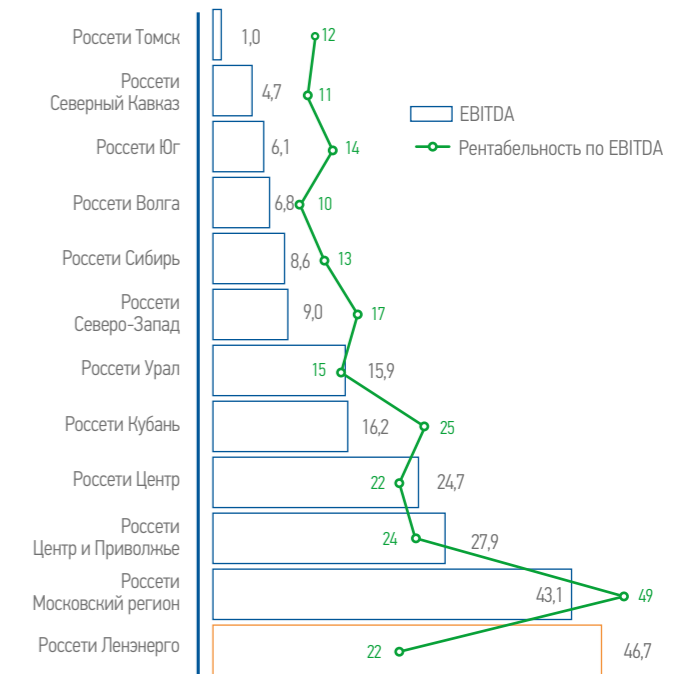
- 1 МЕСТО** по чистой прибыли, по показателю EBITDA, по рыночной капитализации
- 2 МЕСТО** по балансовой стоимости активов
- 5 МЕСТО** по выручке

Показатель Чистый долг/ EBITDA «Россети Ленэнерго» находится на самом низком уровне среди сопоставимых компаний

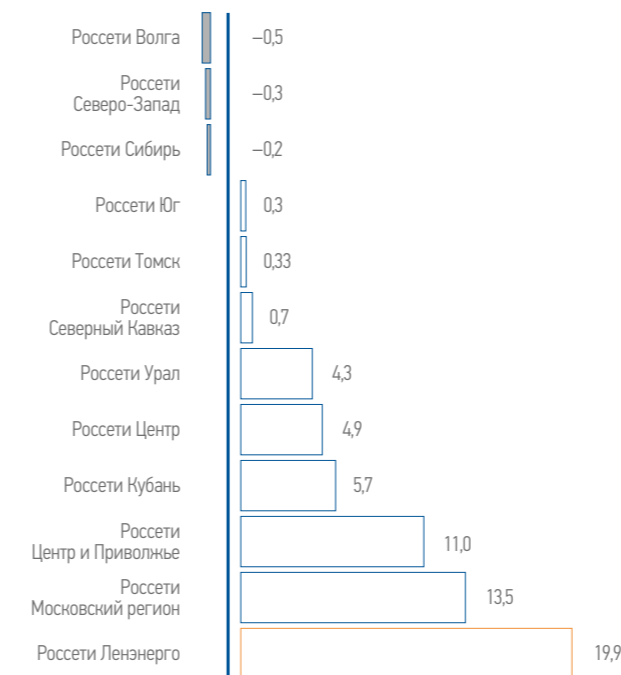
### ВЫРУЧКА, МЛРД РУБ., ТЕМП РОСТА ВЫРУЧКИ, %



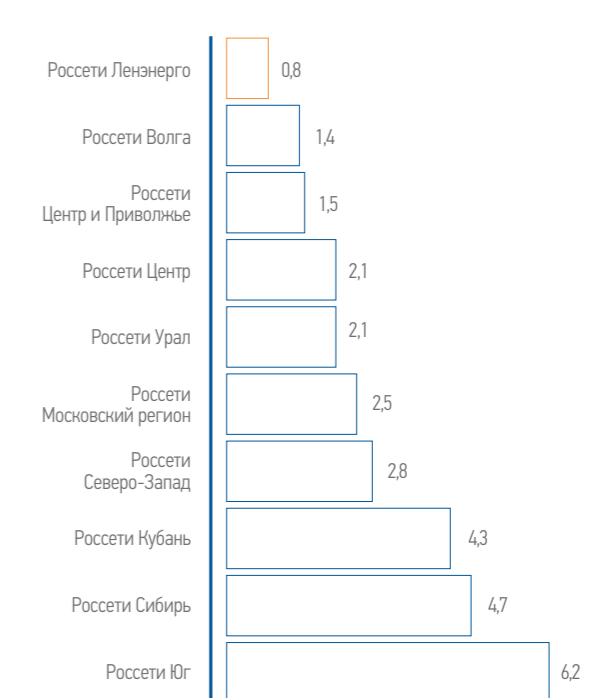
### ЕБИТДА, МЛРД РУБ., РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО ЕБИТДА, %



### ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ/УБЫТОК, МЛРД РУБ.



### ЧИСТЫЙ ДОЛГ/ЕБИТДА



Источник: данные финансовой отчетности организаций по МСФО за 2022 г.

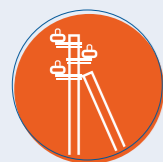
# Стратегия развития

Миссия Компании — обеспечение надежного и бесперебойного снабжения потребителей качественной и экологически чистой электроэнергией и удовлетворение возрастающего спроса на электрическую энергию и мощность.

Основным документом стратегического планирования для компаний Группы «Россети» является Стратегия развития Группы компаний «Россети» до 2030 г. Стратегическое развитие Компании направлено на создание инновационного и эффективного распределительного электросетевого комплекса, обеспечивающего потребности экономики и социального развития в регионах присутствия.

Цели и задачи Стратегии развития Группы компаний «Россети» соответствуют основным национальным целям и стратегическим задачам, поставленным перед электросетевым комплексом на федеральном уровне, в том числе Указами Президента Российской Федерации, Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 г., Энергетической стратегией Российской Федерации на период до 2035 г. и иными государственными документами в сфере электроэнергетики.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ



**ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОГО, КАЧЕСТВЕННОГО И ДОСТУПНОГО ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ**



**ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ, ОТВЕЧАЮЩЕЙ ПОТРЕБНОСТЯМ РЕГИОНА ПРИСУТСТВИЯ**



**ПОДДЕРЖАНИЕ ВЫСОКОГО УРОВНЯ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ, ОПЕРАЦИОННОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ**



**РАЗВИТИЕ НАУЧНОГО И ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА КОМПАНИИ, ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ВКЛАДА В ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ОТРАСЛИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ**



**ПОВЫШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ, УКРЕПЛЕНИЕ ИМИДЖА, УЛУЧШЕНИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ СО ВСЕМИ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ**

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Для достижения стратегических целей, задач и приоритетов Компания использует инструменты кадровой, финансовой, корпоративной, инвестиционной, производственной политики.

Достижение заявленных целей планируется через основные направления реализации стратегии: технологическое и инновационное развитие, цифровую трансформацию, диверсификацию бизнеса, повышение операционной и инвестиционной эффективности, продвижение законодательных инициатив, развитие международной деятельности и кадрового потенциала и других.

## Целевые показатели развития

Показатели	2022 факт	2023 план	2026 прогноз
SAIDI, час	<b>0,447</b>	0,570	0,450
SAIFI, ед.	<b>0,318</b>	0,290	0,206
Уровень потерь электрической энергии, %	<b>11,20</b>	11,27	10,41
Доля затрат на НИОКР, %	<b>0,26</b>	0,15	0,19
Производительность труда <sup>1</sup> , %	<b>34,1</b>	≥ 15	≥ 30
Снижение OPEX, %	<b>7,8</b>	≥ 2	≥ 2
Объем нетарифной выручки, %	<b>0,76</b>	1,34	8,77

<sup>1</sup> Относительно базового 2020 г. показатель рассчитывается по группе ПАО «Россети Ленэнерго».

## СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ

### 1 Надежность и доступность услуг

Обеспечение надежного и качественного энергосбережения потребителей, обеспечение доступа потребителей к сетям

ЗАДАЧИ:

- снижение показателя удельной аварийности;
- сокращение среднего времени ликвидации технологических нарушений;
- разработка и реализация эффективной ремонтной программы;
- повышение эффективности ремонтной программы;
- повышение эффективности и управляемости сети;
- повышение доступности сетевой инфраструктуры;
- упрощение механизмов технологического присоединения:
  - снижение количества этапов, необходимых для технологического присоединения к электрическим сетям;
  - снижение срока подключения к энергосети;
  - снижение стоимости технологического присоединения для малого и среднего бизнеса;
  - повышение качества обслуживания потребителей.

Ключевые показатели эффективности	Целевое значение на 2022 г.	☑ / ☒
Готовность к работе в отопительный сезон	≥ 0,95	☑
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	Одновременно: 1) $K_i \leq 1$ 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Отсутствие роста крупных аварий	☑
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	≤ 1,1	☑

### 2 Эффективность

Поддержание высокого уровня операционной, организационной и инвестиционной эффективности

ЗАДАЧИ:

- оптимизация процессов и систем;
- повышение производительности труда;
- снижение потерь электроэнергии;
- повышение загрузки мощностей;
- повышение результативности и снижение удельной стоимости инвестиций;
- снижение операционных затрат;
- повышение уровня рентабельности основной деятельности;
- увеличение безопасности энергосбережения;
- обеспечение принципов технологической безопасности и охраны труда;
- поддержание экологической безопасности.

Ключевые показатели эффективности	Целевое значение на 2022 г.	☑ / ☒
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	≥ 2,0%	☑
Уровень потерь электроэнергии <sup>1</sup>	≤ 10,18%	☑
Повышение производительности труда	≥ 10,0%	☑
Рентабельность инвестированного капитала	≥ 95,0%	☑
Показатель снижения дебиторской задолженности	≤ 100%	☑
Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	≥ 4,2%	☑
Долг/ЕБИТДА	≤ 3,0	☑

<sup>1</sup> Группа компаний, включая доверительное управление.

### 3 Инвестиционная привлекательность

Повышение инвестиционной привлекательности, укрепление имиджа Компании, улучшение взаимодействия с заинтересованными сторонами

ЗАДАЧИ:

- привлечение инвесторов в электросетевой комплекс;
- реализация программы публичных заимствований;
- работа с рейтинговыми агентствами;
- реализация эффективной дивидендной политики;
- соблюдение принципов открытости и прозрачности бизнеса.

### 4 Развитие и инновации

Развитие научного и инновационного потенциала Компании, осуществление вклада в инновационное развитие отрасли электроэнергетики

ЗАДАЧИ:

- внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг;
- формирование инновационной политики, соответствующей стратегии развития отрасли электроэнергетики;
- реализация программ в области НИОКР.

Ключевые показатели эффективности	Целевое значение на 2022 г.	☑ / ☒
Эффективность инновационной деятельности	≥ 90%	☑

### 5 Техническое перевооружение

Формирование и развитие электросетевой инфраструктуры, отвечающей потребностям региона присутствия

ЗАДАЧИ:

- реализация инвестиционной программы, предусматривающей развитие инфраструктуры региона;
- реализация программ реновации оборудования;
- осуществление проектов развития сетей;
- скоординированное планирование строительства и ввода в эксплуатацию объектов сетевой инфраструктуры;
- снижение объемов незавершенного строительства на конец периода.

Ключевые показатели эффективности	Целевое значение на 2022 г.	☑ / ☒
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	≥ 90% (во всех кварталах)	☑

## Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- пункта 45 статьи 15 Устава Общества;
- решения Совета директоров Общества от 18.12.2020, в редакции решения Совета директоров Общества от 27.12.2022.



## СОСТАВ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Совокупная дивидендная доходность	Сравнение начисленных дивидендов отчетного года со средним значением аналогичного показателя предыдущих трех лет и со значением, предусмотренным бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов к сумме капитала и долгосрочных кредитов и займов
Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Раздел 1. Рост фактического значения ЕБИТДА относительно прошлого года не ниже среднегодового темпа роста тарифов. Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение уровня показателя ЕБИТДА к плановому значению, рассчитанному на основании утвержденного бизнес-плана
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	Снижение отношения операционных расходов к объему обслуживаемого оборудования (у.е.) в отчетном году по сравнению с уровнем предыдущего года
Уровень потерь электроэнергии	Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на производственные и/или хозяйственные нужды, при условии, если данный объем электроэнергии не включен в объем отпущенной электроэнергии из сети, к отпуску электроэнергии в сеть. Показатель рассчитывается по Группе компаний ПАО «Россети Ленэнерго», в том числе объекты, переданные в доверительное управление
Повышение производительности труда	Отношение добавленной стоимости к числу застрахованных лиц. Сравнение с базовым 2020 г.
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР
Показатель снижения дебиторской задолженности	Снижение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной и реструктуризированной задолженности, а также задолженности контрагентов, в отношении которых в отчетном году принято решение о лишении статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и/или гарантирующего поставщика, либо отсутствует лицензия на осуществление энергосбытовой деятельности) на конец текущего периода относительно фактического значения просроченной дебиторской задолженности на начало текущего периода

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети ДЗО ПАО «Россети», из трех составляющих — качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей, соблюдение антимонопольного законодательства РФ
Долг/ЕБИТДА	Раздел 1. Оценивается по результатам выполнения показателя отношения долга к значению ЕБИТДА. В случае финансовой устойчивости Общества целевое значение $\leq 3,0$ , в ином случае — улучшение не менее чем на 10% от факта прошлого года, но не менее значения 3,0. Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение планового уровня показателя долг/ЕБИТДА, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема принятия основных средств к бухгалтерскому учету (в денежном выражении, в отношении объектов, законченных строительством и принятых в основные средства в отчетном году с поквартальной детализацией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества и графиками ее реализации
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	Показатели надежности тарифного регулирования (SAIDI, SAIFI), а также число крупных аварий по отношению к среднегодовым значениям за 3 года
Отсутствие несчастных случаев на производстве	Количество пострадавших из числа работников Общества при несчастных случаях (с легким, тяжелым или смертельным исходом) за отчетный год, связанных с невыполнением должностными лицами своих обязанностей
Показатель перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения	Оценивает своевременность подготовки и реализации плана по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и рассчитывается как доля объемов финансирования российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме финансирования программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг)

## Целевые значения и достигнутые результаты КПЭ

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимоувязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента — для каждого из показателей

установлен удельный вес или процент депремирования в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

Состав показателей	Вес/ процент депремирования в системе премирования на 2022 г., %	Фактическое значение за 2021 г. // оценка достижения за 2021 г. (достигнут / не достигнут)	Целевое значение на 2022 г.	Фактическое значение 2022 г. <sup>1</sup> // % к факту 2021 г.	Оценка достижения за 2022 г. (☑ / ☒) // причины отклонения
Совокупная дивидендная доходность	10	4 944 847 997 руб. // достигнут	≥ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями Общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и ≥ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества	Оценка достижения показателя будет осуществлена по результатам принятия Общим собранием акционеров Общества о распределении прибыли Общества по результатам 2022 г.	☑
Рентабельность инвестированного капитала	20	145,0% // достигнут	≥ 95,0%	160% // 110%	☑
Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	15	выполнен // достигнут	выполнен	выполнен // 100%	☑
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	10	11,3% // достигнут	≥ 2%	7,8% // 69%	☑
Уровень потерь электроэнергии <sup>2</sup>	10	9,82% // достигнут	≤ 10,18%	10,04% // 98%	☑
Повышение производительности труда	5	17,8% // достигнут	≥ 10%	34,1% // 192%	☑
Эффективность инновационной деятельности	20	114% // достигнут	≥ 90%	факт не определяется <sup>3</sup>	не оценивается
Показатель снижения дебиторской задолженности	10	42% // достигнут	≤ 100%	64% // 66%	☑
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	-10	1,2 // достигнут	≤ фактического значения показателя за предыдущий год, умноженного на 0,85, но не менее значения 1,1 (≤ 1,1)	1,1 // 109%	☑
Долг/ЕБИТДА	-10	выполнен // достигнут	выполнен	выполнен // 100%	☑

<sup>1</sup> За 2022 г. приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Ленэнерго».

<sup>2</sup> Группа компаний, включая доверительное управление.

<sup>3</sup> Итоги КПЭ будут подведены отдельным решением Совета директоров Общества в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго» (протокол от 21.12.2020 № 39, в редакции решения Совета директоров Общества от 27.12.2022 (протокол от 28.12.2022 № 40)) по результатам оценки, проводимой коллегиальным органом Группы компаний «Россети» по вопросам реализации и контроля за исполнением Программы инновационного развития ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» на 2020–2024 гг. с перспективой до 2030 г., с учетом принципов и подходов, определенных действующими Методическими указаниями по ежегодной оценке реализации программ инновационного развития акционерных обществ и Методическими указаниями по оценке качества разработки (актуализации) программы инновационного развития акционерных обществ.

Состав показателей	Вес/ процент депремирования в системе премирования на 2022 г., %	Фактическое значение за 2021 г. // оценка достижения за 2021 г. (достигнут / не достигнут)	Целевое значение на 2022 г.	Фактическое значение 2022 г. <sup>1</sup> // % к факту 2021 г.	Оценка достижения за 2022 г. (☑ / ☒) // причины отклонения
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	-10	1-й квартал — 123% // достигнут; 2-й квартал — 126% // достигнут; 3-й квартал — 128% // достигнут; 4-й квартал — 88% // не достигнут 2021 г. — 92% // не достигнут	≥ 90% (во всех кварталах)	1-й квартал — 105% // 85%; 2-й квартал — 104% // 82%; 3-й квартал — 123% // 96%; 4-й квартал — 105% // 119% 2022 г. — 106% // 115%	☑
Готовность к работе в отопительный сезон	-10	Одновременно: 1) 1 2) недостижение установленной величины специализированного индикатора // достигнут	Одновременно: 1) ≥ 0,95 2) недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики»	Одновременно: 1) ≥ 0,95 2) недостижение установленной величины специализированного индикатора // 100%	☑
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	-10	Одновременно: 1) Ksaidi = 0,91 Ksaifi = 0,99 2) отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) 0 (отсутствие роста крупных аварий) // достигнут	Одновременно: 1) Ki ≤ 1 2) отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) отсутствие роста крупных аварий	Одновременно: 1) Ksaidi = 0,94 Ksaifi = 0,91 2) отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) 0 (отсутствие роста крупных аварий) // 100%	☑
Отсутствие несчастных случаев на производстве	-10	Одновременно: 1) 1 пострадавший; 2) 0 // достигнут	Одновременно: 1) не более двух пострадавших; 2) 0	Одновременно: 1) 3 пострадавших; 2) 0 // -	☒ <sup>1</sup>
Показатель перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения	-20	введен с 2022 г.	≥ 75,98%	84,9% // <sup>-2</sup>	☑

<sup>1</sup> Акт расследования несчастного случая Акт Н-1 № 1/2022 от 16.05.2022; Акт Н-1 № 2/22 от 01.07.2022; Акт Н-1 № 01-22 от 29.09.2022.

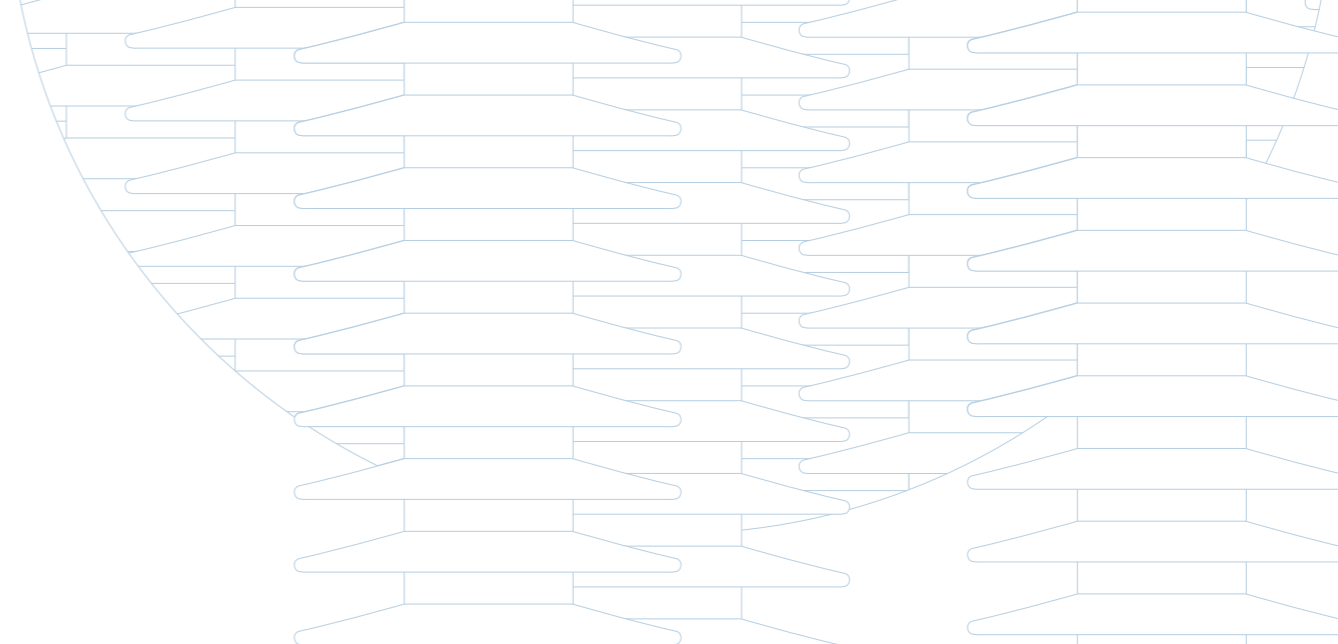
<sup>2</sup> Сравнение с 2021 г. не осуществляется ввиду того, что показатель введен с 2022 г. (утверждено решением Совета директоров 27.12.2022 (протокол от 28.12.2022 № 40)).

# Ключевые риски

Общество регулярно выявляет, оценивает и контролирует риски, адаптирует свою деятельность с целью уменьшения вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц. Для оценки уровня воздействия рисков на деятельность Общества определяется уровень существенности риска. Риски

ранжируются по трем уровням существенности: умеренный, значимый, критический. Ниже представлены перечень ключевых рисков, которые могут влиять на деятельность Общества, а также основные мероприятия по минимизации негативных последствий их воздействия.

ID риска	Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности		Мероприятия по управлению риском
			2021	2022	
ФР01-01	Снижение объема услуг по передаче электроэнергии потребителям, присоединенным к региональным распределительным сетям	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Значимый	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>Мониторинг и прогнозирование значений, составляющих баланса электрической энергии и мощности, балансов в части сальдо-перетоков электрической энергии в сеть Общества от ФСК, объемов услуг по передаче электрической энергии, перетоков электрической энергии в электрические сети (из электрических сетей) смежных сетевых организаций, контроль соответствия фактических и плановых показателей</li> <li>Проведение работы по повышению точности и достоверности планирования спроса на э/э и мощность</li> <li>Выполнение программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, в том числе программы снижения потерь электроэнергии и программы перспективного развития систем учета э/э</li> </ul>
ФР01-06	Увеличение инфляции	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Значимый	Значимый	Реализация Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов
ФР01-07	Увеличение стоимости сырья и материалов, стоимости услуг на техническое обслуживание и ремонты оборудования, прочих услуг	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Значимый	Значимый	Мероприятия в области оптимизации и повышения эффективности закупочных процедур, включая контроль обоснованности расчета предельной (начальной) стоимости закупки и сроков проведения закупочных процедур

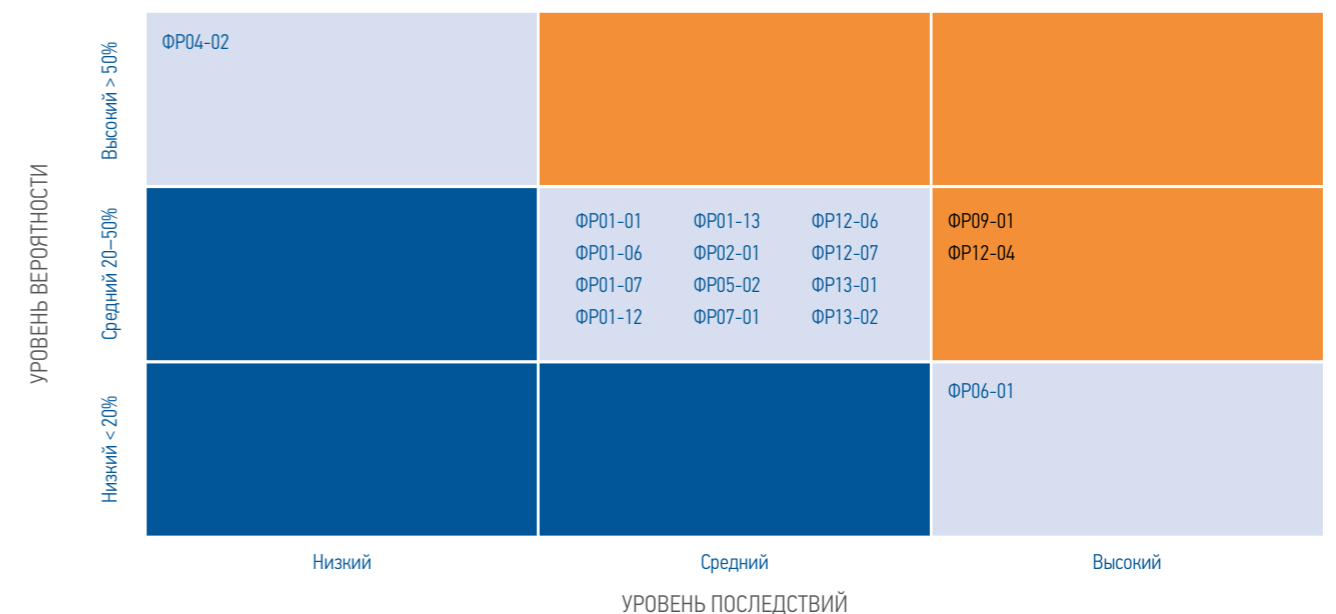


ID риска	Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности		Мероприятия по управлению риском
			2021	2022	
ФР01-12	Снижение объема присоединяемой мощности относительно планируемого	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Значимый	Значимый	Регулярная актуализация спроса на технологическое присоединение по ранее заключенным договорам об осуществлении технологического присоединения и выданным техническим условиям
ФР01-13	Банкротство и ликвидация контрагентов	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Критический	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение досудебного урегулирования вопросов с заявителями в части технологического присоединения</li> <li>Претензионно-исковая работа с целью снижения дебиторской задолженности, контроль своевременности сроков проведения в соответствии с ОРД Общества</li> </ul>
ФР02-01	Увеличение объемов финансирования инвестиционной программы в целом и/или по отдельным титулам (по отношению к установленным лимитам)	Достижение показателей консолидированного чистого долга / ЕБИТДА	Значимый	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>Контроль реализации инвестиционных проектов по стоимости и срокам</li> <li>Применение типовых решений по проектно-изыскательским работам</li> </ul>
ФР04-02	Увеличение процентной ставки по кредитам и займам	Обеспечение дивидендного потока	Значимый	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>Минимизация возможности повышения ставок по вновь заключаемым кредитным договорам (только в случае увеличения ключевой ставки ЦБ)</li> <li>Рефинансирование кредитов на наиболее выгодных условиях</li> </ul>
ФР05-02	Изменение конфигурации и режимов работы сети	Уровень потерь электроэнергии, %	Значимый	Значимый	Контроль за техническим состоянием оборудования
ФР06-01	Нарушение сроков осуществления ТП со стороны сетевой организации	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Значимый	Значимый	Организация контроля за своевременным исполнением договоров ТП (на этапах: разработка ТЗ и ТУ, проведение ТЗП, заключение и исполнение договоров подряда, исполнение договоров ТП хоз. способом) без учета этапа бизнес-процесса «расчет стоимости договора ТП»

ID риска	Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности		Мероприятия по управлению риском
			2021	2022	
ФР07-01	Несоблюдение подрядчиками сроков проектирования, поставки, строительства, ввода объектов в эксплуатацию	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, %	Умеренный	Значимый	Организация и сопровождение работ, связанных с открытием, переоформлением и закрытием плановых ордеров Государственной административно-технической инспекции на проведение земляных, строительных и ремонтных работ по благоустройству территорий Санкт-Петербурга и Ленинградской области (кроме аварийных) по объектам инвестиционной деятельности
ФР09-01	Возникновение несчастного случая по вине Общества	Отсутствие роста числа работников Общества, пострадавших при несчастных случаях	Критический	Критический	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение сертифицированными, качественными и соответствующими установленным требованиям средствами защиты, инструментами и приспособлениями для безопасного производства работ, а также смывающими и обезвреживающими средствами</li> <li>Обеспечение видеofиксации работ в электроустановках с применением видеорегистраторов при выполнении оперативных переключений в электроустановках, подготовке рабочих мест, установке/снятии заземлений на рабочих местах ВЛ, допуска бригад для работы по нарядам и распоряжениям, проведения целевых инструктажей на рабочем месте</li> <li>Реализация плана подготовки, переподготовки и повышения квалификации производственного персонала в соответствии с представленными заявками на отчетный период</li> <li>Страхование от несчастных случаев и болезней</li> </ul>
ФР12-04	Вовлечение Общества/ работников Общества в коррупционную деятельность	Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство	Критический	Критический	Реализация мероприятий Плана противодействия коррупции на 2022 г.
ФР12-06	Нарушения Обществом/ работниками Общества основных запретов и ограничений антимонопольного законодательства	Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство	Значимый	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение соблюдения сроков исполнения предупреждений ФАС России и ее территориальных органов в части технологического присоединения</li> <li>Организация контроля за своевременным рассмотрением заявок на технологическое присоединение</li> </ul>

ID риска	Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности		Мероприятия по управлению риском
			2021	2022	
ФР12-07	Регуляторный риск Общества в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком	Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство	Умеренный	Значимый	Исполнение плана мероприятий по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком
ФР13-01	Естественные технические сбои в системах защиты информационных и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	Значимый	Организация мероприятий по созданию резервных систем (копий) системы аварийного (резервного) питания для поддержания надежности и защиты информационных и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса
ФР13-02	Неправомерный доступ к конфиденциальной информации	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>Контроль работы пользователей с цифровой подписью</li> <li>Подписание соглашений о передаче информации, составляющей коммерческую тайну</li> <li>Проведение обучающих мероприятий для работников по обеспечению надлежащего исполнения правил эксплуатации средств хранения, обработки и передачи конфиденциальной информации, содержащейся в информационных системах</li> </ul>

### Карта ключевых рисков





## РИСКИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Общество устанавливает следующие стратегические цели в области охраны труда и окружающей среды, промышленной безопасности:

- обеспечить безопасные условия труда для всех сотрудников и подрядчиков Компании;
- последовательно и непрерывно снижать производственный травматизм в Обществе, достигнув показателей Vision Zero или нулевого травматизма;
- совершенствовать систему менеджмента путем внедрения цифровых инструментов, направленных на повышение безопасности и эффективности процессов при выполнении технологических операций;
- снижать негативное воздействие на окружающую среду, рационально использовать водные ресурсы, внедрять наилучшие доступные природоохранные технологии;
- содействовать экологическому просвещению и поддерживать взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам охраны окружающей среды;
- развивать проекты НИОКР, направленные на разработку новых технологий, материалов и систем, замещающих применение вредных веществ на объектах;

- обеспечить соответствие текущих и новых продуктов требованиям клиентов в области безопасности и экологичности продукции, совершенствовать процессы взаимодействия с клиентами по вопросам устойчивого развития в целях обмена лучшими практиками и повышения экологических преимуществ готовой продукции и оказанных услуг;
- придерживаться международных требований и технических регламентов в области химической безопасности, минимизировать использование опасных и высокоопасных химических веществ в процессе производства и оказания услуг;
- сохранять биоразнообразие, включая проведение мероприятий в целях предотвращения сокращения численности птиц, занесенных в Красную книгу России;
- максимально эффективно использовать природные энергетические ресурсы и потенциал энергосбережения, включая постоянное повышение энергетической эффективности и снижение уровня удельных затрат за счет использования инновационных технологий и оборудования, нормирования, рационального использования и экономии энергетических ресурсов.

## КЛАССИФИКАЦИЯ И ОЦЕНКА РИСКОВ, ОПИСАНИЕ РИСКОВ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Общество стремится соответствовать самым высоким стандартам в сфере управления устойчивым развитием и ведет работу по минимизации возможных ESG-рисков.

Для определения воздействия рисков и возможностей на деятельность Общества определяется уровень их существенности, по которому риски и возможности ранжируются по трем уровням:



**УМЕРЕННЫЙ**

уровень, не оказывающий существенного негативного или позитивного влияния на показатели финансово-хозяйственной деятельности, но требующий непрерывного мониторинга для своевременного выявления возможного роста уровня существенности риска или возможности



**ЗНАЧИМЫЙ**

уровень, при котором реализация риска или возможности может привести к значительным отклонениям ключевых показателей эффективности, краткосрочной приостановке или заметному изменению деятельности, снижению или, напротив, повышению независимых рейтингов, изменению характера освещения деятельности в СМИ



**КРИТИЧЕСКИЙ**

уровень, при котором реализация риска или возможности может привести к недостижению или существенному изменению целей, установленных органами управления, длительному прерыванию или существенному изменению деятельности, чувствительному изменению характера освещения деятельности в СМИ и снижению или повышению рыночной котировки акций

Управление ESG-рисками осуществляется в рамках общей системы управления рисками Общества. В 2022 г. в Обществе идентифицированы следующие ключевые ESG-риски:



**СОЦИАЛЬНЫЕ РИСКИ**

- ФР08-05 «Недостаточная квалификация производственного персонала»;
- ФР09-01 «Возникновение несчастного случая по вине Общества»



**КЛИМАТИЧЕСКИЕ РИСКИ**

- ФР08-01 «Неблагоприятные погодные условия, приводящие к технологическим нарушениям»;
- ФР08-02 «Отказы оборудования с высоким физическим износом»;
- ФР11-02 «Удорожание строительства по причине региональных факторов (климат, география местности и т.п.), не учтенное при утверждении инвестиционной программы»

Указанные риски имеют умеренный уровень существенности, за исключением ФР09-01, который оценен как критический.

**Информация о рисках возникновения убытков в рамках взаимодействия с поставщиками и подрядчиками, а также о том, как Общество управляет указанными рисками и устраняет их потенциальное негативное воздействие**

Общество придерживается этического подхода к ведению бизнеса и стремится распространять такой подход среди контрагентов, а также способствовать их экономическому развитию, реализуя следующие практики:

- Поддержка малого и среднего бизнеса и предпринимательства
- Противодействие коррупции
- Поддержка добросовестной конкуренции

## РЕАЛИЗОВАВШИЕСЯ РИСКИ И ИХ ПОСЛЕДСТВИЯ

НАИМЕНОВАНИЕ РИСКА	ФАКТ РЕАЛИЗАЦИИ РИСКА С УКАЗАНИЕМ ПОСЛЕДСТВИЙ РЕАЛИЗАЦИИ	МЕРОПРИЯТИЕ, НАПРАВЛЕННОЕ НА МИНИМИЗАЦИЮ ПОСЛЕДСТВИЙ РЕАЛИЗАЦИИ РИСКА
Возникновение несчастного случая по вине Общества	1 несчастный случай с тяжелым исходом, 2 несчастных случая с легким исходом	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обеспечение сертифицированными, качественными и соответствующими установленным требованиям средствами защиты, инструментами и приспособлениями для безопасного производства работ, а также смывающими и обезвреживающими средствами.</li> <li>2. Реализация плана подготовки, переподготовки и повышения квалификации производственного персонала в соответствии с представленными заявками на отчетный период.</li> <li>3. Страхование от несчастных случаев и болезней.</li> <li>4. Выполнение мероприятий Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Ленэнерго» на период 2021–2023 гг.</li> </ol>

## ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И КИБЕРУГРОЗ

В условиях повышенного уровня проведения компьютерных атак на информационную инфраструктуру и объекты электроэнергетики Общества существует значительная вероятность реализации угроз информационной безопасности. В качестве основных идентифицированы следующие риски информационной безопасности:

- неправомерный доступ к конфиденциальной информации;
- нарушение и (или) прекращение функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса;
- искажение, хищение «чувствительной» информации в процессе ее получения, переработки, хранения, передачи;
- утечка по техническим каналам связи информации, содержащей служебную информацию ограниченного распространения с пометкой ДСП, информации, составляющей коммерческую или иную защищаемую законом тайну, а также персональных данных работников с целью получения выгоды.

С целью исключения (минимизации) реализации вышеуказанных рисков в Обществе в 2022 г. приняты соответствующие организационные и технические меры.

- Внедрены дополнительные комплексы информационной безопасности, а также проведена их интеграция в единую комплексную систему информационной безопасности Общества.
- Утвержден перечень владельцев объектов критической информационной инфраструктуры.
- Обновлен состав комиссии по категорированию объектов критической информационной инфраструктуры.
- Обновлены правила информационной безопасности.
- Комплексная система информационной безопасности обеспечена технической поддержкой.
- Осуществляется процесс круглосуточного мониторинга комплексной системы информационной безопасности.
- Выполняются мероприятия в части повышения защищенности на основе рекомендаций ФСТЭК России, ПАО «Россети», Минэнерго России.

## Взаимодействие с заинтересованными сторонами

При осуществлении своей деятельности «Россети Ленэнерго» постоянно взаимодействуют со своими стейкхолдерами (заинтересованными сторонами), систематизируют, анализируют и учитывают их запросы, в том числе и при раскрытии информации.

При выстраивании механизмов взаимодействия с заинтересованными сторонами Компания ориентируется на четыре основополагающих принципа серии стандартов AA1000 (102-43), а именно:

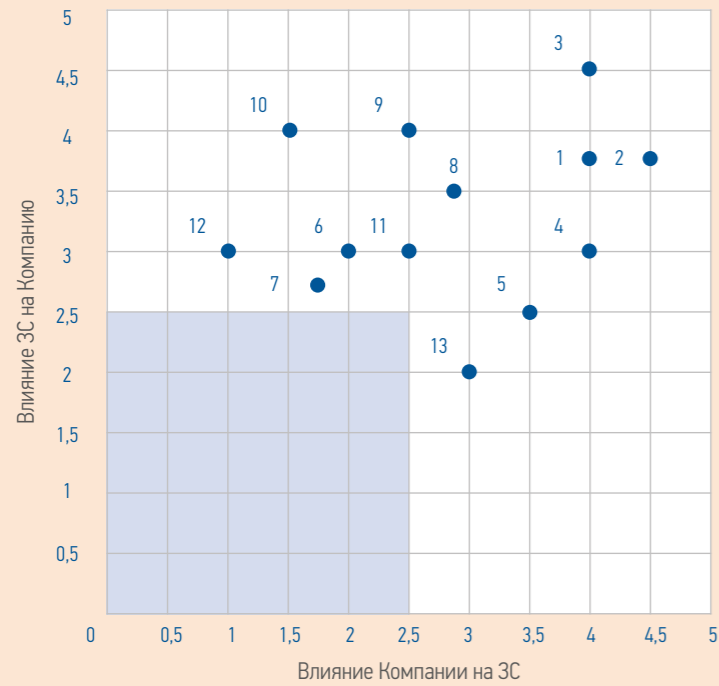
- вовлеченность — выявление заинтересованных сторон, определение их потребностей и организация взаимодействия с ними по существенным вопросам в области устойчивого развития;

- существенность — выявление и приоритизация существенных тем в области устойчивого развития и учет их воздействия на интересы заинтересованных сторон;
- реагирование — своевременное реагирование Компании на события, связанные с существенными темами в области устойчивого развития, выражающееся в конкретных действиях или коммуникациях с заинтересованными сторонами;
- воздействие — оценка положительного и/или отрицательного воздействия Компании на аспекты устойчивого развития и интересы заинтересованных сторон.

## Взаимодействие «Россети Ленэнерго» с заинтересованными сторонами

Заинтересованные стороны	Ключевые интересы	Механизмы взаимодействия
Акционеры и инвесторы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• эффективность деятельности;</li> <li>• повышение рыночной стоимости Компании;</li> <li>• высокий уровень корпоративного управления;</li> <li>• повышение деловой репутации Компании</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обязательное раскрытие информации в соответствии с корпоративным законодательством;</li> <li>• обеспечение работы органов управления: Совета директоров, Правления;</li> <li>• проведение собраний акционеров;</li> <li>• дополнительное раскрытие информации: IR-релизы, презентации, Q&amp;A, дата-бук и пр.;</li> <li>• IR-взаимодействие в рамках работы профильного подразделения</li> </ul>
Потребители	<ul style="list-style-type: none"> <li>• формирование лояльного отношения потребителей услуг к Компании в целом</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• встречи руководителей подразделений Центра обслуживания клиентов (ЦОК) с потребителями услуг по сложным случаям ТП в очном формате;</li> <li>• участие руководителей ЦОК в круглых столах</li> </ul>
Топ-менеджмент Компании	<ul style="list-style-type: none"> <li>• прирост всех видов капитала (финансового, производственного, кадрового, интеллектуального);</li> <li>• выполнение КПЭ;</li> <li>• соблюдение Кодекса корпоративного управления Банка России</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• взаимодействие в рамках деятельности Компании</li> </ul>
Персонал	<ul style="list-style-type: none"> <li>• комфортные и стабильные условия труда;</li> <li>• оплата труда и социальные льготы;</li> <li>• возможности для карьерного роста, обучения, роста профессиональных компетенций;</li> <li>• удержание квалифицированных кадров;</li> <li>• безопасность и охрана труда</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• кадровая и социальная политика;</li> <li>• взаимодействие с профсоюзами, организациями работников;</li> <li>• очные встречи высшего менеджмента с работниками;</li> <li>• дистанционное взаимодействие с работниками;</li> <li>• анкетирование персонала в целях создания благоприятных условий труда;</li> <li>• политика охраны труда, производственной безопасности</li> </ul>
Государство	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечение безопасности и надежности деятельности;</li> <li>• поддержание социально-экономического развития региона;</li> <li>• участие в социально значимых проектах;</li> <li>• создание и поддержание качественных рабочих мест</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• раскрытие информации в соответствии с законодательством;</li> <li>• открытый диалог с органами государственной власти;</li> <li>• организация совместных мероприятий, участие в мероприятиях, организуемых государством</li> </ul>
Общество (экологические организации, СМИ, общественные организации, образовательные учреждения)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечение экологической безопасности;</li> <li>• снижение негативного влияния на окружающую среду;</li> <li>• создание положительного имиджа;</li> <li>• сотрудничество в целях реализации социальных программ, производственных программ;</li> <li>• предоставление образовательных, консалтинговых услуг</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• проведение совместных мероприятий с общественными организациями;</li> <li>• взаимодействие со СМИ;</li> <li>• участие в открытых конференциях, интервью, публикация релизов;</li> <li>• организация культурных, спортивных и иных социальных мероприятий</li> </ul>

### Карта заинтересованных сторон



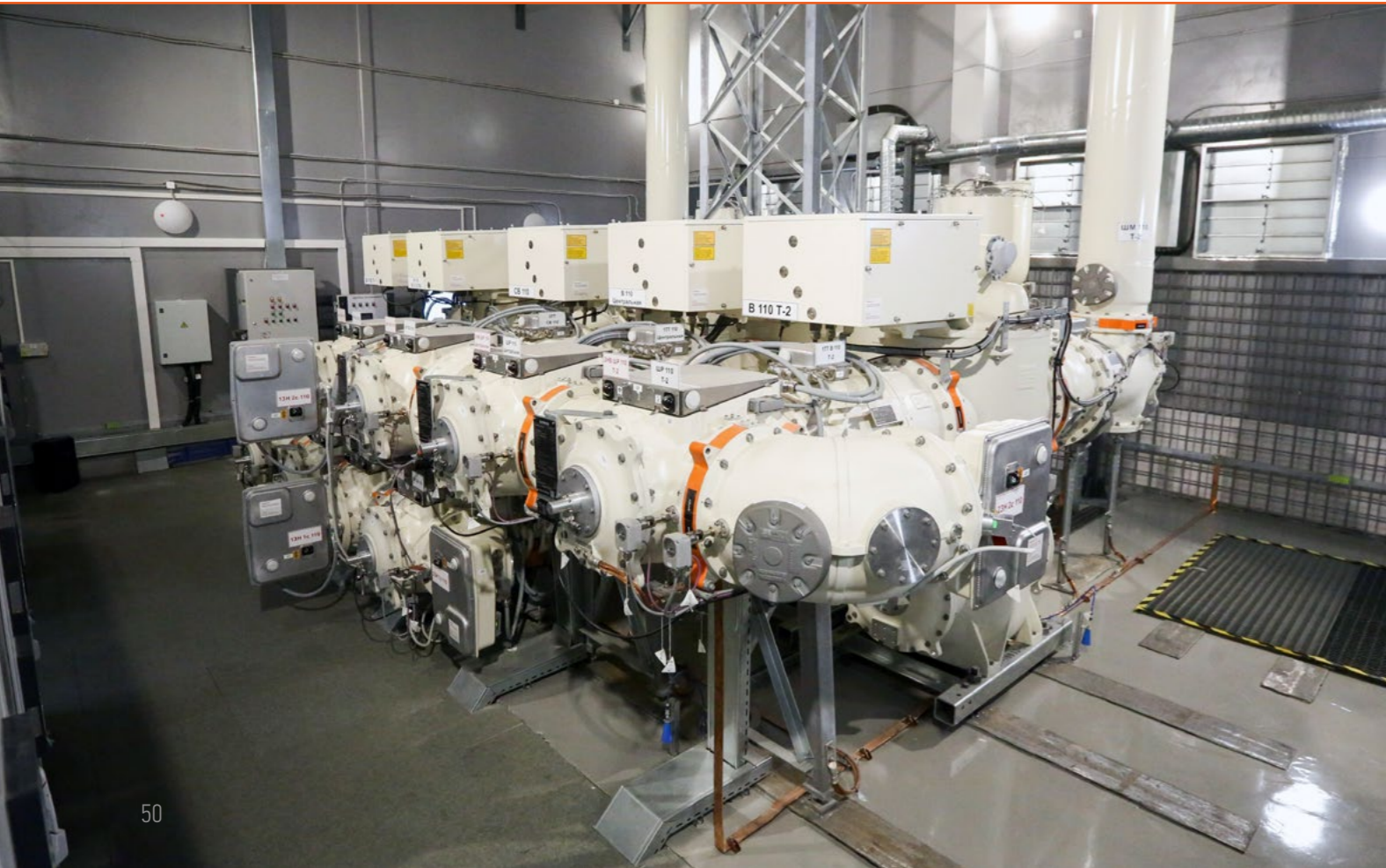
1. Акционеры и инвесторы
2. Клиенты и потребители
3. Топ-менеджмент
4. Персонал
5. Деловые партнеры, поставщики, подрядчики
6. Экологические организации
7. Профсоюзные организации
8. Профессиональные и отраслевые ассоциации, экспертное сообщество
9. Федеральные и региональные органы исполнительной власти
10. Регулирующие и инфраструктурные организации (Московская Биржа, Банк России)
11. Образовательные учреждения
12. СМИ
13. Общественные, социальные и благотворительные организации

## Взаимодействие с потребителями

	2020	2021	2022	2022/2021, %
Общее количество обращений, тыс. шт.	575	799	1 030	28,9
Доля обращений на ненадлежащее качество услуг <sup>1</sup> , %	-	-	-	-

### Структура обращений по каналам, тыс. шт.

	2020	2021	2022	2022/2021, %
Очные обращения	38	21	25	22,4
Контактный центр	285	497	640	29,0
Почта	47	78	43	-44,5
Интерактивные сервисы	206	204	321	57,2
Прочее	0	0	0,02	-



Основными принципами построения работы с потребителями являются повышение доступности процедуры технологического присоединения к электросетям и клиентоориентированность, достигаемые за счет функционирования системы централизованного обслуживания.

Система централизованного обслуживания потребителей услуг<sup>2</sup> включает в себя:

- достаточную информированность потребителей о Компании и услугах;
- территориальную доступность и комфортные условия очного сервиса;
- удобство и оперативность заочных и интерактивных сервисов;
- квалифицированное обслуживание;
- прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей;
- объективность рассмотрения жалоб потребителей в установленные сроки.



<sup>1</sup> Отсутствует методика отнесения обращений к категории «ненадлежащее качество услуг».

<sup>2</sup> Утверждена решением Совета директоров (протокол от 19.12.2011 № 13), в обновленной редакции утверждена решением Совета директоров (протокол от 19.06.2015 № 39), а также приказом ПАО «Ленэнерго» от 10.09.2015 № 404.

Указанные принципы направлены на формирование высокой степени удовлетворенности клиентов оказанными услугами. Реализация системы централизованного обслуживания осуществляется за счет:

- постоянной разработки новых и актуализации имеющихся информационных материалов, в том числе на официальном сайте Компании;
- расширения каналов взаимодействия с клиентами за счет привлечения Многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг (МФЦ);
- совершенствования онлайн-сервисов обслуживания;
- регулярного проведения семинаров для сотрудников Центра обслуживания клиентов, направленных на повышение знаний и квалификации персонала;
- мониторинга качества обслуживания и оценки степени удовлетворенности клиентов;
- внедрения системы по обработке всех поступающих в «Россети Ленэнерго» жалоб.

Онлайн-сервисы обслуживания потребителей:

- Личный кабинет клиента ПАО «Россети Ленэнерго»;
- Портал электросетевых услуг ГК Россети;
- Портал единой системы строительного комплекса;
- Портал «Госуслуги».

### ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ КЛИЕНТА (ЛКК) — ЭТО ПОЛНОЦЕННАЯ ОНЛАЙН-ПРИЕМНАЯ С ФУНКЦИОНАЛОМ ЦЕНТРА ОБСЛУЖИВАНИЯ КЛИЕНТОВ



Сервисы ЛКК позволяют пользователю пройти всю процедуру технологического присоединения удаленно:

- получить онлайн-консультацию;
- подать заявку;
- отслеживать ход обработки заявки;
- получать оповещения об изменении статуса заявки и готовности документов;
- получить договор технологического присоединения и подписать его электронной цифровой подписью;
- совершить оплату по договору;
- уведомить сетевую организацию о выполнении технических условий.

## РЕАЛИЗОВАННЫЕ И ЗАПЛАНИРОВАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

Мероприятия, направленные на повышение качества очного обслуживания потребителей, в том числе открытие новых и реконструкция существующих офисов обслуживания

Для повышения качества заочного обслуживания в отчетном периоде на регулярной основе проводились обучающие семинары для сотрудников Центра обслуживания клиентов; для клиентов реализована возможность задать вопрос и подать обращение в заочной форме с использованием Личного кабинета клиента.

Помимо этого, для повышения территориальной доступности и удобства клиентов в 2022 г. была продолжена работа по обучению сотрудников МФЦ по Ленинградской области в целях приема всех типов заявок. Прием заявок осуществлялся на базе 41 МФЦ (на постоянной основе) в Бокситогорске, Всеволожске, Волосове, Волхове, Выборге, Гатчине, Кингисеппе, Киришах, Кировске, Коммунаре, Лодейном Поле, Луге и пр. и дополнительно в 14 удаленных рабочих местах (нерегулярный прием).

Повышение качества и доступности услуг Общества, в том числе запуск новых интерактивных сервисов оказания услуг и обслуживания в информационно-телекоммуникационной сети Интернет

В рамках повышения качества и доступности услуг Общества в «Россети Ленэнерго» обеспечено информирование заявителей о существующих возможностях подключения и раскрытие информации о ходе исполнения мероприятий по технологическому присоединению. Информирование на всех этапах процедуры реализуется посредством функционала «Личного кабинета» на сайте Общества, очных и заочных сервисов обслуживания, в том числе при обращении на единый номер контакт-центра 8-800-220-0-220.

В целях осведомленности заявителей об изменениях в текущем законодательстве и процессе ТП, реализуемом в Компании, на сайте «Россети Ленэнерго» запущен ежемесячно обновляемый новостной блок.

В 2022 г. был запущен проект «День клиента» — каждый последний четверг месяца проводится прием заявителей руководителями Компании.

В 2022 г. в связи с выходом Постановления Правительства РФ, изменяющего порядок технологического присоединения, «Россети Ленэнерго» актуализировали функции действующих онлайн-сервисов, такие как:

- определение критериев льготного технологического присоединения к электрическим сетям Общества;
- расчет платы за технологическое присоединение к электрическим сетям Общества;
- реализована интеграция с порталом государственных услуг Российской Федерации в рамках приема заявок на технологическое присоединение и предоставление готовых документов по технологическому присоединению.

Помимо этого, в Центрах обслуживания клиентов имеются раздаточные материалы с инструкциями и информационные стенды согласно требованиям к организации офисов обслуживания потребителей, утвержденным приказом Министерства энергетики РФ от 15.04.2014 № 186 «О единых стандартах качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций». Оценка достаточности информированности потребителей производится путем телефонных опросов, а также личных опросов посетителей клиентских центров.

В рамках осуществления клиентоориентированной политики обслуживания потребителей и развития системы комплексного обслуживания были проведены мероприятия по улучшению качества очного обслуживания потребителей, подключены новые каналы взаимодействия с клиентами на базе МФЦ.

В рамках развития онлайн-сервисов в 2023 г. планируется дальнейшая актуализация функций Портала электросетевых услуг на уровне ПАО «Россети» в связи с централизацией ЛКК.

Дополнительно в целях повышения доступности услуг по технологическому присоединению «Россети Ленэнерго» осуществляют взаимодействие с заявителями через Портал электросетевых услуг Группы компаний «Россети» ([Портал-ТП.рф](https://portal-tp.rf)<sup>1</sup>), который разработан в соответствии с Едиными стандартами качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций, утвержденными Приказом Минэнерго России от 15.04.2014 № 186.

Через данный интерактивный сервис заявители могут в электронной форме подать заявки и обращения в «Россети Ленэнерго», в том числе на технологическое присоединение

к электрическим сетям, на установку/замену прибора учета, на перераспределение мощности и восстановление документов ТП. Кроме того, для заявителей доступно мобильное приложение портала.

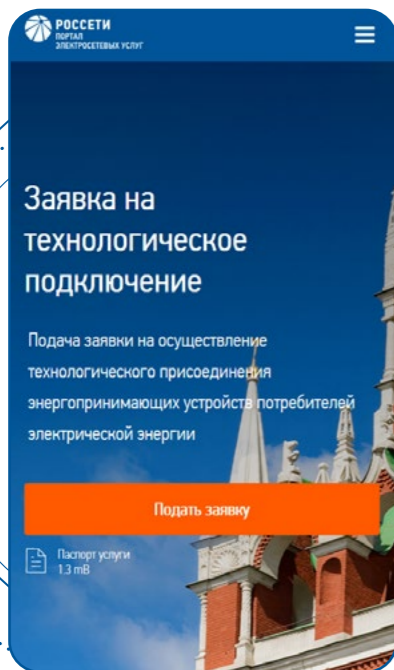
Подать обращение в «Россети Ленэнерго» и быстро получить обратную связь заявители могут также через [портал «Светлая страна»](https://svetlajastрана.rf)<sup>2</sup>. С помощью портала потребители могут оставить сообщения о таких проблемах, как отключение электроэнергии, колебания напряжения / низкое напряжение, дефекты электрооборудования и пр.



<sup>1</sup> [https://portal-tp.rf/platform/portal/tehprisEE\\_portal](https://portal-tp.rf/platform/portal/tehprisEE_portal)



<sup>2</sup> [https://svetlajastрана.rf/platform/portal/cons\\_main](https://svetlajastрана.rf/platform/portal/cons_main)



### Повышение доверия потребителей, в том числе проведение круглых столов с потребителями, формирование Советов потребителей Общества

В 2022 г. с целью информирования и повышения лояльности потребителей на регулярной основе проводились круглые столы, общественные приемы, встречи и вебинары по тематикам осуществления процедуры технологического присоединения, устранения бездоговорного потребления, консультирования представителей малого и среднего бизнеса по вопросам подключения к электросетям, участие во встречах, проводимых на базе Штаба по улучшению условий ведения бизнеса.

В частности, в отчетном периоде руководство блока развития и технологического присоединения совместно с Центром развития и поддержки предпринимательства Санкт-Петербурга приняло участие в разъяснительном семинаре, посвященном изменениям в законодательстве в сфере технологического присоединения к электрическим сетям, с представителями малого и среднего бизнеса.

В Ленинградской области в рамках встречи «Россети Ленэнерго» с представителями фермерских хозяйств проведена презентация нового проекта «Зеленый коридор для фермера», а также осуществлено информирование заинтересованных заявителей об особенностях технологического присоединения, даны ответы на вопросы фермеров.

Кроме того, представителями «Россети Ленэнерго» в 2022 г. проводилась сессия вопросов и ответов с представителями бизнес-сообщества Санкт-Петербурга об изменениях в законодательстве, а также информирование о процедуре технологического присоединения и ряд прочих встреч.

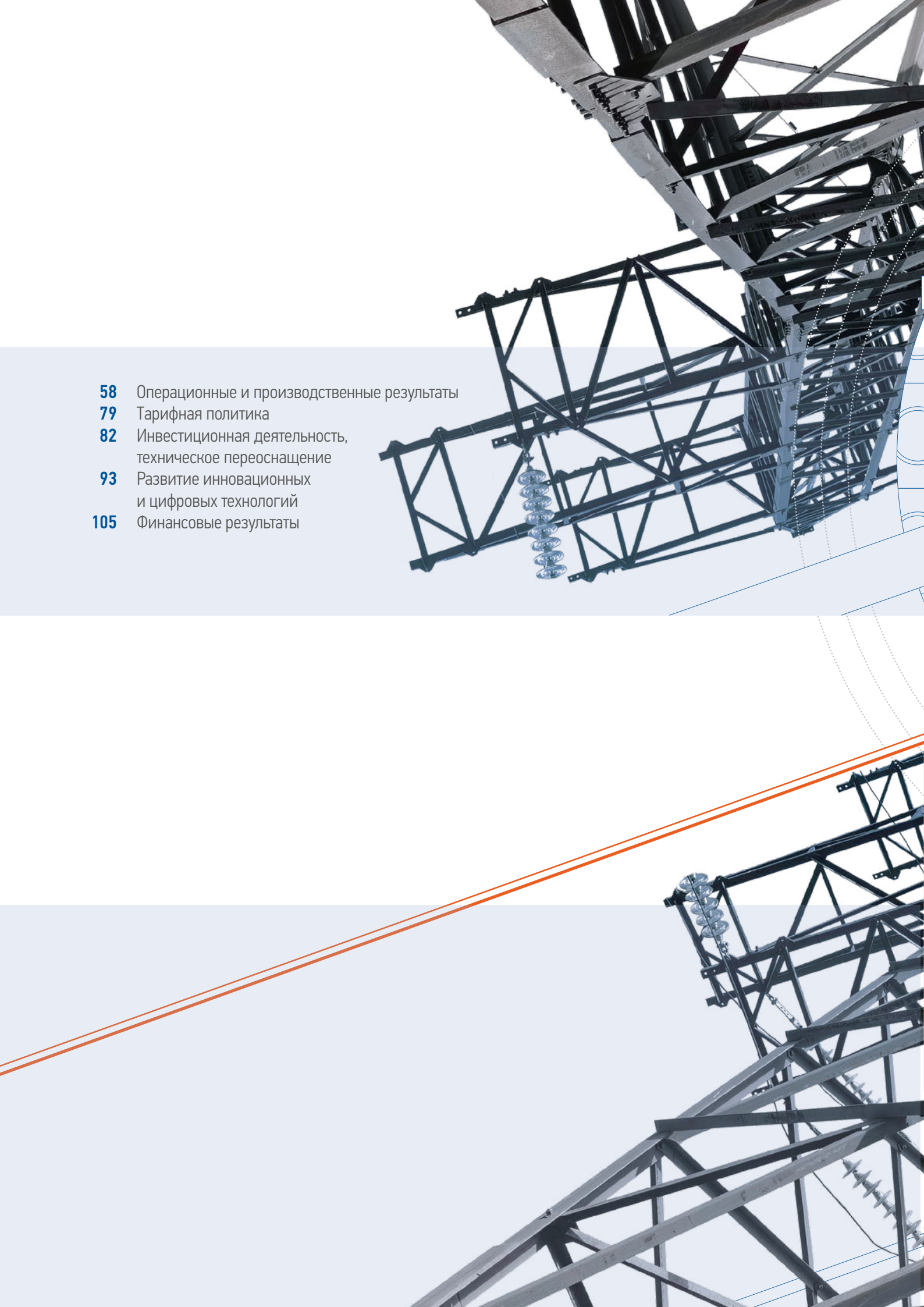
## ВНЕШНИЕ КОММУНИКАЦИИ

При реализации единой коммуникационной политики Группы компаний «Россети» и единой бренд-архитектуры «Россети Ленэнерго» поддерживают и регулярно обновляют информацию на страницах официальных аккаунтов в сети Интернет.

Особое внимание уделяется разъяснительной работе и контролю достоверности информации, распространяемой в СМИ, социальных сетях и блогосфере в периоды восстановления нарушен электроснабжения, вызванных неблагоприятными погодными условиями. Установлены и поддерживаются постоянные деловые контакты с пресс-центрами органов государственной власти Санкт-Петербурга и Ленинградской области, осуществляется информационная поддержка рабочих встреч руководства «Россети Ленэнерго» с руководителями субъектов Российской Федерации в зоне ответственности Компании.

В средствах массовой информации освещаются ключевые события и основные направления деятельности Компании. Широкое освещение получили такие темы, как автоматизация технологических и бизнес-процессов Компании, изменения

в законодательстве по технологическому присоединению к электрическим сетям, запуск в эксплуатацию современных подстанций в Санкт-Петербурге и Ленинградской области. Кроме того, к ключевым отработанным темам можно отнести консолидацию активов Компании, установку интеллектуальных приборов учета, борьбу с бездоговорным и безучетным потреблением и др. При участии Департамента по связям с общественностью организованы торжественные пуски в эксплуатацию объектов в Санкт-Петербурге и Ленинградской области, открытие памятника героям-энергетикам в границах мемориала «Разорванное кольцо» и иные публичные мероприятия.

- 
- 58 Операционные и производственные результаты
  - 79 Тарифная политика
  - 82 Инвестиционная деятельность, техническое переоснащение
  - 93 Развитие инновационных и цифровых технологий
  - 105 Финансовые результаты

# ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

# Операционные и производственные результаты

**32 915** МЛН КВТ·Ч

ОТПУСК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ИЗ СЕТИ  
«РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО» В 2022 Г.

**19%**

ПРИРОСТ ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ  
В 2022 Г. ПО СРАВНЕНИЮ С 2021 Г.  
(без учета присоединения объектов генерации)

**93,6%**

ДОЛЯ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ОСНОВНОГО  
ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ  
В ОБЩЕМ ОБЪЕМЕ ЗАКУПАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ  
ПО ИТОГАМ 2022 Г.



## ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

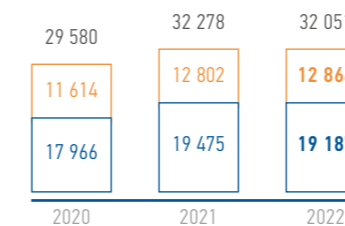
### Балансовые показатели по передаче электроэнергии

	Отпуск в сеть, млн кВт·ч			Отпуск из сети э/э, млн кВт·ч			Потери э/э, млн кВт·ч			Потери э/э, %		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Санкт-Петербург	20 716	22 303	21 967	18 140	19 597	19 333	2 577	2 706	2 634	12,44	12,13	11,99
Ленинградская область	13 494	14 902	15 098	12 223	13 497	13 582	1 271	1 405	1 516	9,42	9,43	10,04
<b>«Россети Ленэнерго»</b>	<b>34 210</b>	<b>37 205</b>	<b>37 065</b>	<b>30 363</b>	<b>33 094</b>	<b>32 915</b>	<b>3 847</b>	<b>4 111</b>	<b>4 150</b>	<b>11,25</b>	<b>11,05</b>	<b>11,20</b>

В 2022 г. в сети Компании было отпущено 37 065 млн кВт·ч электроэнергии. Из этого объема Компанией передано потребителям и территориальным сетевым компаниям 32 915 млн кВт·ч электроэнергии. Потери электрической энергии за 2022 г. составили 4 150 млн кВт·ч, или 11,20% от объема отпущенной в сеть «Россети Ленэнерго» электрической энергии.

По итогам 2022 г. объем оказанных услуг по передаче электрической энергии составил 32 051 млн кВт·ч, что ниже фактического объема за 2021 г. на 227 млн кВт·ч (0,7%), в том числе по Санкт-Петербургу снижение составило 288 млн кВт·ч (1,5%); по Ленинградской области увеличение составило 61 млн кВт·ч (0,5%) по отношению к факту 2021 г.

### ОБЪЕМ ОКАЗАННЫХ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО РЕГИОНАМ, МЛН КВТ·Ч



■ Ленинградская область  
■ Санкт-Петербург

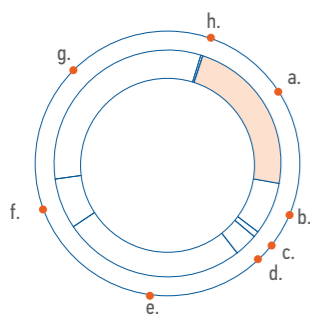
Отклонение объемов оказанных услуг по передаче электроэнергии обусловлено изменением объемов потребления электроэнергии в результате:

- снижения электропотребления по Санкт-Петербургу в связи со снижением потребления электрической энергии рядом крупных предприятий с иностранным участием, на деятельность которых оказала влияние геополитическая обстановка, и снижения потребления населением;
- прироста потребления электрической энергии промышленными потребителями Ленинградской области в 1-м квартале 2022 г. в результате ввода новых производственных мощностей и вывода оборудования после ремонта (ООО «ТФЗ»). Во 2–4-м кварталах 2022 г. снижение электропотребления обусловлено снижением потребления электрической энергии рядом крупных предприятий с иностранным участием, на деятельность которых оказала влияние геополитическая обстановка;
- прироста потребления по группе «Население и приравненные к ним потребители» в Ленинградской области в результате завершения строительства и ввода в эксплуатацию новых многоквартирных домов в микрорайонах, расположенных в окрестностях Санкт-Петербурга.

## Структура объема оказанных услуг по передаче электроэнергии, млн кВт·ч

Категория	2021	2022	2022/2021, %
Промышленные потребители	7 698	7 353	-4,5
Транспорт	2 424	2 386	-1,6
Нефте- и газопроводы	318	271	-14,9
Сельское хозяйство	1 060	1 097	3,5
Непромышленные потребители	8 369	8 367	-0,02
Бюджетные потребители	2 192	2 269	3,5
Население и приравненные	10 210	10 285	0,7
ТСО	7	23	216,5
<b>Всего</b>	<b>32 278</b>	<b>32 051</b>	<b>-0,7</b>

### СТРУКТУРА ОБЪЕМА ОКАЗАННЫХ УСЛУГ ПО ГРУППАМ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ В 2022 Г.



a. Промышленные потребители	22,9
b. Транспорт	7,4
c. Нефте-и газопроводы	0,8
d. Сельское хозяйство	3,4
e. Непромышленные потребители	26,1
f. Бюджетные потребители	7,1
g. Население и приравненные	32,1
h. ТСО	0,1

В 2022 г. продолжалось изменение структуры объема оказанных услуг по передаче электрической энергии по группам потребителей и по уровням напряжения по сравнению с фактом 2021 г.

По итогам 2022 г. наблюдается значительное снижение объема оказанных услуг по передаче электрической энергии по группам потребителей «Промышленные потребители» (-4,5%), «Транспорт» (-1,6%) и «Нефте- и газопроводы» (-14,9%). Такая динамика связана в первую очередь со снижением производства крупными промышленными предприятиями, на производственную деятельность которых повлияла геополитическая обстановка.

Прирост по группе «Сельское хозяйство» (3,5%) обусловлен увеличением производства отечественной сельскохозяйственной и пищевой продукции в результате введенных санкций. Прирост по группе «Население и приравненные к ним потребители» (0,7%) связан в первую очередь с завершением строительства и вводом в эксплуатацию новых многоквартирных жилых домов, а также с простоем или закрытием предприятий с иностранным участием. Прирост объема отпуска из сети по группе «Бюджетные потребители» (3,5%) вызван в первую очередь увеличением объемов потребления электроэнергии в результате восстановления режима работы образовательных, культурно-массовых и спортивных учреждений после отмены ограничений, введенных в марте 2020 г. для сдерживания распространения COVID-19.

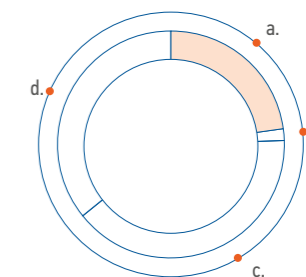
## Структура объема оказанных услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения, млн кВт·ч

Уровень напряжения	2020	2021	2022	2022/2021, %
ВН	7 151	7 666	7 301	-4,8
СН1	630	667	613	-8,1
СН2	11 506	12 658	12 729	0,6
НН	10 293	11 287	11 409	1,1
<b>Всего</b>	<b>29 580</b>	<b>32 278</b>	<b>32 051</b>	<b>-0,7</b>

Структура объема оказанных услуг по передаче электроэнергии в разрезе уровней напряжения показывает, что наибольшую долю составляет объем на уровне напряжения СН2 — 39,7% и на уровне напряжения НН — 35,6%. На уровни напряжения ВН и СН1 приходится только 24,7% объема оказанных услуг по передаче электроэнергии. При этом в 2022 г. в структуре объема оказанных услуг по передаче электроэнергии в разрезе уровней напряжения произошли следующие изменения:

- снижение доли объема оказанных услуг на уровне напряжения ВН на 1,0 п.п. (при снижении объема на 4,8%) и на уровне напряжения СН1 на 0,2 п.п. (при снижении объемов на 8,1%). Снижение доли объема оказанных услуг на данных уровнях связано со снижением потребления промышленными предприятиями в результате изменения геополитической обстановки;
- прирост доли объема оказанных услуг на уровнях СН2 (0,6%) и НН (1,1%), что обусловлено в том числе отменой введенных в 2020 г. ограничений, направленных на сдерживание распространения COVID-19, и приростом потребления по группе «Население и приравненные к ним потребители».

### СТРУКТУРА ОБЪЕМА ОКАЗАННЫХ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ПО УРОВНЯМ НАПЯЖЕНИЯ В 2022 Г., %



a. ВН	22,8
b. СН1	1,9
c. СН2	39,7
d. НН	35,6

Структура объема услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения взаимосвязана со структурой по группам потребителей, то есть основной объем услуг, оказываемых промышленным потребителям, приходится на уровень ВН, непромышленным — на уровень СН2, населению — на уровень НН. В связи с тем что в структуре сетевого оборудования «Россети Ленэнерго» незначительную долю занимает оборудование 20–35 кВ, наименьший объем оказанных услуг по передаче электрической энергии в доле 1,9% приходится на уровень напряжения СН1.

# 4 790

МЛН КВТ·Ч  
ОБЪЕМ ОКАЗАННЫХ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ КРУПНЕЙШИМ  
ПОТРЕБИТЕЛЯМ В 2022 Г.

# 14,9%

ДОЛЯ КРУПНЕЙШИХ  
ПОТРЕБИТЕЛЕЙ  
В ОБЩЕМ ОБЪЕМЕ  
ОКАЗАННЫХ УСЛУГ



## ПОТЕРИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

### Потери электроэнергии в сетях

	2020		2021		2022		2022/2021	
	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	%	п.п.
Санкт-Петербург	2 577	12,44	2 705	12,13	2 634	11,99	-2,6	-0,14
Ленинградская область	1 271	9,42	1 405	9,43	1 516	10,04	7,9	0,61
<b>«Россети Ленэнерго»</b>	<b>3 847</b>	<b>11,25</b>	<b>4 111</b>	<b>11,05</b>	<b>4 150</b>	<b>11,20</b>	<b>0,9</b>	<b>0,15</b>

Объем потерь электроэнергии в сетях «Россети Ленэнерго» по итогам 2022 г. составил 4 150 млн кВт·ч, или 11,20% по отношению к отпуску в сеть, что на 39 млн кВт·ч выше фактических потерь за 2021 г. Относительная величина потерь увеличилась на 0,15 п.п.

По Санкт-Петербургу фактические потери электроэнергии составили 2 634 млн кВт·ч, или 11,99% по отношению к отпуску в сеть, что в абсолютной величине на 71 млн кВт·ч ниже фактических потерь 2021 г. Снижение потерь электрической энергии по Санкт-Петербургу обусловлено снижением нагрузочных потерь электрической энергии в результате снижения потребления, вызванного простоем крупных промышленных предприятий, а также реализованными в 2022 г. мероприятиями по снижению потерь электроэнергии.

По Ленинградской области потери электроэнергии составили 1 516 млн кВт·ч, или 10,04% по отношению к отпуску в сеть, что на 111 млн кВт·ч, или 0,61 п.п., выше показателя потерь

электроэнергии за 2021 г. Рост потерь электроэнергии обусловлен:

- увеличением нагрузочных потерь электрической энергии на самых высокопотерьных уровнях напряжения СН2 и НН. Рост нагрузочных потерь вызван приростом потребления по группе «Население и приравненные к ним потребители», связанного с простоем предприятий, а также завершением строительства и вводом новых многоквартирных домов;
- консолидацией сетей иных собственников и СНТ.

Снижение потребления крупными промышленными предприятиями на уровнях напряжения ВН и СН1, вызванное введенными санкциями в отношении Российской Федерации и вводом собственных генерирующих установок, привело к дополнительному приросту относительной величины потерь электроэнергии на 0,19 п.п.

По Группе компаний, включая доверительное управление, уровень потерь электроэнергии составил в 2022 году 10,04%.

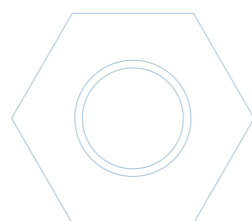
### ДИНАМИКА ПОТЕРЬ, %



■ 2020

■ 2021

■ 2022



### Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

При планировании и реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности «Россети Ленэнерго» руководствуются требованиями законодательства Российской Федерации и органов местного самоуправления.

В рамках выполнения работ по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в период 2017–2018 гг. «Россети Ленэнерго» провели обязательное

энергообследование, по результатам которого зарегистрирован энергетический паспорт № Э-015/240-18 сроком действия до декабря 2022 г.

В Компании разработана и реализуется Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на период 2021–2025 гг.

### Плановые и фактические значения целевых показателей по энергетической эффективности

№ п.п.	Наименование показателя	Единицы измерения	2022	
			план	факт
1	Потери электрической энергии ПАО «Россети Ленэнерго»	млн кВт·ч	4 044	4 150
		млн руб. без НДС	13 335	12 113
		% от отпуска в сеть	11,20	11,20
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт·ч	52	55
		% от потерь электроэнергии	1,30	1,30
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т. ч.:	млн руб. без НДС	212	217
		тыс. т у. т.	5	5
3.1	электрическая энергия	млн кВт·ч	29	29
		тыс. т у. т.	4	4
		млн руб. без НДС	191	193
		млн кВт·ч/м²	0,0004	0,001
3.2	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	10 354	11 401
		тыс. т у. т.	2	2
		млн руб. без НДС	21	24
		Гкал/м³	0,04	0,08

## Плановые и фактические значения целевых показателей по энергетической эффективности (продолжение)

№ п.п.	Наименование показателя	Единицы измерения	2022	
			план	факт
4	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т. ч.:	млн руб. без НДС	2	2
		тыс. м <sup>3</sup>	62	58
4.1	водоснабжение холодное	тыс. м <sup>3</sup>	62	58
		млн руб. без НДС	2	2
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т. ч.:	тыс. л	5 210	5 098
		тыс. т у. т.	6	6
		млн руб. без НДС	242	227
5.1	бензин	тыс. л	2 401	2 155
		тыс. т у. т.	3	2
		млн руб. без НДС	106	91
		тыс. л/100 км	24	22
5.2	дизельное топливо	тыс. л	2 809	2 943
		тыс. т у. т.	4	4
		млн руб. без НДС	136	137
		тыс. л/100 км	28	29
6	Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами, в том числе с использованием светодиодов	%	96	90
6.1	объем используемых осветительных устройств, в т. ч.:	шт.	24 460	26 033
6.1.1	с энергосберегающими лампами (без учета светодиодных)	шт.	978	2 708
6.1.2	с использованием светодиодов	шт.	23 482	23 325
7	Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке <sup>1</sup>	%	28	29

Увеличение объемов потребления электрической энергии на собственные нужды подстанций «Россети Ленэнерго» обусловлено строительством и вводом в эксплуатацию новых ПС и ТП (ПС 220 кВ «Купчинская», ПС 110 кВ «Витебская», «Марьино», «Морская», «Жемчужная»).

<sup>1</sup> Точни учета с удаленным сбором данных, в т. ч. точни технического учета, без учета вводов в многоквартирные дома.

## Мероприятия по снижению потерь электрической энергии

В «Россети Ленэнерго» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленных на оптимизацию (снижение) уровня потерь электроэнергии.

**276** МЛН КВТ·Ч, ИЛИ  
**860** МЛН РУБ.

ЭФФЕКТ, ДОСТИГНУТЫЙ В РЕЗУЛЬТАТЕ РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СНИЖЕНИЮ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ, ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2022 Г.

## Мероприятия по снижению потерь электроэнергии

Мероприятия	Эффект от реализованных мероприятий, млн кВт·ч		Эффект от реализованных мероприятий, млн руб.	
	план	факт	план	факт
<b>1. Организационные мероприятия</b>	89	107	362	363
Выявление неучтенной электрической энергии в результате проведения рейдов	53	77	261	274
<b>2. Технические мероприятия</b>	8	26	28	75
Технические в рамках ИПР	7	25	23	71
Технические в рамках прочих источников	1	1	5	4
<b>3. Мероприятия по совершенствованию учета электроэнергии</b>	118	143	419	422
<b>ИТОГО</b>	<b>215</b>	<b>276</b>	<b>809</b>	<b>860</b>

В рамках мероприятий по установке приборов учета электроэнергии, в части реализации инвестиционной программы Общества проведена работа по установке интеллектуальных приборов учета электрической энергии. За 2022 г. при плане модернизации 10 873 точек учета при плановых затратах 474 млн руб. было модернизировано 12 690 точек учета (в т. ч. установлено 12 113 приборов учета, по 577 точкам учета произведена замена измерительных трансформаторов без замены прибора учета), затраты составили 494 млн руб.

В результате реализации мероприятия по установке приборов учета электроэнергии суммарный эффект составил 143 млн кВт·ч, или 422 млн руб., что выше запланированной величины на 3 млн руб., или на 0,8%. В результате проведенных мероприятий полученный эффект на один прибор учета по установленным приборам технического учета на ТП сложился выше запланированной величины.

По результатам 2022 г. эффект, достигнутый в результате реализации мероприятий по снижению потерь электрической энергии, в целом по Обществу составил 276 млн кВт·ч, или 860 млн руб.

### Мероприятия по снижению потребления ресурсов на производственные и хозяйственные нужды

Основными целевыми мероприятиями, обеспечивающими снижение потребления ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, являются организационные и технические мероприятия. В рамках мероприятий, направленных на снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций, были реализованы следующие мероприятия: оптимизация продолжительности работы и количества включенных вентиляторов охлаждения трансформаторов и автотрансформаторов, оптимизация работы средств отопления и освещения зданий управления подстанций, установка светодиодных осветительных устройств освещения ОРУ, повышение энергетической эффективности зданий. Реализовано внедрение энергоэффективных светильников, произведена замена ртутных уличных ламп на светодиодные, произведены работы по теплоизоляции стен, крыш и потолков верхних этажей.

Снижение расхода воды от утвержденного бизнес-плана по итогам 2022 г. составило 4,3 тыс. м<sup>3</sup> (6,9%) и обусловлено реализацией запланированных мероприятий, а также дополнительными факторами, такими как нахождение части сотрудников на удаленном режиме работы.

По результатам 2022 г. снижение расхода топливно-энергетических и природных ресурсов от реализации целевых мероприятий в целом по Обществу составило 2,1%.

В сопоставимых условиях по результатам 2022 г. снижение расхода топливно-энергетических и природных ресурсов от реализации целевых мероприятий в целом по Обществу составило 3,0%.

### Финансовые результаты от деятельности по передаче электроэнергии

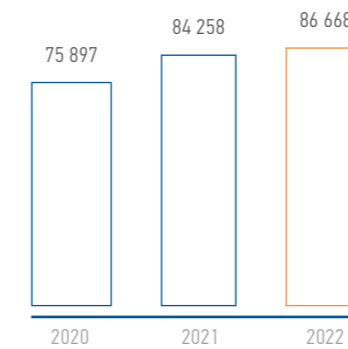
В 2022 г. Обществом получен положительный финансовый результат по передаче электроэнергии в размере 12 060 млн руб., что ниже финансового результата за предыдущий отчетный год на 343 млн руб. (-2,8%).

Основное влияние на снижение прибыли оказал переход в 2022 г. на новые федеральные стандарты бухгалтерского учета.

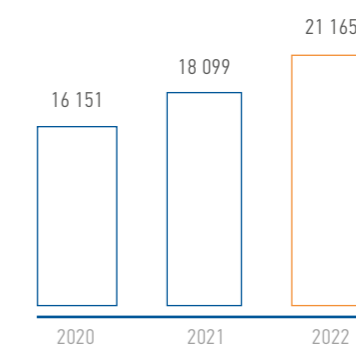
**12 060**  
**МЛН РУБ.**

**ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ОТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2022 Г.**

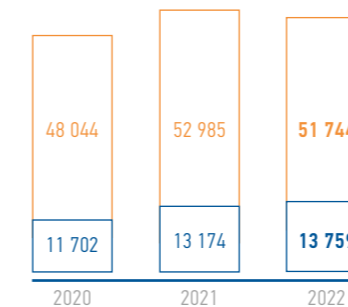
ВЫРУЧКА ОТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, МЛН РУБ.



ПРИБЫЛЬ ОТ ПРОДАЖ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, МЛН РУБ.



ПОДКОНТРОЛЬНЫЕ И НЕПОДКОНТРОЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, МЛН РУБ.<sup>1</sup>



■ Неподконтрольные затраты  
■ Подконтрольные затраты

<sup>1</sup> С учетом коммерческих и управленческих расходов.

Себестоимость услуг по передаче электроэнергии (с учетом коммерческих и управленческих расходов) за 2022 г. составила 65 503 млн руб. и снизилась на 656 млн руб., или 1,0%, по сравнению с 2021 г., в том числе за счет снижения неподконтрольных расходов на 1 241 млн руб., или на 2,3%, при этом подконтрольные расходы увеличились на 585 млн руб., или 4,4%.

## Структура и динамика затрат в разбивке на подконтрольные и неподконтрольные, млн руб.

Показатели	2020	2021	2022	2022/2021, %
<b>Подконтрольные затраты</b>	<b>11 702</b>	<b>13 174</b>	<b>13 759</b>	<b>4,4</b>
Материальные затраты	1 174	1 285	1 247	-3,0
Работы и услуги производственного характера	1 735	2 060	2 286	11,0
Фонд оплаты труда	6 522	7 133	7 800	9,4
Прочие затраты	2 271	2 696	2 426	-10,0
<b>Неподконтрольные затраты</b>	<b>48 044</b>	<b>52 985</b>	<b>51 744</b>	<b>-2,3</b>
Покупная энергия на компенсацию потерь	10 713	12 436	12 113	-2,6
Услуги по передаче электроэнергии сетям смежных РСК	9 705	10 240	9 322	-9,0
Услуги по передаче электроэнергии ФСК-Россети (как организации по управлению ЕНЭС)	9 294	10 010	9 839	-1,7
Амортизация	15 116	17 195	17 440	1,4
Лизинговые платежи	–	–	–	–
Прочие затраты	3 216	3 104	3 030	-2,4
<b>Итого затраты</b>	<b>59 746</b>	<b>66 159</b>	<b>65 503</b>	<b>-1,0</b>

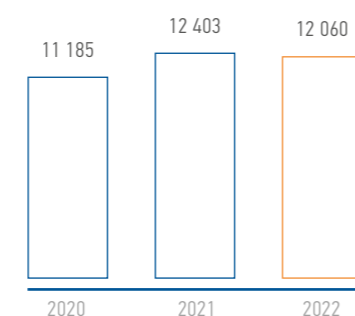
Доля подконтрольных затрат в составе себестоимости услуг по передаче электроэнергии с учетом коммерческих и управленческих расходов в 2022 г. составляет 21,0%, на неподконтрольные затраты приходится 79,0% соответственно.

Неподконтрольные затраты в 2022 г. снизились на 1 241 млн руб. (2,3%) относительно 2021 г.

При этом произошел рост амортизации на 245 млн руб., или 1,4%, в результате реализации инвестиционной программы Общества по вводу основных средств. Необходимо отметить, что амортизационные отчисления за 2022 г. сформированы в соответствии с требованиями ФСБУ 6/2020 (с учетом признания обесценения активов и пересмотра срока полезного использования основных средств), а также ФСБУ 25/2018, в соответствии с которыми в состав затрат на амортизацию включены расходы по долгосрочным договорам аренды в виде амортизации права пользования активами.

Подконтрольные затраты в 2022 г. увеличились на 585 млн руб., или 4,4% относительно 2021 г. На изменение подконтрольных расходов оказал влияние рост расходов по фонду оплаты труда на 667 млн руб., или 9,4%, за счет проведения индексации заработной платы на фактический индекс потребительских цен за 2-е полугодие 2021 года и за 1-е полугодие 2022 года.

### ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОТ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, МЛН РУБ.



## ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

По итогам 2022 г. «Россети Ленэнерго» обеспечили закрытие актами технологического присоединения 40 471 договора на 1 123 МВт (без учета объектов, подключаемых по временной схеме, и объектов генерации), превысив аналогичный показатель 2021 г. на 17%, исполнив максимальное количество обязательств перед заявителями по сравнению с предшествующими периодами.

В общей структуре исполненных обязательств количество исполненных договоров по Ленинградской области составило 81% (32 953 шт. на 698 МВт).

Объем присоединенной мощности в 2022 г. увеличился на 19% по сравнению с 2021 г. (без учета присоединения объектов генерации).

# 19%

ПРИРОСТ ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ В 2022 Г. ПО СРАВНЕНИЮ С 2021 Г.<sup>1</sup>

# 1 123 МВт

ОБЪЕМ ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ В 2022 Г.<sup>1</sup>

## Исполненные договоры по технологическому присоединению<sup>1</sup>

	2020		2021		2022		2022/2021, %	
	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт
Санкт-Петербург	11 076	356	9 322	408	7 518	425	-19,4	4,2
Ленинградская область	14 377	445	25 395	539	32 953	698	29,8	29,5
<b>«Россети Ленэнерго»</b>	<b>25 453</b>	<b>801</b>	<b>34 717</b>	<b>947</b>	<b>40 471</b>	<b>1 123</b>	<b>16,6</b>	<b>18,6</b>

В 2022 г. было присоединено 6 объектов генерации суммарной мощностью 44 МВт.

<sup>1</sup> Без учета присоединения объектов генерации, постоянное ТП.

Динамика присоединенной мощности за последние 3 года свидетельствует о существенном увеличении объема присоединенной мощности в 2022 г. относительно предыдущих периодов, главным образом за счет заявителей группы «До 15 кВт».

Категория «Более 670 кВт», являясь второй по величине, обеспечила 32%-ный вклад в общий прирост мощности 2022 г., составив 372 МВт в абсолютном выражении.

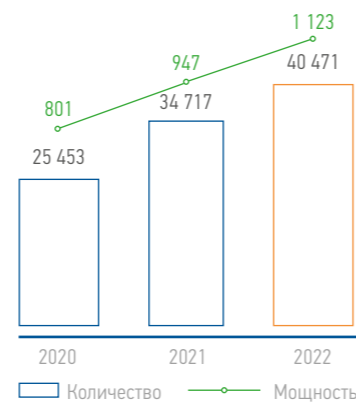
Структура присоединенной мощности в разрезе отраслей хозяйственной деятельности в Санкт-Петербурге в 2022 г. характеризуется преобладанием объектов строительного сектора (51%). С учетом вклада предприятий, оказывающих услуги по распределению электроэнергии, газа и воды, предприятий сферы транспорта и связи объем присоединенной мощности по указанным группам заявителей составил более 70% совокупной присоединенной мощности в регионе.

Сравнение структуры отраслей хозяйственной деятельности Санкт-Петербурга за 2022 и 2021 гг. свидетельствует об увеличении удельного веса группы «Транспорт и связь» в 2022 г. (с 7 до 11%) на фоне стабилизации доли заявителей группы «Распределение электроэнергии, газа и воды» на уровне 10%.

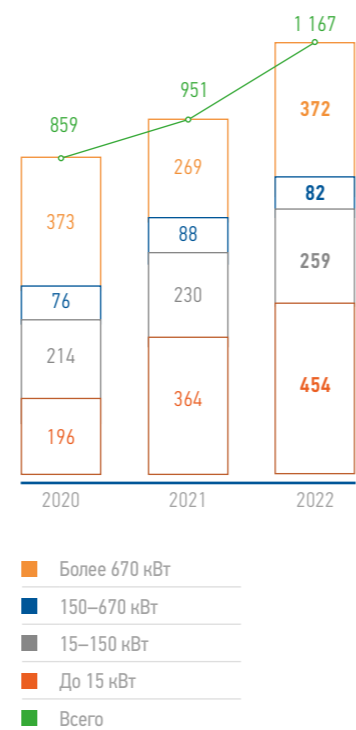
Анализ структуры отраслей хозяйственной деятельности по Ленинградской области в 2022 г. свидетельствует о росте темпов развития предприятий отрасли «Здравоохранение, образование и социальные услуги» в регионе, обеспечившем увеличение объемов присоединенной мощности по отношению к 2021 г. в 3 раза (с 3 до 11 МВт).

Определяющим вкладом в увеличение данного показателя в Ленинградской области явилось 29%-ное увеличение объема присоединенной мощности категории физических лиц с 309 до 400 МВт, в том числе в связи с изменением законодательства РФ.

**ДИНАМИКА ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ И КОЛИЧЕСТВО ЗАКРЫТЫХ ДОГОВОРОВ, (МВт) ШТ.<sup>1</sup>**

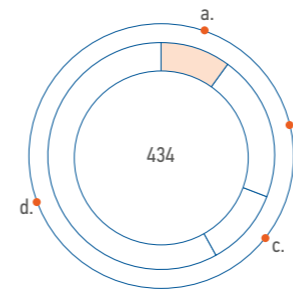


**ДИНАМИКА ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ ПО КАТЕГОРИЯМ ЗАЯВИТЕЛЕЙ, МВт<sup>2</sup>**



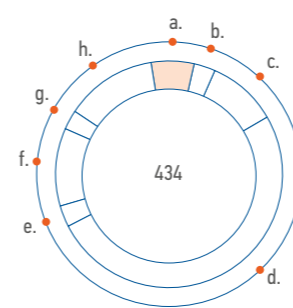
<sup>1</sup> Без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП).  
<sup>2</sup> С учетом присоединения объектов генерации (постоянное ТП).

**СТРУКТУРА ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ ПО САНКТ-ПЕТЕРБУРГУ, МВт (%)<sup>1</sup>**



a. До 15 кВт	44 (10%)
b. 15–150 кВт	91 (21%)
c. 150–670 кВт	49 (11%)
d. Более 670 кВт	251 (58%)

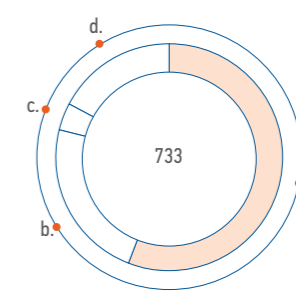
**СТРУКТУРА ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ ПО САНКТ-ПЕТЕРБУРГУ, МВт (%)<sup>1</sup>**



a. Физические лица	24 (6%)
b. Промышленность	15 (3%)
c. Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	45 (10%)
d. Строительство	223 (51%)
e. Торговля	14 (3%)
f. Транспорт и связь	46 (11%)
g. Здравоохранение, образование, социальные услуги	12 (3%)
h. Прочее	56 (13%)

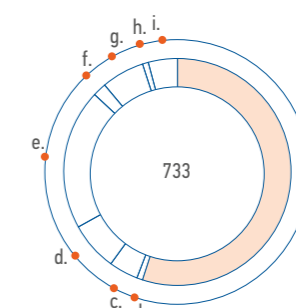
<sup>1</sup> С учетом присоединения объектов генерации (постоянное ТП).

**СТРУКТУРА ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ ПО ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ, МВт (%)<sup>1</sup>**



a. До 15 кВт	410 (56%)
b. 15–150 кВт	168 (23%)
c. 150–670 кВт	33 (4%)
d. Более 670 кВт	122 (17%)

**СТРУКТУРА ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ ПО ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ, МВт (%)<sup>1</sup>**



a. Физические лица	400 (55%)
b. Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	5 (1%)
c. Промышленность	32 (4%)
d. Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	50 (7%)
e. Строительство	143 (20%)
f. Торговля	16 (2%)
g. Транспорт и связь	46 (6%)
h. Здравоохранение, образование, социальные услуги	11 (1%)
i. Прочее	30 (4%)

## Спрос на технологическое присоединение

За 2022 г. в «Россети Ленэнерго» поступило 65 107 заявок на технологическое присоединение от потребителей на суммарную мощность 3 287 МВт (без учета заявителей, подключаемых по временной схеме, и объектов генерации). Основная доля заявок была принята от заявителей Ленинградской области, составив 53 224 шт. на общую мощность 1 980 МВт.

За 2022 г. «Россети Ленэнерго» заключили 45 166 договоров на технологическое присоединение общей мощностью 1 359 МВт, 84% которых были заключены с заявителями Ленинградской области (постоянное ТП).

## Спрос на технологическое присоединение<sup>1</sup>

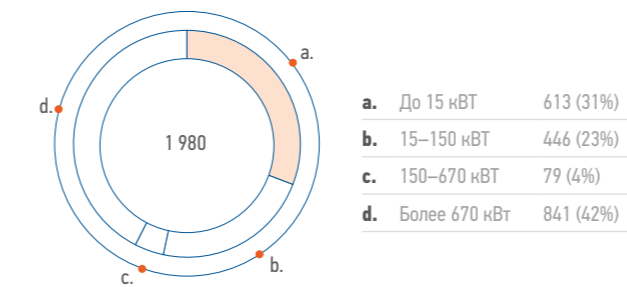
	2020		2021		2022		2022/2021, %	
	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт
<b>Заявки на технологическое присоединение (в периоде)</b>								
Санкт-Петербург	13 382	1 097	12 737	1 392	11 883	1 308	-6,7	-6,0
Ленинградская область	23 506	1 176	37 558	1 821	53 224	1 980	41,7	8,7
<b>«Россети Ленэнерго»</b>	<b>36 888</b>	<b>2 273</b>	<b>50 295</b>	<b>3 213</b>	<b>65 107</b>	<b>3 287</b>	<b>29,5</b>	<b>2,3</b>
<b>Заявки на технологическое присоединение (включая переходящие заявки)</b>								
Санкт-Петербург	14 268	1 278	13 077	1 445	12 142	1 351	-7,1	-6,5
Ленинградская область	25 067	1 398	38 776	1 969	54 282	2 035	40,0	3,4
<b>«Россети Ленэнерго»</b>	<b>39 335</b>	<b>2 676</b>	<b>51 853</b>	<b>3 414</b>	<b>66 424</b>	<b>3 386</b>	<b>28,1</b>	<b>-0,8</b>
<b>Заключено договоров о технологическом присоединении</b>								
Санкт-Петербург	9 884	417	8 515	541	7 383	407	-13,3	-24,8
Ленинградская область	17 224	488	28 513	873	37 783	953	32,5	9,2
<b>«Россети Ленэнерго»</b>	<b>27 108</b>	<b>905</b>	<b>37 028</b>	<b>1 414</b>	<b>45 166</b>	<b>1 359</b>	<b>22,0</b>	<b>-3,9</b>
<b>Исполнено договоров о технологическом присоединении</b>								
Санкт-Петербург	11 076	356	9 322	408	7 518	425	-19,4	4,2
Ленинградская область	14 377	445	25 395	539	32 953	698	29,8	29,5
<b>«Россети Ленэнерго»</b>	<b>25 453</b>	<b>801</b>	<b>34 717</b>	<b>947</b>	<b>40 471</b>	<b>1 123</b>	<b>16,6</b>	<b>18,6</b>

В 2022 г. в «Россети Ленэнерго» было подано 12 заявок на присоединение объектов генерации на общую мощность 257 МВт и заключено 5 договоров на технологическое присоединение мощностью 24,6 МВт.

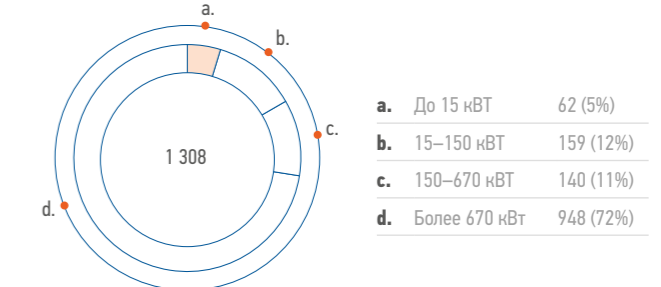
В отчетном периоде «Россети Ленэнерго» обеспечили величину показателя «Соотношение объема заявок и заключенных договоров» на уровне 69%, что обусловлено значительной долей аннулированных заявок (19 103 шт. из заявок 2022 г.). Без учета аннулированных заявок значение показателя «Соотношение объема заявок и заключенных договоров» в 2022 г. составит 98%.

<sup>1</sup> Без учета объектов генерации (постоянное ТП).

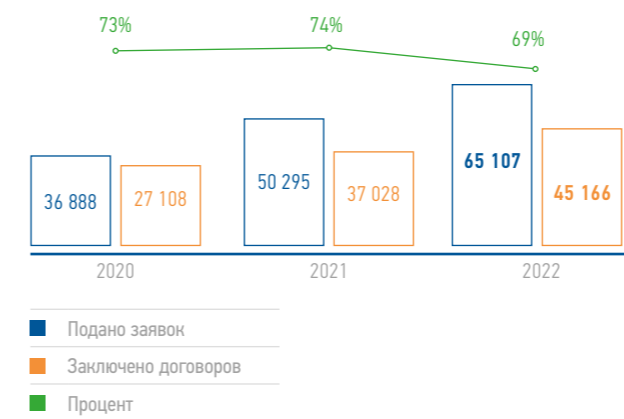
## СТРУКТУРА ЗАЯВЛЕННОЙ МОЩНОСТИ ПО ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ, МВт (%)<sup>1</sup>



## СТРУКТУРА ЗАЯВЛЕННОЙ МОЩНОСТИ ПО САНКТ-ПЕТЕРБУРГУ, МВт (%)<sup>1</sup>



## СООТНОШЕНИЕ ОБЪЕМА ЗАЯВОК И ЗАКЛЮЧЕННЫХ ДОГОВОРОВ, ШТ. (%)<sup>1</sup>



Основной вклад в структуру заявленной мощности по Санкт-Петербургу и Ленинградской области обеспечила категория заявителей «Более 670 кВт», составив 72 и 42% от общей заявленной мощности соответственно.

Категория «От 15 до 150 кВт», являясь второй по величине в Санкт-Петербурге, составила 12% заявленной мощности (159 МВт).

В Ленинградской области традиционно существенный вклад составляет группа заявителей «До 15 кВт» — 613 МВт (31% от объема заявленной мощности).

## Исполнение обязательств по просроченным договорам технологического присоединения

По состоянию на 31 декабря 2022 г. количество действующих обязательств с истекшим сроком оказания услуг (без учета договоров, подключаемых по временной схеме электроснабжения, и объектов генерации) составило 2 213 шт. с объемом присоединяемой мощности 398 МВт, что составляет 9% от всего объема накопленных обязательств.

Факторами, оказавшими влияние на наличие действующих договоров ТП, срок оказания услуг по которым истек, явились:

1. Существенное увеличение количества принятых заявок и заключаемых договоров ТП, в основном в 1 полугодии 2022 года в связи с предстоящим изменением действующих тарифных ставок с 01.07.2022;

2. Рост числа заявителей, находящихся на территории закрытых некоммерческих организаций, заключивших прямые договоры на технологическое присоединение энергопринимающих устройств к сетям ПАО «Россети Ленэнерго», в условиях изменения законодательства по ТП;
3. Существующие ограничения по обеспечению исполнения обязательств по договорам ТП, связанные с длительным согласованием с третьими лицами технологических коридоров до электроустановок заявителя, пересечением ЛЭП с объектами дорожной и иной инфраструктуры, прохождением трасс по объектам Гослесфонда и рядом прочих.

## Присоединенная мощность по договорам на технологическое присоединение<sup>1</sup>

Показатели	2020	Доля, %	2021	Доля, %	2022	Доля, %
Присоединенная мощность, МВт, в т. ч.:	801	100	947	100	1 123	100
по текущим договорам	402	50	526	56	676	60
по просроченным договорам	399	50	421	44	448	40

<sup>1</sup> Без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП).

## Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности Компании

Со стороны «Россети Ленэнерго» выстроено активное взаимодействие с организациями и органами исполнительной власти Санкт-Петербурга и Ленинградской области по вопросам перспективного развития электрических сетей. В мае 2022 г. подписан Регламент взаимодействия «Россети Ленэнерго» и Государственного казенного учреждения «Агентство экономического развития Ленинградской области» (ГКУ «АЭРЛО») по вопросам электроснабжения перспективных проектов на территории Ленинградской области. В июне 2022 г. в рамках ПМЭФ были подписаны Соглашения о взаимном сотрудничестве «Россети Ленэнерго» с Ассоциацией промышленных предприятий Санкт-Петербурга, Акционерным обществом «Особая экономическая зона «Санкт-Петербург», Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет».

Целью данного взаимодействия является формирование оптимального состава мероприятий по планируемому к строительству и реконструкции электросетевым объектам на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области, синхронизированного с перспективным спросом на электроэнергию, с целью исключения избыточных мероприятий из инвестиционных программ территориальных сетевых организаций и недопущения соответствующего необоснованного роста тарифов для конечных потребителей.

ПАО «Россети Ленэнерго» ежегодно выполняется разработка Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской

области (КПР), которая после утверждения направлялась в органы исполнительной власти в качестве исходных данных для разработки Схем и программ перспективного развития электроэнергетики Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Комплексная программа развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области на период 2022–2027 гг. утверждена распоряжением ПАО «Россети Ленэнерго» от 23.08.2022 № 361-р.

В процессе разработки КПР ПАО «Россети Ленэнерго» сформировало предложения и обосновывающие документы для Схем и программ перспективного развития электроэнергетики, в том числе для:

1. Схемы и программы перспективного развития электроэнергетики Санкт-Петербурга на период 2022–2026 гг., утвержденной постановлением Губернатора Санкт-Петербурга от 27.04.2022 № 25-пг. (Схема и программа развития электроэнергетики Ленинградской области на период 2022–2026 гг. не разрабатывалась).
2. Схемы и программы развития электроэнергетических систем России 2023–2028 гг. (согласно новой редакции закона «Об электроэнергетике» с 1 января 2023 года АО «СО ЕЭС» обеспечивает разработку программных документов в сфере перспективного развития отрасли, в том числе и схемы и программы развития электроэнергетических систем России. Схемы и программы развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации отдельно разрабатываться не будут).

Снижение чистой прибыли обусловлено снижением выручки от технологического присоединения в 2022 г. по сравнению с 2021 г. в основном за счет снижения выручки по договорам с имущественной формой оплаты.

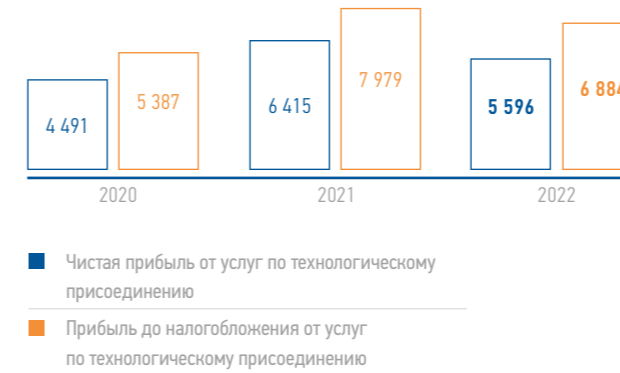
## Финансовый результат от деятельности по технологическому присоединению

По итогам 2022 г. сумма чистой прибыли от оказания услуг по технологическому присоединению достигла 5 596 млн руб. и по сравнению с 2021 г. снизилась на 819 млн руб., или 12,8%.

## Финансовые результаты по технологическому присоединению, млн руб.

Показатели	2020	2021	2022	2022/2021, %
Прибыль от продаж услуг по технологическому присоединению	5 737	7 987	6 976	–12,7
Прибыль до налогообложения	5 387	7 979	6 884	–13,7
Чистая прибыль от услуг по технологическому присоединению	4 491	6 415	5 596	–12,8

## ДИНАМИКА ПРИБЫЛИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ И ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ, МЛН РУБ.



В 2022 г. ОБЕСПЕЧЕНО ПРИСОЕДИНЕНИЕ БОЛЕЕ

# 800

СОЦИАЛЬНО ЗНАЧИМЫХ ОБЪЕКТОВ НА ТЕРРИТОРИИ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА И ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И РЕМОНТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### Надежность

Обеспечение надежного электроснабжения потребителей — безусловный стратегический приоритет «Россети Ленэнерго». Показатели надежности входят в число основных показателей эффективности работы Компании.

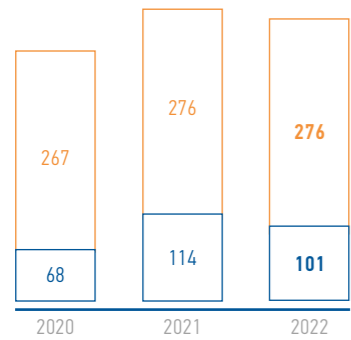
### Динамика технологических нарушений (аварий)

	2020	2021	2022	2022/2021, %
Аварии, расследованные комиссиями Ростехнадзора, шт.	–	–	–	–
Аварии, расследованные комиссиями «Россети Ленэнерго», шт.	4 916	5 530	6 622	19,7
Недоотпуск электроэнергии, тыс. кВт·ч	1 044	1 198	1 577	31,6
Экономический ущерб, млн руб.	152	122	131	7,3
Средняя длительность перерыва электроснабжения потребителей, ч	1,16	1,07	1,09	1,8

### ПОКАЗАТЕЛИ УРОВНЯ НАДЕЖНОСТИ

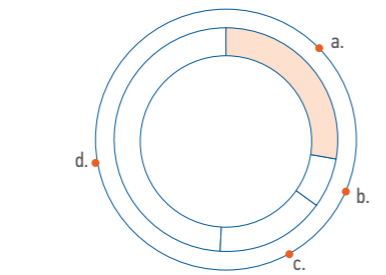


**КОЛИЧЕСТВО АВАРИЙ НА ОБЪЕКТАХ В СЕТИ 110 КВ И ВЫШЕ, ШТ.**



■ В том числе с успешным автоматическим повторным включением

**ОСНОВНЫЕ ПРИЧИНЫ АВАРИЙ ЗА 2022 Г., %**



a. Износ	28
b. Недостатки эксплуатации	7
c. Природные воздействия	16
d. Воздействие третьих лиц	49

**Программа технического обслуживания и ремонтов (ТОиР)**

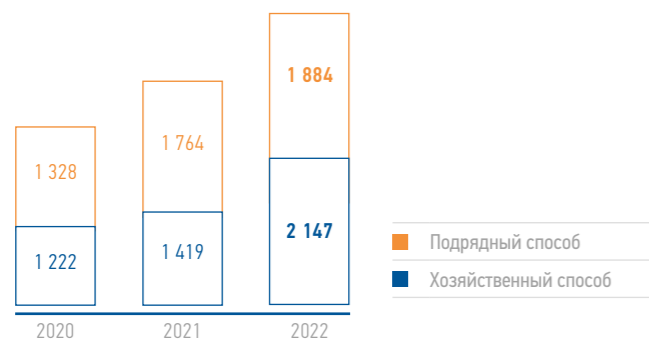
Программа ТОиР «Россети Ленэнерго» ежегодно формируется исходя из многолетних планов-графиков ремонта оборудования, анализа состояния ЛЭП 0,4–110 кВ, основного

и вспомогательного оборудования ПС, актов обследования, предписаний надзорных органов и выявленных рисков надежности распределительных электрических сетей.

**Показатели ремонтной программы**

	2020	2021	2022	2022/2021, %
Капитальный ремонт ВЛ, км	5 707	3 837	4 089	6,6
Расчистка трасс ВЛ, га	3 904	4 284	4 505	5,2
Капитальный ремонт трансформаторов и автотрансформаторов, шт.	29	29	30	3,4
Капитальный ремонт коммутационных аппаратов, шт.	1 255	1 547	1 583	2,3
Ремонтная кампания, млн руб.	1 871	2 133	2 437	14,3

**ЗАТРАТЫ НА ПРОГРАММУ ТОиР ПО СПОСОБУ РЕАЛИЗАЦИИ, МЛН РУБ.**

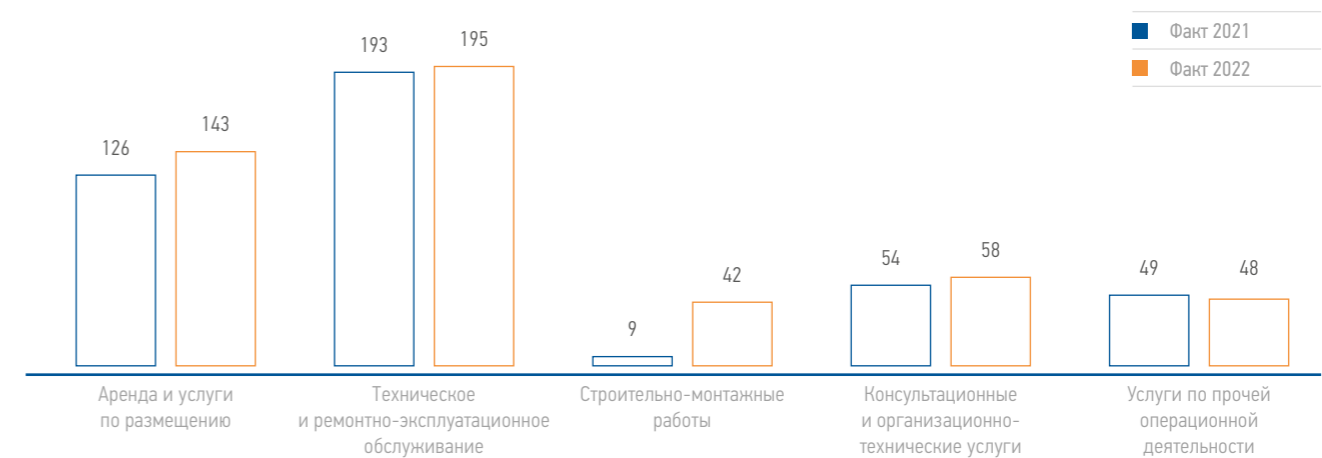


**ПРОЧАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

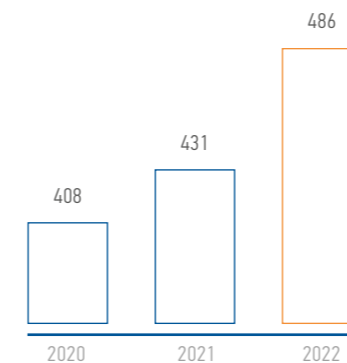
В 2022 г. наиболее востребованными дополнительными (нетарифными) услугами стали услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию (доля услуг в общем объеме полученной выручки составила 40%), а также аренда и услуги по размещению оборудования

на электросетевых объектах (доля услуг в общем объеме полученной выручки составила 29%). Рост выручки от реализации дополнительных (нетарифных) услуг относительно 2021 г. составил 13% (55 млн руб.).

**СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ (НЕТАРИФНЫХ) УСЛУГ, МЛН РУБ.**



**ВЫРУЧКА ОТ УСЛУГ ПО ПРОЧЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, МЛН РУБ.**



продлением срока выполнения работ на 2023 г. по инициативе клиентов. Скомпенсировать недополученный доход частично удалось за счет доходов от сдачи имущества в аренду — перевыполнение плана на 12 млн руб., или 9%, ввиду поступления выручки по доходным договорам, переданным в «Россети Ленэнерго» в рамках совершения сделки купли-продажи объектов недвижимости, а также за счет реализации прочих услуг — перевыполнение плана на 28 млн руб., или 163%, благодаря повышенному спросу на услуги по организации временного электроснабжения, услуги учебного комплекса, а также транспортные услуги.

Выполнение плана 2022 г. обеспечено на 80%. Объем плановой выручки на 2022 г. утвержден на 45% (190 млн руб.) больше 2021 г.

Фактическая выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг за 2022 г. составила 486 млн руб. без НДС.

Отклонение фактического показателя от планового составило 123 млн руб., или 20%, и в большей степени обусловлено снижением прочих доходов по операционной деятельности, по которым фактический показатель ниже планового на 163 млн руб., или 35%. Данное отклонение обусловлено

В 2022 г. в рамках реализации проекта по строительству комплекса по переработке этансодержащего газа и производству сжиженного природного газа в районе поселка Усть-Луга «Россети Ленэнерго» заключили 6 агентских договоров на выполнение юридических и иных действий, направленных на выполнение комплекса проектно-изыскательских, строительно-монтажных и пусконаладочных работ со стороны заявителя, с целью организации временного технологического присоединения на общую сумму 1 058 млн руб. с НДС, а также договор на аренду 2 модульных мобильных подстанций на сумму 3 млн руб. с НДС в месяц со сроком действия 5 лет. Указанные договоры находятся в стадии реализации. Достигнуты договоренности о продолжении сотрудничества в сфере реализации дополнительных (нетарифных) услуг, в частности



посредством заключения новых договоров подряда на выполнение мероприятий по технологическому присоединению со стороны заявителя.

Проведена проработка проекта по заключению договора на оказание услуг по эксплуатации, техническому обслуживанию и техническому ремонту ГПП-3 и распределительных сетей 10/0,4 кВ.

Также в 2022 г. утвержден порядок оформления договорных отношений с собственниками несанкционированно (бездоговорно) размещенных ВОЛС, выявленных в ходе проводимых

филиалами «Россети Ленэнерго» работ по инвентаризации электросетевого оборудования. По результатам проведенной акции заключено более 50 договоров с крупными интернет-провайдерами и инфраструктурными операторами.

Для расширения возможности Общества по участию в конкурсных процедурах проведена регистрация на 11 электронных площадках. В рамках торгово-закупочных процедур Общество 18 раз принимало участие в торгово-закупочных процедурах в качестве исполнителя (поставщика/подрядчика) и во всех конкурсных процедурах становилось победителем. Общая стоимость договоров, заключенных по результатам торгово-закупочных процедур, составляет 78 млн руб. с НДС.



# Тарифная политика

## ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Тарифы на 2022 г. установлены:

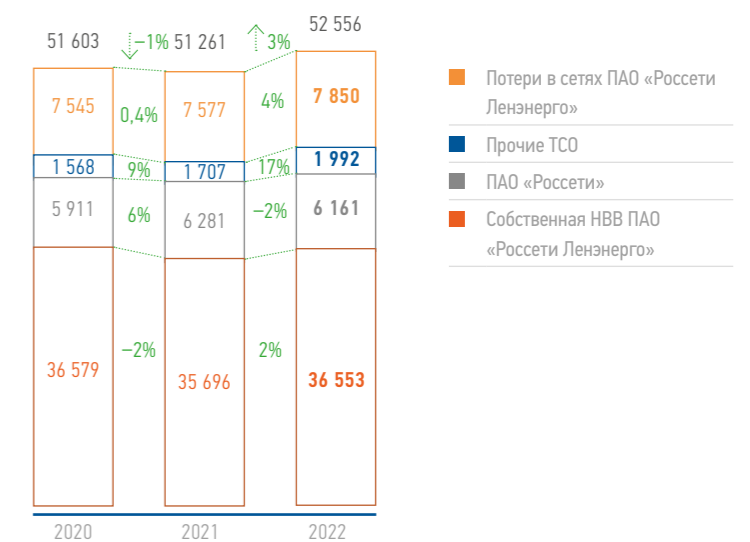
- распоряжением Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 29.12.2021 № 234-р с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB);
- приказом Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 30.12.2021 № 603-п с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 14.11.2022 № 2053 тарифы были пересмотрены и установлены на период с 1 декабря 2022 г. по 31 декабря 2023 г.

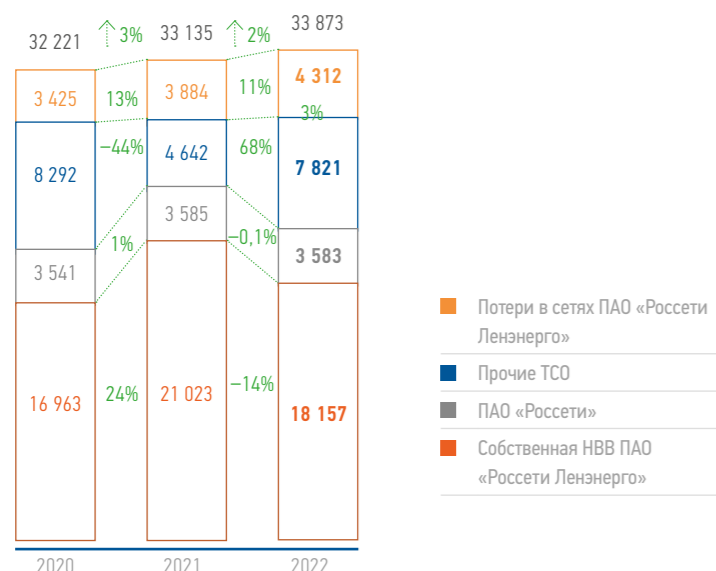
Увеличение утвержденной котловой необходимой выручки (НВВ) «Россети Ленэнерго» по Санкт-Петербургу в 2022 г. относительно 2021 г. на 1 295 млн руб. (3%) обусловлено следующими факторами:

- увеличением собственной НВВ на 856 млн руб. (2%);
- увеличением расходов на услуги смежных сетей на 285 млн руб. (17%) в соответствии с решением регулирующего органа. Основной причиной роста является учет итогов 2020 г., в том числе недополученной выручки в связи со снижением потребления электроэнергии в условиях пандемии, и принятие новых сетей;
- увеличением расходов на компенсацию потерь электрической энергии на 273 млн руб. (4%) в соответствии с прогнозом цены на оптовом рынке электроэнергии и утвержденным объемом потерь;
- сокращением затрат на оплату услуг ПАО «Россети» на 119 млн руб. (-2%) за счет снижения заявленной мощности на 9%, утвержденной в Сводном прогнозном балансе производства и поставок электрической энергии (мощности) в рамках единой энергетической системы России исходя из тарифных ставок, установленных ФАС России.

### СТРУКТУРА УТВЕРЖДЕННОЙ ВЫРУЧКИ ОТ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО САНКТ-ПЕТЕРБУРГУ, МЛН РУБ.



## СТРУКТУРА УТВЕРЖДЕННОЙ ВЫРУЧКИ ОТ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ, МЛН РУБ.



Увеличение утвержденной котловой необходимой валовой выручки «Россети Ленэнерго» по Ленинградской области в 2022 г. относительно 2021 г. на 738 млн руб. (2%) обусловлено следующими факторами:

- изменением собственной НВБ на 2022 г., которая снизилась на 2 867 млн руб. (-14%), снижение обусловлено включением в НВБ 2021 г. расходов прошлых периодов по результатам досудебного спора с ЛенРТК, а также занижением регулятором экономически обоснованных составляющих НВБ 2022 г.;
- увеличением расходов на услуги смежных сетей на 3 180 млн руб. (68%) в соответствии с решением регулирующего органа, что обусловлено исключением из НВБ АО «ЛОЭСК» на 2021 г. экономически необоснованных затрат прошлых лет на основании решения ФАС России;
- ростом затрат на оплату потерь электрической энергии на 428 млн руб. (11%) в соответствии с прогнозом цены на оптовом рынке электроэнергии и утвержденным объемом потерь;

- снижением затрат на услуги ПАО «Россети» на 3 млн руб. (-0,1%) с учетом снижения заявленной мощности, утвержденной в Сводном прогнозном балансе производства и поставок электрической энергии (мощности) в рамках единой энергетической системы России исходя из тарифных ставок, установленных ФАС России.

В рамках тарифного регулирования по Ленинградской области 11 февраля 2022 г. было заключено Соглашение об условиях осуществления регулируемой деятельности по оказанию услуг по передаче электрической энергии.

Кроме того, установленная НВБ ПАО «Россети Ленэнерго» 2022 г. по Ленинградской области являлась предметом споров. Решением ФАС России от 29.07.2022 № СП/72090/22 требования ПАО «Россети Ленэнерго» удовлетворены. Экономически обоснованные составляющие НВБ, не учтенные в тарифах 2022 г., включены в НВБ 2023 г. в размере 2 422 млн руб.

Изменения среднего тарифа<sup>1</sup> на услуги по передаче электроэнергии, коп./кВт·ч

Филиал	2020	2021	2022	2022/2021, %
Санкт-Петербург	267,4	269,7	271,6	0,7
Ленинградская область	235,0	245,2	250,9	2,3
«Россети Ленэнерго»	253,9	259,5	263,1	1,4

## Тарифы на технологическое присоединение

Тарифы на 2022 г. установлены:

- распоряжением Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 29.12.2021 № 236-р;
- приказом Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 30.12.2021 № 608-п.

С 1 июля 2022 г. изменена нормативная правовая база, регламентирующая ценообразование технологического присоединения к электрическим сетям. Согласно изменениям нормативной правовой базы исключены ставки за единицу присоединяемой мощности, а также изменена плата для льготной категории заявителей до 15 кВт, плата за технологическое присоединение которых до 1 июля 2022 г. составляла 550 руб. с НДС за присоединение. С 1 июля 2022 г. для указанных заявителей установлена льготная ставка за 1 кВт максимальной мощности при условии, что технологическое присоединение осуществляется по третьей категории надежности к электрической сети класса напряжения 0,4 кВ и ниже, расстояние от границ участка заявителя до электрической сети не более 300 м в городах и поселках городского типа и не более 500 м в сельской местности. Льготная ставка для заявителей Ленинградской области установлена в размере 8 700 руб. с НДС за 1 кВт присоединяемой мощности приказом от 20.07.2022 № 69-п. Для заявителей Санкт-Петербурга льготная ставка установлена распоряжением от 15.07.2022 № 47-р в размере 4 437 руб. с НДС за 1 кВт присоединяемой мощности.

При этом для физических лиц, относящихся к социально незащищенным категориям (малообеспеченные семьи, ветераны, инвалиды, чернобыльцы, многодетные семьи), плата за присоединение объектов мощностью до 15 кВт установлена в размере 1 000 руб. за 1 кВт запрашиваемой мощности по обоим субъектам присутствия «Россети Ленэнерго».

Также в случае подачи заявки с 1 июля 2022 г. по 31 декабря 2022 г. в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств физических лиц максимальной

мощностью не более 150 кВт включается 50% от величины расходов, связанных со строительством объектов электросетевого хозяйства, — от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики. С 1 января 2023 года включается инвестиционная составляющая на покрытие расходов на строительство объектов «последней мили» в размере 100%.

Кроме этого, в 2022 г. «Россети Ленэнерго» в досудебном порядке были оспорены в ФАС России стандартизированные тарифные ставки, установленные приказом Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 30.12.2021 № 608-п. По итогам рассмотрения указанного спора ФАС России было принято положительное решение, на основании которого размер тарифных ставок был пересмотрен приказом от 15.09.2022 № 82-п.

Расходы сетевой организации на выполнение организационно-технических мероприятий, расходы, связанные с технологическим присоединением энергопринимающих устройств, плата за которые определена с применением льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности, и расходы на строительство объектов электросетевого хозяйства от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики, связанные с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт, не включаемые в состав платы за технологическое присоединение, составляют выпадающие доходы «Россети Ленэнерго».

На 2022 г. органами регулирования учтены выпадающие доходы «Россети Ленэнерго» в следующем размере:

- Санкт-Петербург — 5 526,45 тыс. руб.<sup>2</sup>;
- Ленинградская область — 3 468 912,04 тыс. руб.

<sup>1</sup> Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии рассчитан как отношение необходимой валовой выручки каждого года к объему полезного отпуска по всем группам потребителей (в том числе потребителям генераторного напряжения) в соответствии с тарифными решениями.

<sup>2</sup> В связи с применением РAB-регулирования включается компенсация только мероприятий организационно-технического характера.

# Инвестиционная деятельность, техническое переоснащение

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### Реализация инвестиционной программы

В разделе приведены сведения об инвестиционной программе «Россети Ленэнерго» без учета объектов по доверительному управлению.

Инвестиционная программа «Россети Ленэнерго» на 2022 г. сформирована с учетом целей и задач «Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе» и положений действующего законодательства.

Инвестиционная деятельность является важнейшей составляющей успешного функционирования Компании. Своевременные и достаточные инвестиции способствуют повышению надежности и улучшению работы электросетевого комплекса, снижению потерь в электрических сетях, позволяют обеспечить ввод дополнительных мощностей для подключения новых потребителей.

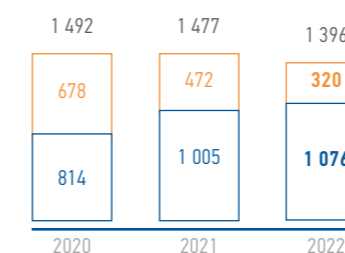
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО» НА 2022 Г. УТВЕРЖДЕНА ПРИКАЗОМ МИНЭНЕРГО РОССИИ ОТ 10.11.2022 № 18@



### Исполнение параметров инвестиционной программы<sup>1</sup>

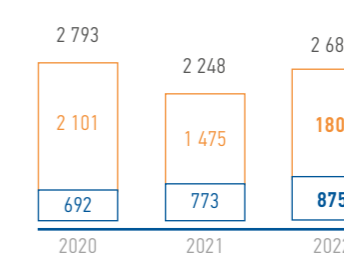
	Капитальные вложения	Ввод основных фондов	Финансирование	Ввод мощности		Прирост мощности	
	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	МВА	кМ	МВА	кМ
<b>2022</b>							
Санкт-Петербург	24 470	26 167	28 568	1 076	875	876	720
Ленинградская область	7 239	7 512	10 339	320	1 807	245	1 336
<b>«Россети Ленэнерго»</b>	<b>31 708</b>	<b>33 678</b>	<b>38 907</b>	<b>1 396</b>	<b>2 682</b>	<b>1 120</b>	<b>2 056</b>
<b>2021</b>							
Санкт-Петербург	28 915	26 330	34 273	1 005	773	787	606
Ленинградская область	8 559	7 794	11 035	472	1 475	292	856
<b>«Россети Ленэнерго»</b>	<b>37 474</b>	<b>34 124</b>	<b>45 309</b>	<b>1 477</b>	<b>2 248</b>	<b>1 079</b>	<b>1 462</b>
<b>2020</b>							
Санкт-Петербург	22 946	23 224	25 285	814	692	648	577
Ленинградская область	8 620	9 480	11 498	678	2 101	561	1 216
<b>«Россети Ленэнерго»</b>	<b>31 566</b>	<b>32 704</b>	<b>36 783</b>	<b>1 492</b>	<b>2 793</b>	<b>1 209</b>	<b>1 793</b>

ДИНАМИКА ВВОДА МОЩНОСТИ, МВА



■ Ленинградская область  
■ Санкт-Петербург

ДИНАМИКА ВВОДА МОЩНОСТИ, КМ<sup>1</sup>



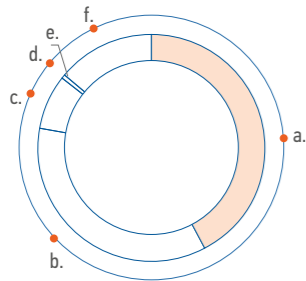
■ Ленинградская область  
■ Санкт-Петербург

<sup>1</sup> Информация указана в соответствии с размещенным на официальном сайте федеральной государственной информационной системы invest.gosuslugi.ru отчетом о реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Ленэнерго» за 2022 год.

## Структура финансирования капитальных вложений по ключевым направлениям, млн руб. с НДС

Показатель	2020	2021	2022
Технологическое присоединение	16 828	16 908	16 507
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	11 262	12 211	13 817
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	5 225	4 390	2 984
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	11	44	301
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	18	0	0
Прочие инвестиционные проекты	3 439	11 756	5 299
<b>Итого</b>	<b>36 783</b>	<b>45 309</b>	<b>38 907</b>

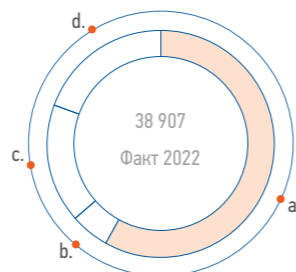
### СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ПО КЛЮЧЕВЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ, МЛН РУБ. С НДС



a. ТП	16 507
b. ТПиР	13 817
c. СиПР	2 984
d. Прочее новое строительство	301
e. Покупка земельных участков	0
f. Прочие проекты	5 299

По итогам 2022 г. основную долю в структуре финансирования инвестиционной программы составили мероприятия, направленные на технологическое присоединение, — 42% от общего объема финансирования инвестиционной программы, что обусловлено необходимостью исполнения обязательств по договорам технологического присоединения. На реконструкцию, модернизацию, перевооружение основных

### ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ, МЛН РУБ. С НДС



a. Собственные средства	22 662 (58,2%)
b. Привлеченные средства	2 155 (5,5%)
c. Плата за техприсоединение	6 630 (17,0%)
d. Прочие*	7 461 (19,2%)

\* Возврат НДС, прочие.

фондов направлено 35% от общего объема финансирования инвестиционной программы, на реализацию мероприятий схем и программ перспективного развития электроэнергетики — 8%, на прочие мероприятия (в том числе имущество по компенсационным договорам, оборудование, транспорт, телемеханизация объектов, НИОКР, НМА) — 14%, прочее новое строительство — 1%.

## Приоритетные проекты инвестиционной программы, введенные в эксплуатацию<sup>1</sup>

Название проекта	Сроки строительства, гг.	Стоимость введенных в эксплуатацию основных фондов, млн руб. (без НДС)	Ввод мощности МВА/км
Реконструкция ПС № 46 (1 этап)	2006–2022	909	0,9 км
ПС 110 кВ «Шушары» (строительство ПС 110/10 кВ «Шушары» с установкой силовых трансформаторов мощностью 2 x 63 МВА, строительство КЛ 110 кВ протяженностью 6,6 км)	2007–2022	2 263	126 МВА 6,3 км
Строительство ПС 220 кВ «Купчинская» с заходами КЛ 220 кВ (установка силовых трансформаторов мощностью 2 x 40 МВА, ориентировочная протяженность 0,5 км)	2017–2022	1 235	80 МВА 0,6 км
Строительство ПС 110/10 кВ «Нойдорф» с ЛЭП 110 кВ (установка силовых трансформаторов 2 x 40 МВА, ориентировочная протяженность 2 x 0,65 км)	2017–2022	805	80 МВА 2,4 км
Строительство ПС 110 кВ «Намыв-2» с КЛ 110 кВ (установка силовых трансформаторов мощностью 2 x 40 МВА, ориентировочная протяженность 15,8 км)	2017–2022	2 233	80 МВА 14,8 км
Строительство ПС 110 кВ «Юго-Западная-1» (установка силовых трансформаторов 2 x 40 МВА)	2017–2022	1 086	80 МВА
Реконструкция ПС 110 кВ № 67 (замена РУ 6, 35 кВ)	2019–2022	411	–
Строительство КТПМ 35 кВ «Петровская» с заходами 35 кВ (установка силовых трансформаторов мощностью 2 x 12,5 МВА, ориентировочная протяженность заходов 5 км)	2020–2022	602	25 МВА 4,3 км

<sup>1</sup> Информация указана в соответствии с размещенным на официальном сайте федеральной государственной информационной системы invest.gosuslugi.ru отчетом о реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Ленэнерго» за 2022 год.



## Наиболее значимые инвестиционные проекты, реализованные в 2022 г.



## Реконструкция ПС № 46 (1 этап)

**Цель проекта:** увеличение надежности электроснабжения Красногвардейского района Санкт-Петербурга

**Ход работ:** в 2022 г. осуществлен ввод в основные фонды I этапа реконструкции титула



## Строительство ПС 110 кВ «Нойдорф» (ПС 110 кВ № 49 «Марьино»)

**Цель проекта:** обеспечение электроснабжения промышленного парка «Марьино» (особая экономическая зона)

**Ход работ:** в 2022 г. осуществлен ввод в основные фонды I этапа строительства



## Строительство ПС 110 кВ «Намыв-2» с КЛ 110 кВ

**Цель проекта:** технологическое присоединение заявителей в Василеостровском районе Санкт-Петербурга, повышение надежности электроснабжения

**Ход работ:** в 2022 г. осуществлен ввод в основные фонды III этапа реализации титула



## Строительство ПС 110 кВ «Юго-Западная-1»

**Цель проекта:** технологическое присоединение заявителей в Красносельском районе Санкт-Петербурга, повышение надежности электроснабжения

**Ход работ:** в 2022 г. осуществлен ввод в основные фонды построенного объекта



## Строительство ПС 220 кВ «Купчинская» с заходами КЛ 220 кВ

**Цель проекта:** строительство нового источника питания 220/35/10 кВ мощностью 2 x 40 МВА для осуществления технологического присоединения объектов Фрунзенского района метрополитена в связи с территориальным расположением питающих объектов 220 кВ

**Ход работ:** в 2022 г. осуществлен ввод в основные фонды



## Строительство ПС 110/10 кВ «Шушары», Санкт-Петербург, Пушкинский район, поселок Шушары

**Цель проекта:** создание нового источника питания в центрах нагрузок в соответствии с генеральным планом развития Санкт-Петербурга, перевода потребителей с временно установленных двух ММПС 110 кВ в районе Чудовской улицы на новую ПС, а также частичная реконструкция ПС 35 кВ № 705 с заменой морально устаревшего и физически изношенного оборудования

**Ход работ:** в 2022 г. осуществлен ввод в основные фонды



## Реконструкция ПС 110 кВ № 67

**Цель проекта:** осуществление технологического присоединения дополнительной мощности ФГУП «Крыловский государственный научный центр», увеличение максимальной мощности энергопринимающих устройств и потенциальное присоединение новых потребителей по стороне 6 кВ, а также существенное повышение надежности электроснабжения существующих потребителей: ФГУП «Крыловский государственный научный центр», ГУП «Петербургский метрополитен», Ленсвет, жилые дома, автоцентр, СПб ГУП «Горэлектротранс» и прочие

**Ход работ:** в 2022 г. осуществлен ввод в основные фонды построенного объекта



## Строительство КТПМ 35 кВ «Петровская» с заходами 35 кВ

**Цель проекта:** технологическое присоединение заявителей в Красносельском районе Санкт-Петербурга, повышение надежности электроснабжения

**Ход работ:** в 2022 г. осуществлен ввод в основные фонды построенного объекта

## Результаты реализации инвестиционной программы<sup>1</sup>

За счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу «Россети Ленэнерго» в 2022 г., достигнуты следующие показатели:

- показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (ДПsaidi) в 2022 г. составил 0,00400;
- показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (ДПsaif) в 2022 г. составил 0,00426;
- объем исполненных обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения в 2022 г. в рамках реализации ИПР составил 37 444 шт.;

- максимальная мощность присоединяемых потребителей электрической энергии в рамках реализации ИПР составила 899 852 кВт, в том числе:
  - по объектам по производству электроэнергии — 0 кВт;
  - по объектам электросетевого хозяйства, принадлежащим иным сетевым организациям или иным лицам, — 139 кВт;
  - по прочим потребителям — 899 713 кВт.

## Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа «Россети Ленэнерго» на 2021–2025 гг. утверждена приказом Минэнерго России от 29.12.2020 № 31@ с изменениями, внесенными приказами Минэнерго России от 23.12.2021 № 31@, от 10.11.2022 № 18@.

# 38 974

# млн руб.

ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ  
В СООТВЕТСТВИИ С УТВЕРЖДЕННОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ  
ПРОГРАММОЙ НА 2023 Г. (С НДС)

# 1 005

# МВА

ПЛАНИРУЕМЫЙ ОБЪЕМ ВВОДА ТРАНСФОРМАТОРНОЙ  
МОЩНОСТИ В 2023 Г.

### ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ОБЩЕСТВА:

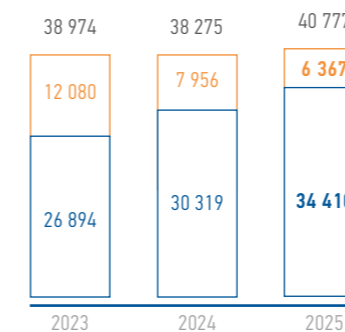
- обеспечение реновации сетевых активов Общества;
- исполнение обязательств по технологическому присоединению, в том числе перед льготной категорией потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области;
- внедрение инновационных проектов и программ энергоэффективности;
- создание технологической инфраструктуры для функционирования конкурентного рынка электроэнергии и мощности.

<sup>1</sup> Информация указана в соответствии с размещенным на официальном сайте федеральной государственной информационной системы invest.gosuslugi.ru отчетом о реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Ленэнерго» за 2022 год.

## Ключевые параметры долгосрочной инвестиционной программы

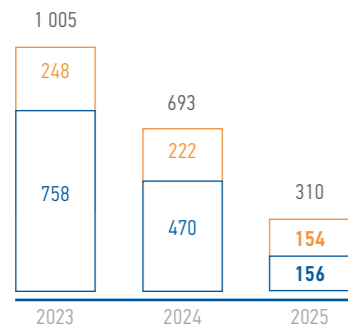
Показатель	2023	2024	2025
<b>Санкт-Петербург</b>			
Капитальные вложения, млн руб. без НДС	31 244	26 436	21 621
Финансирование, млн руб. с НДС	29 083	28 951	30 523
Ввод основных фондов, млн руб.	31 531	32 967	22 757
Ввод трансформаторной мощности, МВА	758	470	156
Ввод линий электропередачи, км	629	745	411
<b>Ленинградская область</b>			
Капитальные вложения, млн руб. без НДС	10 160	8 590	6 763
Финансирование, млн руб. с НДС	9 891	9 323	10 254
Ввод основных фондов, млн руб.	9 152	9 223	7 526
Ввод трансформаторной мощности, МВА	248	222	154
Ввод линий электропередачи, км	1 291	944	1 099
<b>«Россети Ленэнерго»</b>			
Капитальные вложения, млн руб. без НДС	41 404	35 026	28 383
Финансирование, млн руб. с НДС	38 974	38 275	40 777
Ввод основных фондов, млн руб.	40 683	42 190	30 284
Ввод трансформаторной мощности, МВА	1 005	693	310
Ввод линий электропередачи, км	1 920	1 690	1 509

### СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ, МЛН РУБ. С НДС



■ Новое строительство  
■ ТПиР

### ДИНАМИКА ВВОДА МОЩНОСТИ, МВА

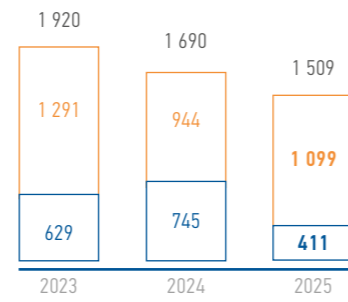


■ Ленинградская область  
■ Санкт-Петербург

В соответствии с утвержденной инвестиционной программой на период 2023 г. объем финансирования капитальных вложений составляет 38 974 млн руб. с НДС.

По итогам реализации инвестиционной программы в 2023 г. увеличение основных фондов составит 41 млрд руб., будет введена трансформаторная мощность в объеме

### ДИНАМИКА ВВОДА МОЩНОСТИ, КМ



■ Ленинградская область  
■ Санкт-Петербург

1 005 МВА, смонтированы линии электропередачи в объеме 1 920 км, что положительно повлияет на повышение пропускной способности, снижение аварийности, повышение качества надежности функционирования энергосистемы и позволит обеспечить технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям.

## ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Целями Единой технической политики в электросетевом комплексе являются:

- определение основных технических направлений и унификация технических и технологических решений, обеспечивающих повышение надежности, эффективности и снижение ресурсоемкости функционирования электросетевого комплекса в краткосрочной и среднесрочной перспективе при обеспечении надлежащей безопасности;
- переход ПАО «Россети» на риск-ориентированное управление на основе внедрения цифровых технологий и анализа больших данных;

- организация внедрения передовых научных разработок и инновационных решений в электросетевом комплексе. Информация о ключевых, специальных или важнейших проектах «Россети Ленэнерго», при реализации которых использовались инновационные, передовые, прогрессивные технические решения, технологии, материалы и оборудование, соответствующие технической политике (в том числе программе инновационного развития), представлена в полной версии Годового отчета на сайте [www.rosseti-lenenergo.ru](http://www.rosseti-lenenergo.ru)

### Нормативно-технические документы в области технического регулирования

В 2022 г. в Перечень внешней нормативной документации, регламентирующей производственную деятельность Общества, рассмотрено, одобрено и включено 25 нормативно-технических документов в области технического регулирования, разработанных Группой компаний «Россети».

Перечень внутренних нормативно-технических документов в области технического регулирования, разработанных структурными подразделениями «Россети Ленэнерго» в 2022 г., представлен в полной версии Годового отчета на сайте [www.rosseti-lenenergo.ru](http://www.rosseti-lenenergo.ru)

Структурными подразделениями Общества в 2022 г. разработано 15 внутренних документов в области технического регулирования.

## Деятельность Научно-технического совета

В «Россети Ленэнерго» действует Научно-технический совет, на заседаниях которого рассматриваются вопросы:

- проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР);
- опытной эксплуатации оборудования и материалов;
- применения оборудования;
- инновационного и перспективного развития Общества;

- реализации единой технической политики в электросетевом комплексе;
- решения комплекса научно-технических проблем электрических сетей Общества.

В 2022 г. было проведено 7 заседаний Научно-технического совета (НТС), в рамках которых было рассмотрено 18 вопросов.

## Практическое внедрение направлений технической политики

Техническая политика реализуется в «Россети Ленэнерго» по ряду ключевых направлений, включая применение новых технологий и оборудования в различных сегментах деятельности.

### 1 Воздушные линии

- применение самонесущих изолированных и защищенных проводов (1 258 км);
- применение устройств защиты от импульсных и грозовых перенапряжений (ОПН: 35–110 кВ — 74 шт., 20 кВ и ниже — 2 210 шт.);
- применение волоконно-оптического кабеля связи, в том числе встроенного в грозотрос (102 км)

### 2 Кабельные линии

- применение кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена (35–110 кВ — 20 км, 20 кВ и ниже — 714 км)

### 3 Подстанции

- переход на вакуумные и элегазовые выключатели (35–110 кВ — 12 шт., 20 кВ и ниже — 34 шт.);
- применение КРУ с элегазовой изоляцией (110 кВ — 3 шт.)

### 4 РЗА, СДТУ, связь, телемеханика, системы мониторинга

- применение микропроцессорных защит (1 899 шт.);
- автоматизация технологического управления (оборудование систем связи, ВЧ-связи, телекоммуникационное оборудование) (объектовых узлов связи — 22 компл.);
- внедрение SCADA-систем (серверное оборудование АСУТП верхнего и среднего уровня — 8 шт.);
- применение средств диагностики, контроля и систем мониторинга основного оборудования (11 шт.)

## Опытная эксплуатация оборудования, материалов и технологий

Основные направления опытно-промышленной эксплуатации оборудования и технологий на объектах «Россети Ленэнерго»:

- внедрение передовых технических решений и технологий, соответствующих современному уровню;
- повышение готовности электрических сетей к передаче и распределению электрической энергии для обеспечения надежного снабжения электрической энергией потребителей;
- импортозамещение, направленное на замену импорта промышленных товаров товарами национального производства, применение инновационного отечественного оборудования;
- применение оборудования, повышающего эффективность и безопасность эксплуатации при функционировании электросетевых объектов;
- повышение профессиональной подготовки эксплуатационного персонала Компании;
- снижение эксплуатационных затрат и издержек.

В 2022 г. прорабатывался вопрос внесения изменений в бизнес-процесс проведения опытно-промышленной эксплуатации на объектах «Россети Ленэнерго». В Обществе утвержден Регламент проведения опытно-промышленной эксплуатации на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Ленэнерго». На основании данного Регламента разработана типовая форма Соглашения о проведении опытно-промышленной эксплуатации, которая исключает обязательство «Россети Ленэнерго» по выкупу оборудования по ее результатам вне зависимости от данных результатов.

РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЫТНО-ПРОМЫШЛЕННОЙ  
ЭКСПЛУАТАЦИИ ОБОРУДОВАНИЯ И ТЕХНОЛОГИЙ  
НА ОБЪЕКТАХ «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО»  
В 2022 Г. ПРЕДСТАВЛЕНЫ В ПОЛНОЙ ВЕРСИИ  
ГОДОВОГО ОТЧЕТА НА САЙТЕ  
[WWW.ROSSETI-LENENERGO.RU](http://WWW.ROSSETI-LENENERGO.RU)



## Развитие инновационных и цифровых технологий

# 82 млн руб.

ЗАТРАТЫ НА ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ,  
ВЫПОЛНЯЕМЫЕ СТОРОННИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ В 2022 Г.

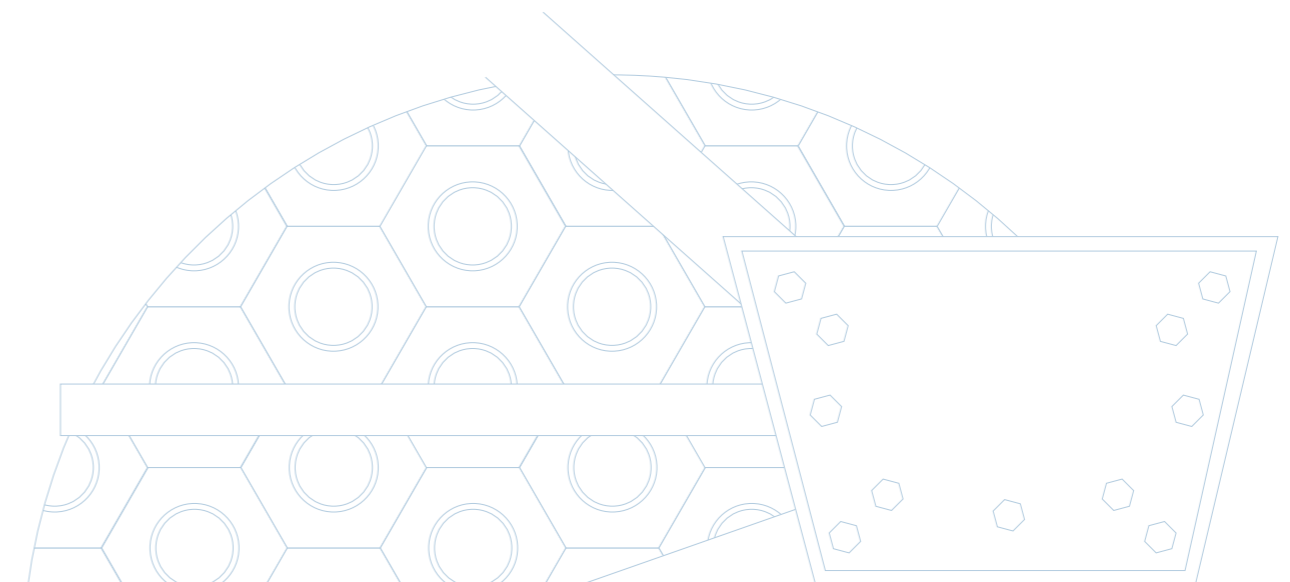
# 1 761 млн руб.

ЗАТРАТЫ НА ЗАКУПКУ ИННОВАЦИОННОЙ ПРОДУКЦИИ  
В 2022 Г.



Решением Совета директоров Общества (протокол от 30.04.2021 № 66) в Обществе утверждена Программа инновационного развития ПАО «Россети Ленэнерго» на 2020–2024 гг. с перспективой до 2030 г.

Целью Программы на среднесрочный и долгосрочный период до 2030 г. является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса России в целом.





## ИННОВАЦИИ И НИОКР

В «Россети Ленэнерго» действует Программа инновационного развития ПАО «Россети Ленэнерго» на 2020–2024 гг. с перспективой до 2030 г.

### Задачи Программы:

- достижение значительных положительных эффектов от реализации Программы;
- повышение эффективности деятельности за счет разработки и внедрения новых технологий, бизнес-процессов, изменения модели управления;
- рост производительности труда;
- цифровая трансформация инновационного развития Компании;
- рост конкурентоспособности Компании и повышение инвестиционной привлекательности и ценности Компании;
- импортозамещение и внедрение российских технологий, бизнес-процессов, изменение модулей управления;
- обеспечение международного лидерства по отношению к аналогичным иностранным и международным компаниям;
- максимальный учет возможностей в сфере инноваций при разработке и принятии управленческих решений в Компании;
- формирование системы корпоративного управления, ориентированной на развитие и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг;
- повышение энергоэффективности за счет внедрения инноваций;
- повышение уровня кадрового потенциала «Россети Ленэнерго»;
- обеспечение необходимого уровня защиты интеллектуальной собственности «Россети Ленэнерго»;
- обеспечение системы информационной поддержки управления инновационными процессами и системы мониторинга продвижения инноваций в «Россети Ленэнерго»;
- продвижение инновационных проектов, касающихся энергосбережения, энергоэффективности, экономической эффективности и надежности электроснабжения в распределительном электросетевом комплексе;
- оптимизация эксплуатационных затрат и снижение издержек Компании.

**ЦЕЛЮ ПРОГРАММЫ НА СРЕДНЕСРОЧНЫЙ И ДОЛГОСРОЧНЫЙ ПЕРИОД ДО 2030 Г. ЯВЛЯЕТСЯ ПЕРЕХОД К ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ СЕТИ НОВОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УКЛАДА С КАЧЕСТВЕННО НОВЫМИ ХАРАКТЕРИСТИКАМИ НАДЕЖНОСТИ, ЭФФЕКТИВНОСТИ, ДОСТУПНОСТИ, УПРАВЛЯЕМОСТИ И КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ В ЦЕЛОМ**

## Ключевые направления инновационного развития Общества

### В области технологических инноваций

- 1 Новые технологии и решения:** деятельность в области создания новых видов материалов, оборудования, участвующего в основных бизнес-процессах Компании.
- 2 Оцифровка процессов управления и технологических процессов:** переход от аналогового к цифровому принципу управления автоматикой релейной защиты и противоаварийной автоматикой, автоматизированной системы управления технологическими процессами, учета электроэнергии и связи (применение цифровых измерительных трансформаторов, векторных регистраторов режима, оборудования высокоавтоматизированных электрических сетей, переход к высокоавтоматизированным подстанциям и т. д.); цифровое моделирование и проектирование; цифровизация управления производственными активами; внедрение цифровых систем наблюдения технологических процессов в электрических сетях.
- 3 Развитие мультиагентных систем:** развитие принципов взаимодействия в системах управления peer-to-peer между элементами и системами электрических сетей (внедрение распределенных интеллектуальных систем управления).
- 4 Повышение активности и адаптивности электрических сетей:** развитие свойств сети для повышения устойчивости к возмущениям в сети и автоматического восстановления нормального режима работы (адаптивные устройства РЗА, системы регулирования, логическая автоматика, цифровая онлайн-модель сети).

### В области организационных и маркетинговых инноваций

- 1 Проектирование новых и системный реинжиниринг существующих бизнес-процессов с точки зрения комплексной эффективности:** управление производственными активами, системы менеджмента, клиентские сервисы, управление жизненным циклом систем, практики бережливого производства, внедрение актуальных для современных условий технологий управления человеческими ресурсами.
- 2 Формирование инновационного окружения Компании:** стимулирование формирования вокруг Общества и его ДЗО широкого спектра инновационных компаний, научных организаций и образовательных учреждений, чья деятельность направлена на решение научно-технических и технологических запросов «Россети Ленэнерго» (путем участия в технологических платформах и территориальных инновационных кластерах, реализации соглашений о сотрудничестве с опорными вузами и т. д.).

## Основные инновационные проекты

### Создание интеллектуальной распределительной сети 6–110 кВ на территории Санкт-Петербурга (ключевой проект)

Проектом предусматривается комплексная модернизация существующих электрических сетей в Адмиралтейском, Петроградском, Василеостровском, Колпинском, Калининском, Выборгском, Курортном и Красносельском районах Санкт-Петербурга и их перевод на единую цифровую активно адаптивную сеть с интеллектуальной системой автоматизации

и управления. Созданную распределительную сеть планируется интегрировать в программно-технический комплекс автоматизированной системы технологического управления центра управления сетями «Россети Ленэнерго».

**Срок реализации инновационного проекта: 2018–2026 гг.**

#### Значимые результаты в 2022 г.:

- по проекту модернизации распределительной сети 6 кВ в районе ПС № 13 завершена разработка проектной документации;
- по проекту модернизации Песочинского РЭС выполнен монтаж первичного оборудования и системы телемеханики на сетевых сооружениях в полном объеме. Выполнена перезаводка кабельных линий;
- по проекту комплексной модернизации распределительной сети РЭС на базе Северного РЭС завершена разработка проектной документации;
- по проекту модернизации сети 0,4–10 кВ Петроградского района по этапам 2–5 завершена разработка проектной документации;
- по проекту модернизации сети 0,4–10 кВ Колпинского района РЭС завершена разработка проектной документации. По этапам 1–3 завершено выполнение строительно-монтажных работ;
- по проектам комплексной модернизации пилотного участка распределительной сети Красносельского РЭС продолжается разработка проектной документации.

### Автоматизация управления быстродействующим вводом резерва в кабельной сети

Реализация проекта позволит организовать быстродействующую селективную релейную защиту с действием на отключение поврежденного участка электрической сети, в результате чего удастся избежать недостатков режимов изолированной и компенсированной нейтрали.

В рамках инновационного проекта предполагается реализация функций комплексных технологий: системы определения мест повреждения в сети, системы цифрового моделирования режимов работы электрических сетей, технологии беспроводной связи (сотовая связь (в виде услуг операторов сотовой связи), сеть LTE и выше).

**Срок реализации инновационного проекта: 2018–2030 гг.**

В 2022 г. распределительная сеть, питающаяся от ПС 321 и ПС 160, переведена на режим работы с резистивным заземлением нейтрали. Полностью завершены следующие проекты:

- модернизация 235 РТП (ТП), прилегающих к ПС 160, в части выполнения комплекса работ по организации селективной

защиты от ОЗЗ (однофазного замыкания на землю), установки заземляющих резисторов, системы телемеханики в районе нагрузки ПС 110 кВ № 160 (для перехода к режиму заземления нейтрали);

- модернизация 165 РТП (ТП), прилегающих к ПС 321, в части выполнения комплекса работ по организации селективной защиты от ОЗЗ (однофазного замыкания на землю), установки заземляющих резисторов, системы телемеханики в районе нагрузки ПС 110 кВ № 321 (для перехода к режиму заземления нейтрали).

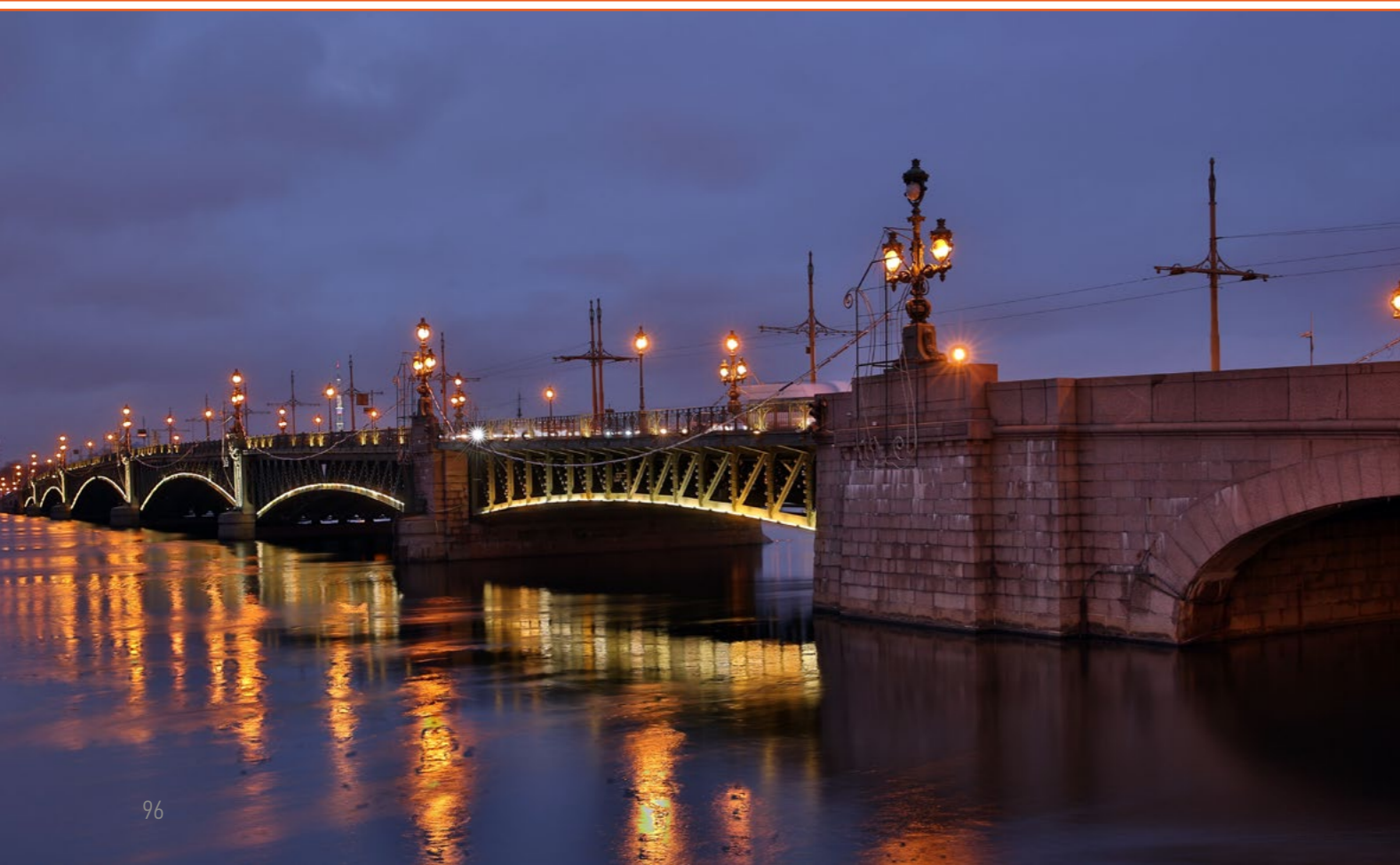
Реализованы функции комплексных технологий: системы определения мест повреждения в сети, системы цифрового моделирования режимов работы электрических сетей, технологии беспроводной связи (сотовая связь (в виде услуг операторов сотовой связи), сеть LTE и выше) в рамках автоматизации и управления локализацией повреждения и управления быстродействующим вводом резерва в кабельной сети 6–10 кВ.

### Комплексная автоматизация управления сетями 6–110 кВ «Россети Ленэнерго»

Реализация комплексной автоматизации распределительной электрической сети направлена на повышение надежности электроснабжения, снижение частоты и длительности устойчивых отключений потребителей, снижение уровня коммерческих потерь электрической энергии, а также на реализацию алгоритмов распределенной автоматизации аварийных режимов работы распределительных сетей с целью наиболее эффективного и экономичного способа повышения показателей надежности электроснабжения потребителей в воздушных сетях, обеспечения обмена данными, реализуемого на основе стандартов МЭК 61850, для построения цифровой (высокоавтоматизированной) сети, оптимизации топологии распределительной сети, минимизации участия оперативного персонала в процессе локализации аварийных участков и при переводе потребителей на другой источник питания.

**Срок реализации инновационного проекта: 2016–2030 гг.**

В рамках данного направления в 2022 г. велась работа на следующих подстанциях: ПС 110 кВ № 483 «Тосно», ПС 110 кВ «Аннино», ПС 110 кВ «Кингисепп-город» (ПС 243), ПС 110/35/10 кВ № 155, ПС 110 кВ № 27, ПС № 606 «Красноборск», ПС 110 кВ «Шушары», ПС 110 кВ «Юго-Западная-1», ПС 110 кВ № 39, ПС 110 кВ «Намыв-2», КТПМ 35 кВ «Петровская», РП 110 кВ для присоединения ГПП-3 ООО «БХК», ПС 220 кВ «Купчинская», ПС 110 кВ «Нойдорф». Также в рамках данного направления выполнялись работы по распределительной сети филиалов «Россети Ленэнерго».



## Затраты на реализацию программы инновационного развития

### Затраты по основным направлениям инновационного развития, млн руб. без НДС

Направления инновационного развития	План	Факт
Переход к интеллектуальным подстанциям (ИПС) класса напряжения 35–110 кВ	130	36
Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	864	1 168
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	396	500
Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	85	54
Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры	13	3
НИОКР (исследования и разработки)	60	82
Развитие кадрового потенциала и партнерства в сферах образования	2	3
<b>Итого</b>	<b>1 550</b>	<b>1 846</b>

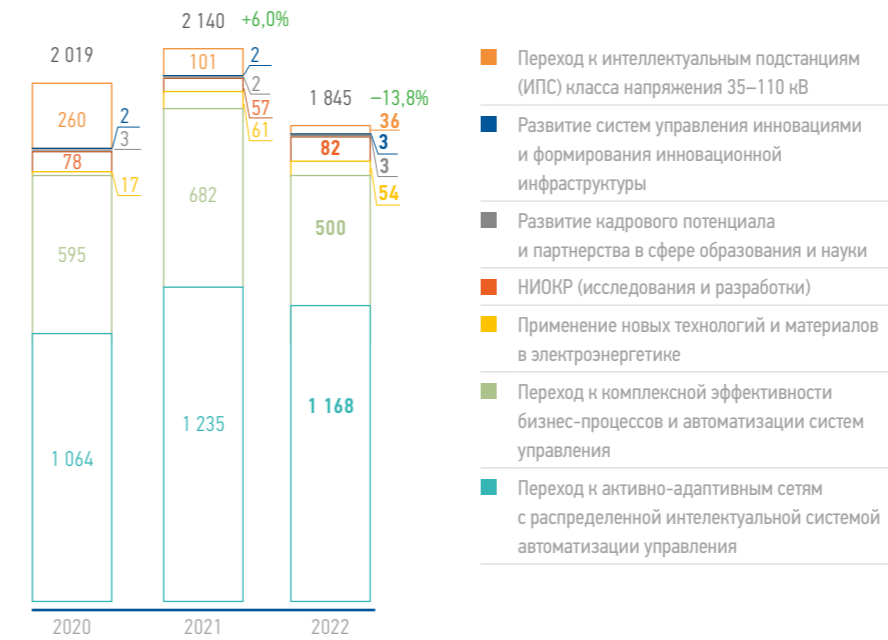
Увеличение фактических затрат на реализацию программы инновационного развития в 2022 г. связано с досрочным завершением работ по договору на выполнение строительно-монтажных работ по объекту «Модернизация КЛ 10(6)/0,4 кВ», выполняемых в рамках направления «Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления». В рамках

выполнения работ по договору были применены технические решения, которые соответствуют критериям инновационного признака согласно технологическому реестру по основным направлениям инновационного развития ПАО «Россети» и которые были учтены в отчетных материалах в целях исключения рисков невыполнения КПЭ «Эффективность инновационной деятельности».

### Показатели эффективности, млн руб.

Наименование показателя эффективности	2022
Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями, в том числе по исполнителям (вузы, научные организации, инновационные компании МСБ), из них по проектам, реализуемым в рамках:	82
технологических платформ	0
вузов	13
научных организаций	62
Затраты на закупку инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг, определенных утвержденной Программой инновационного развития Общества)	1 761

### ЗАТРАТЫ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПО КЛЮЧЕВЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ, МЛН РУБ.



## НИОКР

В Программу НИОКР включаются научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы, имеющие своей целью развитие крупных инновационных направлений, создание принципиально новых разработок, технологий, методов, а также выполнение прикладных научных работ, направленных на улучшение существующих технологий

и изделий. НИОКР позволяют создать существенный технологический задел для дальнейшего стратегического развития Компании, определить наиболее эффективные подходы к оптимизации технологических и бизнес-процессов в Компании.

КОМПАНИЯ ОРИЕНТИРОВАНА НА ПОСТРОЕНИЕ ПОЛНОГО ЦИКЛА НИОКР ОТ ИДЕИ ДО МАСШТАБНОЙ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ РЕШЕНИЙ, РАЗВИТИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РЕЕСТРА ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ, ВКЛЮЧАЯ ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, СОЗДАНИЕ ПОЛИГОНОВ ДЛЯ ОТРАБОТКИ НА БАЗЕ КОРПОРАТИВНЫХ ЦЕНТРОВ КОМПЕТЕНЦИЙ

## Основные НИОКР, выполняемые в 2022 г.

Наименование НИОКР	Направление инновационного развития
Разработка системы онлайн-мониторинга наличия горючих газов в реле силовых маслонаполненных трансформаторов	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления
Создание учебно-тренировочного комплекса по обучению современным цифровым технологиям для «Россети Ленэнерго»	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления
Разработка модульной системы с силовыми выключателями для автоматизации кабельной сети 6–10 кВ	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления

## Взаимодействие с вузами в рамках НИОКР

В ПАО «Россети Ленэнерго» в 2022 г. велась разработка НИОКР по теме «Разработка модульной системы с силовыми выключателями для автоматизации кабельной сети 6–10 кВ» с ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет МЭИ». Фактические затраты на финансирование работ, выполненных ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ» в 2022 г., составили 13 млн руб.

## Перечень полученных охранных документов (патентов, свидетельств) на результаты НИОКР

В 2022 г. получены:

- патент на изобретение № 2763876 «Устройство для определения места повреждения линии электропередачи», разработанное в рамках договора на выполнение НИОКР «Разработка микропроцессорного комплекса определения места повреждения при всех видах замыканий на линиях 35 кВ, интегрированного в цифровые активно-адаптивные сети», зарегистрированное в Государственном реестре изобретений Российской Федерации 11.01.2022;
- свидетельство о государственной регистрации базы данных № 2022620315 «База данных, характеризующих требуемую периодичность расчистки просек ВЛ от ДКР на территории присутствия «Россети Ленэнерго», разработанной в рамках договора на выполнение НИР «Создание региональных карт периодичности расчистки просек ВЛ с изучением скорости прироста основных видов лесобразующих древесных пород в зависимости от климатических зон и состояния почвы в местах прохождения трасс, действующих ВЛ и выдачей рекомендаций по способу выполнения работ», зарегистрированной в Государственном реестре баз данных Российской Федерации 09.02.2022;
- патент на полезную модель № 211748 «Устройство мониторинга горючих газов», разработанную в рамках договора на выполнение НИОКР «Разработка системы онлайн-мониторинга наличия горючих газов в реле силовых маслонаполненных трансформаторов», зарегистрированную в Государственном реестре полезных моделей Российской Федерации 21.06.2022.

## Мероприятия по цифровой трансформации электросетевого хозяйства (в рамках инновационного развития)

### Основные проекты по направлениям инновационного развития ПАО «Россети Ленэнерго» в части цифровой трансформации

- 1 Переход к интеллектуальным подстанциям (ИПС) класса напряжения 35–110 кВ**
  - Комплексный проект «Интеллектуальные подстанции на территории Санкт-Петербурга»
- 2 Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления**
  - Комплексный проект «Создание интеллектуальной распределительной сети 6–110 кВ на территории Санкт-Петербурга»
- 3 Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления**
  - Интеграция системы управления активами в систему управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятия на базе единого автоматизированного программного комплекса 1С:ERP.
  - Создание и внедрение автоматизированной системы управления процессами передачи электроэнергии.
  - Создание и внедрение единой системы бухгалтерского учета и финансовой деятельности

## Мероприятия, направленные на инновационное развитие в рамках реализации импортозамещения

Приказом от 25.12.2020 № 606 в ПАО «Россети Ленэнерго» утверждена Рабочая группа по вопросам импортозамещения — коллегиальный орган, отвечающий за реализацию в ПАО «Россети Ленэнерго» мероприятий Корпоративного плана импортозамещения ПАО «Россети». Проведены следующие мероприятия по реализации импортозамещения:

- 1 Проведен анализ технологической зависимости Общества от оборудования, материалов, комплектующих, программного обеспечения и услуг импортного производства. В настоящее время в ПАО «Россети Ленэнерго» находится в эксплуатации оборудование как отечественного, так и импортного производства.
- 2 В целях развития сотрудничества с предприятиями оборонно-промышленного комплекса (ОПК) РФ осуществлялось взаимодействие с промышленными предприятиями оборонного комплекса Санкт-Петербурга по вопросам использования гражданской продукции (работ и услуг), выпускаемой организациями ОПК. В рамках данного направления осуществлялось сотрудничество с отечественными научными учреждениями и центрами в рамках выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР): ООО «ПО «Энергожелезобетонинвест», АО «ЭНИН», АО ВО «Электроаппарат», АО «ФИЦ» и прочими
- 3 На постоянной основе в Обществе также проводится:
  - анализ возможности замещения импортной продукции, осуществляемый в рамках работ по проектированию;
  - разработка (корректировка) стандартов организации ПАО «Россети», регламентирующих технические требования на электротехническое оборудование, с учетом производственных возможностей отечественных производителей в целях исключения избыточных требований к оборудованию, приводящих к необходимости закупать импортную продукцию. В Обществе утвержден список экспертов для рассмотрения НТД и участия в работе аттестационных комиссий (приказ от 12.08.2022 № 490)

## МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В ОБЛАСТИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Международная деятельность «Россети Ленэнерго» является одним из инструментов достижения общемировых показателей технологического развития с применением лучших мировых практик. Развитие международной деятельности направлено на получение новых знаний и компетенций и рост объема трансфера передовых технологий в Российскую Федерацию.

Общество ведет работу по выстраиванию взаимоотношений в области инновационного развития с мировыми лидерами отрасли (обмен опытом/технологиями).

В 2022 г. сотрудники «Россети Ленэнерго» приняли участие в следующих международных мероприятиях:

- Российский международный энергетический форум РМЭФ-2022.
- Международная специализированная выставка кабелей, проводов, соединительной арматуры, техники прокладки и монтажа кабельно-проводниковой продукции (Cabex-2022).
- Всероссийская научно-техническая конференция «Развитие и повышение надежности эксплуатации распределительных электрических сетей» (при участии представителей электросетевых компаний стран СНГ).
- Татарстанский международный форум по энергетике и энергоресурсоэффективности (ТЭФ-2022).

В 2022 г. геополитическая напряженность в мире и санкционное давление повлияли на взаимоотношения с зарубежными партнерами, что приведет в последующие годы к переориентации сотрудничества Общества с зарубежными компаниями.

ДОЛЯ ИМПОРТНОГО ОБОРУДОВАНИЯ В ОБЩЕМ ОБЪЕМЕ ЗАКУПОК ОБОРУДОВАНИЯ В 2022 Г.

**11,0% ПЛАН**  
**6,4% ФАКТ**

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

В 2022 г. выполнены следующие работы и модификации системы управления производственными активами (СУПА):

- Введен в опытно-промышленную эксплуатацию модуль «Автоматизация передачи данных из СУПА общества в АС СиОИ АО «Техническая инспекция» в части информационно-технологического сопровождения (ИТС) с использованием интерфейсов программного взаимодействия API.
- Реализована доработка в части организации автоматизированного выбора управляющего воздействия (ТПИР/ТОиР) в соответствии с типовым техническим заданием.
- Реализован модуль автоматизированной подсистемы по нормированию аварийного запаса, его приобретению, ротации, использованию, исполнению согласно распоряжению ПАО «Россети» «Автоматизация нормирования аварийного резерва Общества, его приобретения, ротации, использования, восполнения в СУПА Общества» в соответствии с утвержденным типовым ТЗ.
- Выполнены работы по оптимизации и производительности системы в части базы данных по функционалу автоматизированной системы управления (АСУ) ТОиР.
- Осуществлены загрузка и расчет дополнительных модернизированных алгоритмов ТИС в соответствии с методикой Министерства энергетики РФ.

В рамках перехода на риск-ориентированное управление (в соответствии с утвержденной Дорожной картой по переходу на риск-ориентированный подход при формировании производственных программ) в СУПА «Россети Ленэнерго» формируются производственные программы ТОиР и ТПИР (модули АСУ ТОиР и АСУ ТПИР), начиная с планирования производственной программы в 2021 г., на основании автоматизированного расчета вероятности и последствий отказа основного оборудования электрических сетей.

Достигнутые результаты и эффекты позволяют повышать качество проводимых работ в рамках эксплуатационной деятельности, снижать риск возникновения травматизма производственного персонала, повышать производительность труда, реализовывать проекты, предусмотренные Программой Цифровой трансформации ПАО «Россети Ленэнерго» на период до 2030 г.

**МЕРОПРИЯТИЯ ПЛАНА РАЗВИТИЯ СУПА «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО» НА 2022–2024 ГГ. ВЫПОЛНЕННЫ В 2022 Г. НА 100%**

### В 2022 г. была разработана система по ведению данных волоконно-оптических линий связи (ВОЛС)

Цель создания: получение автоматизированного инструмента ведения инфраструктуры и элементов ВОЛС для обеспечения оперативного и качественного процесса паспортизации и учета ВОЛС путем создания автоматизированных средств ведения оперативных и эксплуатационных задач по сетям связи Общества, а также повышение доступности дополнительных сервисов в части оказания услуги по размещению сторонних ВОЛС на объектах электросетевого хозяйства Общества.

#### Функции системы по ведению данных волоконно-оптических линий связи:

- ведение нормативно-справочной информации в виде справочников по ВОЛС и сопутствующим изделиям;
- применение приложения для мобильных устройств, позволяющего в полевых (натурных) условиях осуществлять инвентаризацию ВОЛС и устанавливать общие характеристики и номенклатуру ВОЛС;
- определение прохождения ВОЛС на основе нескольких точек;
- автоматизация бизнес-процессов по верификации данных инвентаризации;
- возможность версионирования ВОЛС и инвентаризированных данных;
- наличие web-портала для подачи заявок на возможность размещения ВОЛС и объектов связи на инфраструктуре Общества, а также документации (проектной, рабочей, разрешительной и т.д.) на согласование и формирование трассы ВОЛС арендаторами.

## Финансовые результаты

**95 054**  
МЛН РУБ.

ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ

**17 975**  
МЛН РУБ.

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ЗА 2022 Г.

**274 155**  
МЛН РУБ.

АКТИВЫ КОМПАНИИ НА КОНЕЦ 2022 Г.

**167 900**  
МЛН РУБ.

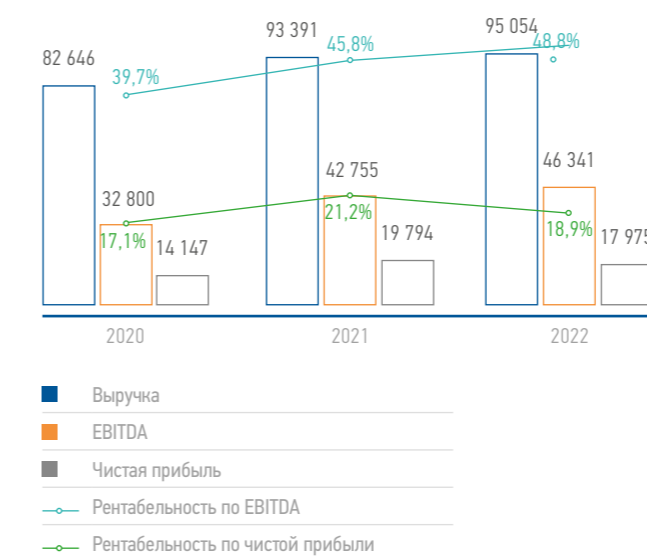
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ НА КОНЕЦ 2022 Г.

### Финансово-экономическая деятельность

В разделе приведены показатели за 2020–2022 гг. согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2022 г. с учетом ретроспективного отражения данных.

Показатель рентабельности по EBITDA демонстрирует уверенный рост на протяжении последних трех лет.

#### ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ, МЛН РУБ.



## Основные финансово-экономические показатели, млн руб.

Показатель	2020	2021	2022	2022/2021, %
<b>Выручка от реализации продукции (услуг), в т. ч.:</b>	<b>82 646</b>	<b>93 391</b>	<b>95 054</b>	<b>1,8</b>
от передачи электроэнергии	75 897	84 258	86 668	2,9
от технологического присоединения	6 340	8 701	7 901	-9,2
от прочей деятельности	409	432	485	12,3
<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	<b>-60 380</b>	<b>-66 945</b>	<b>-66 549</b>	<b>-0,6</b>
Валовая прибыль	22 266	26 446	28 505	7,8
Управленческие расходы	-209	-231	-224	-3,0
Прибыль (убыток) от продаж	22 057	26 215	28 281	7,9
Проценты к получению	375	634	1 292	103,8
Проценты к уплате	-292	-408	-219	-46,3
Прочие доходы	5 237	5 244	10 788	105,7
Прочие расходы	-10 261	-7 069	-17 790	151,7
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>17 116</b>	<b>24 616</b>	<b>22 352</b>	<b>-9,2</b>
Налог на прибыль и иные платежи	-2 969	-4 822	-4 377	9,2
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>14 147</b>	<b>19 794</b>	<b>17 975</b>	<b>-9,2</b>
ЕБИТДА	32 800	42 755	46 341	8,4

## Выручка

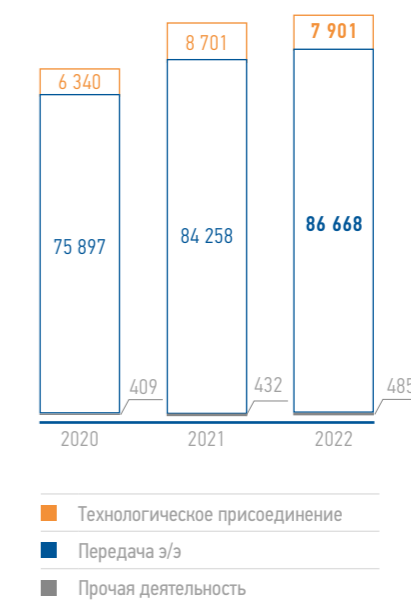
Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2022 г. составила 95 054 млн руб., что на 1 663 млн руб. (1,8%) выше, чем в 2021 г. Данное увеличение обусловлено ростом выручки от услуг по передаче электроэнергии и выручки от прочей деятельности.

Рост выручки от услуг по передаче электроэнергии за 2022 г. составил 2 410 млн руб. (2,9%) к уровню 2021 г. и произошел за счет индексации тарифов на передачу электроэнергии.

Выручка от прочей деятельности за 2022 г. увеличилась на 12,3% (53 млн руб.) за счет поступления выручки по договорам аренды помещений.

Снижение выручки от оказания услуг по технологическому присоединению по итогам 2022 г. составило 800 млн руб. (9,2%) в основном за счет снижения выручки по договорам с имущественной формой оплаты.

## ДИНАМИКА ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ В 2020–2022 ГГ, МЛН РУБ.



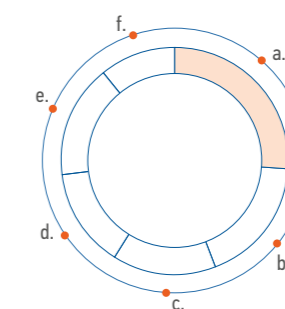
## Структура выручки, млн руб.

Выручка, млн руб.	2020	2021	2022	2022/2021, %
<b>Выручка, в т. ч.:</b>	<b>82 646</b>	<b>93 391</b>	<b>95 054</b>	<b>1,8</b>
от передачи электроэнергии по сетям	75 897	84 258	86 668	2,9
от услуг по технологическому присоединению	6 340	8 701	7 901	-9,2
от прочей деятельности	409	432	485	12,3

## Себестоимость

Себестоимость оказанных услуг за отчетный период (с учетом управленческих и коммерческих расходов) составила 66 773 млн руб., что на 403 млн руб. (на 0,6%) ниже аналогичного показателя прошлого года.

## СТРУКТУРА СЕБЕСТОИМОСТИ В 2022 Г., %

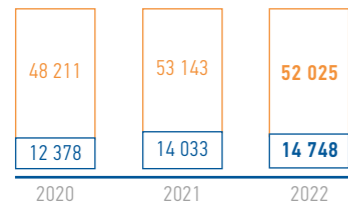


<b>a.</b> Амортизация	26,3
<b>b.</b> Покупка электроэнергии для компенсации потерь	18,1
<b>c.</b> Услуги ФСК-Россети по передаче электроэнергии	14,7
<b>d.</b> Услуги ТСО	14,0
<b>e.</b> ФОТ с учетом страховых взносов	16,3
<b>f.</b> Прочие операционные расходы	10,6

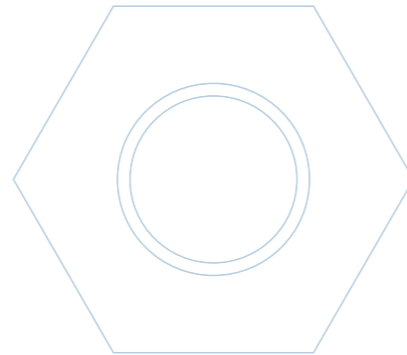
### Затраты на производство и реализацию услуг по видам деятельности, млн руб.

Затраты на производство и реализацию продукции	2020	2021	2022
<b>Себестоимость, с учетом коммерческих и управленческих расходов, в т. ч.:</b>	<b>60 589</b>	<b>67 176</b>	<b>66 773</b>
от оказания услуг по передаче э/э по сетям	59 746	66 159	65 503
от оказания услуг по технологическому присоединению	603	714	925
от прочей деятельности	240	303	345

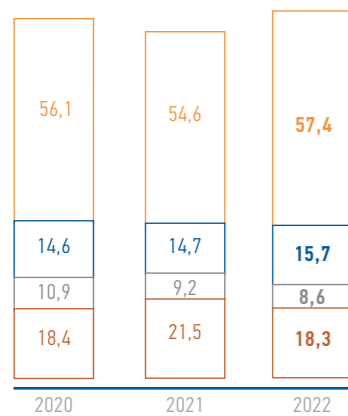
### ДИНАМИКА ПОДКОНТРОЛЬНЫХ И НЕПОДКОНТРОЛЬНЫХ ЗАТРАТ, МЛН РУБ.



- Неподконтрольные затраты
- Подконтрольные затраты

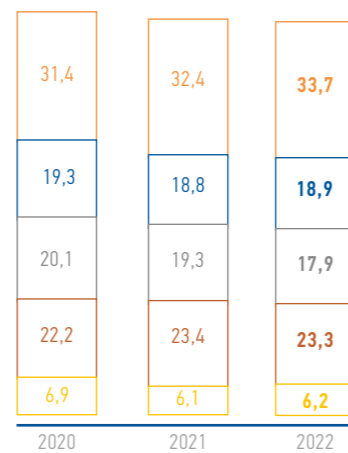


### СТРУКТУРА ПОДКОНТРОЛЬНЫХ ЗАТРАТ, %



- Фонд оплаты труда
- Работы и услуги производственного характера
- Материальные затраты
- Прочие затраты

### СТРУКТУРА НЕПОДКОНТРОЛЬНЫХ ЗАТРАТ, %

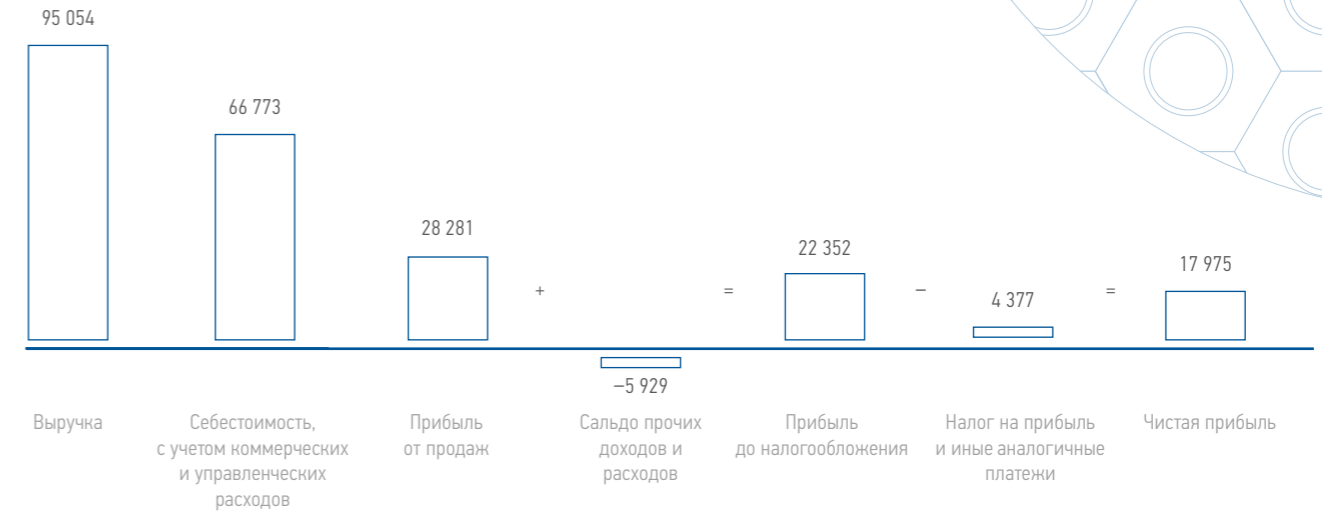


- Амортизация
- Услуги ФСК-Россети по передаче электроэнергии
- Услуги по передаче электроэнергии сетями смежных РСК
- Покупная энергия на компенсацию потерь
- Прочие затраты

### Финансовый результат

По итогам 2022 г. чистая прибыль составила 17 975 млн руб., что ниже показателя за 2021 г. на 1 819 млн руб. (на 9,2%). Основное влияние на динамику чистой прибыли оказало снижение полезного отпуска по отношению к 2021 г., обесценение финансовых вложений, связанное с ситуацией на финансовых рынках, и переход в 2022 г. на новые федеральные стандарты бухгалтерского учета.

### ФОРМИРОВАНИЕ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ, МЛН РУБ.



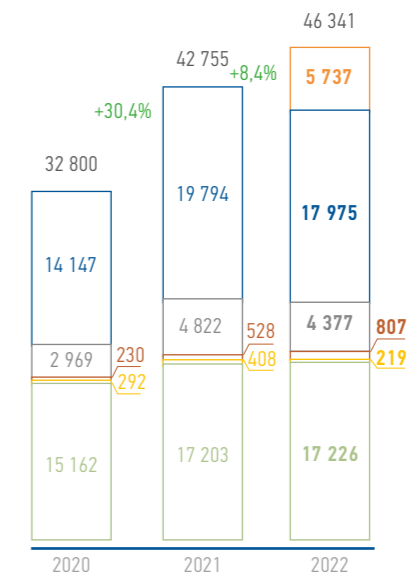
### ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, МЛН РУБ.



- От услуг по технологическому присоединению
- От передачи электроэнергии по сетям
- От прочей деятельности

Показатель EBITDA Общества за отчетный период составил 46 341 млн руб., что на 8,4% выше аналогичного показателя прошлого периода за счет роста выручки от услуг по передаче электроэнергии и улучшения сальдо прочих доходов и расходов без учета процентов к уплате, обесценения внеоборотных активов и переоценки финансовых вложений.

### ДИНАМИКА EBITDA, МЛН РУБ.

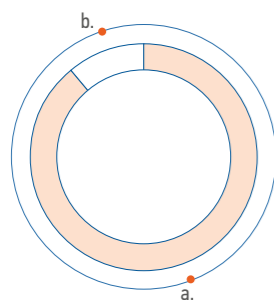


- Чистое начисление (восстановление) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами
- Чистая прибыль (убыток)
- Налог на прибыль
- «Минус» сальдо резерва под обесценение долговых финансовых вложений
- Проценты к уплате
- Амортизация

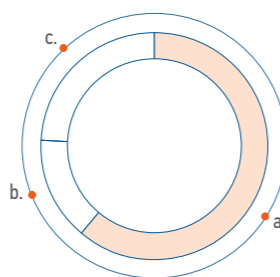


## Активы

## СТРУКТУРА БАЛАНСА, %



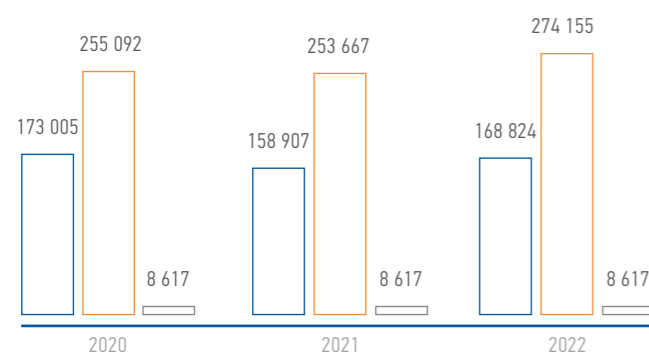
a.	Внеоборотные активы	89,1
b.	Оборотные активы	10,9



a.	Капитал и резервы	61,2
b.	Долгосрочные обязательства	14,6
c.	Краткосрочные обязательства	24,1

Величина собственного капитала на конец 2022 г. составила 167,9 млрд руб., удельный вес суммарной стоимости активов составил 61,2%.

## СООТНОШЕНИЕ ЧИСТЫХ И СУММАРНЫХ АКТИВОВ, МЛН РУБ.



■	Чистые активы
■	Суммарные активы
■	Уставный капитал

## Дебиторская задолженность

## Дебиторская задолженность, млн руб.

Показатель	На 31.12.2020	На 31.12.2021	На 31.12.2022
<b>Дебиторская задолженность, в т. ч.:</b>	<b>5 884</b>	<b>6 389</b>	<b>6 819</b>
покупатели и заказчики	3 451	4 681	5 338
в т.ч. по передаче электроэнергии	2 779	3 644	4 399
векселя к получению	0	0	0
авансы выданные	1 378	669	234
прочая дебиторская задолженность	1 055	1 039	1 247

Рост совокупной балансовой дебиторской задолженности за 2022 г. составил 430 млн руб. (7%) и произошел за счет увеличения задолженности покупателей и заказчиков на 657 млн руб. (14%) при одновременном снижении авансов выданных на 435 млн руб. (65%) и росте прочей дебиторской задолженности на сумму 208 млн руб. (20%).

Основная доля дебиторской задолженности Общества на конец отчетного периода (65%) сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электрической энергии, из них 100% приходится на доходные договоры.

Охват просроченной дебиторской задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и составляет около 100%.

**В РЕЗУЛЬТАТЕ ПРОВОДИМОЙ ОБЩЕСТВОМ ПРЕТЕНЗИОННО-ИСКОВОЙ РАБОТЫ ПО ВЗЫСКАНИЮ ПРОСРОЧЕННОЙ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ЗА ОКАЗАННЫЕ УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2022 Г. ПОЛУЧЕНЫ ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ СУДЕБНЫЕ РЕШЕНИЯ В РАМКАХ 32 СУДЕБНЫХ ДЕЛ НА ОБЩУЮ СУММУ ТРЕБОВАНИЙ 267 МЛН РУБ.**

**7,0%**

СОСТАВИЛ РОСТ СОВОКУПНОЙ БАЛАНСОВОЙ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2022 Г.

По итогам 12 месяцев 2022 г. Обществом выполнен плановый показатель погашения просроченной дебиторской задолженности из сложившейся на 1 января 2022 г. Выполнение составило 125,3% (факт погашения составил 277 млн руб. при плане 221 млн руб.).

По состоянию на 31.12.2022 сумма требований по выданным с начала 2022 г. исполнительным листам по основному долгу в отношении задолженности за услуги по передаче электроэнергии составила 63 млн руб.

Сумма погашенных требований по исполнительным листам о взыскании основного долга за услуги по передаче электроэнергии по исполнительным листам в 2022 г. — 11 млн руб.

## Кредиторская задолженность

В структуре совокупной кредиторской задолженности наибольший удельный вес, как на начало отчетного периода, так и на конец отчетного периода приходится на авансы полученные (57 и 58% соответственно). В составе авансов полученных значительная доля приходится на авансы, полученные за услуги по технологическому присоединению (50 и 50% соответственно). Кроме того, в составе авансов полученных отражена

задолженность по соглашениям о компенсации нарушенного права (7 и 6% соответственно). Кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков на конец отчетного периода составляет 27 и 17% соответственно. За анализируемый период в структуре кредиторской задолженности 8% приходится на задолженность участникам по выплате доходов в соответствии с решением собрания акционеров.

### Кредиторская задолженность, млн руб.

Показатель	На 31.12.2020	На 31.12.2021	На 31.12.2022
<b>Кредиторская задолженность, в т. ч.:</b>	<b>32 115</b>	<b>38 507</b>	<b>50 290</b>
поставщики и подрядчики	10 947	10 444	8 765
векселя к уплате	–	–	–
авансы полученные	18 817	21 946	29 102
налоги и сборы	553	1 707	2 254
прочая кредиторская задолженность	1 798	4 410	10 168

## Долговая политика

Деятельность Компании в области привлечения заемных ресурсов осуществляется в соответствии с Положением о кредитной политике «Россети Ленэнерго», лимитами стоимостных параметров заимствований и бизнес-планом Общества. В Обществе введена система лимитов на величину заемного капитала, позволяющая прогнозировать платежеспособность Компании, устанавливаются полномочия менеджмента по принятию финансовых решений в области кредитования.

### Ключевые долговые индикаторы<sup>1</sup>

Показатели	2020	2021	2022	2022/2021, %
Чистый долг/ЕБИТДА	0,83	0,57	0,24	–56,9
Коэффициент текущей ликвидности	0,27	0,37	0,44	18,9
Финансовый рычаг	0,51	0,51	0,54	5,9
Доля долгосрочных заемных средств	0,89	0,78	0,39	–50,0
Чистый денежный поток	590	5 601	17 240	207,8

## Кредитный рейтинг

Агентство	Дата первичного присвоения рейтинга	Дата последнего рейтингового действия	Актуальное значение рейтинга	Прогноз
АКРА по национальной шкале	Апрель 2018	Май 2023	AAA(RU)	Стабильный

16 МАЯ 2023 Г. НАЦИОНАЛЬНОЕ РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО АКРА (АО) ПОДТВЕРДИЛО КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ ОБЩЕСТВА И КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ ОБЛИГАЦИЙ СЕРИЙ БО-03 И БО-04 НА УРОВНЕ «AAA(RU)», ПРОГНОЗ — «СТАБИЛЬНЫЙ»

<sup>1</sup> Расчет показателей производится на основании консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

- 116 Управление устойчивым развитием
- 119 Системы менеджмента
- 121 Кадровая политика и безопасность труда
- 130 Социальная политика
- 134 Охрана окружающей среды
- 138 Противодействие коррупции
- 143 Закупочная деятельность

# ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ

# Управление устойчивым развитием

## ПРИОРИТЕТЫ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

«Россети Ленэнерго» понимают под устойчивым развитием удовлетворение потребностей настоящего времени без ущерба для способности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности, которое основано на сбалансированном учете экономических, социальных и экологических последствий деятельности Компании для всех членов общества.

Осуществляя услуги по передаче электрической энергии и присоединению к электросетям на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области, «Россети Ленэнерго» обеспечивают жизнедеятельность населения и развитие всех отраслей экономики Северо-Западного региона. Осознавая свою ответственность перед государством и обществом, Компания последовательно внедряет принципы устойчивого развития в свои операционные и управленческие процессы.



### ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО» В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ:

- повышение надежности, качества и доступности электроснабжения потребителей;
- формирование и развитие электросетевой инфраструктуры, отвечающей потребностям региона;
- развитие научного и инновационного потенциала Компании и отрасли;
- комплексное внедрение цифровых технологий;
- развитие кадрового потенциала;
- повышение инвестиционной привлекательности, укрепление имиджа, улучшение взаимодействия с заинтересованными сторонами



### ПЛАНЫ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ:

1. Обеспечение устойчивого и последовательного развития основных элементов системы корпоративного управления Общества.
2. Обеспечение эффективного управления рисками.
3. Обеспечение регулярного и своевременного повышения квалификации сотрудников Общества.
4. Реализация антикризисных мероприятий в целях сохранения финансовой устойчивости Общества.

## ВКЛАД «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО» В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН И НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РФ

«Россети Ленэнерго» соотносят направления устойчивого развития, реализуемые Компанией, с Целями устойчивого развития ООН (ЦУР) и Национальными проектами Российской

Федерации, что позволяет осознавать вклад Общества в достижение общемировых целей в сфере экономики, экологии и в социальной сфере.

### Направления и результаты деятельности «Россети Ленэнерго» по достижению ЦУР ООН и Национальных проектов РФ

ЦУР ООН/ Национальные проекты	Вклад «Россети Ленэнерго» в достижение ЦУР ООН	
	Направление деятельности	Результаты деятельности в 2022 г.
 3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ	Программы по охране труда и снижению производственного травматизма	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Расходы на охрану труда — 300 млн руб.;</li> <li>• Уровень производственного травматизма (коэффициент частоты общего травматизма) — 0,48;</li> <li>• Профессиональные заболевания среди работников «Россети Ленэнерго» отсутствуют</li> </ul>
	Работа о здоровье сотрудников, программы ДМС, санаторно-курортное лечение, вакцинация	В рамках ДМС от гриппа вакцинировано 429 сотрудников
	Электроснабжение объектов здравоохранения	Обеспечена электросетевая инфраструктура 23 медицинских учреждений, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> <li>• ГБУЗ ЛО Рощинская межрайонная больница;</li> <li>• ООО «Детский медицинский центр»;</li> <li>• ГБУЗ ЛО «Ломоносовская межрайонная больница им. И.Н. Юдченко»</li> </ul>
 4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ	Повышение квалификации сотрудников	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Годовые расходы на обучение — 32 млн руб.;</li> <li>• Среднее количество часов обучения на одного работника — 38 чел./час;</li> <li>• Количество работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, — 8 530 чел.;</li> <li>• Число корпоративных программ обучения, реализованных в дистанционной форме, — 2</li> </ul>
	Целевая подготовка кадров, сотрудничество с вузами	<ul style="list-style-type: none"> <li>• В рамках целевой подготовки студентов в 2022 г. 7 абитуриентов поступили на целевые места в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» и 1 абитуриент в ВШШ ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет» по направлению «Менеджмент»;</li> <li>• На конец 2022 г. 19 студентов обучаются в рамках целевого набора по направлению «Электроэнергетика и электротехника», 1 — по направлению «Менеджмент»;</li> <li>• В программу стипендиальной поддержки на конец 2022 г. включено 8 студентов</li> </ul>
	Электроснабжение учебных и спортивно-оздоровительных учреждений	Осуществлено технологическое присоединение 10 школ, 25 дошкольных образовательных и 47 спортивно-оздоровительных учреждений
 7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ	Внедрение инноваций в деятельности по передаче электрической энергии	Затраты на реализацию программы инновационного развития — 1 846 млн руб.
	Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности	Суммарный эффект от реализации мероприятий по снижению потерь электрической энергии — 276 млн кВт·ч (860 млн руб.)

ЦУР ООН/  
Национальные  
проекты

## Вклад «Россети Ленэнерго» в достижение ЦУР ООН

Направление деятельности	Результаты деятельности в 2022 г.
 Вклад в экономику региона	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Объем выручки — 95 054 млн руб.;</li> <li>• Налог на прибыль — 4 129 млн руб.</li> </ul>
 Достойная оплата и условия труда	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Средняя заработная плата производственного персонала — 82 748 руб.;</li> <li>• Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости:               <ul style="list-style-type: none"> <li>– предоставление и оплата дополнительных отпусков;</li> <li>– доплаты и надбавки за условия труда, отклоняющиеся от допустимых;</li> <li>– единовременная выплата стимулирующего характера к отпуску;</li> <li>– надбавка за выслугу лет;</li> <li>– вознаграждение работникам, удостоенным государственных, отраслевых и ведомственных наград;</li> <li>– выплата единовременного пособия при рождении ребенка и ежемесячного пособия по уходу за ребенком до 3 лет;</li> <li>– выплата материальной помощи в случае регистрации брака;</li> <li>– компенсация расходов за содержание детей в детских дошкольных учреждениях многодетным семьям и семьям, имеющим ребенка-инвалида;</li> <li>– поощрение работников к юбилейным датам;</li> <li>– поощрение к праздничным датам (Международный женский день 8 марта; День энергетика);</li> <li>– частичная компенсация оплаты электрической энергии, используемой в быту, всем работникам, а также пенсионерам-ветеранам, пенсионерам и инвалидам «Россети Ленэнерго»;</li> <li>– иные выплаты</li> </ul> </li> </ul>
 Вклад в научные исследования и разработки	Затраты на НИОКР — 82 млн руб.
 Поддержка региональных производителей и поставщиков	Доля закупок, победителями которых являются субъекты малого и среднего предпринимательства, — 86%
 Надежное электроснабжение региона	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Установленная мощность — 35 221 МВА;</li> <li>• Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Saidi) — 0,447 часа;</li> <li>• Средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Saifi) — 0,318 шт.</li> </ul>
 Количество исполненных договоров технологического присоединения	40 471 шт. (1 123 МВт)
 Сокращение производства отходов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Затраты на охрану окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления — 12 млн руб.;</li> <li>• Передача отходов спецпредприятиям на обезвреживание — 103 т (403 т в 2021 г.)</li> </ul>
 Повторное использование, восстановление и утилизация отходов	Передача отходов спецпредприятиям на утилизацию — 3 720 т (3 198 т в 2021 г.)
 Минимизация потерь электроэнергии при передаче и распределении	Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии — 11,20%
 Мероприятия по защите и сохранению окружающей среды	В целях обеспечения орнитологической безопасности установлено 287 птицезащитных устройств

## Системы менеджмента

В Обществе внедрена и действует Система менеджмента качества в составе интегрированной системы менеджмента. Решения о внедрении систем менеджмента качества, экологического менеджмента и менеджмента профессиональной безопасности и здоровья были приняты Советом директоров Общества в 2008 г. С целью сокращения издержек было принято решение о внедрении этих систем в интегрированном виде — Интегрированная система менеджмента (ИСМ).

ИСМ является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

1. Система менеджмента качества (СМК) — часть общей системы управления Общества, предназначенная для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.
2. Система экологического менеджмента (СЭМ) — часть общей системы управления Общества, включающая организационную структуру, планирование деятельности, распределение ответственности, практическую работу, а также процедуры, процессы и ресурсы для разработки, внедрения, оценки достигнутых результатов реализации и совершенствования экологической политики, целей и задач.
3. Система энергетического менеджмента (СЭНМ) — часть общей системы управления Общества, включающая организационную структуру, планирование деятельности, распределение ответственности, практическую работу, а также процедуры,

процессы и ресурсы для разработки, внедрения, оценки достигнутых результатов реализации и совершенствования энергетической политики, целей, энергетических задач, планов действий и процессов для достижения этих целей и решения энергетических задач.

4. Система менеджмента охраны здоровья и безопасности труда (СМОЗиБТ) — часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.
5. Система инновационного менеджмента (СИМ) — часть общей системы управления Общества, включающая организационную структуру, планирование деятельности, распределение ответственности, практическую работу, а также процедуры, процессы и ресурсы для разработки, внедрения, оценки достигнутых результатов реализации и совершенствования политик и целей в области инноваций, а также процессов достижения поставленных целей.

В марте 2022 г. ООО «Русский Регистр — Балтийская инспекция» был проведен ресертификационный аудит интегрированной системы менеджмента Общества (СМК, СЭМ и СМОЗиБТ), подтвердивший соответствие требованиям ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015), ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016), ISO 45001:2018 (ГОСТ Р ИСО 45001 2020). Общество получило сертификат соответствия на новый трехлетний период. В 2023 г. Обществом запланирована сертификация системы инновационного менеджмента на соответствие ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013, ISO серии 56000, с последующим проведением инспекционных и ресертификационных аудитов.

В 2023 г. Обществом запланирована сертификация системы инновационного менеджмента на соответствие ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013, ISO серии 56000, с последующим проведением инспекционных аудитов.



Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 и объединены в интегрированную систему менеджмента.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных стандартов ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015), ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016), ISO 45001:2018 (ГОСТ Р ИСО 45001-2020).

### Информация о наличии сертификатов у «Россети Ленэнерго»

	Системы менеджмента / Срок действия сертификата			Орган по сертификации
	ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001	
«Россети Ленэнерго»	№ 19.0713.026 от 16.05.2019 (до 29.03.2022)	№ 19.0716.026 от 16.05.2019 (до 29.03.2022)	№ 19.0718.026 от 16.05.2019 (до 29.03.2022)	000 «Русский Регистр — Балтийская инспекция»
	№ 22.0695.026 от 04.04.2022 (до 29.03.2025)	№ 22.0697.026 от 04.04.2022 (до 29.03.2025)	№ 22.0699.026 от 04.04.2022 (до 29.03.2025)	

ISO 9001 — система менеджмента качества;  
 ISO 14001 — система экологического менеджмента;  
 ISO 45001 — система менеджмента охраны здоровья и безопасности труда.



#### К ОСНОВНЫМ УЧАСТНИКАМ ИСМ ОТНОСЯТСЯ:

- Совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества — Генеральный директор и Правление;
- представитель руководства по интегрированной системе менеджмента — первый заместитель Генерального директора — главный инженер;
- служба менеджмента качества, осуществляющая функции по организации функционирования ИСМ;
- иные структурные подразделения Общества

В течение отчетного периода владельцами бизнес-процессов на постоянной основе осуществлялся мониторинг достижения установленных показателей результативности бизнес-процессов. По итогам года бизнес-процессы Общества находятся в пределах установленных показателей результативности.

В целом функционирование систем менеджмента показало положительные результаты за 2022 г.

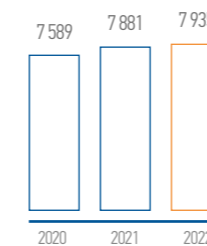
## Кадровая политика и безопасность труда

### КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

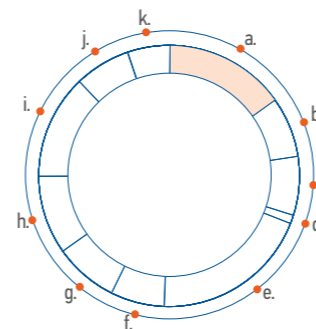
Ключевыми целями кадровой и социальной политики «Россети Ленэнерго», призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале;
- обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численности и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей «Россети Ленэнерго» в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

#### СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА, ЧЕЛ.



#### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СРЕДНЕСПИСОЧНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА В 2022 Г., %



a.	Исполнительный аппарат	15
b.	Выборгские ЭС	7
c.	Гатчинские ЭС	7
d.	Дирекция строящихся объектов	1

e.	Кабельная сеть	20
f.	Кингисеппские ЭС	7
g.	Новоладожские ЭС	8
h.	Южные ЭС	10
i.	СПб высоковольтные ЭС	13
j.	Северные ЭС	7
k.	Тихвинские ЭС	5

**7 935** ЧЕЛОВЕК

СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА В 2022 Г.

**87,4%** РАБОТНИКОВ

ИМЕЮТ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

**1 633** ЧЕЛОВЕКА

ПРОШЛИ ПРОФЕССИОНАЛЬНУЮ ПОДГОТОВКУ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ НА БАЗЕ УЧЕБНОГО КОМПЛЕКСА КОМПАНИИ В 2022 Г.

**33** РАБОТНИКА

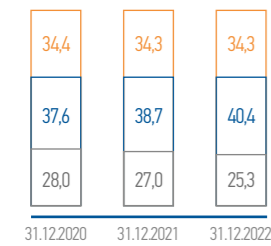
ИЗ КАДРОВОГО РЕЗЕРВА БЫЛИ НАЗНАЧЕНЫ НА ВЫШЕСТОЯЩИЕ ДОЛЖНОСТИ В 2022 Г.

**300** МЛН РУБ.

ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ТРУДА В 2022 Г.

Уровень обеспеченности производственным персоналом Общества в 2022 г. составил 97,6%. Уровень активной текучести персонала в 2022 г. составил 8,4%. За 2022 г. принято 1 300 работников, в том числе 979 человек (75,3%) — производственный персонал, 34 человека (2,6%) — вспомогательный персонал.

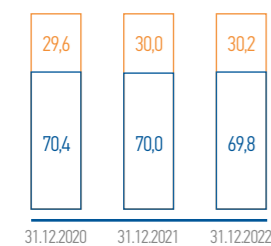
**СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО ВОЗРАСТУ В ДИНАМИКЕ, %**



■ Старше 50 лет  
■ От 35 до 50 лет  
■ До 35 лет

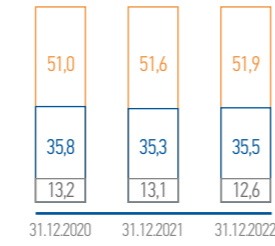
Анализ возрастного состава показывает, что распределение работников по возрастным категориям остается практически постоянным. При этом большинство (65,7%) составляют работники Общества, находящиеся в наиболее экономически и социально активном возрасте — до 50 лет. Таким образом, в ПАО «Россети Ленэнерго» достигается оптимальное сочетание молодых, инициативных работников и опытных высокопрофессиональных сотрудников, обеспечивающих преемственность передачи профессиональных знаний и навыков. Более детальный анализ показал, что четверть работников Общества в возрасте до 35 лет (25,3%). Доля персонала возрастной категории от 35 до 50 лет за последние три года выросла на 2,8 п.п. и в 2022 г. составила 40,4%. Средний возраст работников в 2022 г. составил 44,1 года (в 2021 г. — 44 года).

**ГЕНДЕРНЫЙ СОСТАВ ПЕРСОНАЛА В 2022 Г., %**



■ Женщины  
■ Мужчины

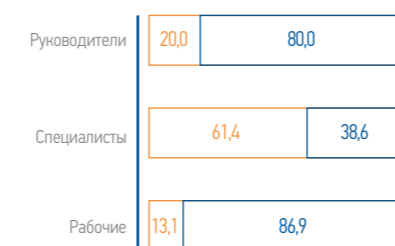
**СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО УРОВНЮ ОБРАЗОВАНИЯ, %**



■ Высшее образование  
■ Начальное/среднее профессиональное  
■ Основное/среднее общее

Персонал «Россети Ленэнерго» характеризуется высоким уровнем квалификации — 87,4% работников имеют профессиональное образование, в том числе 25 работников Общества имеют ученую степень кандидата наук. Высокий уровень современных технологий в сфере электроэнергетики требует укрепления и развития квалификации персонала Общества. Анализ динамики образовательного уровня персонала Общества показывает ежегодное снижение доли работников, не имеющих профессионального образования, и рост числа работников, имеющих высшее профессиональное образование. Отмечены также снижение за последние три года доли персонала, не имеющего профессионального образования, — с 13,2% в 2020 г. до 12,6% в 2022 г. (снижение на 0,6 п.п.) и рост доли работников с высшим образованием на 0,9 п.п.

**ДОЛЯ ЖЕНЩИН ПО КАТЕГОРИЯМ СОТРУДНИКОВ В 2022 Г., %**



■ Женщины  
■ Мужчины

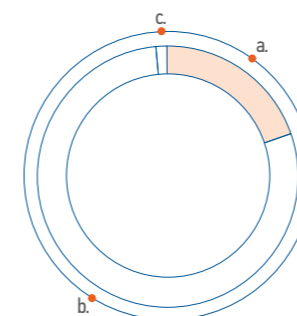
**ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА**

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и организуется в соответствии с Регламентом организации обучения работников Общества и требованиями Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации.

Соотношение числа работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала составляет 107,5 % (8 530 человек).

Наибольшую долю среди обученных с отрывом от работы занимает производственный персонал — 80,1% (6 833 человека).

**СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА, ПРИНЯВШЕГО УЧАСТИЕ В ОБУЧАЮЩИХ МЕРОПРИЯТИЯХ С ОТРЫВОМ ОТ РАБОТЫ, ПО КАТЕГОРИЯМ, %**

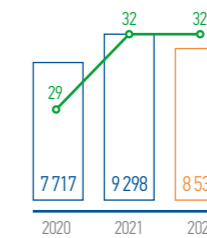


**a.** Административно-управленческий персонал 19,4  
**b.** Производственный персонал 80,1  
**c.** Вспомогательный персонал 0,5

На базе учебного комплекса «Россети Ленэнерго» в 2022 г. прошли профессиональную подготовку и повышение квалификации 1 633 человека, что составляет 19,1% от общего числа обученных.

Основную долю обученных на базе учебного комплекса составляет производственный персонал — 98,6% (1 610 человек).

**КОЛИЧЕСТВО РАБОТНИКОВ, ПРИНЯВШИХ УЧАСТИЕ В ОБУЧАЮЩИХ МЕРОПРИЯТИЯХ С ОТРЫВОМ ОТ РАБОТЫ, И ЗАТРАТЫ НА ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА**



■ Количество человек, прошедших обучение  
—○— Расходы на обучение персонала, млн руб.

Ключевыми партнерами «Россети Ленэнерго» в сфере подготовки кадров являются:

- ЧОУ ДПО «Институт промышленной безопасности, охраны труда и социального партнерства»;
- АНО ДПО «Приволжский центр профессионального обучения»;
- ЧОУ ДО «Учебный центр «Базис»;
- ООО «НЕВА»;
- ООО «Безопасный водитель»;
- ФГАОУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации»;
- ЧОУ ДПО «Экологический Учебный центр».

## Работа с кадровыми резервами

Формирование и работа с кадровыми резервами являются частью процесса карьерного планирования и представляют собой инструмент раннего выявления наиболее перспективных, мотивированных работников, развития их профессиональных и управленческих компетенций и карьерного продвижения в Обществе.

В «Россети Ленэнерго» осуществляется формирование и развитие трех видов резервов:

- управленческий;
- молодежный;
- кадровый резерв на ключевые должности.

В 2022 г. доля должностей, обеспеченных кадровым резервом, составила 48,5%, доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из членов кадровых резервов, составила 50,7%.

# 317

ЧЕЛОВЕК  
ЧИСЛЕННОСТЬ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО  
КАДРОВОГО РЕЗЕРВА В 2022 Г.

В ТОМ ЧИСЛЕ

# 16

ЧЕЛОВЕК  
РЕЗЕРВ НА КЛЮЧЕВЫЕ  
ДОЛЖНОСТИ

## Управленческий кадровый резерв

В 2022 г. в Обществе была проведена работа по разработке и реализации программ развития управленческого кадрового резерва Исполнительного аппарата и филиалов. Программы направлены на повышение управленческих компетенций, личной эффективности резервистов и содействие их профессиональному росту.

В 2022 г. из состава управленческого кадрового резерва и резерва на ключевые руководящие должности были назначены 33 работника (в том числе 10 человек — на целевые должности, 23 человека — на нецелевые должности).

# 83

ЧЕЛОВЕКА

ЧИСЛЕННОСТЬ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО КАДРОВОГО  
РЕЗЕРВА ИПОЛНИТЕЛЬНОГО АППАРАТА В 2022 Г.



## Управленческий кадровый резерв Исполнительного аппарата

Для участников сформирована программа развития, которая подлежит реализации до мая 2023 г. и включает в себя тренинги в очном и дистанционном форматах, лекции и завершающую сессию.

В 2022 г. на внутреннем корпоративном портале Общества введен в промышленную эксплуатацию раздел «Кадровый резерв». Для участников резерва созданы личные кабинеты, в которых доступно расписание программы, размещены обучающие материалы, видеозаписи прошедших мероприятий, информация о преподавателях программы, а также реализована возможность прохождения тестов по пройденным темам и записи на коуч-сессию.

В ноябре 2022 г. стартовал пилотный проект по менторингу (развивающему наставничеству). В качестве менторов выступают руководители и топ-менеджеры Компании.

Основные цели проекта:

- развитие культуры преемственности, доверия и недирижерского лидерства;
- формирование системы накопления, сохранения и передачи уникальной экспертизы внутри Компании;
- создание развивающего пространства и поиск новых возможностей для удержания ключевых и высокопотенциальных сотрудников;
- развитие компетенций и понимание карьерной перспективы.

Проект реализуется в несколько этапов и включает в себя обучение участников, работу в менторских парах и супервизии.

Участниками проекта стали 23 ментора и 44 менти.

# 234

ЧЕЛОВЕКА

ЧИСЛЕННОСТЬ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО КАДРОВОГО  
РЕЗЕРВА ФИЛИАЛОВ В 2022 Г.

## Управленческий кадровый резерв филиалов

Итоговым мероприятием программы стала завершающая сессия, где были подведены итоги и вручены сертификаты об окончании программы участникам, успешно прошедшим тестирование.

В целях развития преемственности и привлечения молодежи на работу в Общество участники управленческого кадрового резерва стали кураторами проектных команд для студентов 3-го курса Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого, обучающихся в рамках дуальной подготовки.

## Резерв на ключевые должности

Кадровый резерв на целевые должности создается в целях своевременного замещения ключевых должностей Общества работниками требуемой квалификации, приобретение которой требует длительного периода подготовки и глубокого знания специфики деятельности, а также в целях обеспечения преемственности управления процессами в Обществе.

К ключевым должностям «Россети Ленэнерго» относятся:

- начальник диспетчерской службы;
- заместитель начальника диспетчерской службы;
- начальник службы релейной защиты и автоматики;
- заместитель начальника службы релейной защиты и автоматики.

# 27

ЧЕЛОВЕК

ЧИСЛЕННОСТЬ МОЛОДЕЖНОГО  
КАДРОВОГО РЕЗЕРВА

## Молодежный кадровый резерв

За прошедший период из состава молодежного кадрового резерва на высшестоящие нецелевые должности были назначены 2 работника.

## Конкурс «Лидеры энергетики»

В 2022 г. два победителя первого Всероссийского конкурса «Лидеры энергетики» прошли программу профессиональной переподготовки «Технологический менеджмент». Программа была реализована на базе Сколковского института науки и технологий и включала в себя 5 модулей по следующим направлениям:

- «Современные методы и технологии управления энергетическими системами»;
- «Наука о данных, машинное обучение и методы оптимизации в энергетике»;
- «Сквозная технология и методы Smart Grids, практика их реализации в современных электрических сетях»;
- «Экономика энергетических систем, энергетические рынки»;
- «Оборудование в современных электрических сетях, силовая электроника».

Для десяти победителей второго Всероссийского конкурса «Лидеры энергетики» в 2022 г. было организовано коучинговое сопровождение. Победители конкурса включены в состав управленческого кадрового резерва Группы «Россети», активно привлекаются к работе со студентами, молодыми специалистами, выступают в качестве наставников и менторов.



## Молодежная политика Общества

Современная энергетика — это высокотехнологичная отрасль, которая требует от действующих специалистов постоянного развития и повышения квалификации, а от будущих энергетиков — расширения компетенций еще на этапе образовательного процесса. Изолированный путь развития сферы образования не способен обеспечить ее кадрами с достаточным уровнем знаний и навыков. Образование и сетевая компания должны развиваться как компоненты единой системы.

Именно поэтому одним из ключевых направлений кадровой и социальной политики «Россети Ленэнерго» является работа с молодежью, в том числе ранняя профориентационная подготовка школьников и дальнейшее практико-ориентированное обучение в вузе.

### Работа со школьниками

В 2022 г. «Россети Ленэнерго» успешно продолжили свою работу со школьниками Естественно-научного лицея Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого. Участниками энергокласса в 2022 г. стали 25 учащихся. Участниками энергокласса на базе лицея № 144 Калининского района Санкт-Петербурга в партнерстве с Санкт-Петербургским государственным университетом аэрокосмического приборостроения стали 34 учащихся.

Также открыт третий энергокласс на базе школы № 334 Невского района Санкт-Петербурга в партнерстве с Санкт-Петербургским горным университетом. Участниками стали 30 учащихся.

В 2022 г. в дистанционном формате проведена Всероссийская олимпиада школьников Группы компаний «Россети», участниками стали 62 человека из числа учащихся 9–10-х классов школ Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Региональная оценочная конференция 2-го этапа организована на базе ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» совместно с «Россети Северо-Запад» и «Россети Янтарь». На конференции участники Олимпиады представили свои работы, победители в регионе определены по результатам защиты.

Пять представителей региона стали участниками Энергетической проектной смены во Всероссийском детском центре «Орленок». Один представитель стал участником летней школы университетской гимназии МГУ.

Организовано проведение профориентационных мероприятий для учащихся 9–11-х классов школ Санкт-Петербурга и Ленинградской области, уроков по электробезопасности для школьников младших классов.

В рамках сотрудничества с ГБУ ДО «Центр развития творчества и научно-технических инициатив детей и молодежи» молодые специалисты Общества участвовали в разработке кейс-заданий, а также были привлечены в качестве экспертов регионального хакатона по теме «Энергетика».

### Работа со студентами образовательных организаций

Компания признает активную роль работодателя в подготовке квалифицированных молодых специалистов. Ключевыми партнерами Общества в сфере подготовки кадров являются:

В сфере высшего образования:

- ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»;
- ФГБОУ ВО «Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина»;
- ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский горный университет»;
- В 2022 г. было заключено соглашение о сотрудничестве с ФГБОУ ВО «Казанский государственный энергетический университет».

В сфере среднего профессионального образования:

- Университетский политехнический колледж при ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»;
- ГБПОУ ЛО «Всеволожский агропромышленный техникум»;
- СПб ГБПОУ «Академия промышленных технологий».

Кроме того, «Россети Ленэнерго» являются координатором взаимодействия компаний Группы «Россети» с ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» в сфере подготовки кадров и профориентационной деятельности.

### В рамках направлений, определенных соглашениями о сотрудничестве с образовательными организациями, в 2022 г. реализованы следующие мероприятия:

1. Заключено 7 договоров на целевое обучение в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» по направлению «Электроэнергетика и электротехника» и 1 — в ВШМ ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет» по направлению «Менеджмент». На конец 2022 г. 19 студентов обучаются в рамках целевого набора по направлению «Электроэнергетика и электротехника».
2. Организована практика для 254 студентов в филиалах «Россети Ленэнерго», из них 65 проходят подготовку по программам высшего образования, 58 выпускников трудоустроены в филиалы «Россети Ленэнерго». Кроме того, в составе студенческих отрядов на объектах Общества в трудовом сезоне 2022 г. работали 45 студентов десяти вузов и ссузов-партнеров из Санкт-Петербурга и других регионов РФ. На базе Учебного комплекса для участников студенческих отрядов проведены соревнования профмастерства и командообразующий бизнес-квест.
3. На основании соглашения о сотрудничестве с Санкт-Петербургским политехническим университетом реализуется совместная программа практико-ориентированной подготовки по направлению «Электроэнергетика и электротехника». В Обществе студенты 3–4-го курсов проходят «Практикум по электрическим станциям и сетям» (396 академических часов). Программа направлена на адаптацию выпускников на рабочем месте и в профессиональной среде. В рамках программы студенты приобретают опыт решения конкретных производственных задач, изучают технологии производства, знакомятся с оборудованием и работают над проектами под руководством внутренних экспертов Компании.
4. В 2022 г. 14 выпускников программы практико-ориентированной подготовки 4-го курса успешно защитили дипломы бакалавров, 6 трудоустроены в Общество, 35 студентов продолжают обучение по программе.
5. Для 23 студентов Университетского политехнического колледжа, обучающихся по профилю «Электрические станции, сети и системы», организована ознакомительная практика по профессии «Электромонтер по эксплуатации распределительных сетей 0,4–10 кВ 2–3-го разряда».
6. Обществом реализуется программа стипендиальной поддержки, в которую на конец 2022 г. включены 8 студентов.
7. Реализуется программа «Энергостарт», направленная на целевую подготовку студентов средних профессиональных образовательных организаций и их привлечение на работу в подразделения Общества. В 2022 г. целевое обучение по программе проходят 4 студента.
8. Сообществом Энергетических клубов вузов Санкт-Петербурга при поддержке «Энерготехнохаба Петербург» проведено состязание стартапов EnergyHUB, где в качестве экспертов приняли участие молодые специалисты Компании.

## Работа с молодыми специалистами

Молодежь является фундаментом будущего Компании и двигателем амбициозных проектов. Компания, со своей стороны, делает все возможное для совершенствования профессиональных и коммуникативных навыков молодых специалистов.

Для популяризации научной и инновационной деятельности среди молодежи, изучения и распространения инновационного опыта, новых технологий в сфере ТЭК и смежных высокотехнологичных отраслях молодые специалисты приняли участие в следующих мероприятиях:

- Конференция Молодежного инновационного центра «Россети Ленэнерго» в рамках Российского международного энергетического форума;
- Молодежный совет электроэнергетики при Министерстве энергетики Российской Федерации и профориентационный маршрут на «Российской энергетической неделе-2022»;
- Международный инженерный чемпионат Case-in, «Лига молодых специалистов». Тема проекта «Инновационный потенциал устойчивого развития: ответственное инвестирование в будущее»;
- Всероссийский форум сообществ молодых специалистов «Форсаж-2022».

Для популяризации здорового образа жизни, поддержки и развития спортивных инициатив молодые специалисты стали участниками следующих мероприятий:

- Спортивный фестиваль работающей молодежи;
- Городской чемпионат по мини-футболу среди любителей «Лига Степанова»;
- Всероссийские корпоративные игры «Трудовые резервы»;
- Благотворительный забег «2000 Добрых метров», забег «Дорога жизни», гонка ГТО «Путь победы», гонка ГТО «Путь Единства»;
- Ежегодный спортивный фестиваль «ЗСД Фонтанка Фест», Всероссийский полумарафон «ЗАБЕГ.РФ».

Молодые специалисты — участники проектов профессиональной ориентации школьников и студентов — ежегодно принимают участие в конкурсе видеороликов работающей молодежи Санкт-Петербурга. Организатором конкурса выступает Санкт-Петербургское государственное бюджетное учреждение «Центр содействия занятости и профессиональной ориентации молодежи «Вектор».

В 2022 г. видеоролик молодых специалистов Общества занял 3-е место в номинации «Новичок в профессии». В рамках трудового сезона студенческих отрядов 2022 г. молодые специалисты провели лекции и экскурсии для студентов в целях погружения в корпоративную культуру Общества.

Воспитывая молодое поколение через понимание корпоративных ценностей, Компания вызывает доверие у молодежи и дает возможность проявить себя, приобрести опыт командной работы, организаторской деятельности и реализовать собственные инициативы в Компании.

## 1 МЕСТО

в ежегодной национальной премии при поддержке Общественной палаты Российской Федерации «Молодой специалист года» в номинации «Лучшее мотивирующее сообщество» за проект «Совет молодых специалистов — механизм привлечения в Компанию талантливой молодежи».

## 2 МЕСТО

в конкурсе «Лучшие кадровые технологии Санкт-Петербурга 2022» проект «Россети Ленэнерго» по созданию онлайн-марафона, направленного на сплочение молодых специалистов, развитие сотрудничества, а также создание позитивного настроения, занял 2-е место в номинации «Мотивация персонала».

## ОХРАНА ТРУДА

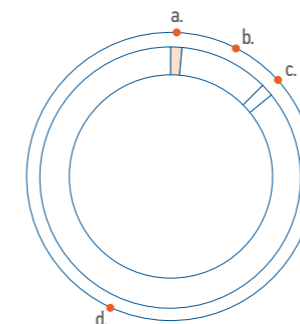
### Динамика общего и смертельного травматизма (числитель — н/с, знаменатель — пострадавшие)

Наименование филиала	2020		2021		2022	
	Общий	Смертельный	Общий	Смертельный	Общий	Смертельный
Выборгские электрические сети	–	–	–	–	1/1	–
Гатчинские электрические сети	–	–	–	–	1/1	–
Кабельная сеть	–	–	–	–	–	–
Кингисеппские электрические сети	–	–	–	–	–	–
Новоладожские электрические сети	1/1	–	–	–	–	–
Южные электрические сети	–	–	1/1	–	1/1	–
Санкт-Петербургские высоковольтные электрические сети	–	–	–	–	–	–
Тихвинские электрические сети	–	–	–	–	–	–
Северные электрические сети	1/1	–	–	–	1/1	–
Исполнительный аппарат	–	–	–	–	–	–
<b>«Россети Ленэнерго»</b>	<b>2/2</b>	<b>–</b>	<b>1/1</b>	<b>–</b>	<b>4/4</b>	<b>–</b>

### Количество пожаров на производственных объектах

	2020	2021	2022
Количество пожаров, ед.	1	2	3

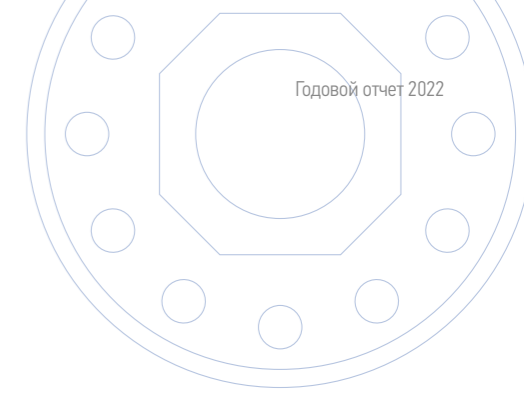
### СТРУКТУРА ЗАТРАТ НА ОХРАНУ ТРУДА ПО НАПРАВЛЕНИЯМ В 2022 Г., МЛН РУБ.



<b>a.</b> Мероприятия по предупреждению несчастных случаев	2
<b>b.</b> Санитарно-гигиенические мероприятия	34
<b>c.</b> Мероприятия по общему улучшению труда	4
<b>d.</b> Обеспечение работников СИЗ	260

### Динамика затрат на охрану труда, млн руб.

	2020	2021	2022	2022/2021, %
«Россети Ленэнерго»	281	406	300	–26,1



# Социальная политика

**228** МЛН РУБ.  
ЗАТРАТЫ НА СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

**131** МЛН РУБ.  
БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ПОМОЩЬ В 2022 Г.

## СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА РАБОТНИКОВ

ПАО «Россети Ленэнерго» является ответственным работодателем и уделяет большое внимание социальной поддержке работников, членов их семей и неработающих пенсионеров.

В числе приоритетных задач в области социальной политики — создание условий для эффективной работы работников, их профессионального роста и обеспечение возможностей достойного заработка.

Цели социальной политики	Основные принципы и задачи социальной политики	Направления социальной политики
<ol style="list-style-type: none"> <li>Социальная защищенность работников</li> <li>Повышение эффективности производства</li> <li>Поддержание конкурентоспособности ПАО «Россети Ленэнерго»</li> <li>Стимулирование работников к высокопроизводительному труду, способствующему повышению их благосостояния</li> <li>Формирование благоприятного социально-психологического климата</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Защита работников через систему льгот и гарантий, предоставляемых государством и самим ПАО «Россети Ленэнерго»</li> <li>Обеспечение и поддержание социальной стабильности в Обществе</li> <li>Создание эффективных и безопасных рабочих мест</li> <li>Привлечение и закрепление квалифицированных работников</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Предоставление социальных льгот и компенсаций</li> <li>Профилактика заболеваемости и охрана здоровья</li> <li>Организация оздоровительного отдыха работников и членов их семей</li> <li>Организация и проведение культурно-массовых и спортивных мероприятий</li> <li>Негосударственное пенсионное обеспечение</li> <li>Работа с молодежью и ветеранами</li> <li>Поддержка неработающих пенсионеров-ветеранов ПАО «Россети Ленэнерго»</li> </ol>

Социальная политика ПАО «Россети Ленэнерго» строится на основе реализации коллективного договора, действующего до 31 декабря 2023 г., который является результатом совместной деятельности работодателя и профсоюзной организации предприятия по регулированию социально-трудовых отношений, а также устанавливает права и обязанности сторон.

## Направления социальной политики и инструменты ее реализации

Направления	Инструменты
Предоставление социальных льгот и компенсаций	<ul style="list-style-type: none"> <li>предоставление и оплата дополнительных отпусков;</li> <li>доплаты и надбавки за условия труда, отклоняющиеся от допустимых;</li> <li>единовременная выплата стимулирующего характера к отпуску;</li> <li>надбавка за выслугу лет;</li> <li>вознаграждение работникам, удостоенным отраслевых и ведомственных наград;</li> <li>выплата единовременного пособия при рождении ребенка и ежемесячного пособия по уходу за ребенком до 3 лет;</li> <li>выплата материальной помощи в случае регистрации брака;</li> <li>компенсация расходов за содержание детей в детских дошкольных учреждениях многодетным семьям и семьям, имеющим ребенка-инвалида;</li> <li>поощрение работников к юбилейным датам;</li> <li>поощрение к праздничным датам (Международный женский день 8 Марта; День энергетика);</li> <li>частичная компенсация оплаты электрической энергии, используемой в быту, всем работникам, а также пенсионерам и инвалидам труда ПАО «Россети Ленэнерго»;</li> <li>иные выплаты</li> </ul>
Профилактика заболеваемости и охрана здоровья	<ul style="list-style-type: none"> <li>добровольное личное страхование (включающее риски по добровольному медицинскому страхованию и страхованию от несчастных случаев и болезней);</li> <li>предварительные и периодические медицинские осмотры, психиатрические освидетельствования;</li> <li>вакцинация против гриппа;</li> <li>вакцинация против клещевого энцефалита;</li> <li>специальная оценка условий труда;</li> <li>обеспечение специальной одеждой и специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты;</li> <li>обучение работников оказанию первой помощи при несчастных случаях на производстве</li> </ul>
Организация оздоровительного отдыха для работников и членов их семей	<p>Работникам, нуждающимся в санаторно-курортном лечении, предоставляются путевки в санатории с частичной оплатой за счет средств ПАО «Россети Ленэнерго».</p> <p>В 2022 г. 70 работников получили частичную компенсацию стоимости самостоятельно приобретенных путевок на санаторно-курортное лечение.</p> <p>Работники получили частичную компенсацию стоимости путевок в детские оздоровительные лагеря.</p> <p>Всего в 2022 г. работникам было возмещено 127 путевок в детские оздоровительные лагеря, расположенные на территории РФ</p>
Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО)	<p>НПО работников осуществляется через Негосударственный пенсионный фонд «Открытие».</p> <p>В 2022 г. реализовывались следующие программы НПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>в рамках Корпоративного плана программа «Поддерживающая», в соответствии с которой Компания за счет собственных средств организует НПО работников, увольняющихся в связи с выходом на пенсию;</li> <li>в рамках Паритетного плана реализуется «Программа солидарного финансирования НПО Компанией и работником», в которой Компания и работник совместно на паритетной основе участвуют в формировании НПО работника</li> </ul>

Направления	Инструменты
Наградная политика	<p>В 2022 г. 878 работников Общества были удостоены следующих наград:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• государственные награды РФ — 1 работник;</li> <li>• ведомственные награды Минэнерго России — 34 работника;</li> <li>• отраслевые награды Ассоциации «ЭРА России» — 36 работников;</li> <li>• корпоративные награды ПАО «Россети» — 94 работника;</li> <li>• корпоративные награды ПАО «Россети Ленэнерго» — 674 работника;</li> <li>• награды Электроэнергетического совета СНГ — 3 работника;</li> <li>• награды Комитета по энергетике и инженерному обеспечению — 19 работников;</li> <li>• награды Комитета топливно-энергетического комплекса ЛО — 10 работников;</li> <li>• награды Комитета по строительству — 5 работников;</li> <li>• награды Губернатора СПб — 2 работника</li> </ul>
Поддержка неработающих пенсионеров-ветеранов «Россети Ленэнерго»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• негосударственное пенсионное обеспечение;</li> <li>• материальная помощь;</li> <li>• выплаты к юбилеям и праздничным датам: ко Дню снятия блокады участникам ВОВ, ко Дню Победы, ко Дню энергетика;</li> <li>• компенсация оплаты электрической энергии, используемой в быту;</li> <li>• материальная помощь на погребение</li> </ul>

## БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Основные цели оказания благотворительной помощи

- 1 Оказание содействия деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения
- 2 Оказание содействия деятельности в сфере физической культуры и спорта (за исключением профессионального спорта)
- 3 Социальная поддержка и защита граждан, включая улучшение материального положения малообеспеченных, социальную реабилитацию безработных, инвалидов и иных лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств не способны самостоятельно реализовать свои права и законные интересы
- 4 Охрана и должное содержание зданий, объектов и территорий, имеющих историческое, культурное, культурное или природоохранное значение
- 5 Социальная реабилитация детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей, безнадзорных детей, детей, находящихся в трудной жизненной ситуации
- 6 Оказание содействия деятельности в сфере профилактики и охраны здоровья граждан, а также пропаганды здорового образа жизни, улучшения морально-психологического состояния граждан
- 7 Оказание помощи пострадавшим в результате стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф, социальных, национальных, религиозных конфликтов, жертвам репрессий, беженцам и вынужденным переселенцам
- 8 Оказание содействия деятельности в сфере охраны окружающей среды и защиты животных
- 9 Содействие органам внутренних дел (полиции) и иным правоохранительным органам в охране общественного порядка в соответствии с законодательством Российской Федерации

## Охрана окружающей среды

**38** МЛН РУБ.

ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ В 2022 Г.

**287** ОБЪЕКТОВ

ОСНАЩЕНО ПТИЦЕЗАЩИТНЫМИ УСТРОЙСТВАМИ В 2022 Г.

Главным приоритетом деятельности в области экологического менеджмента для «Россети Ленэнерго» является повышение уровня ответственности персонала за минимизацию негативного воздействия объектов электроэнергетики на окружающую среду, экологическую безопасность на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Компания в своей деятельности обеспечивает применение самых строгих требований, направленных на снижение воздействия на окружающую среду, демонстрирует и владеет всеми необходимыми механизмами, направленными на предотвращение экологических рисков. Свою экологическую направленность Компания демонстрирует путем реализации следующих основных документов:

- **Единая техническая политика.** Регламентирует принципы и обязательства Компании применять самые современные технические решения, исключающие воздействие вредных веществ, способов и механизмов на окружающую экосистему;

- **Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности.** Определяет цели и задачи снижения основного показателя при передаче электроэнергии — технологических потерь;
- **Программа инновационного развития.** Одной из основных задач Программы инновационного развития является снижение негативного влияния объектов электросетевого комплекса на окружающую среду.

Совокупная реализация всех программ и политик в Обществе способна обеспечить выполнение экологических задач, стоящих перед электросетевым комплексом.

Цель реализации экологической политики Общества — сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений.



### ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ, СТОЯЩИЕ ПЕРЕД ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫМ КОМПЛЕКСОМ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ:

- снижение доли морально устаревшего оборудования, используемого на объектах электросетевого комплекса и содержащего опасные вещества;
- снижение объемов вырубок лесных насаждений при прокладке и содержании просек при прохождении воздушных линий в лесных массивах;
- снижение негативного воздействия на окружающую среду при строительстве объектов электросетевого комплекса.

«Россети Ленэнерго» присоединились к реализации Экологической политики электросетевого комплекса в новой редакции, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17.07.2020 в качестве внутреннего документа ПАО «Россети Ленэнерго» в соответствии с протоколом Совета директоров Общества от 23.09.2020 № 19.

### Затраты на охрану окружающей среды, млн руб.

Направление затрат	2020	2021	2022	2022/2021, %
По охране и рациональному использованию водных ресурсов	12	15	16	6,7
По охране атмосферного воздуха	8	9	10	11,1
По охране окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления	10	11	12	9,1
По рекультивации земель	0	0	0	—
<b>Итого</b>	<b>30</b>	<b>34</b>	<b>38</b>	<b>11,8</b>

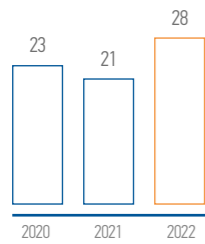
### Выполнение природоохранных мероприятий в 2022 г.

Наименование мероприятия	Затраты, млн руб.	Экологический эффект
Разработка природоохранной документации	5	Соблюдение требований природоохранного законодательства РФ, уменьшение риска штрафных санкций и сверхлимитных платежей за негативное воздействие на ОС
Производство замеров, контроль нормативов ПДВ, уровня шума, качества воды	6	Выполнение требований природоохранного и санитарного законодательства
Вывоз и размещение отходов на лицензированных полигонах	11	Выполнение требований в сфере обращения с отходами, уменьшение риска штрафных санкций

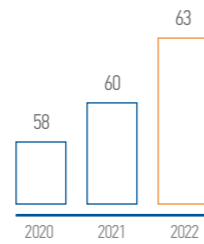
### Показатели экологической результативности

Показатель	2020	2021	2022
Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, т	23	21	28
Забор и получение воды, м <sup>3</sup> , в том числе:	58	60	63
из подземных источников, м <sup>3</sup>	0,1	0,5	4,9
из других источников, м <sup>3</sup>	58	60	58

**ВАЛОВЫЙ ВЫБРОС В ВОЗДУХ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ, Т**



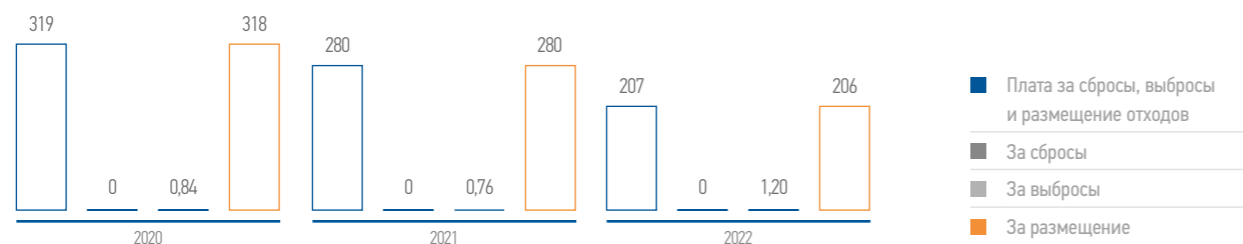
**ЗАБОР И ПОЛУЧЕНИЕ ВОДЫ, ТЫС. М³**



**Динамика образования производственных отходов, т**

Класс опасности отходов	2020	2021	2022
I класс	2	2	0,4
II класс	2	2	5
III класс	70	44	31
IV класс	1 684	1 800	1 783
V класс	3 475	2 674	2 662
<b>Всего</b>	<b>5 233</b>	<b>4 522</b>	<b>4 481</b>

**ПЛАТЕЖИ ЗА НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ, ТЫС. РУБ.**



**Прочие экологические показатели**

Показатель	2020	2021	2022	2022/2021, %
Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание, т	3 938	3 601	3 823	6,2
Оснащение электросетевых объектов птицевозащитными устройствами, шт.	3 208	197	287	45,7

**Станции зарядки электромобилей**

В рамках «Программы развития зарядной инфраструктуры на период до 2025 года», утвержденной Советом директоров Общества, в 2022 г. выполнены установка и ввод в эксплуатацию 14 ЭЗС быстрого типа.

С целью создания комфортной обширной сети зарядной инфраструктуры, охватывающей все районы города и область, отвечающей всем современным тенденциям в соответствии с утвержденной «Программой развития зарядной инфраструктуры на период до 2025 года» принято решение о введении платы за услугу по зарядке электротранспорта. С 28 ноября 2022 г. стоимость услуги составляет 22 руб. 00 коп. за 1 кВт·ч.

В целях приведения к единообразию программного комплекса по управлению зарядной инфраструктурой подписан договор с АО «Россети Цифра» на подключение ЭЗС к сервису «Россети Электротранспорт», предназначенному для объединения электростанций в рамках единой сети для мониторинга и управления ЭЗС, а также взимания платы за услугу по зарядке автомобиля через мобильное приложение.

В 2022 г. идет реализация пилотного проекта по предоставлению комплексной услуги по установке ЭЗС «под ключ», в рамках которой проведены переговоры с крупными заказчиками: ПАО «Газпром нефть», ПАО «Татнефть», ПАО Сбербанк, а также с заводами — производителями электростанций: ООО «Промэнерго», ООО «Парус электро», ООО «Юпитер» (Яблочков).

Согласно «Программе развития зарядной инфраструктуры «Россети Ленэнерго» на период до 2025 года» планируется не только активно развивать сеть ЭЗС, но и проводить работу по актуализации схемы размещения существующих зарядных станций на территории города с учетом потребительского спроса на услугу. В целях стимулирования спроса на электрический автомобильный транспорт и поддержку зарядной инфраструктуры в настоящее время определен перечень перспективных мест установки зарядных станций, проведена работа с собственниками локаций в части согласования размещения ЭЗС на территории их объектов.

Участие Общества в 2022 г. в конгрессно-выставочных мероприятиях позволило наладить коммуникации с заводами — производителями ЭЗС.

Развитая сеть зарядных станций «Россети Ленэнерго» позволяет создавать предпосылки для увеличения количества электромобилей в регионе.

**67**

**ЗАРЯДНЫХ СТАНЦИЙ  
УСТАНОВЛЕНЫ  
В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ  
И ЛЕНИНГРАДСКОЙ  
ОБЛАСТИ,  
В ТОМ ЧИСЛЕ**

**56**

**СТАНЦИЙ  
ДЛЯ БЫСТРОЙ ЗАРЯДКИ**

**6**

**НОВЫХ СТАНЦИЙ  
ПЛАНИРУЕТСЯ  
УСТАНОВИТЬ В 2023 Г.**



Горячая линия:  
8-800-220-02-20

Мобильное приложение «Россети  
Электротранспорт»

# Противодействие коррупции

Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети» — единый стратегический документ ПАО «Россети» и его дочерних зависимых обществ, определяющий единый подход Группы компаний «Россети» к реализации требований статьи 13 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся разработки и принятия мер по предупреждению и противодействию коррупции.

Антикоррупционная политика утверждена Советом директоров ПАО «Россети Ленэнерго» в качестве внутреннего документа Общества и введена в действие приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 14.08.2020 № 359. Антикоррупционная политика представляет собой комплекс взаимосвязанных принципов, процедур и конкретных мероприятий, направленных на профилактику и пресечение коррупционных правонарушений в деятельности Общества.

Цель Антикоррупционной политики — формирование единого подхода к реализации требований Закона о противодействии коррупции, касающихся обязанности ПАО «Россети»

и ДЗО ПАО «Россети» по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции: выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции); выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений; минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений.

Основным кругом лиц, подпадающих под действие Антикоррупционной политики, являются работники «Россети Ленэнерго», вне зависимости от занимаемой должности и выполняемых функций, а также партнеры и контрагенты ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», иные лица в силу взаимных обязательств между ними и «Россети Ленэнерго», в том числе Антикоррупционных обязательств и иных антикоррупционных соглашений.



Информация об антикоррупционной политике представлена на официальном сайте Общества <https://rosseti-lenenergo.ru/about/corruption/>

## ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ТРЕБОВАНИЙ ФЕДЕРАЛЬНОГО АНТИКОРРУПЦИОННОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

- Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «Россети Ленэнерго»;
- Единый стандарт закупок ПАО «Россети»;
- Порядок приема и рассмотрения поступивших по «горячей линии» обращений заявителей (работников, контрагентов компаний Группы «Россети», иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции и мошенничества;
- Положение об урегулировании конфликта интересов в ПАО «Россети Ленэнерго»;
- Положение о Комиссии ПАО «Россети Ленэнерго» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов;
- Положение о сообщении работниками ПАО «Россети Ленэнерго» о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими должностных обязанностей.

## ИНФОРМАЦИЯ О ВОЗМОЖНЫХ ФАКТАХ КОРРУПЦИИ И ИНЫХ ЗЛОУПОТРЕБЛЕНИЙ В ОБЩЕСТВЕ

С целью осуществления мер по выявлению и пресечению коррупционных правонарушений в Обществе применяется Порядок по организации приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции.

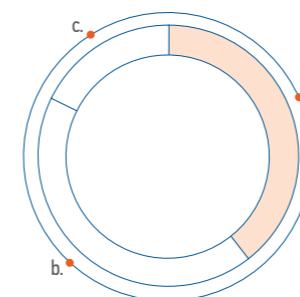
Обращения направляются по принадлежности вопроса для проверки и принятия мер реагирования в подразделения экономической безопасности, технологического присоединения и в контактный центр.

**321**

ОБРАЩЕНИЕ

О ВОЗМОЖНЫХ ФАКТАХ КОРРУПЦИИ ЗАРЕГИСТРИРОВАНО В 2022 Г.

### ОБРАЩЕНИЯ О ВОЗМОЖНЫХ ФАКТАХ КОРРУПЦИИ, ПОЛУЧЕННЫЕ В 2022 Г., ШТ.

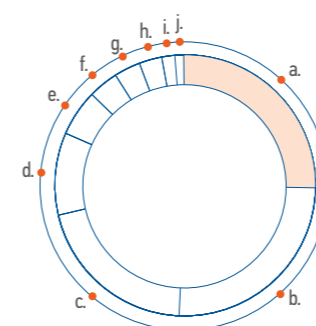


а. По телефону «горячей линии»	126
б. На адрес эл. почты	138
в. По форме обратной связи на сайте Общества	57

По всем обращениям были приняты меры к устранению нарушений прав граждан и юридических лиц, послуживших основанием для обращения с жалобой.

По результатам проведенных проверок факты противоправных действий коррупционной направленности и иных злоупотреблений не подтвердились.

### ТЕМАТИКА ОБРАЩЕНИЙ В 2022 Г., ШТ.



а. Исполнение договорных обязательств по технологическому присоединению	83	ф. Некачественная поставка электроэнергии	12
б. Иные вопросы	81	г. Оплата электроэнергии (задолженность по счету)	10
в. Отключение электроэнергии	66	з. Увеличение мощности	9
д. Установка/замена приборов учета электроэнергии на опорах	33	и. Качество обслуживания	5
е. Незаконное подключение к электросетям	19	ж. Предположения о коррупционных проявлениях в действиях работников Общества	3

## УРЕГУЛИРОВАНИЕ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ

В «Россети Ленэнерго» действует система предупреждения, своевременного выявления и урегулирования конфликта интересов, а также координации действий работников в случае возникновения или возможности возникновения конфликта интересов, которая включает в себя в том числе процедуры раскрытия сведений о наличии конфликта интересов (декларирование конфликта интересов):

- ежегодное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов по состоянию на 31 декабря соответствующего года;
- уведомление работников о возникновении личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая приводит или может привести к конфликту интересов.

- первоначальное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов при приеме на работу / переводе на другую должность;

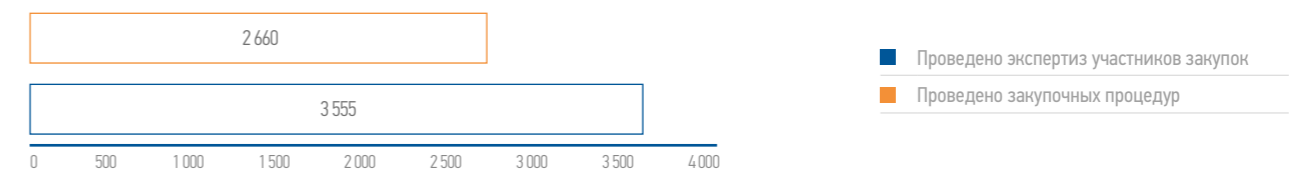
### Результаты Декларационной кампании конфликта интересов за 2022 г.

Результаты проверочных мероприятий	Проверено/выявлено
Работники, подлежащие декларированию, в т. ч.:	2 508
представившие декларации	2 403
Работники, не представившие декларации, в т. ч.:	105
декретный отпуск/длительный больничный	57
увольнение на момент сдачи деклараций	47
прочие	1
Выявлено случаев конфликта интересов, в т. ч.:	0
урегулировано на дату проведения заседания Комиссии Общества по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов	0
Выявлено случаев предконфликтных ситуаций	0

## ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ И ПРОФИЛАКТИКА КОРРУПЦИИ ПРИ ВЗАИМОДЕЙСТВИИ С ПАРТНЕРАМИ И КОНТРАГЕНТАМИ

«Россети Ленэнерго» выстраивают взаимоотношения с партнерами, контрагентами и третьими лицами в соответствии с требованиями Единого стандарта закупок ПАО «Россети». Общество осуществляет конкурентные закупки, руководствуясь объективными критериями при выборе поставщиков, проводит соответствующую информационно-разъяснительную работу.

### КОЛИЧЕСТВО ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР И ЭКСПЕРТИЗ УЧАСТНИКОВ ЗАКУПОК В 2022 Г., ШТ.



По результатам проверок участников закупочных процедур выдано 220 замечаний за нарушения требований Единого стандарта закупок ПАО «Россети». Все выданные замечания устранены в рабочем порядке.

Согласовано и проверено на предмет соблюдения антикоррупционного законодательства 572 закупки, стоимость которых превышает 500 тыс. руб.

Во исполнение поручений Правительства Российской Федерации в Обществе на регулярной основе осуществляется проверка договоров на предмет соблюдения установленных требований по обязательному раскрытию информации о собственниках контрагента (включая бенефициаров, в том числе конечных). В 2022 г. проверено 54 289 доходных и расходных договоров.

Информация посредством электронно-цифровой подписи по защищенному каналу связи вносится в Автоматизированную систему анализа и сбора информации о контрагентах.

## ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА ПОДХОДАМ ПО ПРОТИВОДЕЙСТВИЮ КОРРУПЦИИ

В соответствии с Программой обучения работников Группы компаний «Россети» по вопросам профилактики и противодействия коррупции, утвержденной распоряжением ПАО «Россети» от 13.12.2018 № 549р «Об организации обучения работников Группы компаний «Россети» по вопросам профилактики и противодействия коррупции», в 2022 г. онлайн-обучение и тестирование прошли 178 работников Общества.

В декабре 2022 г. в «Россети Ленэнерго» проведен День знаний по вопросам профилактики и противодействия коррупции с привлечением лекторов АНО ДПО «Санкт-Петербургская академия безопасности». В мероприятии приняли участие 52 работника Общества, ответственные за подготовку

индивидуальных экспертных заключений. Тема семинара: «Коррупция как фактор разрушения государства, общества, личности. Ответственность за правонарушение и преступления коррупционной направленности при проведении закупочных процедур».

Специалистами отдела антикоррупционных комплаенс-процедур на постоянной основе проводится консультирование работников Общества по вопросам предупреждения и противодействия коррупции. В процессе проведения мероприятий по декларированию конфликта интересов работников Общества за 2022 г. дано не менее 365 консультаций.



## УЧАСТИЕ В РАБОЧИХ ГРУППАХ И КОЛЛЕКТИВНЫХ ИНИЦИАТИВАХ ПО ПРОТИВОДЕЙСТВИЮ И ПРОФИЛАКТИКЕ КОРРУПЦИИ

Общество не только реализует меры по предупреждению и противодействию коррупции самостоятельно, но и принимает участие в коллективных антикоррупционных инициативах. В качестве действий антикоррупционной направленности в 2015 г. Общество присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Присоединение свидетельствует о соответствии Общества антикоррупционным требованиям международных правовых стандартов.

**В 2015 г. Общество присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса.**

«Россети Ленэнерго» принимают активное участие в деятельности Рабочей группы ПАО «Россети» по совершенствованию методологического обеспечения в области противодействия коррупции.

### Основные показатели в части обеспечения безопасности

Показатели	2020	2021	2022	2022/2021, %
Контрольные мероприятия, направленные на профилактику коррупции, служебные проверки, комплексные проверки финансово-хозяйственной деятельности филиалов, в ходе которых в том числе проверялось наличие коррупционных проявлений, шт.	31	48	47	-2,1
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества, шт.	4 501	5 821	8 829	51,7
Рассмотрено обращений, поступивших на «горячую линию» по обращениям о фактах коррупции, шт.	236	233	321	37,8

О фактах коррупционных нарушений и подозрений на наличие конфликта интересов в 2022 г. поступило 3 обращения. Обращения рассмотрены в оперативном порядке. По итогам проверки признаков коррупционной составляющей не выявлено. Основной объем обращений, поступивших на «горячую линию», не содержат информации о фактах коррупционных нарушений и/или подозрений на наличие конфликта интересов.

## Закупочная деятельность

Основными направлениями в области закупочной деятельности Общества являются:

- реализация политики открытости и прозрачности закупок;
- повышение уровня эффективности при конкуренции участников закупочных процедур;
- достижение максимального экономического эффекта от проведения мероприятий в области закупочной деятельности.

Основные принципы построения закупочной деятельности:

- информационная открытость закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек Общества;
- выбор технико-коммерческих предложений критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- прозрачность и управляемость закупочной деятельности;
- профессионализм и компетентность работников, осуществляющих закупочную деятельность;
- персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию и принятые ими решения по осуществляемым закупкам;
- соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

При проведении закупок применяются открытые конкурентные и неконкурентные способы выбора подрядных организаций и поставщиков товарно-материальных ценностей:

- конкурс;
- аукцион;
- запрос предложений;
- запрос котировок;
- конкурентный предварительный отбор;
- запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора;
- предварительный отбор;
- запрос цен по результатам предварительного отбора;
- сравнение цен;
- закупка у единственного поставщика;
- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции;
- закупка с ограниченным участием;
- закупка в электронном магазине.

Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) применяется:

- при выборе подрядных организаций для устранения возникших чрезвычайных ситуаций при условии, что объем закупаемой продукции должен быть не более достаточного для предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий;
- в случаях возникновения необходимости в дополнительной закупке, не учтенной в основном договоре, при условии, что смена поставщика продукции может привести к значительным техническим трудностям в работе и обслуживании, либо дополнительные работы (услуги) неотделимы от основного договора;
- у организаций, монопольно предоставляющих услуги на рынке.

### ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА ЗАКУПКИ

# 961

ЗАКУПКА С ВЫБОРОМ ПОБЕДИТЕЛЯ СОСТОЯЛАСЬ В 2022 Г.

# 60 812

МЛН РУБ.

С УЧЕТОМ НДС СУММА ЗАКУПОК С ВЫБОРОМ ПОБЕДИТЕЛЯ, СОСТОЯВШИХСЯ В 2022 Г.

## Структура закупок в 2022 г.

Разделы Плана закупки	Закупки в соответствии с Планом закупки			
	объявлено закупок, всего		закупки, по которым выбран победитель	
	шт.	млн руб. с НДС	шт.	млн руб. с НДС
Капитальное строительство	62	8 075	56	6 763
Реконструкция и техперевооружение	691	44 134	548	35 283
Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	313	5 099	157	2 079
ИТ-технологии	36	618	28	516
Консультационные услуги	12	278	10	76
Прочие закупки	183	19 047	162	16 096
<b>Итого</b>	<b>1 297</b>	<b>77 251</b>	<b>961</b>	<b>60 812</b>

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за 2022 г. составил 762 млн руб. (с НДС), или 1,3% от плановой объявленной стоимости закупок (без учета закупок у единственного поставщика и закупок на право заключения рамочных договоров).

В 2022 г. все закупки «Россети Ленэнерго» проведены в электронной форме с использованием функционала электронных торговых площадок: <https://rosseti.roseltorg.ru>, <https://tender.lot-online.ru>

Эффективность закупок, проводимых в электронной форме, подтверждается наличием должного рыночного предложения, представленного большим количеством активных участников закупочных мероприятий, проводимых «Россети Ленэнерго».

**836** ЗАКУПОК В ЭЛЕКТРОННОМ ФОРМАТЕ НА ОБЩУЮ СУММУ  
**58 994** МЛН РУБ. (С НДС)

ПО ИТОГАМ 2022 Г.

**100%**

- ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР СОСТОЯЛОСЬ В ЭЛЕКТРОННОЙ ФОРМЕ
- ДОЛЯ ОТКРЫТЫХ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР В СТРУКТУРЕ ЗАКУПОК

## ЗАКУПКИ У СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

В 2022 г. с субъектами малого и среднего предпринимательства заключено 1 382 договора на сумму 46 583 млн руб. (с НДС) (с учетом переходящих договоров), процент оплаты которых составил 86,2%, в том числе по результатам закупочных процедур, в которых должны принимать участие только субъекты малого и среднего предпринимательства (спецторги). Заключено 1 027 договоров на сумму 33 954 млн руб. (с НДС), процент оплаты которых составил 63,1% (без учета договоров, исключаемых из расчета, в соответствии с Постановлением Правительства от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц») и соответствует требованиям Постановления.

**1 382** ДОГОВОРА НА СУММУ  
**46 583** МЛН РУБ. (С НДС)

ЗАКЛЮЧЕНО С СУБЪЕКТАМИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В 2022 Г.

**3%** ДОЛЯ ИМПОРТНОГО ОСНОВНОГО ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ В ОБЩЕМ ОБЪЕМЕ ЗАКУПАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ ПО ИТОГАМ 2022 Г.

## Показатели закупочной деятельности

	2020	2021	2022	2022/2021, п.п.
Доля открытых конкурентных закупочных процедур, %	100	100	100	0
Доля закупок, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме конкурентных закупок, %	100	100	100	0
Объем достигнутой экономии, %	3,1	2,4	1,3	-1,1
Доля закупок, победителями которых являются субъекты малого и среднего предпринимательства, %	72	80	86	6
Доля закупок, участниками которых являются субъекты малого и среднего предпринимательства (спецторги), %	42	57	73	16
Доля закупок у субъектов МСП, а также закупок, в которых субъекты МСП привлекаются в качестве субподрядных организаций, %	н/д	н/д	н/д	-

В соответствии со сценарными условиями ПАО «Россети» по минимизации применения импортного оборудования и материалов при выполнении проектных решений и формировании технических заданий в «Россети Ленэнерго» приоритетно используются оборудование, материалы, технические устройства, комплектующие и программное обеспечение отечественных производителей.

Всего в 2022 г. «Россети Ленэнерго» в сфере поставок МТРИО заключено 823 контракта с компаниями, работающими как на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области, так и в Саратовской области, Хабаровском крае и Удмуртской Республике. Изменения, произошедшие в цепочке поставок, дали возможность поставщикам осуществлять поставку отечественного оборудования взамен импортного без негативных последствий.

- 148** Меморандум контролирующего акционера
- 149** Система корпоративного управления
- 157** Органы управления Компании
- 195** Отчет о вознаграждении органов управления
- 200** Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит
- 206** Акционерный капитал, ценные бумаги

# ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

# Меморандум контролирующего акционера

## ЦЕЛЬ ВЛАДЕНИЯ И ПЛАНЫ В ОТНОШЕНИИ КОНТРОЛИРУЕМЫХ ПАКЕТОВ АКЦИЙ

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (ПАО «Россети») — публичное акционерное общество с долей государства в уставном капитале 75,000048%.

В январе 2023 г. ПАО «Россети» в связи с завершением реорганизации в форме присоединения к нему Публичного акционерного общества «Российские сети», Акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ЕНЭС», Открытого акционерного общества «Томские магистральные сети» и Акционерного общества «Кубанские магистральные сети» стало головной компанией Группы «Россети», осуществляющей управление магистральным и распределительным электросетевыми комплексами Российской Федерации.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 14 ключевых распределительных электросетевых компаний (в том числе ПАО «Россети Ленэнерго»).

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

## КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ В ОТНОШЕНИИ АКТИВОВ

Ключевой задачей «Россети» в области управления указанными дочерними обществами, согласно Стратегии развития Группы компаний «Россети» на период до 2030 г., утвержденной Советом директоров ПАО «Россети», является развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения спроса со стороны потребителей и решения задач социально-экономического роста Российской Федерации.

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний Группы:

- обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения, а также содействие энергетической безопасности Российской Федерации;
- обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса, в том числе за счет внедрения цифровых технологий и инноваций;
- развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости Компании к изменениям в отрасли;
- внедрение принципов устойчивого развития.

## ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.
- ПАО «Россети» как контролирующий акционер в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях Группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.
- ПАО «Россети», следуя лучшим практикам корпоративного управления, ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний Группы «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний Группы «Россети» планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

- Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых Общих собраниях акционеров компаний Группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития Компании.
- ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями Группы финансово-хозяйственной деятельности.
- ПАО «Россети» как контролирующий акционер поддерживает инициативы компаний Группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.
- Дивидендная политика в Группе компаний «Россети» основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, и ориентирована на повышение инвестиционной привлекательности компаний Группы, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, а также рост их рыночной капитализации.
- Рекомендуемый к выплате размер дивидендов устанавливается Советами директоров компаний Группы «Россети» на основе финансовых результатов, в том числе определяемых по данным консолидированной отчетности по МСФО.

## Система корпоративного управления

Важнейшим элементом управления Компании является система обеспечения соблюдения законодательства, отраслевых стандартов, а также требований к деятельности органов управления и контроля, устанавливаемых внутренними документами.

Придерживаясь концепции индивидуального подхода в работе со всеми акционерами, Общество нацелено на максимально полное соблюдение их прав, в том числе обеспечивая возможность принятия акционерами и инвесторами обоснованных решений на основе своевременно предоставляемой Обществом полной, актуальной и достоверной информации о своей деятельности.

Ключевую роль в системе корпоративного управления играет Совет директоров Общества, независимость которого является залогом успеха в достижении стратегических целей.

В отношении дочерних и зависимых обществ (ДЗО) и иных юридических лиц, участником, учредителем или членом которых оно является, Общество придерживается общей корпоративной политики, основанной на единых принципах корпоративного управления.

Корпоративное управление в Обществе основывается на принципах, изложенных в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463. Принципы Кодекса корпоративного управления Банка России позволяют Обществу обеспечивать устойчивое и последовательное развитие основных элементов системы корпоративного управления на всех уровнях иерархического и организационного взаимодействия в рамках Группы компаний ПАО «Россети».



«Россети Ленэнерго» являются одной из крупнейших межрегиональных распределительных сетевых компаний России, входящих в Группу компаний «Россети» (доля участия ПАО «Россети» в уставном капитале Общества — 67,48%).

Принадлежность Общества к Группе компаний «Россети» предполагает наличие общих подходов и принципов функционирования органов управления и контроля.



Ознакомиться с внутренними документами «Россети Ленэнерго» можно на официальном сайте Общества <https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/ustav/?part=1>

## ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

**436** БАЛЛОВ, или **89%**

ОБЩАЯ ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПО ИТОГАМ 2021–2022 КОРПОРАТИВНОГО ГОДА, ПОКАЗАТЕЛЬ СООТВЕТСТВУЕТ ОЦЕНКЕ «РАЗВИТАЯ ПРАКТИКА»

В 2022 г. Российский институт директоров подтвердил «Россети Ленэнерго» национальный рейтинг корпоративного управления на уровне 7 — «Развитая практика корпоративного управления».

Оценка эффективности корпоративного управления в ПАО «Россети Ленэнерго» за 2021–2022 корпоративный год проведена по следующим компонентам корпоративного управления (всего 106 критериев):

- Права акционеров;
- Совет директоров;
- Исполнительное руководство;
- Прозрачность и раскрытие информации;
- Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит;
- Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс.

Общая оценка корпоративного управления Общества по итогам 2021–2022 корпоративного года составила 436 баллов, или 89%, что соответствует оценке «Развитая практика». При этом внутренним аудитом отмечено, что по значительной части вопросов (оцененных как «несоответствие») потенциал роста зависит в основном от позиции акционеров, контролирующих лиц и других внешних факторов, на которые Общество не имеет возможности влиять.

Общество на постоянной основе проводит работу по устранению замечаний внутреннего аудита путем реализации корректирующих мероприятий.

## СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ БАНКА РОССИИ

Общество стремится к совершенствованию системы корпоративного управления, основными принципами которого являются:

- обеспечение равного и справедливого отношения ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом;
- предоставление акционерам равной и справедливой возможности участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов;
- обеспечение равенства условий для всех акционеров, включая миноритарных, и равенства отношения к ним со стороны Общества;
- обеспечение акционеров надежными и эффективными способами учета прав на акции, а также возможностью свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций;
- создание системы раскрытия информации о деятельности Общества, прозрачной и доступной для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

Проводимая Обществом в рамках корпоративного управления политика способствует построению отношений доверия, обеспечивает реальную возможность осуществления своих прав акционерами Общества, снижает риск нарушения прав акционеров.

Внедрение максимально большого числа компонентов российской и международной передовой практики является постоянным процессом в рамках развития системы корпоративного управления Общества.

В процессе повышения эффективности системы корпоративного управления Общество стремится следовать лучшей российской практике, закрепленной Кодексом корпоративного управления Банка России.

Существенные корп. действия	3	1	1
Раскрытие информации	7		
Система УРиВК	6		
Система вознаграждения	10		
Корпоративный секретарь	2		
Совет директоров	26	9	1
Права акционеров	11	2	

- Соблюдается
- Частично соблюдается
- Не соблюдается



Подробная информация о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России приведена в полной версии Годового отчета.



## СИСТЕМА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

## ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

**Высший орган управления Общества**

Порядок подготовки, созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров Общества определены Федеральным законом «Об акционерных обществах», Положением Банка России от 16.11.2018 № 660-П «Об общих собраниях акционеров», Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров Общества.

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

**Коллегиальный орган управления, осуществляющий стратегическое руководство Обществом и контролирующий деятельность единоличного исполнительного органа (Генерального директора) и коллегиального исполнительного органа (Правления) Общества**

Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Совета директоров, порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров определены Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением о Совете директоров Общества.

Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:

- определение приоритетных направлений и стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации Общества;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

## ПРАВЛЕНИЕ

**Коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий руководство текущей деятельностью Общества**

Правление подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Правления, порядок созыва и проведения заседаний Правления определены Уставом и Положением о Правлении Общества.

## ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

**Единоличный исполнительный орган, осуществляющий руководство текущей деятельностью Общества**

Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор) подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Процедура назначения, статус, функции, цели и задачи, полномочия единоличного исполнительного органа (Генерального директора) определены Уставом Общества.

## СИСТЕМА ОРГАНОВ КОНТРОЛЯ

## РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Постоянно действующий, независимый, выборный орган внутреннего контроля, осуществляющий периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений Исполнительного аппарата Общества путем документальных и фактических проверок:

- законности, экономической обоснованности и эффективности (целесообразности) совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;
- полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.

## УПРАВЛЕНИЕ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Функциями Управления внутреннего контроля и управления рисками являются:

- разработка и обеспечение внедрения основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля;
- содействие менеджменту в построении контрольной среды;
- выработка рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;
- осуществление подготовки информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон;
- взаимодействие с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля;
- разработка, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендаций по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля.

## ВНУТРЕННИЙ И ВНЕШНИЙ АУДИТ

### КОМИТЕТ ПО АУДИТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Целью Комитета по аудиту Совета директоров Общества является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Комитета по аудиту, порядок его созыва и проведения заседаний определены Уставом и Положением о Комитете по аудиту Совета директоров Общества.

### ДЕПАРТАМЕНТ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Целью работы Департамента внутреннего аудита Общества является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

### ВНЕШНИЙ АУДИТОР

Для ежегодной проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества Общее собрание акционеров утверждает аудитора Общества, не связанного имущественными интересами с Обществом и его акционерами.

Аудитор осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и на основании заключаемого с ним договора.

## Органы управления Компании

### ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

30 мая 2022 г. было проведено годовое Общее собрание акционеров (протокол от 02.06.2022 № 1/2022).

Повестка дня годового Общего собрания акционеров:

1. Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 г.
2. О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2021 г.
3. Об избрании членов Совета директоров Общества.
4. Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.
5. Об утверждении аудитора Общества.
6. Об утверждении Положения об Общем собрании акционеров Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» в новой редакции.
7. Об утверждении Положения о Совете директоров Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» в новой редакции.
8. Об утверждении Положения о Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» в новой редакции.
9. Об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.
10. Об участии Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» в Саморегулируемой организации Ассоциации «Объединение изыскателей».

Повестка дня внеочередного Общего собрания акционеров:

1. О выплате (объявлении) дивидендов по акциям ПАО «Россети Ленэнерго» по результатам 9 месяцев 2022 отчетного года, в том числе о размере дивидендов, сроках и форме их выплаты, а также об установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов по акциям ПАО «Россети Ленэнерго».
2. О досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго».
3. Об избрании членов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго».

23 декабря 2022 г. было проведено внеочередное Общее собрание акционеров (протокол от 26.12.2022 № 2/2022).



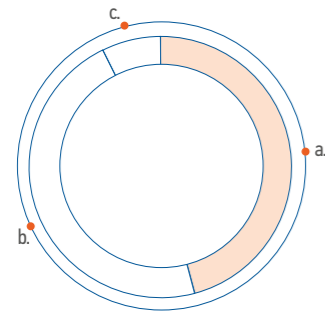
Информация о проведении собраний содержится на сайте Общества:  
<https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/osa/>



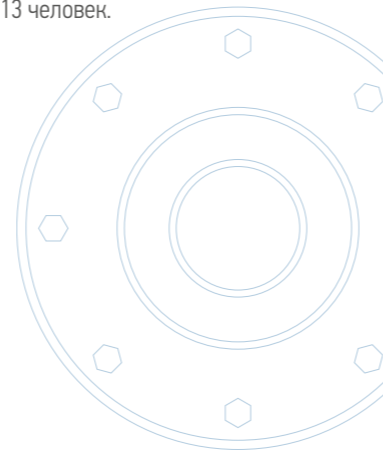
## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров ПАО «Россети Ленэнерго» — коллегиальный орган управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, Положением о Совете директоров ПАО «Россети Ленэнерго» и избирается в количестве 13 человек.

### ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ В СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ЧЕЛ.



a.	ПАО «Россети»	6
b.	Правительство Санкт-Петербурга	6
c.	Независимый директор	1



### Функции и статус действующего состава Совета директоров<sup>1</sup>:

ФИО	Должность	Статус в СД	Представитель акционера	Ключевые компетенции	Участие в работе комитетов
<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ</b>					
Рюмин Андрей Валерьевич	Генеральный директор, Председатель Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»	Неисполнительный	ПАО «Россети»	стратегическое развитие, обеспечение надежности энергосистемы	—
<b>ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ</b>					
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети», член Правления ПАО «Россети Ленэнерго»	Исполнительный	ПАО «Россети»	правовое, корпоративное управление, управление собственностью	Член Комитета по стратегии; член Комитета по аудиту; Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям
Ляпунов Евгений Викторович	Заместитель Генерального директора — главный инженер Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»	Неисполнительный	ПАО «Россети»	обеспечение надежности энергосистемы, перспективное развитие	—
Мольский Алексей Валерьевич	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»	Неисполнительный	ПАО «Россети»	обеспечение надежности энергосистемы, капитальное строительство	—

ФИО	Должность	Статус в СД	Представитель акционера	Ключевые компетенции	Участие в работе комитетов
Полинов Алексей Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети», член Правления ПАО «Россети Ленэнерго»	Исполнительный	ПАО «Россети»	бизнес-планирование, финансы	Председатель Комитета по аудиту; Председатель Комитета по стратегии; член Комитета по кадрам и вознаграждениям
Кузьмин Игорь Анатольевич	Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Ленэнерго»	Исполнительный	ПАО «Россети»	стратегическое развитие, обеспечение надежности энергосистемы	—
Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития	Независимый	ПАО «Россети»	стратегическое развитие	Член Комитета по аудиту; член Комитета по стратегии; член Комитета по кадрам и вознаграждениям
Карельский Андрей Николаевич	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга	Неисполнительный	Правительство Санкт-Петербурга	управление собственностью, корпоративное управление	Член Комитета по кадрам и вознаграждениям
Протасов Станислав Дмитриевич	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	Неисполнительный	Правительство Санкт-Петербурга	обеспечение надежности энергосистемы, перспективное развитие	—
Петрова Алла Александровна	Первый заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	Неисполнительный	Правительство Санкт-Петербурга	обеспечение надежности энергосистемы, перспективное развитие	Член Комитета по стратегии; член Комитета по аудиту
Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	Неисполнительный	Правительство Санкт-Петербурга	обеспечение надежности энергосистемы, перспективное развитие	Член Комитета по стратегии; член Комитета по аудиту; член Комитета по технологическому присоединению
Голубева Екатерина Сергеевна	Начальник аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга Дрегваля С.Г.	Неисполнительный	Правительство Санкт-Петербурга	корпоративное управление	Член Комитета по стратегии
Церетели Елена Отарьевна	Директор НО «Фонд развития субъектов малого и среднего предпринимательства в Санкт-Петербурге»	Неисполнительный	Правительство Санкт-Петербурга	обслуживание клиентов, развитие услуг	Член Комитета по технологическому присоединению

<sup>1</sup> Избран решением внеочередного Общего собрания акционеров от 23.12.2022 (протокол от 26.12.2022 № 2/2022).

Биографии членов Совета директоров<sup>1</sup>:

**РЮМИН  
АНДРЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ**

**Должность**

Генеральный директор,  
Председатель Правления  
Публичного акционерного  
общества «Федеральная сетевая  
компания — Россети»

**Год рождения**  
1980 г.

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Дата первого избрания в состав  
Совета директоров**

Впервые избран в Совет директоров  
Общества на Общем собрании акцио-  
неров Общества 5 февраля 2018 г.

**Образование**  
Высшее.

- Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, механико-математический факультет (2002 г.);
- Институт проблем рынка Российской академии наук, аспирантура (2004 г.). Кандидат экономических наук

**Опыт работы**

2022 – н. в. — Генеральный директор,  
Председатель Правления ПАО «Феде-  
ральная сетевая компания — Россети»  
(наименование до 12 октября 2022 г. —  
ПАО «Федеральная сетевая компания  
Единой энергетической системы»);

2021 – январь 2023 г. — Генеральный  
директор, Председатель Правления  
Публичного акционерного общества  
«Российские сети»;

2021–2022 гг. — Единичный  
исполнительный орган Управляющей  
организации — ПАО «Россети»  
на основании заключенного договора  
о передаче ПАО «Россети» полномочий  
единоличного исполнительного  
органа ПАО «ФСК ЕЭС», Публичного  
акционерного общества «Федеральная  
сетевая компания Единой энергетиче-  
ской системы»;

2021–2021 гг. — и. о. Генерального  
директора, Председателя Правления  
ПАО «Российские сети»;

2018 – н. в. — Председатель Совета  
директоров Общества, член Совета  
директоров Общества;

2018–2021 гг. — Председатель Прав-  
ления, Генеральный директор Общества  
(по 14 января 2021 г.)

**Доля в уставном капитале Общества**  
Не имеет

**Участие в органах управления других  
организаций**

- Член Совета директоров ПАО «Российские сети»;
- Член Совета директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»;
- Член Президиума Ассоциации ТЭК «РНК МИРЭС»;
- Председатель Совета директоров ПАО «Россети Московский регион»;
- Член Наблюдательного совета АО «ВБРР»;
- Член Наблюдательного совета НП «НТС ЕЭС»;
- Член Правления ООР «РСПП»;
- Член Президиума Ассоциации «РНК СИГРЭ»;
- Член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА»

**Участие в работе комитетов Совета  
директоров Общества**  
Не участвует

**Сведения о наличии долей (акций)  
в уставных капиталах зависимых  
Обществ ПАО «Россети Ленэнерго»**  
Доли отсутствуют

**Наличие и характер родственных  
связей с иными лицами, входя-  
щими в органы управления и кон-  
троля Общества**  
Родственные связи отсутствуют



**КРАИНСКИЙ  
ДАНИИЛ ВЛАДИМИРОВИЧ**

**Должность**

Заместитель Генерального  
директора по правовому обеспе-  
чению Публичного акционерного  
общества «Федеральная сетевая  
компания — Россети»

**Год рождения**  
1979 г.

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Дата первого избрания в состав  
Совета директоров**

Впервые избран в Совет директоров  
Общества на Общем собрании акцио-  
неров Общества 5 февраля 2018 г.

**Образование**  
Высшее.

- Московская государственная юридическая академия, специальность «юриспруденция» (2002 г.)

**Опыт работы**

2020 – н. в. — Заместитель Генерального  
директора по правовому обеспечению  
ПАО «Федеральная сетевая компания —  
Россети» (наименование до 12 октября  
2022 г. — ПАО «Федеральная сетевая  
компания Единой энергетической  
системы», должность по совместитель-  
ству до января 2023 г.);

2019 – н. в. — Член Правления Общества;

2018 – н. в. — Член Совета дирек-  
торов Общества;

2018 – н. в. — Советник Генерального  
директора Общества (по совмести-  
тельству), заместитель Генерального  
директора по правовому и корпоратив-  
ному управлению Общества;

2017 – январь 2023 г. — Заместитель  
Генерального директора по правовому  
обеспечению, член Правления, главный  
советник, советник ПАО «Российские  
сети»

**Доля в уставном капитале Общества**  
Не имеет

**Участие в органах управления других  
организаций**

- Член Совета директоров АО «Россети Тюмень»;
- Член Совета директоров АО «Россети Янтарь»;
- Член Совета директоров АО «Тываэнерго»;

- Член Совета директоров АО «Россети Цифра»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети Волга»;
- Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Урала»;
- Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети Центр»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети Московский регион»;
- Председатель Совета директоров ПАО «Россети Кубань»;
- Член Совета директоров ПАО «ТРК»;
- Член Совета директоров АО «НТЦ ФСК ЕЭС»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети Сибирь»;
- Председатель Совета директоров АО «НИЦ ЕЭС»;
- Член Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС»;
- Член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети»;
- Член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»;
- Член Совета директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

**Участие в работе комитетов Совета  
директоров Общества**

- Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества;
- Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества;
- Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества

**Сведения о наличии долей (акций)  
в уставных капиталах зависимых  
Обществ ПАО «Россети Ленэнерго»**  
Доли отсутствуют

**Наличие и характер родственных  
связей с иными лицами, входя-  
щими в органы управления и кон-  
троля Общества**  
Родственные связи отсутствуют

<sup>1</sup> Избран решением внеочередного Общего собрания акционеров от 23.12.2022 (протокол от 26.12.2022 № 2/2022).  
Персональная информация о членах органов управления и контроля представлена с письменного согласия указанных лиц, места работы и должности указаны на 31.12.2022.



**ЛЯПУНОВ  
ЕВГЕНИЙ ВИКТОРОВИЧ**

**Должность**  
Заместитель Генерального  
директора — главный инженер  
ПАО «Федеральная сетевая  
компания — Россети»

**Год рождения**  
1981 г.

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Дата первого избрания в состав  
Совета директоров**  
Впервые избран в Совет директоров  
Общества на Общем собрании акцио-  
неров Общества 23 декабря 2022 г.

**Образование**  
Высшее.  
• Ивановский государственный  
энергетический  
университет, специальность  
«электроэнергетические системы  
и сети» (2003 г.)

**Опыт работы**  
2022 – н. в. — Член Совета дирек-  
торов Общества;

2022 – январь 2023 г. — и.о. первого  
заместителя Генерального директора —  
главного инженера, главный советник  
Публичного акционерного общества  
«Российские сети»;

2021 – н. в. — Заместитель Генераль-  
ного директора — главный инженер,  
советник первого заместителя Генераль-  
ного директора — главного инженера  
Публичного акционерного общества  
«Федеральная сетевая компания —  
Россети» (наименование до 12 октября  
2022 г. — Публичное акционерное обще-  
ство «Федеральная сетевая компания  
Единой энергетической системы»);

2020–2022 гг. — Первый заместитель  
Генерального директора филиала  
ПАО «ФСК ЕЭС» МЭС Центра;

2019–2020 гг. — Генеральный  
директор филиала ПАО «ФСК ЕЭС» МЭС  
Западной Сибири;

2015–2019 гг. — Первый заместитель  
Генерального директора — главный  
инженер филиала ПАО «ФСК ЕЭС»  
МЭС Центра

**Доля в уставном капитале Общества**  
Не имеет

**Участие в органах управления других  
организаций**

- Член Совета директоров  
АО «Россети Тюмень»;
- Председатель Совета директоров  
АО «Россети Цифра»;
- Председатель Совета директоров  
АО «Мобильные ГТЭС»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети  
Московский регион»;
- Председатель Совета директоров  
ПАО «Россети Центр и Приволжье»;
- Председатель Совета директоров  
ПАО «Россети Центр»;
- Член Совета директоров  
АО «Электромагистраль»

**Участие в работе комитетов Совета  
директоров Общества**  
Не участвует

**Сведения о наличии долей (акций)  
в уставных капиталах зависимых  
Обществ ПАО «Россети Ленэнерго»**  
Доли отсутствуют

**Наличие и характер родственных  
связей с иными лицами, входя-  
щими в органы управления и кон-  
троля Общества**  
Родственные связи отсутствуют



**МОЛЬСКИЙ  
АЛЕКСЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ**

**Должность**  
Заместитель Генерального директора  
по инвестициям и капитальному  
строительству ПАО «Федеральная  
сетевая компания — Россети»

**Год рождения**  
1980 г.

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Дата первого избрания в состав  
Совета директоров**  
Впервые избран в Совет директоров  
Общества на Общем собрании акцио-  
неров Общества 30 мая 2022 г.

**Образование**  
Высшее.  
• Московский энергетический  
институт, специальность  
«электроэнергетические  
системы и сети», «экономика  
и управление на предприятии  
электроэнергетики» (2004 г.)

**Опыт работы**  
2022 – н. в. — Член Совета дирек-  
торов Общества;

2020 – январь 2023 г. — Заместитель  
Генерального директора по инвестициям,  
капитальному строительству и реали-  
зации услуг, член Правления  
ПАО «Российские сети»;

2012 – н. в. — Заместитель Председа-  
теля Правления, первый заместитель  
Председателя Правления, заместитель  
Генерального директора по инвестициям  
и капитальному строительству  
ПАО «Федеральная сетевая компания —  
Россети» (наименование до 12 октября  
2022 г. — ПАО «Федеральная сетевая  
компания Единой энергетиче-  
ской системы»)

**Доля в уставном капитале Общества**  
Не имеет

**Участие в органах управления других  
организаций**

- Член Совета директоров  
АО «Россети Тюмень»;
- Член Совета директоров АО «Россети  
Сибирь Тываэнерго»;
- Член Совета директоров АО «ЦТЗ»;
- Член Совета директоров  
АО «Россети Цифра»;

- Член Совета директоров  
ПАО «Россети Сибирь»;
- Член Совета директоров  
ПАО «Россети Кубань»;
- Член Совета директоров  
ПАО «Россети Волга»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети  
Северо-Запад»;
- Член Совета директоров  
ОАО «МРСК Урала»;
- Председатель Совета директоров  
ПАО «Россети Северный Кавказ»;
- Член Совета директоров  
ПАО «Россети Центр»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети  
Московский регион»;
- Член Совета директоров  
АО «Янтарьэнергообсыт»;
- Член Совета директоров  
АО «Мобильные ГТЭС»;
- Председатель Совета директоров  
АО «ЦИУС ЕЭС»;
- Председатель Совета директоров  
ОАО «Томские магистральные сети»;
- Председатель Совета директоров  
АО «НТЦ ФСК ЕЭС»;
- Председатель Наблюдательного совета  
АО ОЭС «СакРусэнерго»;
- Член Президиума Ассоциации  
«Российский Национальный Комитет  
Международного Совета по большим  
электрическим системам высокого  
напряжения» (РНК СИГРЭ);
- Председатель Совета директоров  
АО «ТайгаЭнергострой»;
- Председатель Совета директоров  
АО «Энергоцентр»

**Участие в работе комитетов Совета  
директоров Общества**  
Не участвует

**Сведения о наличии долей (акций)  
в уставных капиталах зависимых  
Обществ ПАО «Россети Ленэнерго»**  
Доли отсутствуют

**Наличие и характер родственных  
связей с иными лицами, входя-  
щими в органы управления и кон-  
троля Общества**  
Родственные связи отсутствуют



**ПОЛИНОВ  
АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

**Должность**  
Заместитель Генерального директора по экономике и финансам  
ПАО «Федеральная сетевая компания — Россети»

**Год рождения**  
1978 г.

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Дата первого избрания в состав Совета директоров**  
Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 18 июня 2021 г.

**Образование**  
Высшее.  
• Московский государственный строительный университет, экономист-менеджер (2000 г.);  
Кандидат экономических наук

**Опыт работы**  
2022 – н. в. — Врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам, заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Федеральная сетевая компания — Россети» (наименование до 12 октября 2022 г. — ПАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы», должность по совместительству до января 2023 г.);

2021 – н. в. — Член Совета директоров Общества;

2021 – январь 2023 г. — Врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам, главный советник ПАО «Российские сети»;

2019 – н. в. — Член Правления Общества;

2018 – н. в. — Советник Генерального директора (по совместительству), заместитель Генерального директора по экономике и финансам, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам Общества;

2018–2018 гг. — Советник Генерального директора аппарата советников АО «Объединенная энергетическая компания»

**Доля в уставном капитале Общества**  
Не имеет

**Участие в органах управления других организаций**

- Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети Сибирь»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети Московский регион»;
- Председатель Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»;
- Председатель Совета директоров АО «Россети Янтарь»;
- Член Совета директоров АО «Россети Цифра»;
- Председатель Совета директоров АО «Россети Тюмень»;
- Член Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС»;
- Председатель Совета директоров ООО «ФСК-Управление активами»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети Центр»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»;
- Член Правления ПАО «Российские сети»;
- Член Правления ПАО «Федеральная сетевая компания — Россети»;
- Член Совета директоров ПАО «Федеральная сетевая компания — Россети»

**Участие в работе комитетов Совета директоров Общества**

- Председатель Комитета по аудиту Совета директоров Общества;
- Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества;
- Председатель Комитета по стратегии Совета директоров Общества

**Сведения о наличии долей (акций) в уставных капиталах зависимых Обществ ПАО «Россети Ленэнерго»**  
Доли отсутствуют

**Наличие и характер родственных связей с иными лицами, входящими в органы управления и контроля Общества**  
Родственные связи отсутствуют



**КУЗЬМИН  
ИГОРЬ АНАТОЛЬЕВИЧ**

**Должность**  
Генеральный директор Общества

**Год рождения**  
1975 г.

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Дата первого избрания в состав Совета директоров**  
Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 18 июня 2021 г.

**Образование**  
Высшее.  
• Курганский государственный университет, специальность «автоматизация технологических процессов и производств», квалификация «инженер» (1997 г.);  
• Санкт-Петербургская академия управления и экономики, Президентская программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ по программе «Менеджер высшей квалификации» (2011 г.);  
• СПбГУ, профессиональная переподготовка с получением дополнительной квалификации «мастер делового администрирования — Master of Business Administration» (2015 г.)

**Опыт работы**  
2021 – н. в. — Член Совета директоров Общества;

2021 – н. в. — Генеральный директор Общества, исполняющий обязанности Генерального директора Общества;

2019 – н. в. — Председатель Правления, исполняющий обязанности Председателя Правления, член Правления Общества;

2017–2021 гг. — Первый заместитель Генерального директора — главный инженер Общества

**Доля в уставном капитале Общества**  
Не имеет

**Участие в органах управления других организаций**  
Не участвует

**Участие в работе комитетов Совета директоров Общества**  
Не участвует

**Сведения о наличии долей (акций) в уставных капиталах зависимых Обществ ПАО «Россети Ленэнерго»**  
Доли отсутствуют

**Наличие и характер родственных связей с иными лицами, входящими в органы управления и контроля Общества**  
Родственные связи отсутствуют



**ПИКИН  
СЕРГЕЙ СЕРГЕЕВИЧ**

**Должность**  
Директор по развитию,  
Директор Фонда энергетического развития

**Год рождения**  
1979 г.

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Дата первого избрания в состав Совета директоров**  
Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 14 июня 2017 г.

**Образование**  
Высшее.  
• МГУ им. М.В. Ломоносова, экономический факультет (2003 г.)

**Опыт работы**  
2017 – н. в. — Член Совета директоров Общества;

2007 – н. в. — Директор по развитию, Директор Фонда энергетического развития

**Доля в уставном капитале Общества**  
Не имеет

**Участие в органах управления других организаций**

- Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

**Участие в работе комитетов Совета директоров Общества**

- Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества;
- Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества;
- Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества

**Сведения о наличии долей (акций) в уставных капиталах зависимых Обществ ПАО «Россети Ленэнерго»**  
Доли отсутствуют

**Наличие и характер родственных связей с иными лицами, входящими в органы управления и контроля Общества**  
Родственные связи отсутствуют



**КАРЕЛЬСКИЙ  
АНДРЕЙ НИКОЛАЕВИЧ**

**Должность**  
Заместитель Председателя Комитета имущественных отношений г. Санкт-Петербурга

**Год рождения**  
1970 г.

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Дата первого избрания в состав Совета директоров**  
Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 30 мая 2022 г.

**Образование**  
Высшее.  
• Санкт-Петербургский государственный университет, правоведение (1993 г.)

**Опыт работы**  
2022 – н. в. — Член Совета директоров Общества;

2021 – н. в. — Заместитель Председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга;

2020–2021 гг. — Председатель Ленинградского областного Комитета по управлению городским имуществом;

2017–2020 гг. — Генеральный директор ГУП «Леноблинвентаризация»

**Доля в уставном капитале Общества**  
Не имеет

**Участие в органах управления других организаций**

- Член Совета директоров АО «Западный скоростной диаметр»;
- Член Совета директоров ООО «Жилкомсервис № 2 Московского района»;
- Член Совета директоров АО «Аэропорт Пулково»;
- Член Совета директоров АО «Юго-Западная ТЭЦ»;
- Член Совета директоров АО «Пассажирский Порт Санкт-Петербург «Морской фасад»;
- Член Совета директоров ООО «ПетербургГаз»;
- Член Совета директоров АО «Фонд имущества Санкт-Петербурга»;

- Член Совета директоров АО «Центр выставочных и музейных проектов»;
- Член Совета директоров АО «Городская страховая медицинская компания»;
- Член Совета директоров АО «Центр сопровождения инфраструктурных проектов»;
- Член Совета директоров ОАО «Трест геодезических работ и инженерных изысканий»;
- Член Совета директоров ООО «ГазИнвест»;
- Член Совета директоров АО «Санкт-Петербургское агентство медицинского туризма»;
- Член Совета директоров ОАО «Управление делами Федерального дома»;
- Член Совета директоров АО «Особая экономическая зона «Санкт-Петербург»»;
- Член Совета директоров АО «Корпорация развития Санкт-Петербурга»;
- Член Совета директоров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»;
- Член Совета директоров АО «Вычислительный центр коллективного пользования многоотраслевого комплекса жилищного хозяйства»;
- Член Совета директоров ООО «Спортивный комплекс «Юбилейный»»

**Участие в работе комитетов Совета директоров Общества**  
• Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества

**Сведения о наличии долей (акций) в уставных капиталах зависимых Обществ ПАО «Россети Ленэнерго»**  
Доли отсутствуют

**Наличие и характер родственных связей с иными лицами, входящими в органы управления и контроля Общества**  
Родственные связи отсутствуют



**ПРОТАСОВ  
СТАНИСЛАВ ДМИТРИЕВИЧ**

**Должность**  
Председатель Комитета по энергетике  
и инженерному обеспечению

**Год рождения**  
1977 г.

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Дата первого избрания в состав  
Совета директоров**  
Впервые избран в Совет директоров  
Общества на Общем собрании акцио-  
неров Общества 23 декабря 2022 г.

**Образование**  
Высшее.  
• Санкт-Петербургский государственный  
университет экономики и финансов,  
специальность «менеджмент  
в социальной сфере», квалификация  
«экономист» (1999 г.)

**Опыт работы**  
2022 – н. в. — Член Совета дирек-  
торов Общества;

2022 – н. в. — Председатель Коми-  
тета по энергетике и инженерному  
обеспечению;

2019–2022 гг. — Заместитель Генера-  
льного директора — директор по эко-  
номике и финансам ГУП «Водоканал  
Санкт-Петербурга»;

2018–2019 гг. — Генеральный директор  
ООО «Северная сбытовая компания»;

2017–2018 гг. — Советник Генерального  
директора по развитию  
ООО «ПетроЭнергоКонтроль»

**Доля в уставном капитале Общества**  
Не имеет

**Участие в органах управления других  
организаций**  
• Член Совета директоров АО «Теплосеть  
Санкт-Петербурга»

**Участие в работе комитетов Совета  
директоров Общества**  
Не участвует

**Сведения о наличии долей (акций)  
в уставных капиталах зависимых  
Обществ ПАО «Россети Ленэнерго»**  
Доли отсутствуют

**Наличие и характер родственных  
связей с иными лицами, входя-  
щими в органы управления и кон-  
троля Общества**  
Родственные связи отсутствуют



**ПЕТРОВА  
АЛЛА АЛЕКСАНДРОВНА**

**Должность**  
Первый заместитель Председателя  
Комитета по энергетике и инженер-  
ному обеспечению

**Год рождения**  
1976 г.

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Дата первого избрания в состав  
Совета директоров**  
Впервые избрана в Совет директоров  
Общества на Общем собрании акцио-  
неров Общества 30 мая 2022 г.

**Образование**  
Высшее.  
• Алтайский государственный  
университет, специальность  
«юриспруденция», квалификация  
«юрист» (2003 г.)

**Опыт работы**  
2022 – н. в. — Член Совета дирек-  
торов Общества;

2021 – н. в. — Первый заместитель  
Председателя Комитета по энергетике  
и инженерному обеспечению;

2015–2021 гг. — Заместитель Генера-  
льного директора по корпоративному  
управлению ОАО «МРСК Урала»

**Доля в уставном капитале Общества**  
Не имеет

**Участие в органах управления других  
организаций**

- Член Совета директоров  
АО «Вычислительный центр  
коллективного пользования  
многоотраслевого комплекса  
жилищного хозяйства»;
- Председатель Совета директоров  
АО «Юго-Западная ТЭЦ»;
- Член Совета директоров  
ООО «ПетербургГаз»

**Участие в работе комитетов Совета  
директоров Общества**

- Член Комитета по аудиту Совета  
директоров Общества;
- Член Комитета по стратегии Совета  
директоров Общества

**Сведения о наличии долей (акций)  
в уставных капиталах зависимых  
Обществ ПАО «Россети Ленэнерго»**  
Доли отсутствуют

**Наличие и характер родственных  
связей с иными лицами, входя-  
щими в органы управления и кон-  
троля Общества**  
Родственные связи отсутствуют



**МЕЛЬНИКОВА  
СВЕТЛАНА АНАТОЛЬЕВНА**

**Должность**  
Заместитель Председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению

**Год рождения**  
1966 г.

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Дата первого избрания в состав Совета директоров**  
Впервые избрана в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 7 июня 2016 г.

**Образование**  
Высшее.  
• Ленинградский ордена Ленина и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет им. Жданова, прикладная математика (1988 г.);  
• Межотраслевой институт повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров при Санкт-Петербургском государственном университете экономики и финансов, бухгалтерский учет и аудит (1998 г.);  
• Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, государственное и муниципальное управление (2011 г.)

**Опыт работы**  
2022 – н. в. — Член Совета директоров Общества;

2010 – н. в. — Заместитель Председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению

**Доля в уставном капитале Общества**  
Не имеет

**Участие в органах управления других организаций**  
• Член Совета директоров АО «Юго-Западная ТЭЦ»

**Участие в работе комитетов Совета директоров Общества**  
• Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества;  
• Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества;  
• Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества

**Сведения о наличии долей (акций) в уставных капиталах зависимых Обществ ПАО «Россети Ленэнерго»**  
Доли отсутствуют

**Наличие и характер родственных связей с иными лицами, входящими в органы управления и контроля Общества**  
Родственные связи отсутствуют



**ГОЛУБЕВА  
ЕКАТЕРИНА СЕРГЕЕВНА**

**Должность**  
Начальник аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга

**Год рождения**  
1983 г.

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Дата первого избрания в состав Совета директоров**  
Впервые избрана в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 18 июня 2021 г.

**Образование**  
Высшее.  
• Санкт-Петербургский государственный университет, специализация «юриспруденция» (2008 г.)

**Опыт работы**  
2021 – н. в. — Член Совета директоров Общества;

2021 – н. в. — Начальник аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга;

2005–2021 гг. — Начальник управления правового обеспечения АО «Петрозэлектросбыт»

**Доля в уставном капитале Общества**  
Не имеет

**Участие в органах управления других организаций**

- Член Совета директоров ООО «ПетербургГаз»;
- Член Совета директоров АО «Юго-Западная ТЭЦ»;
- Член Совета директоров АО «Вычислительный центр коллективного пользования многоотраслевого пользования жилищного хозяйства»

**Участие в работе комитетов Совета директоров Общества**  
• Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества

**Сведения о наличии долей (акций) в уставных капиталах зависимых Обществ ПАО «Россети Ленэнерго»**  
Доли отсутствуют

**Наличие и характер родственных связей с иными лицами, входящими в органы управления и контроля Общества**  
Родственные связи отсутствуют

### События после отчетной даты:

9 января 2023 г. в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о завершении реорганизации юридических лиц путем присоединения Публичного акционерного общества «Российские сети», АО «ДВЭУК-ЕНЭС», ОАО «Томские магистральные сети» и АО «Кубанские магистральные сети» к ПАО «Федеральная сетевая компания — Россети».

В связи с чем Публичное акционерное общество «Российские сети», АО «ДВЭУК-ЕНЭС», ОАО «Томские магистральные сети» и АО «Кубанские магистральные сети» с 9 января 2023 г. прекратили свою деятельность в качестве юридических лиц.

Сведения о наличии у членов Совета директоров Общества конфликта интересов (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов Общества) отсутствуют.



**ЦЕРЕТЕЛИ  
ЕЛЕНА ОТАРЬЕВНА**

**Должность**  
Директор НО «Фонд развития субъектов малого и среднего предпринимательства в Санкт-Петербурге»

**Год рождения**  
1966 г.

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Дата первого избрания в состав Совета директоров**  
Впервые избрана в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 18 июня 2019 г.

**Образование**  
Высшее.  
• Санкт-Петербургская академия управления и экономики, квалификация «менеджер высшей квалификации» (2009 г.);  
• Российский государственный педагогический университет им. Герцена, специальность «психология», квалификация «педагог-психолог» (2004 г.)

**Опыт работы**  
2019 – н. в. — член Совета директоров Общества;

2015 – н. в. — Советник директора по делам Общественного Совета

по развитию малого предпринимательства при Губернаторе Санкт-Петербурга, директор НО «Фонд развития субъектов малого и среднего предпринимательства в Санкт-Петербурге»

**Доля в уставном капитале Общества**  
Не имеет

**Участие в органах управления других организаций**  
Не участвует

**Участие в работе комитетов Совета директоров Общества**  
• Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества

**Сведения о наличии долей (акций) в уставных капиталах зависимых Обществ ПАО «Россети Ленэнерго»**  
Доли отсутствуют

**Наличие и характер родственных связей с иными лицами, входящими в органы управления и контроля Общества**  
Родственные связи отсутствуют

## СОСТАВЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ДЕЙСТВОВАВШИЕ В 2022 Г.

### Состав Совета директоров Общества, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 30.05.2022<sup>1</sup>

Фамилия, имя, отчество	Должность на момент избрания
<b>Рюмин Андрей Валерьевич</b>	Генеральный директор ПАО «Россети»
<b>Кузьмин Игорь Анатольевич</b>	Генеральный директор ПАО «Россети Ленэнерго»
<b>Мольский Алексей Валерьевич</b>	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»
<b>Майоров Андрей Владимирович</b>	Первый заместитель Генерального директора — главный инженер ПАО «Россети»
<b>Краинский Даниил Владимирович</b>	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»
<b>Полинов Алексей Александрович</b>	Врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»
<b>Пикин Сергей Сергеевич</b>	Директор Фонда энергетического развития
<b>Дрегваль Сергей Георгиевич</b>	Вице-губернатор Санкт-Петербурга
<b>Церетели Елена Отарьевна</b>	Директор НО «Фонд развития субъектов малого и среднего предпринимательства в Санкт-Петербурге»
<b>Мельникова Светлана Анатольевна</b>	Заместитель Председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
<b>Петрова Алла Александровна</b>	Первый заместитель Председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
<b>Карельский Андрей Николаевич</b>	Заместитель Председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга
<b>Голубева Екатерина Сергеевна</b>	Начальник аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга Дрегваля С. Г.

<sup>1</sup> Протокол от 02.06.2022 № 1/2022, информация приведена на момент избрания.

### Состав Совета директоров Общества, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 18.06.2021<sup>1</sup>:

Фамилия, имя, отчество	Должность на момент избрания
<b>Рюмин Андрей Валерьевич</b>	Генеральный директор ПАО «Россети»
<b>Кузьмин Игорь Анатольевич</b>	Исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго»
<b>Гребцов Павел Владимирович</b>	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»
<b>Майоров Андрей Владимирович</b>	Первый заместитель Генерального директора — главный инженер ПАО «Россети»
<b>Краинский Даниил Владимирович</b>	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Россети Ленэнерго»
<b>Полинов Алексей Александрович</b>	Советник Генерального директора ПАО «Россети»
<b>Пикин Сергей Сергеевич</b>	Директор Фонда энергетического развития
<b>Дрегваль Сергей Георгиевич</b>	Вице-губернатор Санкт-Петербурга
<b>Бондарчук Андрей Сергеевич</b>	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
<b>Малухин Алексей Геннадьевич</b>	Первый заместитель Председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
<b>Герман Александр Викторович</b>	Заместитель Председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга
<b>Церетели Елена Отарьевна</b>	Директор НО «Фонд развития субъектов малого и среднего предпринимательства в Санкт-Петербурге»
<b>Голубева Екатерина Сергеевна</b>	Начальник аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга Дрегваля С. Г.

<sup>1</sup> Протокол от 21.06.2021 № 1/2021, информация приведена на момент избрания.



### Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров в 2022 г.<sup>1</sup>

Совет директоров		Неисполнительный	Независимый <sup>2</sup>	Участие в заседаниях	Комитет по стратегии	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Член Совета директоров	Участие в заседаниях								
СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИЗБРАННЫЙ РЕШЕНИЕМ ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ ОБЩЕСТВА 18.06.2021:									
Рюмин А.В.	V			64/63					
Краинский Д.В.				64/64	25/25			20/20	11/11
Ляпунов Е.В.	V			4/4					
Пикин С.С.	V	V		64/64	25/25			20/20	11/11
Полинов А.А.				64/64	25/25			20/20	11/11
Кузьмин И.А.				64/64					
Мольский А.В.	V			41/41					
Голубева Е.С.	V			64/56	25/20				
Карельский А.Н.	V			41/33					8/6
Мельникова С.А.	V			41/38	25/20	10/9		7/7	
Петрова А.А.	V			41/40	25/24			20/19	
Протасов С.Д.	V			4/4					
Церетели Е.О.	V			64/52		10/9			
ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ВЫШЕДШИЕ ИЗ СОСТАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА 23.12.2022:									
Майоров А.В.	V			60/60		16/16			
Дрегваль С.Г.	V			60/41					
ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ВЫШЕДШИЕ ИЗ СОСТАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА 30.05.2022:									
Гребцов П.В.	V			23/23	11/11			13/12	
Бондарчук А.С. <sup>3</sup>	V			23/6					
Герман А.В.	V			23/22				13/13	3/3
Малухин А.Г.	V			23/23					

<sup>1</sup> Данные в таблице представлены в формате «X/Y», где: X — количество заседаний совета (комитета), в которых мог принять участие директор; Y — количество заседаний, в которых директор принял участие.

<sup>2</sup> В соответствии с требованиями Правил листинга ПАО Московская Биржа.

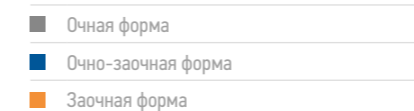
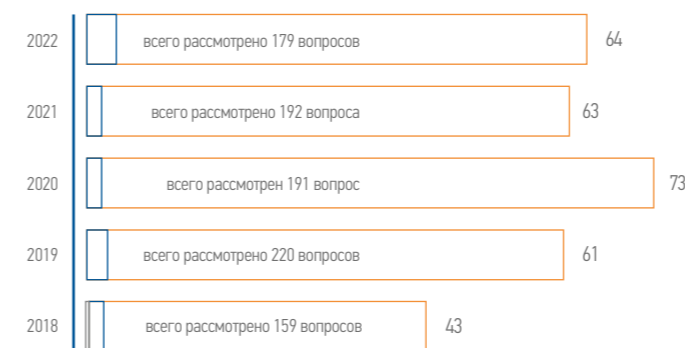
<sup>3</sup> Член Совета директоров признан вышедшим на основании заявления от 21.03.2022.

### Статистика по заседаниям Совета директоров Общества

Заседания Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» проводятся в соответствии с планом работы Совета директоров. Дата проведения заседания Совета директоров Общества определяется Председателем Совета директоров. Заседания Совета директоров Общества проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в шесть недель.

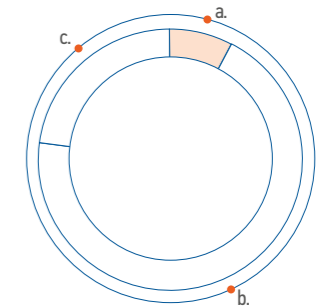
В 2022 г. проведено 64 заседания Совета директоров Общества, из них в заочной форме (опросным путем) — 60 заседаний, в очно-заочной форме (совместное присутствие с направлением опросных листов) — 4 заседания.

### ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2018–2022 ГГ., ШТ.



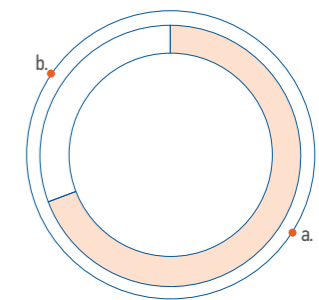
Информация о решениях, принятых Советом директоров Общества, размещена на сайте Общества: <https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/sd/?part=1>

### ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ЧЕЛ.



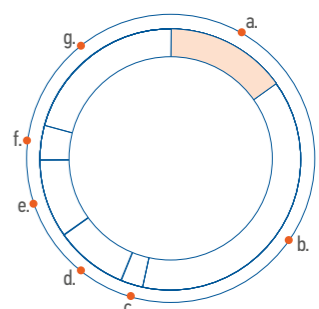
a.	30–40 лет	1
b.	41–50 лет	9
c.	51–60 лет	3

### ГЕНДЕРНЫЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ЧЕЛ.



a.	Мужчины	9
b.	Женщины	4

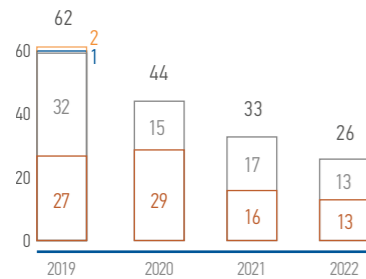
### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПРИ РАССМОТРЕНИИ ВОПРОСОВ В 2022 Г.



a.	Стратегические вопросы	15
b.	Контроль за деятельностью исполнительных органов	38
c.	Контроль за деятельностью ДЗО	3
d.	Рассмотрение и утверждение внутренних документов	9
e.	Кадровые вопросы	10
f.	Социальное направление	4
g.	Иные вопросы	21

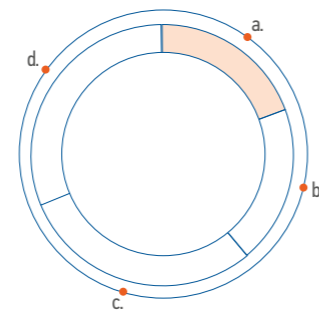
Совет директоров на постоянной основе рассматривает отчеты Генерального директора Общества об исполнении поручений Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго».

**ИСПОЛНЕНИЕ ПОРУЧЕНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**



■ Не выполнено
■ Исполнено с нарушением срока
■ Исполнено в срок
■ На исполнении

**ТЕМАТИКА ПОРУЧЕНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2022 Г.**



а. Стратегические вопросы	19
б. Контроль за деятельностью исполнительных органов	19
в. Социальное направление	31
г. Иные вопросы	31

**Поручения Совета директоров за 2019–2022 гг.**

Поручения	Ед. изм.	2019	2020	2021	2022
<b>Выдано<sup>1</sup></b>	<b>шт.</b>	<b>62</b>	<b>44</b>	<b>33</b>	<b>26</b>
Исполнено	шт.	32	15	17	13
	%	52,0	34,0	51,5	50,0
Исполнено с нарушением срока	шт.	1	-	-	-
	%	2,0	-	-	-
Не выполнено	шт.	2	-	-	-
	%	3,0	-	-	-
На исполнении	шт.	27	29	16	13
	%	44,0	66,0	48,5	50,0
Исполнено поручений, выданных в предыдущие периоды	шт.	-	20	19	14

<sup>1</sup> Без учета поручений, исполнение которых носит периодический и регулярный характер.

**КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ**

Деятельность Корпоративного секретаря «Россети Ленэнерго» регламентирована Уставом и Положением о Корпоративном секретаре ПАО «Россети Ленэнерго». В своей деятельности Корпоративный секретарь подчиняется непосредственно Совету директоров Общества.

К основным функциям Корпоративного секретаря Общества относятся:

- участие в организации подготовки и проведения Общих собраний акционеров;
- обеспечение работы Совета директоров и комитетов Совета директоров;
- участие в реализации политики Общества по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов Общества;
- обеспечение взаимодействия Общества с его акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов;

- обеспечение взаимодействия Общества с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг в рамках полномочий, закрепленных за Корпоративным секретарем;
- обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, и контроль за их исполнением;
- незамедлительное информирование Совета директоров обо всех выявленных нарушениях законодательства, а также положений внутренних документов Общества, соблюдение которых относится к функциям Корпоративного секретаря Общества;
- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества.

Решением Совета директоров Общества от 22 апреля 2019 г. Корпоративным секретарем Общества избрана Фроликова Валерия Андреевна (протокол от 25.04.2019 № 36).



**ФРОЛИКОВА  
ВАЛЕРИЯ АНДРЕЕВНА**

**Год рождения**  
1988 г.

2019 – н. в. — Секретарь Правления ПАО «Россети Ленэнерго»;

**Гражданство**  
Российская Федерация

2019 – н. в. — Директор по корпоративному управлению и взаимодействию с акционерами — начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Ленэнерго»;

**Образование**  
Высшее.

- ГОУ ВПО «Московская государственная юридическая академия имени О.Е. Кутафина» (в настоящее время — Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина), Москва, специальность «юриспруденция», квалификация «юрист» (2010 г.);
- Повышение квалификации по курсу «Корпоративное право: актуальные вопросы и судебная практика», АНО «Юридический институт «М-Логос» (2012 г.)

2014–2018 гг. — Заместитель директора правового департамента АО «Энергокомплекс», Москва;

2013–2019 гг. — Заместитель начальника, начальник отдела корпоративного управления АО «ОЭК», Москва

**Дополнительная квалификация**

Специалист финансового рынка по брокерской, дилерской деятельности и деятельности по управлению ценными бумагами (2013 г.)

**Доля в уставном капитале Общества**  
Не имеет

**Должности в других организациях**

Советник заместителя Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»

**Должности за последние 5 лет**

2019 – н. в. — Корпоративный секретарь ПАО «Россети Ленэнерго»;

## КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Комитеты Совета директоров Общества созданы с целью предварительного рассмотрения наиболее важных профильных вопросов, находящихся в компетенции Совета директоров, урегулирования спорных вопросов между представителями акционеров до проведения заседаний, выработки обоснованных рекомендаций Совету директоров и обеспечения эффективного выполнения Советом директоров Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества.

### КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Комитет по стратегии призван играть основную роль в определении стратегических целей деятельности Компании, оценке эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе и выработке рекомендаций Совету директоров Компании по корректировке существующей стратегии развития Компании.

**25** ЗАСЕДАНИЙ,  
из них **4** в очной форме

#### Состав<sup>1</sup>:

##### Председатель Комитета:

**Полинов Алексей Александрович** — Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»

##### Члены Комитета

Голубева Екатерина Сергеевна  
Петрова Алла Александровна  
Мельникова Светлана Анатольевна  
Пикин Сергей Сергеевич  
Краинский Даниил Владимирович  
Лещевская Юлия Александровна  
Тихонова Мария Геннадьевна  
Романков Андрей Олегович  
Антониадис Аленос Архимедович  
Корнеев Александр Юрьевич

#### Основные задачи:

выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по направлениям деятельности, которые относятся к компетенции Комитета: стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности, инновационное развитие, организация бизнес-процессов, бизнес-планирование, дивидендная политика, управление рисками, оценка эффективности деятельности Общества и его дочерних обществ, а также другие задачи и направления, определенные Кодексом корпоративного управления Банка России.



Итоги заседаний Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» размещены на сайте Общества: [https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom\\_1/?part=2](https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom_1/?part=2)

#### Результаты деятельности

- подготовлены рекомендации Совету директоров по вопросу «Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Ленэнерго» в новой редакции»;
- подготовлены рекомендации Совету директоров по рассмотрению ежеквартальных отчетов об исполнении бизнес-плана и инвестиционной программы Общества;
- предварительно рассмотрен отчет единоличного исполнительного органа Общества об организации, функционировании и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества за 2021 г.;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении Политики инновационного развития ПАО «Россети Ленэнерго»»;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении предпочтительного риска (риска-аппетита) ПАО «Россети Ленэнерго»»;
- предварительно рассмотрен отчет об исполнении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Ленэнерго» с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030» за 2021 г.;
- подготовлены рекомендации Совету директоров по рассмотрению сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы ПАО «Россети Ленэнерго» на 2022 г. и прогнозных показателей на 2023–2026 гг.;
- предварительно рассмотрен отчет о реализации Программы инновационного развития ПАО «Россети Ленэнерго» за 2021 г.;
- подготовлены рекомендации Совету директоров по вопросу «Об утверждении Сценарных условий оптимизации проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Ленэнерго» на период 2021–2025 гг., с учетом изменений, внесенных приказом Минэнерго России от 29.12.2020 № 31@, с учетом изменений, внесенных приказом Минэнерго России от 23.12.2021 № 31@»;
- предварительно рассмотрен отчет по исполнению Программы развития интеллектуального учета электроэнергии Общества за 2021 г.;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об участии ПАО «Россети Ленэнерго» в ПАО «Россети Северный Кавказ»»;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению проекта бизнес-плана ПАО «Россети Ленэнерго» на 2023 г. и прогнозных показателей на 2024–2027 гг.;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении актуализированной Программы «Цифровая трансформация ПАО «Россети Ленэнерго» на период до 2030 г.»».
- предварительно рассмотрен отчет о реализации мероприятий, предусмотренных программой «Цифровая трансформация ПАО «Ленэнерго» 2020–2030 гг.», за 2021 г.;
- предварительно рассмотрен отчет об исполнении Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Ленэнерго» на период до 2025 г. за 2021 г.;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об одобрении проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Ленэнерго» на период 2021–2025 гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 29.12.2020 № 31@, с учетом изменений, внесенных приказом Минэнерго России от 23.12.2021 № 31@»;
- предварительно рассмотрен отчет по исполнению Программы развития интеллектуального учета электроэнергии Общества за 2021 г.;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об участии ПАО «Россети Ленэнерго» в ПАО «Россети Северный Кавказ»»;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению проекта бизнес-плана ПАО «Россети Ленэнерго» на 2023 г. и прогнозных показателей на 2024–2027 гг.;
- подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении актуализированной Программы «Цифровая трансформация ПАО «Россети Ленэнерго» на период до 2030 г.»».

### КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ

**16** ЗАСЕДАНИЙ В ЗАОЧНОЙ ФОРМЕ

#### Состав<sup>2</sup>:

##### Председатель Комитета:

**Майоров Андрей Владимирович** — Первый заместитель Генерального директора — главный инженер ПАО «Россети»

##### Члены Комитета

Зуйкова Ольга Валентиновна  
Самылов Павел Владимирович  
Солдатов Андрей Владимирович  
Котвицкий Константин Валерьевич  
Бузаев Леонид Владимирович

#### Основные задачи:

- экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль за их исполнением, контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности.

#### Результаты деятельности

- Подготовлены рекомендации Совету директоров Общества по следующим вопросам:
    - о рассмотрении отчета о реализации Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Ленэнерго» на 2020–2022 гг. (за 2021 г.);
    - о рассмотрении информации Генерального директора Общества по показателям уровня надежности и качества оказываемых услуг по Обществу, подлежащим тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2021 г. (в части показателей уровня надежности услуг);
    - о рассмотрении информации Генерального директора Общества по показателям уровня надежности оказываемых услуг, подлежащим тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 6 месяцев 2022 г.;
  - Комитетом рассмотрены следующие вопросы:
    - о предварительном рассмотрении итогов прохождения Обществом отопительного сезона 2021/2022 гг. и о подготовке Общества к прохождению отопительного сезона 2022/2023 гг.;
    - об утверждении перечней мероприятий по повышению надежности электрических сетей ПАО «Россети Ленэнерго» на период 2022–2030 гг.;
    - об утверждении Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Ленэнерго» на 2022–2024 гг.
2. Комитетом рассмотрены следующие вопросы:
- о рассмотрении ежеквартальных отчетов о работе по системе управления охраной труда Общества;
  - о ходе подготовки Общества к работе в особые периоды: в паводковый период 2022 г., в пожароопасный период 2022 г., в грозовой период 2022 г.;
  - о рассмотрении ежеквартальных отчетов по исполнению производственной программы (ТОиР) ПАО «Россети Ленэнерго»;
  - о рассмотрении отчетов Общества об итогах работы в особые периоды: в грозовой период 2022 г., в пожароопасный период 2022 г., в паводковый период 2022 г.



Итоги заседаний Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» размещены на сайте Общества: [https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom\\_2/?part=3](https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom_2/?part=3)

<sup>1</sup> Состав Комитета избран решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 03.08.2022 (протокол от 04.08.2022 № 11), информация приведена по состоянию на момент избрания.

<sup>2</sup> Избран решением Совета директоров от 26.07.2022 (протокол от 29.07.2022 №9), информация приведена по состоянию на момент избрания.

## КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

**20** ЗАСЕДАНИЙ,  
ИЗ НИХ **1** В ОЧНОЙ ФОРМЕ

Состав<sup>1</sup>:**Председатель Комитета:**

**Полинов Алексей Александрович** —  
Член Совета директоров ПАО «Россети  
Ленэнерго», врио заместителя Генерального  
директора по экономике и финансам  
ПАО «Россети»

**Члены Комитета**

Петрова Алла Александровна  
Мельникова Светлана Анатольевна  
Краинский Даниил Владимирович  
Пикин Сергей Сергеевич



Итоги заседаний Комитета по аудиту Совета директоров  
ПАО «Россети Ленэнерго» размещены на сайте Общества:  
[https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/  
kom\\_4/?part=3](https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom_4/?part=3)

## Основные задачи:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

## Результаты деятельности

- предварительно рассмотрена Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества;
- рассмотрена информация менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также по результатам проведенных расследований, по итогам 2021 г., по итогам 6 месяцев 2022 г.;
- рассмотрены результаты антикоррупционного мониторинга «Россети Ленэнерго» по итогам 2021 г., по итогам 1-го полугодия 2022 г.;
- периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ;
- дана оценка эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 г.;
- предварительно рассмотрен отчет единоличного исполнительного органа и Правления Общества об организации, функционировании и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества за 2021 г.;
- предварительно рассмотрен проект годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 г., подготовленной в соответствии с РСБУ;
- рассмотрена консолидированная финансовая отчетность Общества за 2021 г., подготовленная в соответствии с МСФО;
- предварительно одобрена кандидатура внешнего аудитора Общества для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 г.;
- предварительно рассмотрен отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности систем корпоративного управления и управления рисками в 2021 г.;
- рассмотрена письменная информация (аудиторский отчет) по результатам проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 г., подготовленной в соответствии с МСФО;
- рассмотрена информация менеджмента Общества по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств;
- предварительно рассмотрена информация внутреннего аудита о результатах оценки исполнения программы отчуждения непрофильных активов и плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества в 2021 г.;
- предварительно рассмотрен вопрос о размере оплаты услуг аудитора Общества для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2022 г.;
- предварительно рассмотрен отчет Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» о проделанной работе в 2021–2022 корпоративном году, отчет об исполнении поручений Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» в 2021–2022 корпоративном году;
- рассмотрена информация о взаимодействии Комитета по аудиту Совета директоров Общества с внутренним и внешним аудиторами, включая объем аудиторских процедур и методы проведения проверки, предложенные внешним аудитором;
- рассмотрены ежеквартальные отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, а также отчет о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2021 г., а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2020 по 2024 г.;
- предварительно рассмотрена информация внутреннего аудита об оценке эффективности корпоративного управления в Обществе по итогам 2021–2022 корпоративного года;
- согласованы план работы Департамента внутреннего аудита и бюджет внутреннего аудита на 2023 г.

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ  
И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

**11** ЗАСЕДАНИЙ,  
ИЗ НИХ **1** В ОЧНОЙ ФОРМЕ

Состав<sup>2</sup>:**Председатель Комитета:**

**Краинский Даниил Владимирович** —  
Заместитель Генерального директора  
по правовому обеспечению ПАО «Россети»

**Члены Комитета**

Полинов Алексей Александрович  
Кузнецова Юлия Викторовна  
Карельский Андрей Николаевич  
Ковалева Светлана Юрьевна  
Пикин Сергей Сергеевич

## Основные задачи:

- предоставление рекомендаций Совету директоров по внесению изменений в организационную структуру исполнительного аппарата и филиалов Общества, по определению существенных условий договоров и вознаграждения членов органов управления Общества;
- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов.

## Результаты деятельности

- Комитетом были подготовлены рекомендации Совету директоров для принятия решений:
- о предварительной оценке кандидатов в члены Совета директоров Общества, избираемых на годовом Общем собрании акционеров Общества;
- об оценке состояния кадровых резервов «Россети Ленэнерго»;
- о предварительном рассмотрении организационных структур аппаратов управления филиалов Общества;
- о предварительной оценке кандидатов в члены Совета директоров Общества, избираемых на внеочередном Общем собрании акционеров Общества.
- А также подготовлены рекомендации Совету директоров для принятия следующих решений:
- о рассмотрении отчета о работе Корпоративного секретаря Общества;
- об утверждении плана преемственности исполнительного руководства «Россети Ленэнерго»;
- об утверждении Положения о компенсации затрат на аренду жилья работникам «Россети Ленэнерго»;
- о рассмотрении отчета «Об оценке работы Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» за 2021–2022 корпоративный год»;
- о премировании Генерального директора Общества;
- о внесении изменений в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности и в целевые значения ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества.



Итоги заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров  
ПАО «Россети Ленэнерго» размещены на сайте Общества:  
[https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom\\_5/?part=3](https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom_5/?part=3)

<sup>1</sup> Избран решением Совета директоров от 24.08.2022 (протокол от 26.08.2022 № 15), информация приведена по состоянию на момент избрания.

<sup>2</sup> Избран решением Совета директоров от 20.07.2022 (протокол от 22.07.2022 № 8), информация приведена по состоянию на момент избрания.

## КОМИТЕТ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

**10** ЗАСЕДАНИЙ,  
ИЗ НИХ **2** В ОЧНОЙ ФОРМЕ

### Состав<sup>1</sup>:

#### Председатель Комитета:

**Корнеев Александр Юрьевич** —  
Начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»

#### Члены Комитета

Золина Елена Владимировна  
Мельникова Светлана Анатольевна  
Церетели Елена Отарьевна  
Китаева Снежана Юрьевна  
Стромаков Виталий Владимирович  
Клинков Олег Юрьевич  
Подлуцкий Сергей Васильевич

### Основные задачи:

- предоставление рекомендаций Совету директоров по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Компании по обеспечению недискриминационного доступа к услугам технологического присоединения потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Компании по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка предложений по оптимизации, повышению эффективности оказания услуг, расширению перечня нетарифных услуг и дополнительных сервисов для потребителей по направлению прочих видов деятельности с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030».

### Результаты деятельности

Основные вопросы, рассмотренные Комитетом:

- информация о разработке «Комплексных программ развития электрических сетей 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации на 5-летний период» в цикле 2022 г.;
- информация о взаимодействии «Россети Ленэнерго» с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации при разработке и рассмотрении «Схем и программ развития электрических сетей на территории субъекта Российской Федерации на 5-летний период» в цикле 2022 г.

А также подготовлены рекомендации Совету директоров для принятия следующих решений:

- о рассмотрении ежеквартальных отчетов о ходе исполнения договоров технологического присоединения потребителей к электрическим сетям «Россети Ленэнерго», включая отчет «О выполнении КПЭ» (соблюдение сроков осуществления технологического присоединения), отчет о решении

наиболее проблемных жалоб и обращений по технологическому присоединению к распределительным электрическим сетям Общества, о содействии предотвращению и пресечению злоупотреблений в области технологического присоединения к электрическим сетям Общества, об анализе деятельности Общества в рамках реализации федеральных целевых программ, о совершенствовании нормативно-правовой базы в области технологического присоединения;

- о рассмотрении информации Генерального директора Общества по показателям уровня надежности и качества оказываемых услуг

по Обществу, подлежащим тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2021 г. (рассмотрение вопроса в части качества оказываемых услуг);

- о рассмотрении ежеквартальных отчетов об исполнении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг «Россети Ленэнерго» с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030»;
- о рассмотрении отчета «Об исполнении Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Ленэнерго» на период до 2025 г.» за 2021 г.



Итоги заседаний Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «Россети Ленэнерго» размещены на сайте Общества:  
[https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom\\_3/?part=3](https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom_3/?part=3)

## ОЦЕНКА РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Оценка работы Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» проводится в целях оптимизации и повышения эффективности их деятельности.

2021–2022 КОРПОРАТИВНЫЙ ГОД:

**4,90** ОБЩИЙ СРЕДНИЙ БАЛЛ,  
ЧТО ОПРЕДЕЛЯЕТ «ЗРЕЛЫЙ»

2020–2021 КОРПОРАТИВНЫЙ ГОД:

**4,79** ОБЩИЙ СРЕДНИЙ БАЛЛ,  
ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ —  
«ОТЛИЧНО/ЭФФЕКТИВНО»

2019–2020 КОРПОРАТИВНЫЙ ГОД:

**4,74** ОБЩИЙ СРЕДНИЙ БАЛЛ,  
ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ —  
«ОТЛИЧНО/ЭФФЕКТИВНО»

В 2022 г. проведена оценка работы Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» за 2021–2022 корпоративный год независимым внешним оценщиком АО ВТБ Регистратор, действовавшим независимо от Общества и его аффилированных лиц.

### Результаты внешней оценки:

- 1 Деятельность Совета директоров и комитетов Совета директоров хорошо организована и соответствует стратегическим принципам Общества и ключевым рекомендациям ККУ.
- 2 Структура Совета директоров и его комитетов полностью соответствует потребностям Общества, его масштабу и уровню сложности бизнеса.
- 3 Система корпоративного управления Общества в точности соответствует действующему законодательству Российской Федерации, по ряду признаков соответствует лучшим практикам корпоративного управления в ведущих российских компаниях.

Отчет о проведенной оценке работы Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» за 2021–2022 корпоративный год принят к сведению на заседании Совета директоров Общества 22.12.2022 (протокол от 23.12.2022 № 36).

## ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ОБЩЕСТВА

### Правление

Правление ПАО «Россети Ленэнерго» — коллегиальный исполнительный орган Общества, осуществляющий руководство текущей деятельностью ПАО «Россети Ленэнерго» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, Положением о Правлении ПАО «Россети Ленэнерго».

Правлением Общества были рассмотрены следующие ключевые вопросы:

- о принятии решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, в которых Обществу принадлежит 100% уставного капитала;
- об эффективном управлении рисками в рамках текущей деятельности Общества (об утверждении реестра рисков Общества на 2022 г., 2023 г.; плана мероприятий по управлению рисками, плана компенсирующих мероприятий по реализовавшимся рискам Общества и проч.);
- о рассмотрении отчетов о деятельности Общества и его ДЗО;
- об одобрении бизнес-плана Общества на 2023 г. и прогнозных показателей на 2024–2027 гг. и о рассмотрении ежеквартальных отчетов об итогах выполнения бизнес-плана и инвестиционной программы Общества.

**83**

ЗАСЕДАНИЯ  
ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА  
ПРОВЕДЕНО В 2022 Г.

<sup>1</sup> Избран решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» от 07.09.2022 (протокол от 09.09.2022 № 17), информация приведена по состоянию на момент избрания.

## Действующий Состав Правления<sup>1</sup>:



**КУЗЬМИН  
ИГОРЬ АНАТОЛЬЕВИЧ**

**Должность**  
Генеральный директор Общества

**Год рождения**  
1975 г.

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Образование**  
Высшее.

- Курганский государственный университет, специальность «автоматизация технологических процессов и производств», квалификация «инженер» (1997 г.);
- Санкт-Петербургская академия управления и экономики, Президентская программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ по программе «Менеджер высшей квалификации» (2011 г.);
- СПбГУ, профессиональная переподготовка с получением дополнительной квалификации «мастер делового администрирования — Master of Business Administration» (2015 г.)

### Опыт работы

2021 – н. в. — Член Совета директоров Общества;

2021 – н. в. — Генеральный директор Общества, исполняющий обязанности Генерального директора Общества;

2019 – н. в. — Председатель Правления, исполняющий обязанности Председателя Правления, член Правления Общества;

2017–2021 гг. — Первый заместитель Генерального директора — главный инженер Общества

**Доля в уставном капитале Общества**  
Не имеет

**Участие в органах управления других организаций**  
Не участвует

**Участие в работе комитетов Совета директоров Общества**  
Не участвует



**КРАИНСКИЙ  
ДАНИИЛ ВЛАДИМИРОВИЧ**

**Должность**  
Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

**Год рождения**  
1979 г.

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Образование**  
Высшее.

- Московская государственная юридическая академия, специальность «юриспруденция» (2002 г.)

### Опыт работы

2020 – н. в. — Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (наименование до 12 октября 2022 г. — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы», должность по совместительству до января 2023 г.);

2019 – н. в. — Член Правления Общества;

2018 – н. в. — Член Совета директоров Общества;

2018 – н. в. — Советник Генерального директора Общества (по совместительству), заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению Общества;

2017 – январь 2023 г. — Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению, член Правления, главный советник, советник Публичного акционерного общества «Российские сети».

**Доля в уставном капитале Общества**  
Не имеет

**Участие в органах управления других организаций**

- Член Совета директоров АО «Россети Тюмень»;

- Член Совета директоров АО «Россети Янтарь»;
- Член Совета директоров АО «Тываэнерго»;
- Член Совета директоров АО «Россети Цифра»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети Волга»;
- Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Урала»;
- Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети Центр»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети Московский регион»;
- Председатель Совета директоров ПАО «Россети Кубань»;
- Член Совета директоров ПАО «ТРК»;
- Член Совета директоров АО «НТЦ ФСК ЕЭС»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети Сибирь»;
- Председатель Совета директоров АО «НИЦ ЕЭС»;
- Член Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС»;
- Член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети»;
- Член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»;
- Член Совета директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

**Участие в работе комитетов Совета директоров Общества**

- Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества;
- Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества;
- Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества

<sup>1</sup> Избран решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» 17.06.2019 (протокол от 17.06.2019 № 48), с учетом изменений, принятых решением Совета директоров Общества от 14.01.2021 (протокол от 14.01.2021 № 48).



**ПОЛИНОВ**  
**АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

**Должность**

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

**Год рождения**  
1978 г.

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Образование**  
Высшее.  
• Московский государственный строительный университет, экономист-менеджер (2000 г.);  
Кандидат экономических наук

**Опыт работы**  
2022 – н. в. — Заместитель, врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (наименование до 12.10.2022 — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы», должность по совместительству до 01.2023);

2021 – н. в. — Член Совета директоров Общества;

2021 – январь 2023 г. — Врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам, главный советник Публичного акционерного общества «Российские сети»;

2019 – н. в. — Член Правления Общества;

2018 – н. в. — Советник Генерального директора (по совместительству), заместитель Генерального директора по экономике и финансам, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам Общества;

2018–2018 гг. — Советник Генерального директора аппарата советников АО «Объединенная энергетическая компания»

**Доля в уставном капитале Общества**  
Не имеет

**Участие в органах управления других организаций**

- Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети Сибирь»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети Московский регион»;
- Председатель Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»;
- Председатель Совета директоров АО «Россети Янтарь»;
- Член Совета директоров АО «Россети Цифра»;
- Председатель Совета директоров АО «Россети Тюмень»;
- Член Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС»;
- Председатель Совета директоров ООО «ФСК-Управление активами»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети Центр»;
- Член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»;
- Член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети»;
- Член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»;
- Член Совета директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

**Участие в работе комитетов Совета директоров Общества**

- Председатель Комитета по аудиту Совета директоров Общества;
- Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества;
- Председатель Комитета по стратегии Совета директоров Общества



**ГОРЯЧЕВ**  
**АЛЕКСЕЙ СЕРГЕЕВИЧ**

**Должность**

Член Правления Общества, Заместитель Генерального директора по капитальному строительству Общества

**Год рождения**  
1979 г.

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Образование**  
Высшее.  
• ФГОУ ВПО «Северо-Западная академия государственной службы» по специальности «государственное и муниципальное управление» (2007 г.);  
• Санкт-Петербургский международный институт менеджмента, дополнительное образование по программе «Executive MBA Стратегия» (2015 г.);  
• ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» по специальности «электроэнергетика и электротехника» (2017 г.)

**Опыт работы**  
2019 – н. в. — член Правления Общества;

2018 – н. в. — Советник Генерального директора, заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети Ленэнерго»;

2017 г. — Начальник Управления ведомственного проектного офиса ФКУ «Дирекция государственного заказчика»;

2010–2017 гг. — Генеральный директор (работа по совместительству) ООО «Меридиан»;

2007–2017 гг. — Генеральный директор ООО «Причал»

**Доля в уставном капитале Общества**  
Не имеет

**Участие в органах управления других организаций**  
Не участвует

**Участие в работе комитетов Совета директоров Общества**  
Не участвует

**Генеральный директор**

Генеральный директор ПАО «Россети Ленэнерго» — единоличный исполнительный орган Общества, осуществляющий руководство текущей деятельностью ПАО «Россети Ленэнерго» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

Решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» (протокол от 22.12.2021 № 48) Генеральным директором ПАО «Россети Ленэнерго» с 22 декабря 2021 г. избран Кузьмин Игорь Анатольевич.

## ОРГАНЫ КОНТРОЛЯ

### Ревизионная комиссия Общества

Ревизионная комиссия является постоянно действующим выборным органом внутреннего контроля ПАО «Россети Ленэнерго», осуществляющим периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества путем документальных и фактических проверок законности, экономической обоснованности и эффективности (целесообразности) совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций, а также полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.

#### Задачи Ревизионной комиссии:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности, отчете о сделках с заинтересованностью.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своих функций она независима от должностных лиц, органов управления и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии.

В соответствии с Уставом Общества Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров в составе 5 человек со сроком полномочий 1 год (до даты следующего годового Общего собрания).

В 2022 г. действовало два состава Ревизионной комиссии Общества.

#### ЦАРЬКОВ ВИКТОР ВЛАДИМИРОВИЧ

**Должность (на момент избрания)**  
Первый заместитель начальника  
Департамента внутреннего аудита  
ПАО «Россети»

**Год рождения**  
1977 г.

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Образование**  
Высшее.  
• Московский институт экономики, специальность «экономист» (2005 г.);  
• Российская академия государственной службы при Президенте РФ, специальность «менеджмент» (2007 г.);  
• Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интреконтинентал», квалификация «профессиональный внутренний аудитор» (2017 г.)

#### Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет

2020 – январь 2023 г. — Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Российские сети» (по совместительству)

2017 – н. в. — Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

**Доля в уставном капитале Общества**  
Не имеет

### Действующий состав Ревизионной комиссии Общества<sup>1</sup>:

#### УЛЬЯНОВ АНТОН СЕРГЕЕВИЧ

**Должность**  
Председатель  
Ревизионной комиссии

**Должность (на момент избрания)**  
Директор по внутреннему контролю и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»

**Год рождения**  
1979 г.

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Образование**  
Высшее.  
• ГОУВПО «Московская государственная юридическая академия», специальность «юриспруденция» (2004 г.);  
• Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка, аудитор-консультант (2021 г.);  
• ООО Учебный центр «ИВА», профессиональная переподготовка, «внутренний аудитор», уровень «профессионал» (2021 г.);  
• ООО «КУМЦ АПР», профессиональная переподготовка, Руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля, профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7»

#### Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет

30 декабря 2022 г. – н. в. — Директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»;

2021–2022 гг. — Директор по внутреннему контролю и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»;

2021–2022 гг. — Директор по внутреннему контролю и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками Публичного акционерного общества «Российские сети», главный советник (по совместительству);

2017–2021 гг. — Заместитель начальника управления — начальник отдела Генеральной прокуратуры Российской Федерации

**Доля в уставном капитале Общества**  
Не имеет

#### ТРИШИНА СВЕТЛАНА МИХАЙЛОВНА

**Должность (на момент избрания)**  
Заместитель начальника  
Департамента внутреннего аудита — начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»

**Год рождения**  
1979 г.

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Образование**  
Высшее.  
• Амурский государственный университет, квалификация «экономист по финансовой работе, банковский работник», специальность «финансы и кредит» (2001 г.);  
• Международная академия экспертизы и оценки, профессиональная переподготовка по специальности «внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях» (2018 г.);  
• Международная академия экспертизы и оценки, повышение квалификации по специальности «внутренний аудит» (2021 г.);  
• ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (Приказ Минтруда № 398н). Код Е, квалификация 7 «управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи 01.12.2021

#### Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет

2020 – январь 2023 г. — Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита — начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Российские сети» (по совместительству);

2017 – н. в. — Начальник отдела финансового аудита; начальник отдела финансового аудита, методологии и отчетности; начальник отдела корпоративного аудита и контроля ДО; заместитель начальника Департамента внутреннего аудита, заместитель начальника Департамента внутреннего аудита — начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

**Доля в уставном капитале Общества**  
Не имеет

<sup>1</sup> Избран решением годового Общего собрания акционеров от 30.05.2022 (протокол от 02.06.2022 № 1/2022).



**БАРМИНА  
ЕКАТЕРИНА АЛЕКСАНДРОВНА**

**Должность (на момент избрания)**  
Главный эксперт Управления систем внутреннего контроля и управления рисками Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»

**Год рождения**  
1984 г.

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Образование**  
Высшее.

- ФГОУ ВПО Астраханский государственный технический университет, специальность «информационные системы в экономике» (2004 г.);
- НИУ «Высшая школа экономики», профессиональная переподготовка по программе «Бухгалтерский учет и аудит» (2018 г.);
- ГАОУ АО ВО Астраханский государственный архитектурно-строительный университет, магистратура «теплоэнергетика и теплотехника» (2019 г.);

Кандидат технических наук

**Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет**

2020 – н. в. — Главный эксперт Управления систем внутреннего контроля и управления рисками Департамента внутреннего контроля и управления рисками Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (по совместительству);

2018 – январь 2023 г. — Главный эксперт Управления систем внутреннего контроля и управления рисками Департамента внутреннего контроля и управления рисками Публичного акционерного общества «Российские сети»;

2016–2018 гг. — Главный эксперт Управления методологии и внутреннего аудита и контроля ПАО «Россети Московский регион»

**Доля в уставном капитале Общества**  
Не имеет

**РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОБЩЕСТВА В ОТЧЕТНОМ ГОДУ**

В 2022 г. проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2021 г. Заключение Ревизионной комиссии утверждено Ревизионной комиссией Общества, в этом заключении выражено мнение о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете за 2021 г., бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 г., в отчете о заключенных в 2021 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. Указанное заключение было включено в состав материалов, предоставленных акционерам Общества при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров Общества в 2022 г.

**Внешний аудитор**

Для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 г., подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудита консолидированной финансовой отчетности за 2022 г., подготовленной в соответствии с МСФО, решением годового Общего собрания акционеров было утверждено Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»<sup>1</sup>. АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС).

После проведения закупочных процедур кандидатура аудитора АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» была рассмотрена Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» 29 апреля 2022 г.<sup>2</sup> На основании рекомендации Комитета Совет директоров принял решение о выдвижении кандидатуры аудитора АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» для утверждения на годовом Общем собрании акционеров<sup>3</sup>.

3 июня 2022 г. зарегистрировано изменение наименования Аудитора Общества на Акционерное общество «Технологии доверия — Аудит».

**РОГАЧЕВ  
КИРИЛЛ ЕВГЕНЬЕВИЧ**

**Должность (на момент избрания)**  
Главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»

**Год рождения**  
1984 г.

**Гражданство**  
Российская Федерация

**Образование**  
Высшее.

- МАТИ — Российский государственный технологический университет им. К.Э. Циолковского, специальность «экономика и управление предприятием» (2006 г.);
- Московский пограничный институт Федеральной службы безопасности РФ, специальность «юриспруденция» (2011 г.);
- ООО ДПО «Международная академия экспертизы и оценки», повышение квалификации «внутренний аудит» (2021 г.);
- ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (Приказ Минтруда № 398н). Код Е, квалификация «управление (руководство) службой внутреннего аудита» (2021 г.)

**Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет**

2020 – январь 2023 г. — главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Российские сети», начальник Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Российские сети» (по совместительству)

2010 – н.в. — главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети», начальник Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

**Доля в уставном капитале Общества**  
Не имеет

**УПРАВЛЕНИЕ ПОДКОНТРОЛЬНЫМИ КОМПАНИЯМИ**

Основными документами, регулирующими взаимодействие Общества с его дочерними и зависимыми обществами (ДЗО), являются Устав Общества и Порядок взаимодействия Общества с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ПАО «Россети Ленэнерго».

Советы директоров дочерних обществ формируются из высококвалифицированных специалистов ПАО «Россети Ленэнерго», обладающих необходимым опытом и знаниями в области электроэнергетики. Общество постоянно стремится к тому, чтобы в составы советов директоров ДЗО помимо представителей ПАО «Россети Ленэнерго» были выдвинуты и избраны представители исполнительных органов государственной власти.

Голосование представителей Общества на общих собраниях акционеров и заседаниях Совета директоров ДЗО осуществляется на основании специального директивного документа (итогового поручения), отражающего позицию Общества при голосовании по вопросам, включенным в повестку дня соответствующего органа управления ДЗО, и обязательного для представителей Общества.

В отношении ДЗО, единственным акционером, участником которых является ПАО «Россети Ленэнерго», функции Общего собрания акционеров, участников ДЗО осуществляет Правление ПАО «Россети Ленэнерго».

<sup>1</sup> Протокол от 02.06.2022 № 1/2022.

<sup>2</sup> Протокол от 29.04.2022 № 163.

<sup>3</sup> Протокол от 05.05.2022 № 21.

## Формирование советов директоров ДЗО

### СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО»

К компетенции Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» относится вопрос о выдвижении кандидатур в советы директоров ДЗО для избрания на общих собраниях акционеров ДЗО.

Представители Общества в советах директоров ДЗО голосуют в соответствии с позицией, определенной Советом директоров ПАО «Россети Ленэнерго».

После получения «Россети Ленэнерго» сообщений о проведении общих собраний ДЗО Совет директоров Общества рассматривает вопрос об определении позиции Общества по голосованию представителей Общества на общих собраниях ДЗО по вопросу об избрании персонального состава советов директоров ДЗО.

До даты проведения общих собраний ДЗО уполномоченное подразделение исполнительного аппарата Общества на основании решения Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» обеспечивает подготовку и направление представителям Общества на общих собраниях ДЗО итогового поручения, отражающего позицию Общества по вопросу об избрании персонального состава советов директоров ДЗО.

В день проведения общих собраний ДЗО представители Общества осуществляют голосование по вопросу об избрании персонального состава советов директоров ДЗО в точном соответствии с итоговым поручением, отражающим позицию Общества по данному вопросу.

## Информация о дочерних и зависимых обществах ПАО «Россети Ленэнерго»<sup>1</sup>

Наименование	Акционерное общество «Ленэнергоспецремонт» (АО «ЛЭСР»)
Юридический и фактический адрес	196191, Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 7, лит. А, помещение 23Н
Уставный капитал	7 500 000 руб.
Размер доли участия ПАО «Россети Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100%
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	Деятельность в области инженерных изысканий, инженерно-технического проектирования, управления проектами строительства, выполнения строительного контроля и авторского надзора, предоставление технических консультаций в этих областях
Генеральный директор	Исполняющий обязанности Генерального директора Мамонтов Андрей Клавдиевич

<sup>1</sup> На 31.12.2022.

Наименование	Акционерное общество «Энергосервисная компания Ленэнерго» (АО «Энергосервисная компания Ленэнерго»)
Юридический и фактический адрес	191124, Санкт-Петербург, Синопская наб., д. 60-62, лит. А
Уставный капитал	1 000 000 руб.
Размер доли участия ПАО «Россети Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100%
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	Строительство коммунальных объектов для обеспечения электроэнергией и телекоммуникациями
Генеральный директор	Филиппенко Игорь Владимирович

Наименование	Акционерное общество «Объединенная энергетическая компания» (АО «ОЭК»)
Юридический и фактический адрес	197376, Санкт-Петербург, Инструментальная ул., д. 3, литера Х, офис 1
Уставный капитал	400 080 000 руб.
Размер доли участия ПАО «Россети Ленэнерго» в уставном капитале Общества	25%
Территория обслуживания	Санкт-Петербург, Ленинградская область, Новосибирская область, Волгоградская область, Ростовская область, Саратовская область, Свердловская область, Нижегородская область
Основные виды деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям
Генеральный директор	Васильев Александр Васильевич

Наименование	Общество с ограниченной ответственностью «ЭНЕРГОТРАНС» (ООО «ЭНЕРГОТРАНС»)
Юридический и фактический адрес	196191, Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Новоизмайловское, пл. Конституции, д. 7, литера А, помещ. 22-Н
Уставный капитал	116 000 руб.
Размер доли участия ПАО «Россети Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100%
Территория обслуживания	Санкт-Петербург, Ленинградская область
Основные виды деятельности	Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению, не включенных в другие группировки
Генеральный директор	ПАО «Россети Ленэнерго» осуществляет полномочия единоличного исполнительного органа

## Информация о вкладах Общества в другие организации

Наименование организации	Вид деятельности	Уставный капитал, руб.	Доля в УК, %	Год вложения
Акционерное общество «Северо-Западная энергетическая управляющая компания»	Доверительное управление имуществом; консалтинговые услуги	152 551 711	12,51	2005
Акционерное общество «Федеральный испытательный центр»	Научная деятельность и разработки	350 000 000	1	2014
Публичное акционерное общество «Россети Северный Кавказ»	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	889 313 596	1,99*	2022

\* По состоянию на 31.03.2023.

# Отчет о вознаграждении органов управления

## Вознаграждения и компенсации членам Совета директоров и комитетов Совета директоров Общества

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества регламентируются Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций.

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров Общества регламентируются Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров Публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго».

## Порядок расчета вознаграждения членам Совета директоров Общества

### ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЗА УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

#### Размер вознаграждения члена Совета директоров (S) зависит от:

- 1 базовой части вознаграждения исходя из выручки Общества (для ПАО «Россети Ленэнерго» — 2 700 000 руб.);
- 2 количества заседаний, в которых принимал участие член Совета директоров.

#### Дополнительные надбавки:

- 1 30% от S — Председателю Совета директоров Общества;
- 2 20% от S — Председателю специализированного Комитета при Совете директоров Общества;
- 3 10% от S — за членство в специализированном Комитете при Совете директоров Общества.

Общий размер вознаграждения для одного члена Совета директоров с учетом надбавок не может превышать 1/4 от базовой части вознаграждения (675 000 руб. за квартал).

Дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности не предусматривается.

Дополнительное вознаграждение в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества не предусматривается.

# 14 338

ТЫС. РУБ.

СУММАРНЫЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ И КОМПЕНСАЦИЙ, ВЫПЛАЧЕННЫХ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО» В 2022 Г.

# 2 151

ТЫС. РУБ.

ВЫПЛАЧЕНО ЧЛЕНАМ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, НЕ ЯВЛЯЮЩИМСЯ ЧЛЕНАМИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Размер компенсаций, выплаченных членам Совета директоров Общества в 2022 г., составил 517 599 руб.

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам Совета директоров Общества в 2022 г., составил 14 337 733 руб.

За отчетный период членам комитетов Совета директоров Общества, не являющимся членами Совета директоров Общества, выплачено 2 150 743 руб., за исключением компенсаций.

В отчетном году сделки между Обществом и членами Совета директоров, комитетов Совета директоров Общества не заключались, займы Обществом членам Совета директоров и комитетов не предоставлялись. Иски к членам Совета директоров и комитетов Обществом не предъявлялись.

Членами Совета директоров, комитетов Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» в 2022 г. сделки с акциями Общества не совершались.

Принимая во внимание высокую степень ответственности членов Совета директоров Общества и исполнительных органов с учетом масштабов реализуемых проектов и существенности совершаемых сделок, Общество за счет собственных средств осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров и менеджмента Общества. Страховая сумма составляет 500 млн руб., кроме того совокупная дополнительная страховая сумма для независимых директоров на период с августа 2021 г. по июль 2022 г. составляет 200 млн руб., на период с августа 2022 г. по июль 2023 г. составляет 200 млн руб.

## Информация о вознаграждениях членов Совета директоров Общества в 2022 г., руб.

ФИО	Надбавка, %	Вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров, руб.
<b>Действующий состав Совета директоров, избранный решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 23 декабря 2022 г.</b>		
Рюмин А. В.	30	3 268 421,05
Краинский Д. В.	20 10 10	Не выплачивается
Кузьмин И. А.	0	Не выплачивается
Ляпунов Е. В.	0	0
Мольский А. В.	0	1 038 461,54
Пикин С. С.	10 10 10	3 323 076,92
Полинов А. А.	20 20 10	Не выплачивается
Голубева Е. С.	10	Не выплачивается
Карельский А. Н.	10	Не выплачивается
Мельникова С. А.	30	Не выплачивается
Петрова А. А.	20	Не выплачивается
Протасов С. Д.	0	Не выплачивается
Церетели Е. О.	10	Не выплачивается
<b>Члены Совета директоров, вышедшие из состава Совета директоров Общества 23 декабря 2022 г.</b>		
Майоров А. В.	20	3 002 097,89
Дрегваль С. Г.	0	Не выплачивается
<b>Члены Совета директоров, вышедшие из состава Совета директоров Общества 30 мая 2022 г.</b>		
Бондарчук А. С.	0	Не выплачивается
Герман А. В.	10 10	Не выплачивается
Гребцов П. В.	20 20	1 786 153,85
Малухин А. Г.		1 401 923,08

## Вознаграждения членам Правления и Генеральному директору Общества

Система материального стимулирования высших менеджеров Общества устанавливается в соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров Общества.

Премирование высших менеджеров Общества осуществляется за результаты выполнения ключевых показателей эффективности, определенных Генеральным директором Общества за отчетный период.

Система ключевых показателей эффективности высших менеджеров Общества установлена в соответствии с принципом распространения показателей, применяемых в системе премирования Генерального директора Общества, с установлением удельных весов и целевых значений показателей для каждого из высших менеджеров по решению Генерального директора Общества.

Система материального стимулирования Генерального директора Общества в отчетном году была установлена на основании Положения о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Ленэнерго».

Премирование Генерального директора Общества осуществляется за результаты выполнения ключевых показателей эффективности, утвержденных Советом директоров Общества, за отчетный период (год).

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ). Решением Совета директоров Общества от 18 декабря 2020 г.<sup>1</sup> утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества.

## Размер вознаграждений, выплаченных членам Правления Общества в 2020–2022 гг. (с учетом вознаграждений, выплаченных единоличному исполнительному органу ПАО «Россети Ленэнерго»), руб.

ПОКАЗАТЕЛИ	2020	2021	2022
Вознаграждение за участие в работе Правления	0	0	0
Заработная плата	133 932 711	141 884 146	78 580 515
Премии	248 446 700	247 666 149	152 881 249
Компенсации	17 997 636	10 156 348	5 656 961
Комиссионные	0	0	0
Иные виды вознаграждений	22 745 773	30 543 736	12 453 644
<b>Итого</b>	<b>423 122 820</b>	<b>430 250 379</b>	<b>249 572 369</b>

Членами исполнительных органов ПАО «Россети Ленэнерго» в 2022 г. сделки с акциями Общества не совершались.

В отчетном году сделки между членами исполнительных органов Общества и ПАО «Россети Ленэнерго» не заключались, займы членам исполнительных органов со стороны Общества не выдавались.

<sup>1</sup> Протокол от 21.12.2020 № 39.

### Политика выходных пособий для ключевых руководителей

Ключевому руководству при условии достижения положительных результатов выполнения ключевых показателей эффективности и отсутствии грубых нарушений в деятельности может быть выплачена компенсация в размере не более трехкратного среднего месячного заработка в случае:

- увольнения по соглашению сторон;
- перевода работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю или перехода на выборную работу (должность) — применяется в случае перевода высшего менеджера по его просьбе или с его согласия на работу на должность федерального государственного служащего или перехода на выборную работу (должность);

- признания работника полностью неспособным к трудовой деятельности в соответствии с медицинским заключением, выданным в порядке, установленном федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации;
- расторжения трудового договора по инициативе работника (собственное желание в связи с выходом на пенсию);
- отказа работника от перевода на другую работу, необходимую ему в соответствии с медицинским заключением, либо отсутствия у работодателя соответствующей работы.

**796** ТЫС. РУБ.

СУММАРНЫЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ И КОМПЕНСАЦИЙ, ВЫПЛАЧЕННЫХ ЧЛЕНАМ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОБЩЕСТВА В 2022 Г.

### Компенсации членам Ревизионной комиссии

Членам Ревизионной комиссии в случае посещения объектов Общества, участия в заседаниях Ревизионной комиссии Общества, проводимых по месту фактического нахождения Общества, а также выполнения иных задач Ревизионной комиссии Общества производится компенсация документально подтвержденных расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной комиссии Общества.

### Вознаграждения, выплаченные членам Ревизионной комиссии Общества, тыс. руб.

Наименование показателя	2020	2021	2022
Размер вознаграждения	794	641	796

В отчетном году сделки между членами Ревизионной комиссии и Обществом не заключались. Иски к членам Ревизионной комиссии Обществом не предъявлялись.

### ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И КОМПЕНСАЦИИ ЧЛЕНАМ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

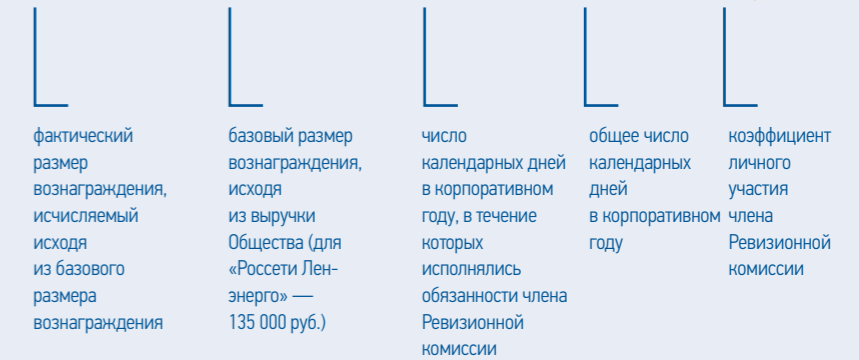
Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества регламентируются Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций, в соответствии с которым установлен следующий порядок расчета вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества.

#### ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения ( $V_{баз}$ ). Базовое вознаграждение члену Ревизионной комиссии устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по Российским стандартам бухгалтерской отчетности (РСБУ) за финансовый год.

Фактический размер вознаграждения члена Ревизионной комиссии по итогам работы за корпоративный год рассчитывается по формуле:

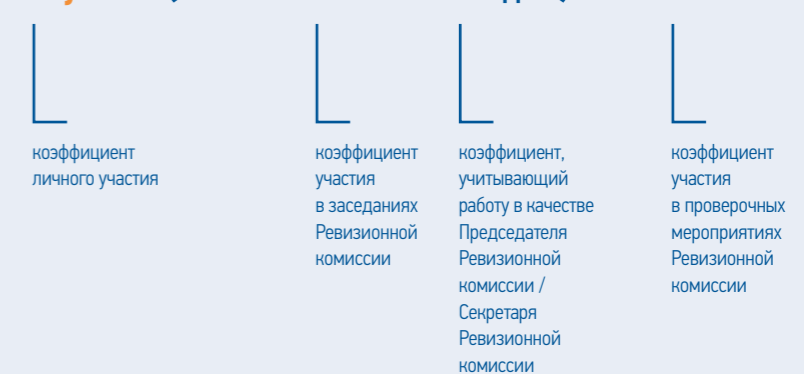
$$V_{факт} = V_{баз} \times (m_i / m) \times K_y$$



Коэффициент личного участия отражает участие члена Ревизионной комиссии в заседаниях Ревизионной комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя или Секретаря Ревизионной комиссии.

Коэффициент личного участия определяется для каждого члена Ревизионной комиссии в отдельности по формуле:

$$K_y = (1 + K_z + K_{доп}) \times K_{проев}$$



# Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит

## СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля (СВК) — элемент общей системы управления Общества. СВК Общества направлена на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при осуществлении хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

В Обществе утверждена Политика внутреннего контроля, которая определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

СВК интегрирована с СУР, системой управления качеством и является элементом общей системы управления. Внутренний контроль осуществляется всеми органами управления, подразделениями и работниками, закреплен в регламентирующих документах и внедрен в каждый процесс.

Система внутреннего контроля Общества функционирует в соответствии с моделью «трех линий защиты». Данная модель означает осуществление внутреннего контроля в Обществе на трех уровнях:

- на уровне блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей, — первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества — вторая линия защиты;
- на уровне подразделения внутреннего аудита — третья линия защиты.

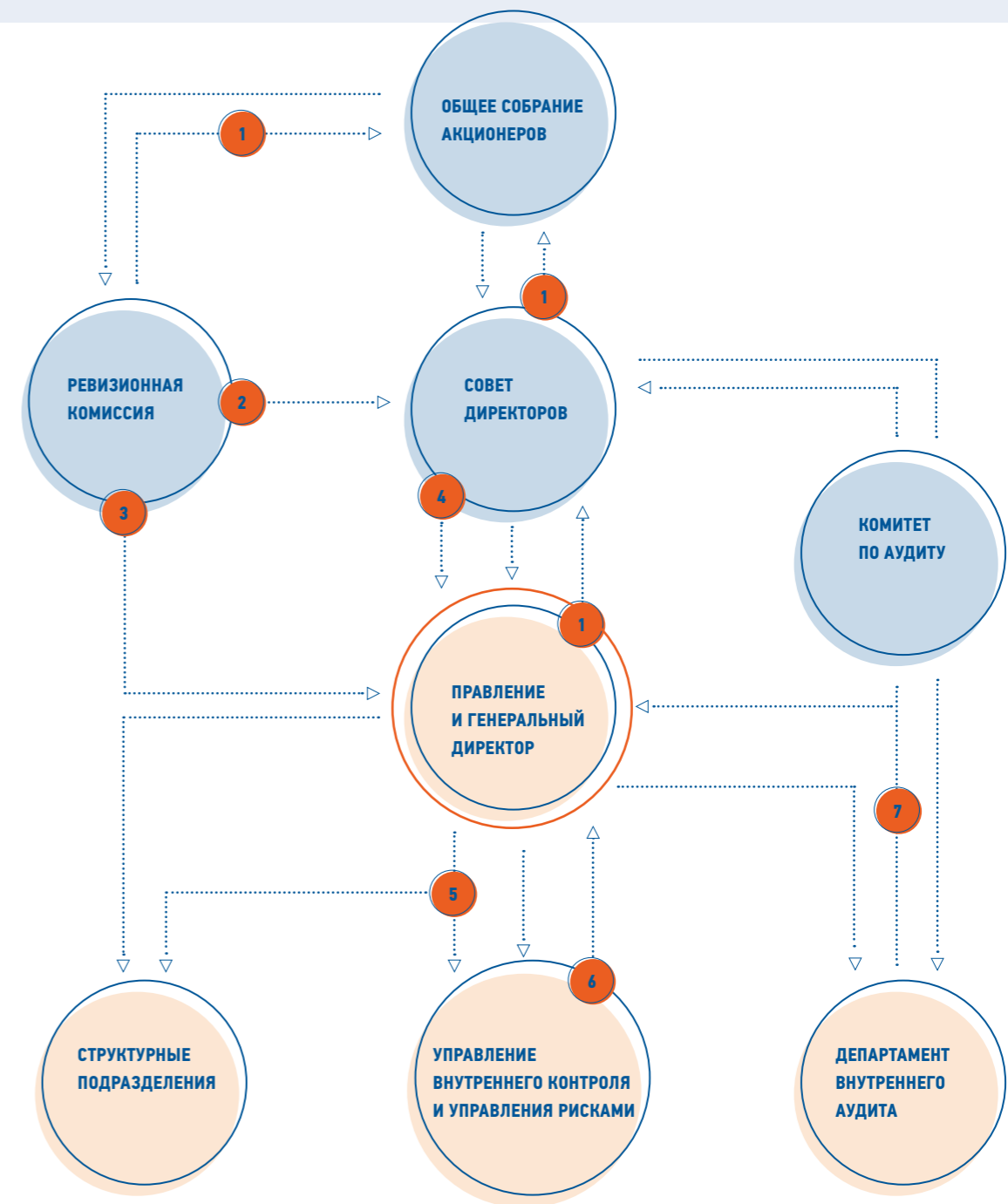
## Мероприятия по развитию системы внутреннего контроля, выполненные в 2022 г.

- Организован процесс по актуализации матриц контролей и рисков в соответствии с системой процессов верхнего уровня.
- Внедрены ИТ-зависимые процедуры мониторинга исполнения планов корректирующих мероприятий.
- Проведено обучение работников управления внутреннего контроля и управления рисками с последующей независимой оценкой квалификации на соответствие требованиям профессиональных стандартов в области внутреннего контроля.

## Принципы функционирования системы внутреннего контроля

- Совет директоров Общества независим от менеджмента и осуществляет контроль за развитием и функционированием системы внутреннего контроля.
- Общество устанавливает ответственность органов управления и работников за выполнение ими своих обязанностей в сфере внутреннего контроля в процессе достижения целей.
- Общество идентифицирует риски, препятствующие достижению полного спектра своих целей, осуществляет анализ и оценку рисков для принятия решения о необходимости воздействия на риск, установления приоритета воздействия на риск, а также принятия решения о методах реагирования на риск.
- Общество определяет и оценивает изменения, которые могут оказать значительное воздействие на систему внутреннего контроля.
- Общество реализует контрольные процедуры посредством разработки нормативных документов, которые определяют ожидаемые результаты, и процедур, посредством которых реализуются требования нормативных документов.
- Общество организует и проводит непрерывные и/или периодические оценки компонентов (элементов) внутреннего контроля с целью удостовериться, что они есть в наличии и работают.
- Общество оценивает недостатки внутреннего контроля и своевременно информирует о них стороны, ответственные за осуществление корректирующих действий, включая исполнительные органы и Совет директоров.

## Взаимодействие между участниками системы внутреннего контроля



- |   |  |   |   |
|---|--|---|---|
| 1 | Подотчетность  | 5 | Утверждение ЛНА; обеспечение функционирования СВК     |
| 2 | Информирование   | 6 | Подотчетность; предложения по совершенствованию СВК   |
| 3 | Рекомендации по совершенствованию СВК  | 7 | Информирование; рекомендации по совершенствованию СВК |
| 4 | Утверждение политики и нормативных документов; надзор за СВК; предложения по совершенствованию СВК |   |   |

## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В Обществе действует Система управления рисками (СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

Основными документами, регламентирующими организацию и функционирование СУР в Обществе, являются:

- Политика управления рисками Общества;
- Модель «дерева» рисков Общества;
- Положения по управлению рисками Общества;
- Модель зрелости Системы управления рисками Общества;
- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества.

Принципы функционирования Системы управления рисками:

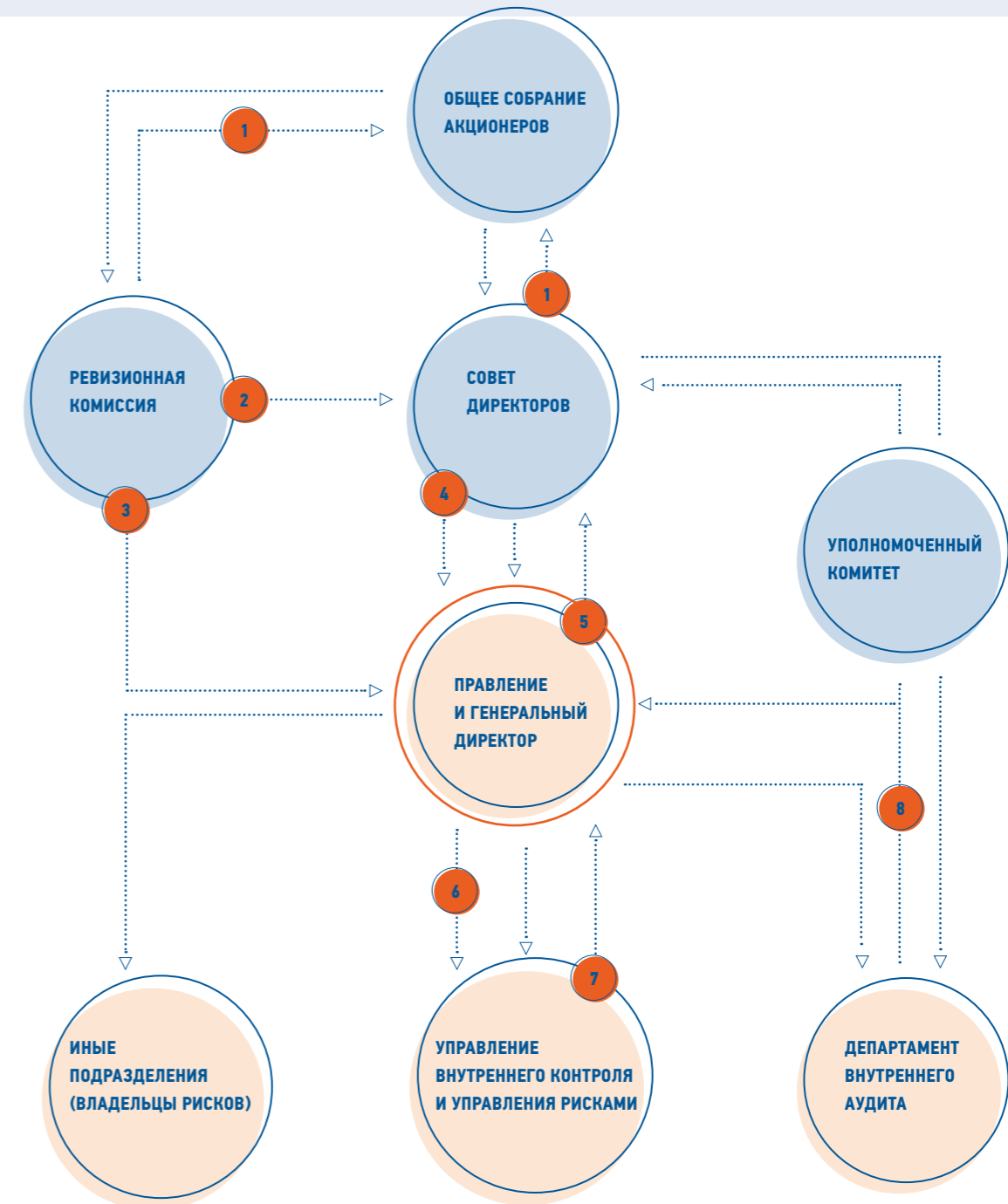
- Непрерывность и комплексность: функционирование СУР является непрерывным, постоянно функционирующим процессом, который затрагивает всю деятельность Общества.
- Интеграция в управление: СУР является неотъемлемой частью системы принятия решений в Обществе на всех уровнях управления. СУР содействует обоснованному принятию решений с учетом анализа всей имеющейся информации о вероятности и последствиях принимаемых решений и возможных альтернативах данным решениям.
- Системность: функционирование СУР основывается на системном подходе, позволяющем обеспечивать своевременную и качественную идентификацию, оценку рисков и выполнение контрольных процедур, формализованных во внутренних документах Общества. Систематическое, регулярное, последовательное управление всеми типами рисков осуществляется по всем ключевым областям деятельности, на всех уровнях управления Обществом.

- Заинтересованность и лидерство: органы управления и руководители Общества обеспечивают распространение в Обществе знаний и навыков в области управления рисками, способствуют развитию корпоративной культуры соблюдения принципов СУР и принятия решений с учетом рисков. Надлежащее и своевременное вовлечение заинтересованных сторон и, в частности, лиц, принимающих решения, в процессы СУР на всех уровнях управления Общества обеспечивает надлежащий уровень развития СУР и ее соответствие требованиям внутренней и внешней среды.
- Закрепление ответственности за управление рисками: за управление рисками в пределах закрепленных за ним полномочий и функций отвечает владелец риска. Работники Общества отвечают за соблюдение установленных в Обществе процедур, норм и мероприятий по управлению рисками.
- Эффективность: СУР основывается на принципе эффективности (результативности и экономности) осуществления процессов управления рисками, а именно необходимости достижения установленных целей Общества с использованием наименьшего объема ресурсов (экономности) и (или) достижения наилучшего результата деятельности Общества с использованием установленного объема ресурсов (результативности).

### Учет риск-факторов в системе управления Компанией

СУР интегрирована в систему бизнес-планирования, оценка ключевых рисков Общества осуществляется при формировании бизнес-плана с ежеквартальным их мониторингом и формированием отчетности, выносимой на рассмотрение Совета директоров Общества. Утверждена методика оценки рисков, определяющая подходы к классификации рисков, методы оценки и формат представления информации о рисках (паспорт риска); определены шкалы существенности рисков; формализован процесс разработки плана мероприятий по управлению рисками и рассмотрения отчетности о его исполнении органами управления.

### Взаимодействие между участниками системы управления рисками



- 1 Подотчетность
- 2 Информирование
- 3 Рекомендации по совершенствованию СУР
- 4 Утверждение политики УР; утверждение риск-аппетита
- 5 Отчетность; предложения по уровню риск-аппетита
- 6 Утверждение ЛНА; обеспечение функционирования
- 7 Отчетность, предложения
- 8 Информирование; рекомендации по совершенствованию СУР

### Процесс управления рисками



## Сведения об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества

Предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества представляет собой совокупность приемлемых уровней отклонений (границ) и неприемлемости отклонений показателей, оказывающих влияние на достижение стратегических целей и обеспечение соблюдения антикоррупционного и антимонопольного законодательства.

Приказом Общества утвержден Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Ленэнерго». Предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества определяется ежегодно и выносится на утверждение Советом директоров

Общества с предварительным рассмотрением Комитетом по аудиту Совета директоров Общества после утверждения предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети» и ДЗО (Группы компаний «Россети») на соответствующий плановый период в срок не позднее окончания первого квартала планового периода (финансового года).

Предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества на 2022 г. утвержден решением Совета директоров Общества от 06.06.2022<sup>1</sup>.

## Предпочтительный риск (риск-аппетит) «Россети Ленэнерго»

№ п/п	Целевой показатель предпочтительного риска (риск-аппетита)
1	«Россети Ленэнерго» обеспечивают надежное и качественное электроснабжение
2	«Россети Ленэнерго» обеспечивают реализацию обязательств Политики в области охраны труда и принципов Концепции «нулевого травматизма»
3	«Россети Ленэнерго» обеспечивают развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры
4	«Россети Ленэнерго» стремятся к снижению потерь электроэнергии при ее передаче и распределении
5	«Россети Ленэнерго» стремятся к сохранению устойчивого финансового положения
6	«Россети Ленэнерго» стремятся к снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду
7	«Россети Ленэнерго» обеспечивают соблюдение прав акционеров
8	«Россети Ленэнерго» не приемлют нарушения требований, установленных законодательством Российской Федерации
9	«Россети Ленэнерго» стремятся к обеспечению технологического и инновационного развития путем внедрения научных разработок и технологий
10	«Россети Ленэнерго» обеспечивают развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживают стабильно высокий уровень обеспеченности производственным персоналом

## РАЗВИТИЕ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА

Основные мероприятия по развитию СУР, реализованные в 2022 г.:

- внедрение единой методологии определения риск-аппетита в соответствии со стандартами Группы компаний «Россети»;
- утверждение Советом директоров ПАО «Россети Ленэнерго» величины риск-аппетита;
- организация обучения по вопросам управления рисками работников — участников системы управления рисками;
- внедрение методологии в области мониторинга финансовой устойчивости, процедур ликвидации и банкротства контрагентов в соответствии со стандартами Группы компаний «Россети»;
- обеспечение формирования базы данных о контрагентах по вопросам инициированных/введенных процедур ликвидации и банкротства, принятых в рамках дел о банкротстве судебных актов.

<sup>1</sup> Протокол от 08.06.2022 № 1.

## Управление рисками

Оценка всех рисков на данном этапе развития системы управления рисками в Обществе производится экспертным методом.

Риски критического уровня являются неприемлемыми для Общества и подлежат приоритетному управлению.

Риски значимого уровня не являются критичными, но оказывают существенное влияние на деятельность Общества и подлежат управлению.

Риски умеренного уровня не оказывают значительного влияния на деятельность Общества, но подлежат периодическому мониторингу.

Общество регулярно выявляет, оценивает и контролирует риски, адаптирует свою деятельность с целью уменьшения вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц. Для всех идентифицированных рисков закреплены владельцы и кураторы рисков. В 2022 г. проведена актуализация реестра рисков.

## Внутренний аудит

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана и бюджета внутреннего аудита, предварительное одобрение решения о назначении, освобождении от должности (не по инициативе работника), а также определение вознаграждения руководителя внутреннего аудита, рассмотрение результатов оценки качества функции внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели, задачи, основные принципы организации и функционирования, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита и также в Положении о Департаменте внутреннего аудита ПАО «Россети Ленэнерго».

В Обществе утверждены следующие документы в области внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов Группы компаний «Россети»;
- Положение о Департаменте внутреннего аудита;
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «Россети Ленэнерго»;
- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Получение руководителем внутреннего аудита обратной связи от Комитета по аудиту Совета директоров Общества осуществляется в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2022 г. имеет оценку «в целом соответствует» в соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества.

В соответствии с Политикой внутреннего аудита Общества внешняя оценка качества деятельности внутреннего аудита производится независимым внешним экспертом не реже одного раза в пять лет.

Внешняя независимая оценка деятельности внутреннего аудита Общества проведена АО «КПМГ» в 2019 г. По итогам указанной оценки получено заключение АО «КПМГ», в соответствии с которым деятельность внутреннего аудита Общества «в целом соответствует» требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, Кодексу этики, Политике внутреннего аудита, выданы рекомендации по совершенствованию деятельности внутреннего аудита.

**В Обществе разработан и утвержден План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита на период с 2020 по 2024 г.<sup>1</sup>, по итогам 2022 г. все запланированные мероприятия выполнены в срок и в полном объеме.**

<sup>1</sup> Протокол Совета директоров Общества от 30.04.2020 № 54, актуализирован решением Совета директоров Общества 30.12.2020 — протокол от 31.12.2020 № 47.



## Акционерный капитал, ценные бумаги

**8 617 049 631,05** РУБ.

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО»

**8 523 785 320,05**

ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ (НОМИНАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ 1 РУБ.)

**93 264 311**

ПРИВИЛЕГИРОВАННЫХ АКЦИЙ (НОМИНАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ 1 РУБ.)

**4,59**

МУЛЬТИПЛИКАТОР P/E НА КОНЕЦ 2022 ГОДА

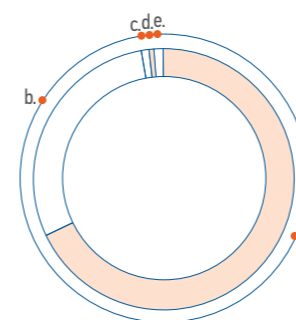
**1,88** РУБ.

ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

### Структура акционерного капитала<sup>1</sup>

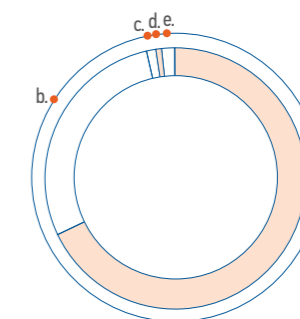
Держатели акций	Кол-во держателей	Доля от УК, %
Юридические лица	171	98,6632
Физические лица	90 886	1,3326
Счет общей собственности	41	0,0043
<b>Итого</b>	<b>91 098</b>	<b>100,00</b>

#### СТРУКТУРА АКЦИОНЕРОВ — ВЛАДЕЛЬЦЕВ ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ, %<sup>1</sup>



<b>a.</b>	ПАО «Россети»	68,22
<b>b.</b>	г. Санкт-Петербург в лице КИО	29,11
<b>c.</b>	ОАО «МРСК Урала»	0,95
<b>d.</b>	ООО «ЭНЕРГОТРАНС» Подконтрольно «Россети Ленэнерго»	0,68
<b>e.</b>	Прочие	1,04

#### СТРУКТУРА АКЦИОНЕРОВ ОТ УК, %<sup>1</sup>



<b>a.</b>	ПАО «Россети»	67,48
<b>b.</b>	г. Санкт-Петербург в лице КИО	28,80
<b>c.</b>	ОАО «МРСК Урала»	1,21
<b>d.</b>	ООО «ЭНЕРГОТРАНС» Подконтрольно «Россети Ленэнерго»	0,67
<b>e.</b>	Прочие	1,84

#### События после отчетной даты:

В январе 2023 г. Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» в связи с завершением реорганизации в форме присоединения к нему Публичного акционерного общества «Российские сети», Акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ЕНЭС», Открытого акционерного общества «Томские магистральные сети» и Акционерного общества «Кубанские магистральные сети» стало головной компанией Группы «Россети», осуществляющей управление магистральным и распределительным электросетевыми комплексами Российской Федерации.

В результате реорганизации к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания — Россети» перешли права на владение акциями Общества, ранее принадлежавшие Публичному акционерному обществу «Российские сети». Общая доля владения Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (ПАО «Россети») в уставном капитале ПАО «Россети Ленэнерго» составляет 67,48%.

<sup>1</sup> На 31 декабря 2022 г.

## Краткая история эмиссионной деятельности Компании

ПЕРВЫЙ ВЫПУСК	ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ВЫПУСК (1)	ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ВЫПУСК (2) <sup>1</sup>	ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ВЫПУСК (3) <sup>1</sup>	ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ВЫПУСК (4) <sup>1</sup>	ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ВЫПУСК (5) <sup>2</sup>
Государственный регистрационный номер	Государственный регистрационный номер	Государственный регистрационный номер	Государственный регистрационный номер	Государственный регистрационный номер	Государственный регистрационный номер
<b>72-1П-191</b>	<b>72-1-2367</b>	<b>1-01-00073-A-001D</b>	<b>1-01-00073-A-002D</b>	<b>1-01-00073-A-003D</b>	<b>1-01-00073-A-004D</b>
Кол-во акций, шт.	Кол-во акций, шт.	Кол-во акций, шт.	Кол-во акций, шт.	Кол-во акций, шт.	Кол-во акций, шт.
<b>2 951 852</b>	<b>894 411 156</b>	<b>234 167 535,04</b>	<b>209 039 634,04</b>	<b>926 876 304</b>	<b>18 882 455 451</b>

Выпуск акций осуществлялся в связи с приватизацией Компании на основании указа Президента РФ от 15.08.1992 № 923

Выпуск зарегистрирован Финансовым комитетом Мэрии Санкт-Петербурга 01.02.1993

**В ходе выпуска размещено:**

Обыкновенных акций  
**2 519 852**

Привилегированных акций  
**432 000**

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 000 руб. (неденоминированных)

Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 06.09.1999

**ОБЪЕДИНЕНИЕ ВЫПУСКОВ**

Распоряжением ФКЦБ России от 27.06.2003 № 03-1269/р осуществлено объединение выпусков эмиссионных ценных бумаг

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 руб.

Размер уставного капитала уменьшился в результате выкупа акций в соответствии с решением Общего собрания акционеров о реорганизации, состоявшегося 08.04.2005 (отчет об итогах выкупа от 01.08.2005)

По итогам выкупа акций уставный капитал состоял из:

Обыкновенных именных акций  
**1-01-00073-A 691 854 144**

Привилегированных акций типа «А»  
**2-01-00073-A 93 264 311**

<sup>1</sup> Основной целью дополнительной эмиссии Общества в 2008 г. было создание на территории Санкт-Петербурга совместной сетевой компании с повышением надежности как технологической, так и экономической, на основе технически неразрывного и взаимосвязанного сетевого оборудования.

Выпуск зарегистрирован Комитетом экономики и финансов Санкт-Петербурга 29.11.1995

**В ходе дополнительного выпуска размещено:**

Обыкновенных именных акций  
**763 515 156**

Привилегированных акций типа «А»  
**130 896 000**

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 000 руб. (неденоминированных)

Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 09.08.1999

Выпуск зарегистрирован Федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР России) 25.10.2007

**В ходе дополнительного выпуска размещено:**

Обыкновенных именных акций  
**234 167 535,04**

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 руб.

Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 12.12.2008

По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска — 001D (ГРН — 1-01-00073-A-001D) (уведомление от 01.04.2009 № 09-ЕК-03/6679)

Выпуск зарегистрирован Федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР России) 21.02.2012

**В ходе дополнительного выпуска размещено:**

Обыкновенных именных акций  
**209 039 634,04**

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 руб.

Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 18.09.2012

По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска — 002D (ГРН — 1-01-00073-A-002D) (уведомление ФСФР России от 07.02.2013 № 13-ЕК-03/3554)

Выпуск зарегистрирован Службой Банка России по финансовым рынкам 10.09.2013

**В ходе дополнительного выпуска размещено:**

Обыкновенных именных акций  
**523 753 525,97**

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 руб.

Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 16.10.2014

По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска — 003D (ГРН — 1-01-00073-A-003D) (уведомление Банка России от 16.01.2015 № 52-4/290)

Выпуск зарегистрирован Банком России 03.12.2015

**В ходе дополнительного выпуска размещено:**

Обыкновенных именных акций  
**6 864 970 481**

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 руб.

Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 26.01.2017

По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ПАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска — 004D (ГРН — 1-01-00073-A-004D) (уведомление Банка России от 05.05.2017 № 28-1/1611)

Выпуск и размещение дополнительных выпусков в 2022 г. не осуществлялись.

<sup>1</sup> Основная цель дополнительных выпусков обыкновенных акций в 2012–2014 гг. — финансирование программы реновации кабельных линий напряжением 6–110 кВ в Санкт-Петербурге.

<sup>2</sup> Дополнительная эмиссия обыкновенных акций в 2015–2017 гг. осуществлялась в рамках мероприятий по финансовому оздоровлению Общества и консолидации электросетевых активов на базе Компании.

Характеристики акций «Россети Ленэнерго»<sup>1</sup>

Тип акций	Обыкновенные бездокументарные именные акции	Привилегированные бездокументарные именные акции типа А
Номер государственной регистрации	1-01-00073-А	2-01-00073-А
Объем выпуска	8 523 785 320,05	93 264 311
Номинальная стоимость	1 руб.	1 руб.
Биржа	ПАО Московская Биржа	ПАО Московская Биржа
Дата начала торгов	16 июля 2003 г.	16 июля 2003 г.
ISIN	RU0009034490	RU0009092134
Торговый код	LSNG	LSNGP
Уровень списка	III	III
Дата включения в список	31 января 2017 г.	31 января 2017 г.
Включение в биржевые индексы		Широкий рынок (MOEXBVI) Электроэнергетика (MOEXEU)

В течение 2022 г. акции «Россети Ленэнерго» демонстрировали разноплановую динамику в связи с общерыночными факторами: закрытием российского рынка ценных бумаг для нерезидентов и повышенной волатильностью на фоне геополитической ситуации. По итогам года резкий рост объемов торгов показали и привилегированные, и обыкновенные акции.

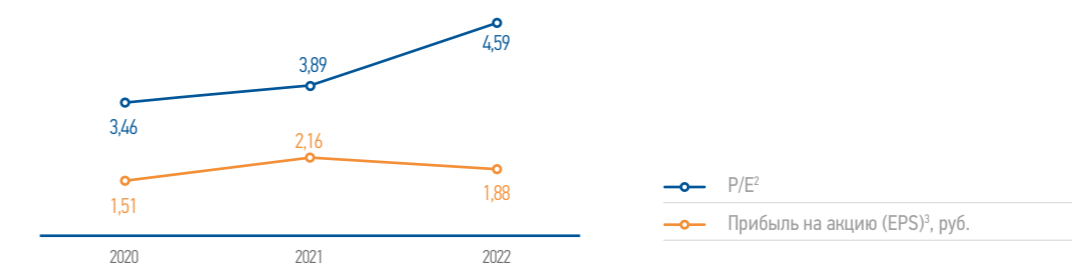
Обыкновенные акции «Россети Ленэнерго» в течение 2022 г. не показывали направленной динамики. При этом на фоне роста стоимости обыкновенных акций по итогам года на 2,2% годовой объем торгов вырос в 2,3 раза. Основной рост активности пришелся на 4-й квартал 2022 г.: при отсутствии значимых корпоративных новостей и умеренной общерыночной ситуации произошло существенное повышение волатильности и объема торгов.

Привилегированные акции также демонстрировали разнонаправленную динамику при очевидном дивидендном факторе в период Общих собраний акционеров Общества. Несмотря на резкий спад объемов торгов в августе (–67,5% относительно июля) годовой объем торгов привилегированными акциями вырос на 12,3%. При этом по итогам года стоимость привилегированных акций упала на 29,9%, что обусловлено низкими дивидендными выплатами по акциям за 9 месяцев 2022 г.

Показатели торгов акциями «Россети Ленэнерго»<sup>1</sup>

	2020	2021	2022	2022/2021, %
<b>АКЦИИ ОБЫКНОВЕННЫЕ</b>				
Минимальная цена, руб.	4,5	5,21	4,21	–19,2
Максимальная цена, руб.	7,32	15,1	13,6	–9,9
Цена на конец года, руб.	5,31	8,34	8,52	2,2
Объем торгов, руб.	588 543 957	3 749 908 446	8 535 730 661	127,6
Количество сделок, шт.	79 404	344 637	478 793	38,9
<b>АКЦИИ ПРИВИЛЕГИРОВАННЫЕ</b>				
Минимальная цена, руб.	112,4	149,5	96,9	–35,2
Максимальная цена, руб.	175,5	189,9	175,0	–7,8
Цена на конец года, руб.	152,8	169,5	118,8	–29,9
Объем торгов, руб.	6 700 138 325	8 410 403 866	9 445 460 031	12,3
Количество сделок, шт.	352 922	440 882	624 409	41,6

## КЛЮЧЕВЫЕ МУЛЬТИПЛИКАТОРЫ ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ

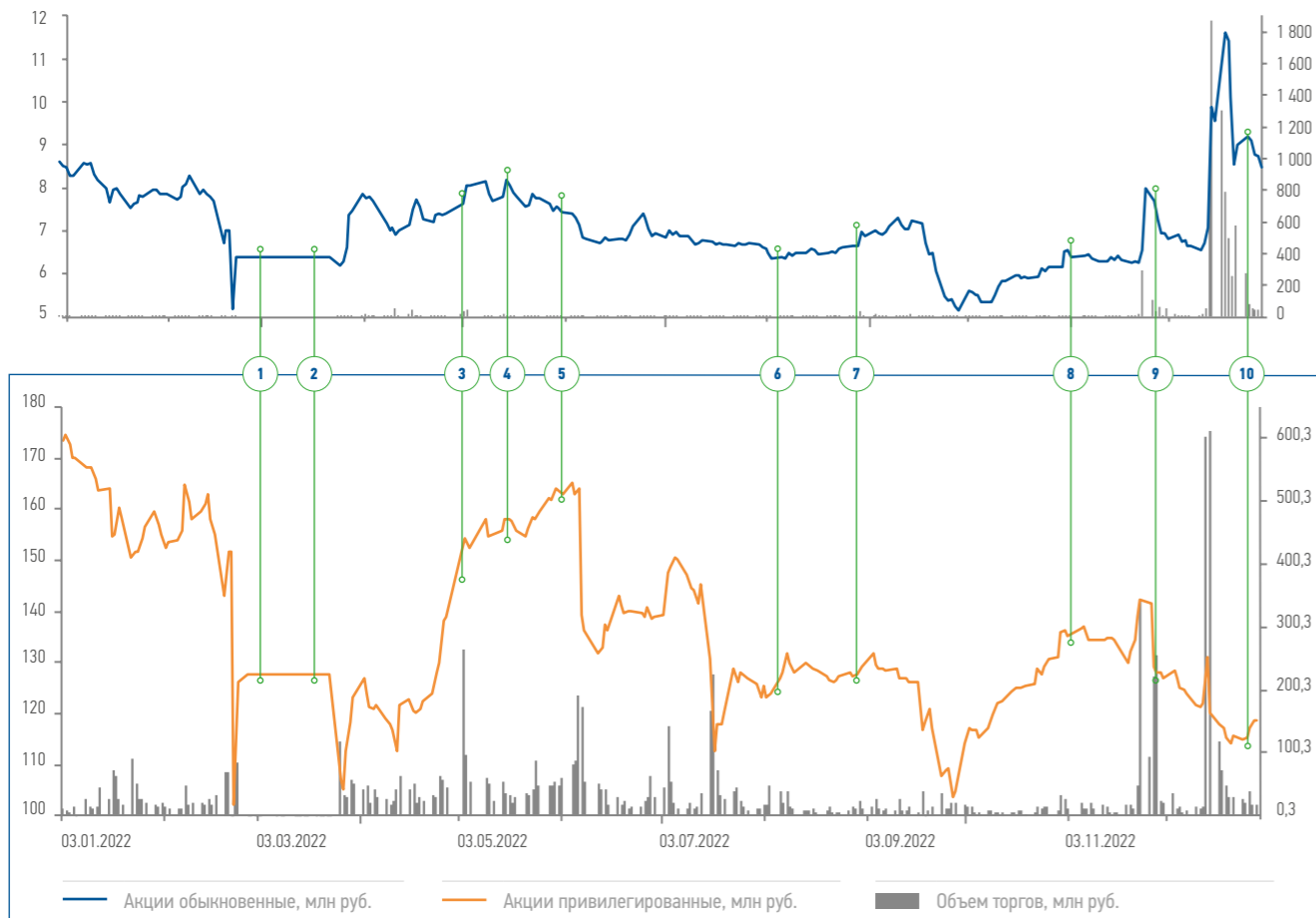


<sup>1</sup> По данным торгов на ПАО Московская Биржа (<http://www.moex.com>).

<sup>2</sup> P/E — рассчитывается по формуле: средневзвешенная стоимость одной обыкновенной акции на конец отчетного года / прибыль на акцию.

<sup>3</sup> EPS — рассчитывается по формуле: чистая прибыль за отчетный год, рассчитанная по РСБУ — сумма начисленных дивидендов по привилегированным акциям за отчетный год / количество обыкновенных акций в обращении.

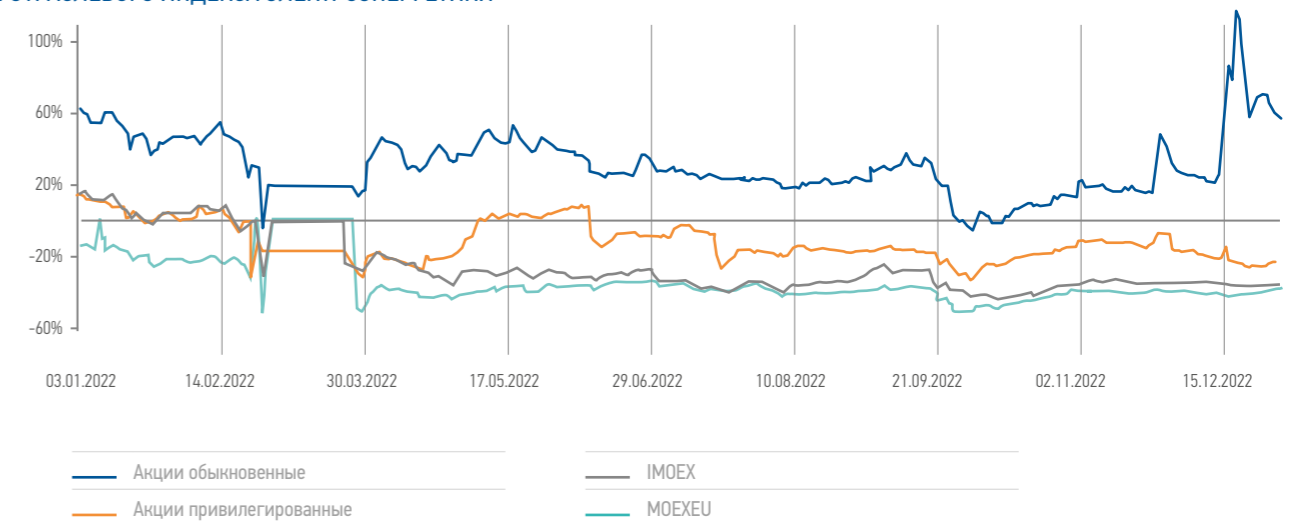
ДИНАМИКА ЦЕНЫ И ОБЪЕМА ТОРГОВ АКЦИЯМИ НА МОСКОВСКОЙ БИРЖЕ



Ключевые события, которые, по мнению Общества, могли повлиять на стоимость акций

1	02.03.2022	Публикация финансовой отчетности за 2021 г., составленной в соответствии с РСБУ
2	18.03.2022	Публикация финансовой отчетности за 2021 г., подготовленной в соответствии с МСФО
3	04.05.2022	Публикация рекомендаций Совета директоров Общему собранию акционеров принять решение о выплате дивидендов за 2021 г. по обыкновенным и привилегированным акциям
4	13.05.2022	Публикация финансовой отчетности за 1 квартал 2022 г., составленной в соответствии с РСБУ
5	03.06.2022	Публикация итогов годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Ленэнерго» о выплате дивидендов за 2021 г.
6	05.08.2022	Публикация финансовой отчетности за 6 месяцев 2022 г., составленной в соответствии с РСБУ
7	26.08.2022	Публикация финансовой отчетности за 6 месяцев 2022 г., подготовленной в соответствии с МСФО
8	03.11.2022	Публикация финансовой отчетности за 9 месяцев 2022 г., составленной в соответствии с РСБУ
9	29.11.2022	Публикация рекомендаций Совета директоров Общему собранию акционеров принять решение о выплате дивидендов по итогам 9 месяцев 2022 г. по обыкновенным и привилегированным акциям
10	26.12.2022	Публикация итогов внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «Россети Ленэнерго» о выплате дивидендов по итогам 9 месяцев 2022 г.

ДИНАМИКА КОТИРОВОК АКЦИЙ «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО» В СРАВНЕНИИ С ДИНАМИКОЙ ИНДЕКСА МОСБИРЖИ И ОТРАСЛЕВОГО ИНДЕКСА ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ



Динамика стоимости акций «Россети Ленэнерго», индекса МосБиржи и отраслевого индекса электроэнергетики

	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	2022/2021, %
Индекс МосБиржи, п.п.	3 289,02	3 787,26	2 154,12	-43,1
Индекс ММББ энергетика, п.п.	2 292,46	1 943,87	1 417,32	-27,1
Акция обыкновенная (LSNG), руб. <sup>1</sup>	5,31	8,34	8,52	2,2
Акция привилегированная (LSNGP), руб. <sup>1</sup>	152,8	169,5	118,8	-29,9

КАПИТАЛИЗАЦИЯ

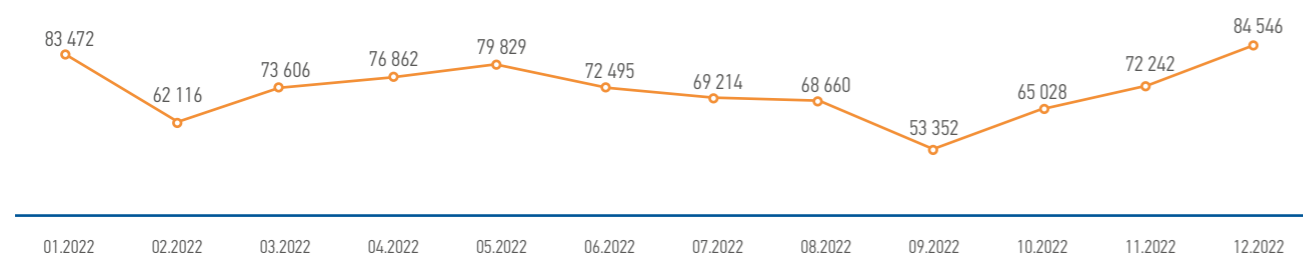
Здесь и далее расчет капитализации произведен по средневзвешенной стоимости акций на ПАО Московская Биржа на последний торговый день отчетного периода.

Капитализация «Россети Ленэнерго» на Московской Бирже

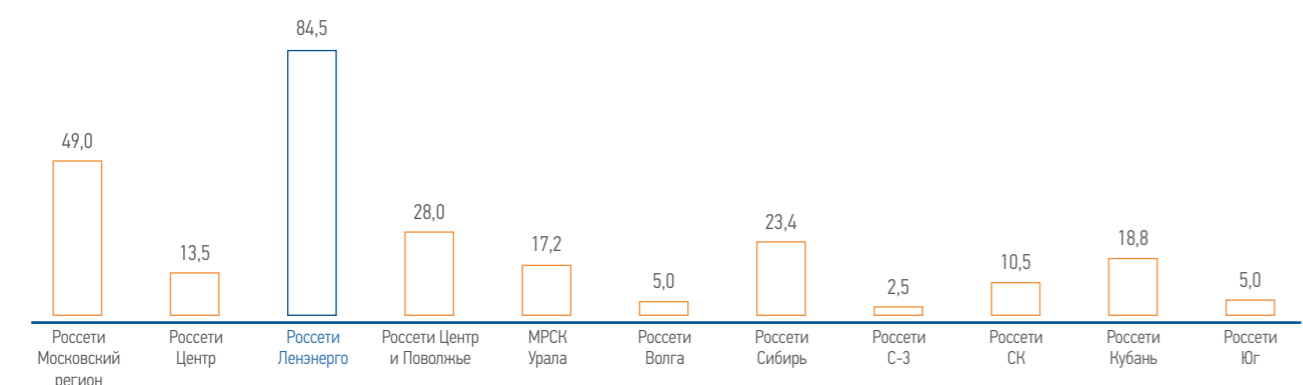
	2020	2021	2022	2022/2021, %
Капитализация, млн руб.	58 840	87 233	84 546	-3,1

<sup>1</sup> Цена закрытия акций на ПАО Московская Биржа.

ДИНАМИКА КАПИТАЛИЗАЦИИ «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО», МЛН РУБ.



КАПИТАЛИЗАЦИЯ КОМПАНИЙ СЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА, МЛРД РУБ.<sup>1</sup>



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика «Россети Ленэнерго» определяется в соответствии с утвержденным Положением о дивидендной политике. Положением определены принципы дивидендной политики Общества, условия выплаты и размер дивидендных выплат, порядок принятия решения о выплате дивидендов, порядок составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов, порядок, сроки и форма выплаты дивидендов, раскрытие информации о дивидендной политике, объявлении и выплате дивидендов, ответственность Общества за невыплату дивидендов.

Принципы дивидендной политики «Россети Ленэнерго»:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли Общества;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- поддержание требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;
- по итогам года дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются только в случае выплаты в полном объеме дивидендов по привилегированным акциям.

**3 822** МЛН РУБ.

НАЧИСЛЕННЫЕ ДИВИДЕНДЫ ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2022 Г.

Дивидендная политика «Россети Ленэнерго» — это совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате дивидендов.

<sup>1</sup> На 31 декабря 2022 г.

СХЕМА РАСЧЕТА ДИВИДЕНДОВ<sup>1</sup>:

$$ДИВ = \max\{ДИВ^1; ДИВ^2\} - ДИВ_{пр}$$

общая сумма дивидендов

$50\% \cdot ЧП^1_{скор}$   
 $ЧП^1_{скор}$  — скорректированная чистая прибыль по РСБУ

общий объем промежуточных дивидендов

$$\min(50\% \cdot ЧП^2_{скор}; ЧП_{РСБУ} - Д_{пер} + Р_{пер} - Отч_{ро})$$

$ЧП^2_{скор}$  — скорректированная чистая прибыль по МСФО;

$ЧП_{РСБУ}$  — чистая прибыль по РСБУ;

$Д_{пер}$  — доходы от переоценки акций и относящегося к ним налога на прибыль;

$Р_{пер}$  — расходы от переоценки акций и относящегося к ним налога на прибыль;

$Отч_{ро}$  — обязательные отчисления в резервный и иные фонды

В 2022 г. было проведено внеочередное Общее собрание акционеров, по итогам которого были выплачены дивиденды за 9 месяцев 2022 г. в размере 0,4435 руб. на одну акцию обыкновенную и привилегированную. Общая сумма начисленных дивидендов составила 3 821 662 тыс. руб.

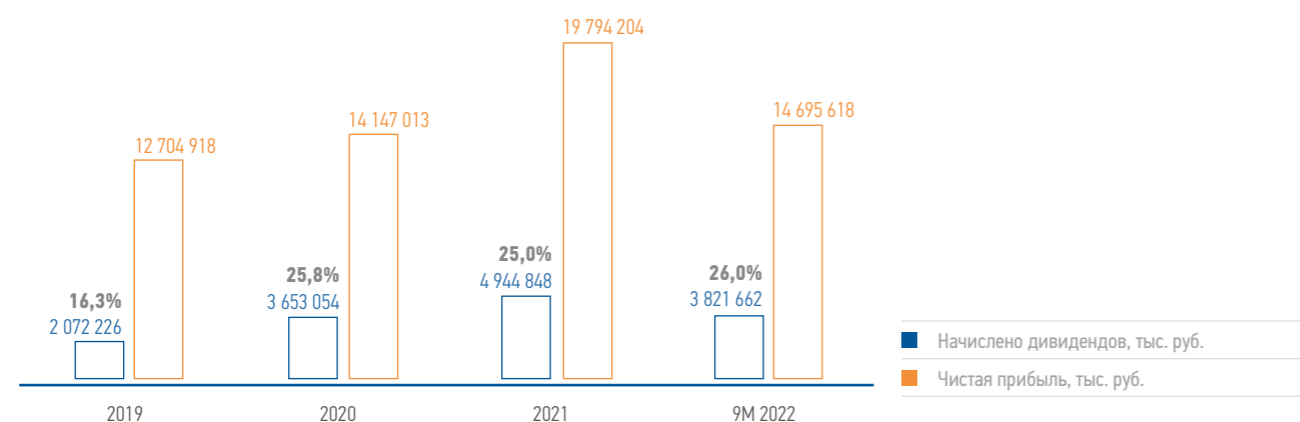
Распределение прибыли<sup>2</sup>

Показатель	За 2019 г. (ГОСА 2020)	За 2020 г. (ГОСА 2021)	За 2021 г. (ГОСА 2022)
Нераспределенная прибыль, тыс. руб., в т. ч.:	12 704 918	14 147 013	19 794 204
Резервный фонд, тыс. руб.	0	0	0
Прибыль на развитие, тыс. руб.	10 632 692	10 493 959	14 849 356
Дивиденды, тыс. руб.	2 072 226	3 653 054	4 944 848
Погашение убытков прошлых лет, тыс. руб.	0	0	0
На выплату дивидендов	тыс. руб. 2 072 226	3 653 054	4 944 848
	% от ЧП	25,8	25,0
Размер дивиденда на одну обыкновенную акцию, руб.	0,0947	0,2626	0,3479
Размер дивиденда на одну привилегированную акцию, руб.	13,6226	15,1688	21,2238

<sup>1</sup> Приведена упрощенная схема расчета дивидендов. Полные формулы расчета дивидендов и расшифровки показателей приведены в приложении к Положению о дивидендной политике ПАО «Россети Ленэнерго».

<sup>2</sup> Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями общих собраний: ГОСА 2020 (за 2019 г.) — протокол ГОСА от 01.06.2020 № 2/2020; ГОСА 2021 (за 2020 г.) — протокол ГОСА от 21.06.2021 № 1/2021; ГОСА 2022 (за 2021 г.) — протокол ГОСА от 02.06.2022 № 1/2022.

## СОТНОШЕНИЕ НАЧИСЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ И ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ



## Начисленные дивиденды, руб.

Вид дохода	За 2019 г. (ГОСА 2020)	За 2020 г. (ГОСА 2021)	За 2021 г. (ГОСА 2022)	За 9М 2022 г. (ВОСА 2022)
На обыкновенную акцию	0,0947	0,2626	0,3479	0,4435
<b>На обыкновенные акции всего</b>	<b>801 726 427,91</b>	<b>2 238 346 025,05</b>	<b>2 965 424 913</b>	<b>3 780 298 789</b>
На привилегированную акцию	13,6226	15,1688	21,2238	0,4435
<b>На привилегированные акции всего</b>	<b>1 270 499 542,28</b>	<b>1 414 707 680,70</b>	<b>1 979 423 084</b>	<b>41 362 722</b>

Выплаченные дивиденды, руб.<sup>1</sup>

Вид дохода	За 2019 г. (ГОСА 2020)	За 2020 г. (ГОСА 2021)	За 2021 г. (ГОСА 2022)	За 9М 2022 г. (ВОСА 2022)
Обыкновенные акции	801 113 531,60	2 236 863 283,81	2 960 252 298,94	3 780 242 463,75
Привилегированные акции	1 228 105 867,53	1 364 235 597,68	1 803 908 950,59	41 305 398,15

Причины невыплаты объявленных дивидендов за 2019–2021 гг. и за 9 месяцев 2022 г.: лицами, включенными в дивидендную ведомость, не предоставлены достоверные и полные сведения, необходимые для выплаты дивидендов.

Задолженность по выплате объявленных дивидендов перед основными акционерами отсутствует.

<sup>1</sup> По состоянию на конец каждого отчетного года.

## Дивидендная доходность акций, %

Наименование показателя		За 2019 г.	За 2020 г.	За 2021 г.	За 9М 2022 г.
Коэффициент дивидендных выплат (Payout ratio) <sup>1</sup>	АО	5,91	15,82	14,98	25,72
	АП	9,36	10,00	10,00	0,28
Дивидендная доходность (Dividend Yield) <sup>2</sup>	АО	1,57	4,21	5,03	6,29
	АП	8,96	9,17	16,49	0,34

## ОБЛИГАЦИИ

Наименование показателя	Выпуск 1	Выпуск 2	Выпуск 3
Вид ценных бумаг	Биржевые облигации Серии БО-03	Биржевые облигации Серии БО-04	Биржевые облигации Серии БО-05
Регистрационный номер	4B02-03-00073-A	4B02-04-00073-A	4B02-05-00073-A
Объем выпуска, млн руб.	5 000	5 000	2 400
Количество, тыс. шт.	5 000	5 000	2 400
Номинальная стоимость, руб.	1 000	1 000	1 000
Срок обращения, лет	10 <sup>3</sup>	10 <sup>3</sup>	10
Ставка, %	6,20	6,20	9,50
Дата государственной регистрации выпуска	7 июня 2013 г.	7 июня 2013 г.	7 июня 2013 г.
Дата размещения	5 февраля 2020 г.	5 февраля 2020 г.	22 июля 2015 г.
Купонный доход по 1 облигации	30,92	30,92	47,37
Дата погашения/оферты	29 января 2025 г. <sup>4</sup> / 6 февраля 2023 г.	29 января 2025 г. <sup>4</sup> / 6 февраля 2023 г.	9 июля 2025 г./ 16 января 2023 г.
Биржа	Московская Биржа	Московская Биржа	Московская Биржа
Котировальный список	2-й уровень	2-й уровень	3-й уровень

<sup>1</sup> Рассчитывается по формуле: сумма начисленных дивидендов за отчетный год / чистая прибыль, рассчитанная по РСБУ.

<sup>2</sup> Рассчитывается по формуле: сумма начисленных дивидендов на одну акцию за отчетный год / медианная цена одной акции за отчетный год.

<sup>3</sup> В соответствии с условиями эмиссионной документации, утвержденной СД Общества.

<sup>4</sup> В соответствии с решением, принятым ЕИО Общества.

По состоянию на 31 декабря 2022 г. у «Россети Ленэнерго» есть допущенный к торгам на ПАО Московская Биржа и не размещенный выпуск биржевых облигаций серии БО-02 с идентификационным номером 4B02-02-00073-A от 07.06.2013 общим объемом 6 млрд руб.

В целях повышения финансовой устойчивости «Россети Ленэнерго» 20.02.2017 Советом директоров Общества утверждена Программа биржевых облигаций 001P общей номинальной стоимостью всех выпусков биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций серии 001P, до 35 млрд руб. включительно. Программе биржевых облигаций ПАО «Россети Ленэнерго» присвоен идентификационный номер 4-00073-A-001P-02E от 05.04.2017. Срок действия программы — 50 лет.

### События после отчетной даты:

В феврале 2023 г. облигационные займы серий БО-03 и БО-04 были частично выкуплены по требованию владельцев облигаций с выплатой купонного дохода. По итогам оферты остались в обращении облигации серии БО-03 в объеме 201 088 штук номинальной стоимостью 201 088 000 руб. и серии БО-04 — 11 552 штуки номинальной стоимостью 11 552 000 руб.

В феврале 2023 г. был выплачен доход за 6-й купонный период по облигационным займам серий БО-03 и БО-04, новая ставка 7, 8, 9 и 10 купонов установлена на уровне 8,60%.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТИЦИОННЫМ СООБЩЕСТВОМ

«Россети Ленэнерго» стремятся строить регулярный и эффективный диалог с инвестиционным сообществом с целью максимизации прозрачности своей деятельности, уделяя большое внимание общению с аналитиками и инвесторами как рынка акций, так и долгового рынка. Общество регулярно взаимодействует со стейкхолдерами, стараясь оперативно представлять информацию по запросам аналитиков, инвесторов, миноритарных акционеров и прочих заинтересованных сторон. Менеджмент «Россети Ленэнерго» всегда открыт для проведения индивидуальных встреч, конференц-звонков, участия в инвестиционных конференциях.

- В соответствии с наилучшей практикой раскрытия информации в 2022 г. сайт Общества был дополнен новым разделом, посвященным Устойчивому развитию.
- В разделе «Ценные бумаги» на сайте Общества появились интерактивные инструменты: график курса акций, архив котировок и калькулятор инвестора. Кроме того, для улучшенного представления Справочника-аналитика появилась возможность интерактивного построения графиков по показателям.
- «Россети Ленэнерго» на постоянной основе публикуют на своем официальном сайте дополнительные материалы, содержащие существенную информацию для акционеров и потенциальных инвесторов. На ежеквартальной основе готовятся IR-релизы и презентации, освещающие операционные и финансовые результаты деятельности.

В течение отчетного года Общество стремилось к соблюдению всех сроков по раскрытию как обязательной, так и дополнительной информации, закрепленных в Календаре инвестора.

В 2022 г. решением Совета директоров Общества была утверждена новая редакция Положения об информационной политике ПАО «Россети Ленэнерго»<sup>1</sup>. Изменения и дополнения в информационной политике Общества в том числе включают в себя изменения, связанные с раскрытием информации:

- дополнительное раскрытие нефинансовой информации, в т. ч. нефинансовой отчетности, связанной с деятельностью Общества;
- раскрытие информации в области устойчивого развития;
- изменения в перечне, сроках и порядке обязательного раскрытия информации в соответствии с Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П.

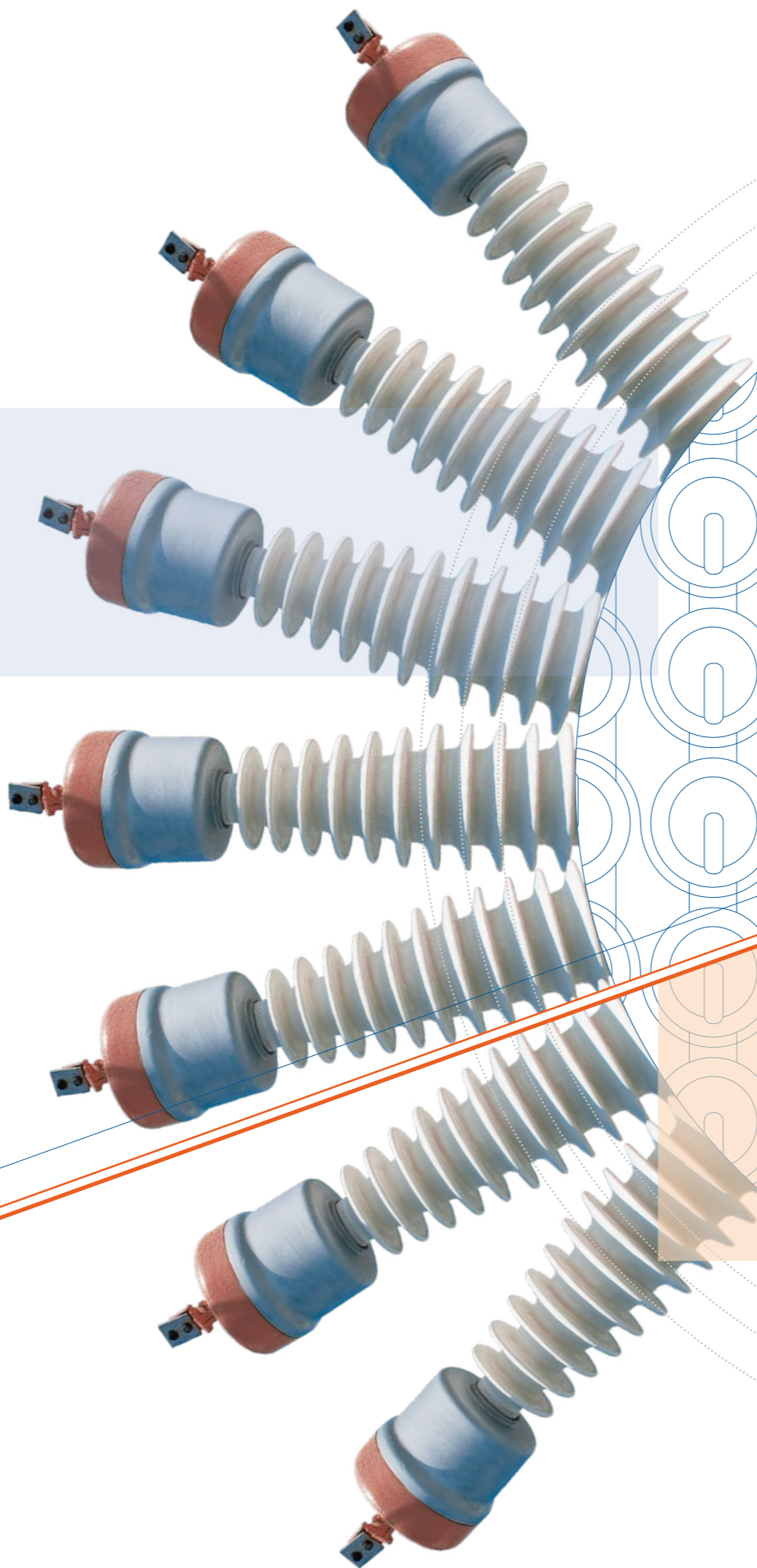
Усилия Общества по ведению открытой и прозрачной информационной политики получили высокую оценку со стороны представителей профессионального сообщества. Годовые отчеты «Россети Ленэнерго» имеют богатую историю побед на ежегодных конкурсах годовых отчетов Московской Биржи в номинациях «Лучший годовой отчет», «Лучшее раскрытие информации», «Дизайн и навигация корпоративного сайта».

Годовой отчет «Россети Ленэнерго» за 2021 г. участвовал в конкурсах годовых отчетов Московской Биржи и РАЗКС-Аналитика.



<sup>1</sup> Протокол от 26.04.2022 № 47.

- 222** Параметры Отчета и существенные темы
- 225** Указатель GRI
- 232** Финансовая отчетность по РСБУ
- 247** Финансовая отчетность по МСФО
- 259** Дополнительные показатели устойчивого развития
- 283** Контактная информация
- 285** Глоссарий



# ПРИЛОЖЕНИЯ



# Параметры Отчета и существенные темы

В Отчете раскрывается информация за период с 1 января 2022 г. по 31 декабря 2022 г.

Формат Отчета: Годовой интегрированный отчет ПАО «Россети Ленэнерго».

Годовой отчет подготовлен с учетом следующих стандартов и требований:

## Российские стандарты:

- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Письмо Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления»;
- Письмо Банка России от 12.07.2021 № ИН-06-28/49 «О рекомендациях по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ».

## Международные стандарты:

- Стандарт отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards (GRI SRS) 2021;

- Отраслевое приложение GRI для компаний энергетической отрасли (GRI G4-EU);
- Международный стандарт интегрированной отчетности;
- Международный стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000 Stakeholders Engagement Standard (AA1000SES).

## Прочие:

- Внутренние нормативные документы ПАО «Россети»;
- Внутренние нормативные документы ПАО «Россети Ленэнерго».

Достоверность данных Годового отчета подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «Россети Ленэнерго» (заключение от 28.04.2023), а также Годовой отчет прошел процедуру общественного заверения в Совете по нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей.

Настоящий Отчет подготовлен в соответствии со Стандартами отчетности в области устойчивого развития (Sustainability Reporting Standards, Global Reporting Initiative 2021).

При подготовке Отчета также учтены рекомендации Банка России по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ.

## ОПРЕДЕЛЕНИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ТЕМ

При подготовке Отчета Компанией совместно с представителями основных групп заинтересованных сторон были определены существенные темы для раскрытия их в Отчете.

В соответствии со Стандартами отчетности в области устойчивого развития существенные темы отражают наиболее значимые реальные и потенциальные, позитивные и негативные воздействия Компании, оказываемые в результате ее деятельности или деловых отношений на экономику, окружающую среду или общество, в том числе на права человека.

По результатам анкетирования на основании агрегированных оценок внешних (31 респондент) и внутренних

(37 респондентов) стейкхолдеров получен рейтинговый перечень существенных воздействий Компании, на основании которого определены существенные темы в 2022 г.

Темы поделены на три группы по степени существенности:

- Критически значимые темы, набравшие более 2 баллов по обоим параметрам.
- Значимые темы, набравшие от 1,5 до 2 баллов по обоим параметрам.
- Незначимые темы, набравшие менее 1,5 балла хотя бы по одному параметру.

## Группы существенных тем Годового отчета Общества

Существенная тема	Внешние стейкхолдеры	Внутренние стейкхолдеры
<b>Наиболее существенные темы</b>		
Обеспечение надежности и качества электроснабжения	2,71	2,49
Развитие энергетической инфраструктуры Санкт-Петербурга и Ленинградской области	2,55	2,51
Сохранение и обеспечение доступа к электроэнергии	2,48	2,35
Обеспечение надежности и безопасности энергообъектов	2,39	2,38
Повышение энергоэффективности	2,29	2,03
Обеспечение финансовой устойчивости Компании	2,06	2,24
Обеспечение здоровья и безопасности персонала на рабочем месте, обеспечение безопасности труда в цепочке поставок (трудовых ресурсов поставщиков и подрядчиков)	2,06	2,14
<b>Существенные темы</b>		
Повышение качества взаимодействия Компании с клиентами и потребителями услуг	1,90	2,19
Обеспечение достойных условий труда	2,00	2,05
Реализация социальной политики в отношении сотрудников	1,97	2,03
Повышение технологического суверенитета Российской Федерации	2,21	1,76
Социально-экономическое развитие регионов присутствия, создание новых рабочих мест	2,06	1,89
Инновационное, техническое развитие и цифровизация регионов присутствия	1,97	1,95
Противодействие коррупции	1,94	1,95
Развитие кадрового потенциала (обучение, повышение квалификации)	1,90	1,92
Права и равные возможности персонала и других заинтересованных сторон	1,74	1,81
Экономическая результативность	1,68	1,81
Цепочка поставок и импортозамещение (прозрачность закупочной деятельности, привлечение местных поставщиков и представителей малого и среднего бизнеса)	1,74	1,65
<b>Несущественные темы</b>		
Рациональное обращение с отходами производства и потребления, рециклинг ресурсов и материалов	1,74	1,14
Влияние на биоразнообразие (изменение экосистемы в местах возведения новых объектов инфраструктуры, установка птицезащитных устройств и пр.)	1,39	1,11
Выбросы в атмосферу и климат	1,48	0,89
Ответственное использование водных ресурсов	1,00	0,62

## ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий Отчет содержит информацию об итогах деятельности Компании за 2022 г. и предыдущие годы, а также оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Компании касательно будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли, в которой «Россети Ленэнерго» осуществляют основную деятельность, и результатов деятельности, в том числе планов Компании, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий. Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления Компании, так как они являются одним из многих вариантов развития событий и фактические результаты деятельности Компании в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Некоторые заявления в настоящем Отчете не являются фактами действительности, а представляют собой заявления, касающиеся будущего. Такие слова, как «планирует», «будет», «ожидается», «наступит», «рассчитывает», «составит», «произойдет» и т. п., носят прогнозный характер и предполагают риск возможного неосуществления подразумеваемых событий и действий. В силу этих причин Компания предупреждает, что фактические

результаты или развитие тех или иных событий могут существенно отличаться от прогнозных заявлений, содержащихся в настоящем Отчете на момент его составления. В тексте Отчета могут встречаться погрешности при расчете долей, процентов, сумм при округлении расчетных показателей. Приведенные в Отчете данные могут отличаться от ранее опубликованных данных из-за разницы округления показателей, а также из-за изменения методики или подхода к исчислению показателей. Основными рисками, которые принимаются в расчет при тактическом и стратегическом планировании деятельности Компании и могут оказать влияние на деятельность «Россети Ленэнерго», являются: изменение размера тарифов, устанавливаемых органами государственной власти на услуги, оказываемые Компанией; деятельность государственных органов власти в отношении Компании; риски, связанные с деятельностью Компании; изменение налогового законодательства; риски, связанные с судебными процессами, в которых участвует «Россети Ленэнерго», и др. Указанный перечень существенных рисков не является исчерпывающим.

## ГРАНИЦЫ КОНСОЛИДАЦИИ

Данный Отчет представляет результаты деятельности «Россети Ленэнерго» без учета консолидации, если не указано иное. В данном Отчете термины «ПАО «Россети Ленэнерго», «Россети Ленэнерго», «Общество» или «Компания» означают Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго». Термины «Группа компаний ПАО «Россети Ленэнерго», «Группа «Россети

Ленэнерго» и «Группа» означают ПАО «Россети Ленэнерго» (материнская компания) и его дочерние общества (АО «ЛЭСР», АО «Энергосервисная компания Ленэнерго», ООО «ЭНЕРГОТРАНС»). Отчет подготовлен на основе управленческой отчетности «Россети Ленэнерго» и бухгалтерской отчетности «Россети Ленэнерго» за 2022 г.

**Годовой отчет ПАО «Россети Ленэнерго» за 2022 год прошел общественное заверение в Совете РСПП по нефинансовой отчетности.**



С заключением о результатах общественного заверения можно ознакомиться на сайте Общества: <https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/corp/control/osa/>



## Указатель GRI

Индекс темы	Показатель	Страницы/комментарий
<b>GRI 2 Общие раскрытия 2021</b>		
GRI 2-1	Профиль организации	стр. 8–9
GRI 2-2	Периметр отчетности	Годовой интегрированный отчет подготовлен по ПАО «Россети Ленэнерго», отдельные показатели даны в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью по МСФО и сопровождаются соответствующим примечанием. Перечень Д30 представлен на стр. 15
GRI 2-3	Отчетный период, периодичность и контактная информация	Финансовый год с 1 января 2022 г. по 31 декабря 2022 г. Периодичность отчетности — год Контактная информация — стр. 283
GRI 2-4	Уточнение информации	стр. 224
GRI 2-5	Внешнее заверение	Отчет прошел процедуру общественного заверения в РСПП
GRI 2-6	Деятельность, цепочка создания ценности и бизнес-отношения	стр. 143–145
GRI 2-7	Сотрудники	стр. 121–122
GRI 2-8	Информация о сотрудниках и о персонале	стр. 121
<b>Корпоративное управление</b>		
GRI 2-9	Структура и состав управления	стр. 153–171
GRI 2-10	Назначение и выбор высшего органа управления	стр. 154
GRI 2-11	Председатель высшего органа корпоративного управления	стр. 158
GRI 2-12	Роль высшего органа управления в надзоре за управлением воздействиями	стр. 158, 177
GRI 2-13	Делегирование ответственности за управление воздействиями	стр. 177
GRI 2-14	Роль высшего органа корпоративного управления в подготовке Отчета об устойчивом развитии	Годовой отчет ПАО «Россети Ленэнерго» предварительно утверждается решением Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» и рекомендуется Советом директоров ПАО «Россети Ленэнерго» к утверждению годовому Общему собранию акционеров ПАО «Россети Ленэнерго»
GRI 2-15	Конфликт интересов	стр. 138–140
GRI 2-16	Коммуникация/информирование о критически важных проблемах	стр. 42–48

Индекс темы	Показатель	Страницы/комментарий
GRI 2-17	Коллективное знание высшего органа управления	Все члены Совета директоров имеют высшее образование и обладают высоким профессионализмом и квалификацией, имеют опыт работы в советах директоров и на руководящих должностях в крупных компаниях, имеют положительную деловую и личную репутацию и обладают знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующихся для эффективного осуществления его функций
GRI 2-18	Оценка деятельности высшего органа управления	стр. 10, 151, 158, 194
GRI 2-19	Политика вознаграждения	стр. 117, 194, 271
GRI 2-20	Процесс определения вознаграждения	стр. 117, 194, 271
GRI 2-21	Общий коэффициент годовой компенсации	Информация не раскрывается в связи с ограничениями в области конфиденциальности данных
GRI 2-22	Заявление о стратегии в области устойчивого развития	стр. 4
GRI 2-23	Публичные обязательства	стр. 116
GRI 2-24	Внедрение политик и обязательств	стр. 116, 140
GRI 2-25	Устранение негативных воздействий (процессы устранения)	стр. 139–142 Существенных негативных экологических воздействий не выявлено
GRI 2-26	Инструменты коммуникации для получения консультаций и выражения озабоченности деятельностью организации	стр. 48, 138–139
GRI 2-27	Комплаенс (законы и нормативные документы)	стр. 278
GRI 2-28	Участие в ассоциациях	стр. 282
GRI 2-29	Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	стр. 48
GRI 2-30	Коллективные договоры	стр. 131, 265–267, 275
<b>GRI 3 Процесс определения существенных тем 2021</b>		
GRI 3-1	Процесс определения существенных тем	стр. 222–223
GRI 3-2	Список существенных тем	стр. 223
GRI 3-3	Управление существенными темами	По каждой существенной теме в соответствующем разделе раскрыты основные подходы в области управления
<b>СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ</b>		
<b>GRI 201: Экономическая результативность 2016</b>		
GRI 3-3	Управление существенными темами	стр. 35–37, 105–113
GRI 201-1	Прямая экономическая ценность, создаваемая и распределяемая	стр. 105–109
GRI 201-3	Обеспечение обязательств, связанных с пенсионным планом	стр. 129
<b>GRI 202: Присутствие на рынках 2016</b>		
GRI 3-3	Управление существенными темами	стр. 118, 121

Индекс темы	Показатель	Страницы/комментарий
202-1	Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности организации	стр. 273
202-2	Доля руководителей высшего ранга в существенных регионах деятельности организации, нанятых из числа представителей местного населения	Все руководители высшего ранга ПАО «Россети Ленэнерго» имеют гражданство РФ
<b>GRI 203: Непрямые экономические воздействия 2016</b>		
GRI 3-3	Управление существенными темами	стр. 117–118
GRI 203-1	Инвестиции в инфраструктуру и услуги общественной значимости	стр. 74, 82–90, 137
GRI 203-2	Значительные косвенные экономические последствия	стр. 128–133
<b>GRI 204: Практика закупок 2016</b>		
GRI 3-3	Управление существенными темами	стр. 143–145
GRI 204-1	Доля расходов на местных поставщиков в существенных регионах деятельности	стр. 145 Доля отечественного основного электротехнического оборудования в общем объеме закупаемого оборудования по итогам 2022 г. составила 97%
<b>GRI 205: Противодействие коррупции 2016</b>		
GRI 3-3	Управление существенными темами	стр. 138–142
GRI 205-2	Информирование и обучение по вопросам антикоррупционной политики и процедур	стр. 138–142
GRI 205-3	Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры	По результатам проведенных проверок факты противоправных действий коррупционной направленности и иных злоупотреблений не подтвердились
<b>GRI 207: Налоги 2019</b>		
GRI 3-3	Управление существенными темами	стр. 279
GRI 207-1	Подходы к налогообложению	стр. 279
GRI 207-2	Система налогового управления, контроля и управления рисками	стр. 279
GRI 207-3	Взаимодействие с заинтересованными сторонами и управление проблемами, связанными с налогами	стр. 279
GRI 207-4	Информация по налогам и другим связанным финансовым показателям в разрезе налоговых юрисдикций	стр. 279
<b>GRI 302: Энергия 2016</b>		
GRI 3-3	Управление существенными темами	стр. 62–66, 94–103, 134–135, 277–278
GRI 302-1	Потребление энергии внутри организации	стр. 274, 277
GRI 302-3	Энергоемкость	стр. 278
GRI 302-4	Снижение энергопотребления	стр. 277

Индекс темы	Показатель	Страницы/комментарий
<b>GRI 401: Занятость 2016</b>		
GRI 3-3	Управление существенными темами	стр. 121–122
GRI 401-1	Общее количество вновь нанятых сотрудников и текущая численность кадров	стр. 121, 271
GRI 401-2	Льготы, предоставляемые сотрудникам, занятым полный рабочий день, которые не предоставляются временным работникам или работникам, занятым неполный рабочий день	стр. 49, 117, 131
<b>GRI 402: Взаимоотношение работников и руководства 2016</b>		
GRI 3-3	Управление существенными темами	стр. 131–132
GRI 402-1	Минимальные сроки уведомления об изменениях в работе	Компания следует Трудовому кодексу Российской Федерации, где определен минимальный период уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации (не позднее чем за два месяца до начала проведения соответствующих мероприятий, а в случае если решение о сокращении численности или штата работников может привести к их массовому увольнению — не позднее чем за три месяца до начала проведения соответствующих мероприятий)
<b>GRI 403: Охрана здоровья и безопасность труда 2018</b>		
GRI 3-3	Управление существенными темами	стр. 259
GRI 403-1	Система управления охраной труда и промышленной безопасностью	стр. 263
GRI 403-2	Идентификация опасностей, оценка рисков и расследование инцидентов	стр. 264
GRI 403-3	Службы охраны труда	стр. 262, 265
GRI 403-4	Участие работников в разработке, внедрении и оценке системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда, а также в коммуникациях по данным вопросам	стр. 266
GRI 403-5	Обучение работников по вопросам охраны труда и техники безопасности	стр. 266–267
GRI 403-6	Продвижение здорового образа жизни среди сотрудников	стр. 267
GRI 403-7	Предотвращение и митигация рисков здоровью, напрямую связанных с деятельностью организации	стр. 267–268
GRI 403-8	Численность и доля работников, подпадающих под действие системы управления охраной труда и профессионального здоровья	стр. 268
GRI 403-9	Производственный травматизм	стр. 269–270
GRI 403-10	Профессиональные заболевания	стр. 270
<b>GRI 404: Подготовка и образование 2016</b>		
GRI 3-3	Управление существенными темами	стр. 123–128
GRI 404-1	Среднегодовое количество часов обучения одного сотрудника с разбивкой по полу и категориям сотрудников	стр. 273

Индекс темы	Показатель	Страницы/комментарий
GRI 404-2	Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	стр. 274
GRI 404-3	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры, в разбивке по полу и категориям сотрудников	стр. 274
<b>GRI 405: Разнообразие и равные возможности 2016</b>		
GRI 3-3	Управление существенными темами	В «Россети Ленэнерго» отсутствуют предпосылки какой-либо дискриминации работников на основании пола, возраста и состояния здоровья. стр. 267
GRI 405-1	Состав руководящих органов и основных категорий персонала организации с разбивкой по полу, возрастным группам, принадлежности к группам меньшинств и другим признакам разнообразия	стр. 121–122
GRI 405-2	Соотношение базовой заработной платы и вознаграждения женщин и мужчин	В ПАО «Россети Ленэнерго» уровень базовой заработной платы и вознаграждений сотрудников не зависит от их гендерной принадлежности
<b>GRI 407: Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров 2016</b>		
GRI 3-3	Управление существенными темами	стр. 275
GRI 407-1	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	стр. 275
<b>GRI 413: Местные сообщества 2016</b>		
GRI 3-3	Управление существенными темами	стр. 116–118
GRI 413-1	Деятельность Компании в области взаимодействия с местными сообществами, оценка воздействия на местные сообщества, программы развития местных сообществ	стр. 133
<b>Стандартные элементы отраслевого приложения для электроэнергетики</b>		
EU1	Установленная мощность в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования	стр. 9
EU3	Количество обслуживаемых потребителей	стр. 16
EU4	Протяженность надземных и подземных линий электропередачи и распределительных линий по каждому режиму регулирования	стр. 9
EU12	Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии	стр. 10, 59, 62
EU25	Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании, включая судебные решения, урегулирования и судебные дела, находящиеся на рассмотрении	стр. 259
EU28	Частота отключения подачи электроэнергии	стр. 259
EU29	Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии	стр. 259

Индекс темы	Показатель	Страницы/комментарий
<b>Специфические существенные темы, релевантные для «Россети Ленэнерго»</b>		
<b>Повышение экономической эффективности «Россети Ленэнерго»</b>		
GRI 3-3	Управление существенными темами	стр. 105–113
-	ЕБИТДА	стр. 105–106
-	Рентабельность по ЕБИТДА	стр. 105
-	Чистая прибыль	стр. 105–106
<b>Обеспечение финансовой устойчивости «Россети Ленэнерго»</b>		
GRI 3-3	Управление существенными темами	стр. 113
-	Показатели платежеспособности (долговой нагрузки)	стр. 113
<b>Тарифообразование</b>		
GRI 3-3	Управление существенными темами	стр. 77–81
-	Величина среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии в разрезе субъектов РФ	стр. 77–81
-	Размер платы за технологическое присоединение к электрическим сетям в разрезе субъектов РФ	стр. 81
<b>Инновационное, техническое развитие и цифровизация регионов присутствия</b>		
GRI 3-3	Управление существенными темами	стр. 93–103
-	Затраты на реализацию программы инновационного развития	стр. 98
-	Затраты на НИОКР	стр. 99, 118
<b>Повышение технологического суверенитета Российской Федерации</b>		
GRI 3-3	Управление существенными темами	стр. 93, 102
-	Мероприятия, направленные на инновационное развитие в рамках реализации импортозамещения	стр. 102
<b>ПРОЧИЕ ТЕМЫ</b>		
<b>GRI 303: Вода и сточные воды 2018</b>		
GRI 303-1	Воздействие организации на водные ресурсы	ПАО «Россети Ленэнерго» использует воду в основном в бытовых и технических целях, основным потребителем воды являются офисы Компании. Забор и сброс воды осуществляются из/в муниципальные источники водоснабжения по договорам с операторами данных систем. Водопотребление в районах с дефицитом воды Обществом не осуществляется
GRI 303-2	Управление воздействиями, связанными со сбросами и использованием воды	Минимальные стандарты качества воды, сбрасываемой в водные объекты Компанией, определяется российским законодательством
GRI 303-3	Общее количество забираемой воды	стр. 136
GRI 303-4	Водоотведение	стр. 275
GRI 303-5	Водопотребление	стр. 136, 275

Индекс темы	Показатель	Страницы/комментарий
<b>GRI 304: Биоразнообразие 2016</b>		
GRI 304-3	Сохраненные или восстановленные местообитания	стр. 277
<b>GRI 305: Выбросы 2016</b>		
GRI 305-1	Прямые (охват 1) выбросы парниковых газов	Компанией не ведется учет выбросов парниковых газов
GRI 305-2	Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 2)	Компанией не ведется учет выбросов парниковых газов
GRI 305-3	Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 3)	Компанией не ведется учет выбросов парниковых газов
GRI 305-4	Интенсивность выбросов парниковых газов	Компанией не ведется учет выбросов парниковых газов
GRI 305-5	Сокращение выбросов парниковых газов	стр. 134–135
GRI 305-7	Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ	стр. 136
<b>GRI 306: Отходы 2020</b>		
GRI 306-3	Общий вес образующихся отходов и их разбивка по категориям	стр. 118, 136
GRI 306-4	Общий вес утилизированных отходов и их разбивка по категориям, по операциям (отдельно для опасных и неопасных отходов), по месту утилизации (в пределах или за пределами организации)	стр. 118, 136
GRI 306-5	Общий вес отходов, направленных на обезвреживание и захоронение, и их разбивка по категориям, по виду обращения, по месту обращения	стр. 118, 136

# Финансовая отчетность по РСБУ

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ



Акционерное общество  
«Технологии Доверия – Аудит»  
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

www.tedo.ru

Бизнес-центр «Белая площадь»,  
ул. Бутырский Вал, 10, Москва,  
Российская Федерация 125047

Т: +7 (495) 967 6000.  
Ф: +7 (495) 967 6001

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго»:

### Мнение

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» (далее – «Общество») по состоянию на 31 декабря 2022 года, а также финансовые результаты и движение денежных средств Общества за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

### Предмет аудита

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Общества, которая включает:

- бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2022 года;
- отчет о финансовых результатах за год, закончившийся на указанную дату;
- отчет об изменениях капитала за год, закончившийся на указанную дату;
- отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Независимость

Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской отчетности в Российской Федерации. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.



Акционерное общество  
«Технологии Доверия – Аудит»  
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

www.tedo.ru

Бизнес-центр «Белая площадь»,  
ул. Бутырский Вал, 10, Москва,  
Российская Федерация 125047

Т: +7 (495) 967 6000.  
Ф: +7 (495) 967 6001

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
<p><b>Признание и оценка выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии</b></p> <p><i>См. Пояснение 6.2.17 к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, строка 2111 «Выручка от передачи электроэнергии».</i></p> <p>Рынок электроэнергии в России функционирует на основании специфических отраслевых механизмов, вследствие чего между электросетевыми, энергосбытовыми и другими компаниями могут возникать разногласия в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки может быть существенной для бухгалтерской отчетности Общества. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в пользу Общества предполагает применение значительных суждений.</p> <p>Мы уделили особое внимание проверке выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии в связи с тем, что потенциальные разногласия с контрагентами могут быть существенными, и процесс оценки предполагает применение значительных суждений руководством.</p>	<p>Наши аудиторские процедуры в отношении выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии включали следующее:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• получение понимания действующей в Обществе системы внутреннего контроля;</li> <li>• анализ применяемой Обществом учетной политики;</li> <li>• анализ условий договоров на оказание услуг по передаче электроэнергии с контрагентами (на выборочной основе);</li> <li>• выборочное тестирование первичных документов, на основании которых были сделаны бухгалтерские проводки по отражению выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии;</li> <li>• сверка тарифов, используемых для расчета суммы выручки от передачи электроэнергии, с тарифами, которые опубликованы на официальных сайтах органов, осуществляющих тарифное регулирование в отношении Общества;</li> <li>• факторный анализ изменения выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии по сравнению с данными прошлого периода;</li> <li>• выборочное подтверждение дебиторской задолженности путем направления писем-подтверждений контрагентам;</li> <li>• анализ поступившей оплаты дебиторской задолженности, в том числе полученной после отчетной даты;</li> <li>• анализ перечня судебных дел и претензий с участием Общества для выявления оспариваемой контрагентами выручки.</li> </ul> <p>Кроме того, мы оценили объем раскрытой информации в отношении выручки от передачи электроэнергии в бухгалтерской отчетности Общества.</p>



Акционерное общество  
«Технологии Доверия – Аудит»  
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

www.tedo.ru

Бизнес-центр «Белая площадь»,  
ул. Бутырский Вал, 10, Москва,  
Российская Федерация 125047

Т: +7 (495) 967 6000  
Ф: +7 (495) 967 6001



Акционерное общество  
«Технологии Доверия – Аудит»  
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

www.tedo.ru

Бизнес-центр «Белая площадь»,  
ул. Бутырский Вал, 10, Москва,  
Российская Федерация 125047

Т: +7 (495) 967 6000  
Ф: +7 (495) 967 6001

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
<p><b>Оценка резерва по сомнительным долгам</b></p> <p><i>См. Пояснения 5.6.1 и 6.3.7 к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</i></p> <p>На 31 декабря 2022 года величина долгосрочной и краткосрочной дебиторской задолженности Общества, включая авансы выданные, составляет 6 819 218 тыс. руб. (11 392 541 тыс. руб. до вычета резерва по сомнительным долгам в сумме 4 573 323 тыс. руб.).</p> <p>Таким образом, в структуре дебиторской задолженности Общества задолженность, оцениваемая руководством Общества как сомнительная, составляет значительную часть (по состоянию на 31 декабря 2022 года зарезервировано 40% дебиторской задолженности). Руководство Общества создает резерв в отношении сомнительной для взыскания задолженности исходя из оценки ухудшения состояния платежеспособности конкретных покупателей, их индивидуальной специфики, динамики платежей, последующей оплаты после отчетной даты, а также анализа прогноза будущих поступлений денежных средств, исходя из обстоятельств, существующих на отчетную дату. Степень точности оценки руководства будет подтверждена или опровергнута развитием будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными.</p> <p>Мы уделили особое внимание оценке резерва по сомнительным долгам в связи с тем, что процесс оценки предполагает применение значительных суждений руководством, и сумма созданного резерва является значительной.</p>	<p>Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки резерва по сомнительным долгам включали следующее:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проверка анализа вероятности погашения задолженности, проведенного руководством Общества, с учетом оценки платежеспособности контрагентов, наличия информации о предоставлении рассрочки платежа, последующей оплаты после отчетной даты и прочих факторов, рассматриваемых руководством;</li> <li>• анализ оборачиваемости дебиторской задолженности, результаты которого были использованы, в том числе, для подтверждения проведенного руководством Общества анализа вероятности погашения задолженности;</li> <li>• выборочное тестирование просроченной, но не зарезервированной дебиторской задолженности для оценки выводов, сделанных руководством в отношении отсутствия необходимости начисления резерва по сомнительным долгам с учетом перспектив и сроков погашения данной задолженности;</li> <li>• выборочное тестирование документов, на основании которых руководство произвело оценку вероятности погашения задолженности, например, платежных поручений, подтверждающих оплату задолженности в 2023 году;</li> <li>• получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки резерва по сомнительным долгам.</li> </ul> <p>Кроме того, мы оценили достаточность раскрытой информации в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
<p><b>Определение величины оценочных обязательств и условных обязательств</b></p> <p><i>См. Пояснения 5.8, 6.3.17 и 6.3.18 к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</i></p> <p>На 31 декабря 2022 года Общество является участником ряда судебных разбирательств и досудебных претензий с контрагентами, в том числе с территориальными электросетевыми и энергосбытовыми компаниями. Определение величины оценочных и условных обязательств, возникающих в рамках судебных разбирательств и досудебных разногласий, связано, в том числе, с выполнением руководством оценки вероятности неблагоприятного исхода по каждому судебному разбирательству и претензии.</p> <p>Мы уделили особое внимание проверке полноты оценочных и условных обязательств, так как процесс оценки предполагает применение значительных суждений руководством, и сумма оценочных обязательств является значительной.</p>	<p>Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством работы по определению суммы оценочных обязательств и условных обязательств включали следующее:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• анализ решений, вынесенных судами различных инстанций по искам с участием Общества;</li> <li>• рассмотрение суждений руководства Общества и анализ аргументов, приводимых руководством в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения судебных разбирательств и досудебных разногласий с контрагентами и налоговыми органами, в том числе выборочная проверка соответствия подготовленной руководством документации положениям заключенных договоров и действующему законодательству;</li> <li>• получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки суммы оценочных обязательств и условных обязательств.</li> </ul> <p>Кроме того, мы оценили достаточность раскрытой информации в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>
<p><b>Оценка обесценения основных средств</b></p> <p><i>См. Пояснения 5.3.1, 5.3.4, 6.2.19, 6.2.20 и 6.3.2 к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</i></p> <p>На 31 декабря 2022 года балансовая стоимость основных средств Общества составила 221 256 249 тыс. руб. Это самый значимый актив на балансе Общества, на который приходится 81% общей стоимости активов.</p> <p>Руководство Общества оценило наличие признаков обесценения основных средств и потенциального восстановления ранее признанных убытков от обесценения в разрезе единиц, генерирующих денежные средства, с учетом проведенного анализа результатов деятельности Общества, перспектив развития отрасли, операционных планов. В отношении единиц, генерирующих денежные средства, где были выявлены такие признаки, руководство провело оценку возмещаемой стоимости основных средств.</p>	<p>Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения основных средств включали следующее:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проверка методологии, использованной руководством Общества для оценки возмещаемой стоимости;</li> <li>• проверка на выборочной основе ключевых допущений, использованных в финансовых моделях, и их соответствия утвержденным бюджетам и бизнес-планам, доступной и надежной внешней информации (включая макроэкономические прогнозы, информацию о регулируемых ценах на услуги по передаче электроэнергии и т.д.) и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли;</li> <li>• оценка компетентности, квалификации, опыта и объективности экспертов руководства;</li> </ul>



Акционерное общество  
«Технологии Доверия – Аудит»  
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

www.tedo.ru

Бизнес-центр «Белая площадь»,  
ул. Бутырский Вал, 10, Москва,  
Российская Федерация 125047

Т: +7 (495) 967 6000  
Ф: +7 (495) 967 6001



Акционерное общество  
«Технологии Доверия – Аудит»  
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

www.tedo.ru

Бизнес-центр «Белая площадь»,  
ул. Бутырский Вал, 10, Москва,  
Российская Федерация 125047

Т: +7 (495) 967 6000  
Ф: +7 (495) 967 6001

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
<p>В результате проведенного руководством тестирования в корреспонденции с нераспределенной прибылью было отражено накопленное обесценение основных средств в сумме 54 552 535 тыс. руб. на 31.12.2021, в отчете о финансовых результатах за 2022 год был начислен убыток от обесценения в нетто-сумме 5 773 580 тыс. руб.</p> <p>Тест на обесценение чувствителен к обоснованно возможному изменению допущений. Наиболее значимые суждения касаются применяемой ставки дисконтирования наряду с допущениями, на которых основываются соответствующие прогнозируемые денежные потоки.</p> <p>Мы уделили особое внимание оценке обесценения основных средств, потому что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений, и в его основе лежат допущения, на которые оказывают влияние прогнозируемые будущие рыночные и экономические условия, которые по своей сути являются неопределенными.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• проверка на выборочной основе точности и уместности исходных данных, заложенных руководством в финансовые модели для оценки обесценения основных средств;</li> <li>• проверка на выборочной основе математической точности финансовых моделей;</li> <li>• рассмотрение потенциального влияния обоснованно возможных изменений ключевых допущений;</li> <li>• получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки возмещаемой стоимости основных средств.</li> </ul> <p>Приемлемость текущих оценок руководства в отношении обесценения основных средств при подготовке отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.</p> <p>Мы оценили достаточность раскрытой информации в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>

#### Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет ПАО «Россети Ленэнерго» за 2022 год (но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), который, как ожидается, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом ПАО «Россети Ленэнерго» за 2022 год мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

#### Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

#### Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;





Акционерное общество  
«Технологии Доверия – Аудит»  
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

www.tedo.ru

Бизнес-центр «Белая площадь»,  
ул. Бутырский Вал, 10, Москва,  
Российская Федерация 125047

Т: +7 (495) 967 6000  
Ф: +7 (495) 967 6001

- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), – Т. В. Сиротинская.

28 марта 2023 года

Москва, Российская Федерация



Т. В. Сиротинская, лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906105478)

## БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 ГОДА

Организация: Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго»  
(ПАО «Россети Ленэнерго»)

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности: **Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям**

Организационно-правовая форма / форма собственности: **Публичные акционерные общества / иная смешанная российская собственность**

Единица измерения: **тыс. руб.**

Местонахождение (адрес): **197227, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Озеро Долгое, ул. Гаккелевская, д. 21, лит. А**

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора **Акционерное общество «Технологии Доверия — Аудит» (АО «Технологии Доверия — Аудит»)**

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора

Дата (число, месяц, год)	КОДЫ		
	31	12	2022
Форма по ОКУД	0710001		
по ОКПО	00107131		
ИНН	7803002209		
по ОКВЭД 2	35.12		
по ОКОПФ/ОКФС	12247/49		
по ОКЕИ	384		

ДА  НЕТ

ИНН 7705051102

ОГРН 1027700148431

Код строки	Наименование показателя	Пояснения	на 31 декабря 2022 года	на 31 декабря 2021 года	на 31 декабря 2020 года
<b>АКТИВ</b>					
<b>I. ВНЕБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
1110	Нематериальные активы	5.1.1-5.2.2	1 308 384	1 180 223	793 192
1111	в т.ч. незаконченные операции по приобретению нематериальных активов		547 147	645 548	500 971
1120	Результаты исследований и разработок		168 107	128 220	123 296
1150	Основные средства	5.3.1-5.3.6	221 256 249	212 187 805	228 881 275
1151	земельные участки и объекты природопользования		596 377	563 013	280 677
1152	здания, машины и оборудование, сооружения		196 895 490	189 698 925	209 068 304
1153	другие виды основных средств		1 765 380	1 760 787	138 980
11531	право пользования активом		1 292 810	1 399 022	-
1154	незавершенное строительство		15 891 351	14 239 271	16 432 965
1155	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств		1 531 404	1 754 081	1 270 858
1156	материалы, предназначенные для использования при создании основных средств		3 283 437	2 772 706	1 689 491
1170	Финансовые вложения	5.4.1	1 771 394	3 476 933	7 630 253
1171	инвестиции в дочерние общества		6 000	6 000	1 000
1173	инвестиции в другие организации		497 649	9 247	51 063
1175	прочие финансовые вложения		1 267 745	3 461 686	7 578 190
1180	Отложенные налоговые активы		17 837 588	16 429 618	4 807 104
1190	Прочие внеоборотные активы	6.3.4	1 902 536	1 719 496	1 431 296
<b>1100</b>	<b>Итого по разделу I</b>		<b>244 244 258</b>	<b>235 122 295</b>	<b>243 666 416</b>

Код строки	Наименование показателя	Пояснения	на 31 декабря 2022 года	на 31 декабря 2021 года	на 31 декабря 2020 года
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
1210	Запасы	5.5.1	1 737 439	860 147	1 143 082
1220	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям		357 951	982 367	408 270
1230	Дебиторская задолженность	5.6.1	6 819 218	6 389 025	5 884 111
1231	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты		1 186 454	1 143 331	305 891
123101	покупатели и заказчики		598 956	661 511	108 557
123103	авансы выданные		6 447	31 087	48 562
123104	прочая дебиторская задолженность		581 051	450 733	148 772
1232	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты		5 632 764	5 245 694	5 578 220
123201	покупатели и заказчики		4 738 629	4 019 749	3 342 628
123202	авансы выданные		227 818	638 228	1 329 145
123203	прочая дебиторская задолженность		666 317	587 717	906 447
1240	Финансовые вложения (за искл. денежных эквивалентов)	6.3.5	3 038 740	2 820 415	-
1250	Денежные средства и денежные эквиваленты	6.3.8	14 752 981	5 025 409	1 776 679
1252	расчетные счета		519 987	2 601 853	1 631 833
1254	прочие денежные средства		14 232 994	2 423 556	144 846
1260	Прочие оборотные активы	6.3.4	3 204 996	2 467 653	2 213 729
<b>1200</b>	<b>Итого по разделу II</b>		<b>29 911 325</b>	<b>18 545 016</b>	<b>11 425 871</b>
<b>1600</b>	<b>БАЛАНС</b>		<b>274 155 583</b>	<b>253 667 311</b>	<b>255 092 287</b>
<b>ПАССИВ</b>					
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>					
1310	Уставный капитал	6.3.9	8 617 050	8 617 050	8 617 050
1320	Собственные акции, выкупленные у акционеров		-	-	(456 255)
1340	Переоценка внеоборотных активов	6.3.9	-	-	38 387 007
1350	Добавочный капитал (без переоценки)	6.3.9	59 224 423	59 224 423	59 312 877
1360	Резервный капитал		1 292 558	1 292 558	1 292 558
1370	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)		98 755 658	89 519 866	65 851 791
1371	прошлых лет		80 780 253	69 725 662	51 704 778
1372	отчетного периода		17 975 405	19 794 204	14 147 013
<b>1300</b>	<b>Итого по разделу III</b>		<b>167 889 689</b>	<b>158 653 897</b>	<b>173 005 028</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
1410	Заемные средства	5.7.1	10 535 347	23 635 820	26 284 773
1411	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты		10 535 347	13 635 820	16 284 773
1412	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты		-	10 000 000	10 000 000
1420	Отложенные налоговые обязательства		17 726 459	16 070 463	11 433 919
1430	Оценочные обязательства		-	-	-
1450	Прочие обязательства	5.6.3	11 830 447	8 633 248	5 531 686
1451	в т.ч. расчеты по обязательствам по аренде		950 338	1 187 397	-
<b>1400</b>	<b>Итого по разделу IV</b>		<b>40 092 253</b>	<b>48 339 531</b>	<b>43 250 378</b>

Код строки	Наименование показателя	Пояснения	на 31 декабря 2022 года	на 31 декабря 2021 года	на 31 декабря 2020 года
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
1510	Заемные средства	5.7.1	17 690 382	6 756 477	2 762 050
1511	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты		7 435 582	4 030 729	50 650
1512	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты		10 254 800	2 725 748	2 711 400
1520	Кредиторская задолженность	5.6.3	38 459 067	29 874 090	26 583 439
в том числе:					
1521	поставщики и подрядчики		8 765 192	10 393 205	10 921 545
1523	задолженность по оплате труда перед персоналом		637 450	505 587	343 770
1524	задолженность перед государственными внебюджетными фондами		940 181	229 607	230 335
1525	задолженность по налогам и сборам		2 253 729	1 707 350	553 368
1526	авансы полученные	6.3.11	18 224 967	14 553 993	13 310 729
1527	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов		4 070 128	110 164	107 080
1528	прочая кредиторская задолженность		3 262 473	2 162 559	1 116 612
1529	расчеты по обязательствам по аренде		304 947	211 625	-
1530	Доходы будущих периодов		934 813	253 026	-
1540	Оценочные обязательства	5.8	9 050 772	9 751 683	9 452 785
1550	Прочие обязательства		38 607	38 607	38 607
<b>1500</b>	<b>Итого по разделу V</b>		<b>66 173 641</b>	<b>46 673 883</b>	<b>38 836 881</b>
<b>1700</b>	<b>БАЛАНС</b>		<b>274 155 583</b>	<b>253 667 311</b>	<b>255 092 287</b>

## ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2022 ГОД

Организация: Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго» (ПАО «Россети Ленэнерго») Идентификационный номер налогоплательщика Вид экономической деятельности: Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям Организационно-правовая форма / форма собственности: Публичные акционерные общества / иная смешанная российская собственность Единица измерения: тыс. руб.	Форма по ОКУД	КОДЫ		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2022
	по ОКПО	00107131		
	ИНН	7803002209		
	по ОКВЭД 2	35.12		
	по ОКОПФ/ОКФС	12247/49		
	по ОКЕИ	384		

Код строки	Наименование показателя	Пояснения	за 2022 год	за 2021 год
2110	Выручка		95 054 196	93 390 788
	в том числе:			
2111	выручка от передачи электроэнергии		86 667 914	84 258 415
2112	выручка от технологического присоединения		7 900 719	8 701 455
2116	доходы от аренды		-	126 382
2117	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера		485 563	304 536
2120	Себестоимость продаж	6.3.13	(66 549 541)	(66 944 700)
	в том числе:			
2121	себестоимость передачи электроэнергии		(65 308 212)	(65 948 965)
2122	себестоимость технологического присоединения		(925 059)	(714 140)
2126	себестоимость услуг аренды		-	(28 075)
2127	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера		(316 270)	(253 520)
<b>2100</b>	<b>Валовая прибыль (убыток)</b>		<b>28 504 655</b>	<b>26 446 088</b>
2210	Коммерческие расходы		-	-
2220	Управленческие расходы	6.3.13	(223 969)	(231 583)
<b>2200</b>	<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>		<b>28 280 686</b>	<b>26 214 505</b>
2310	Доходы от участия в других организациях		-	-
2320	Проценты к получению	6.3.14	1 292 242	634 270
2330	Проценты к уплате	6.3.14	(219 140)	(407 503)
2340	Прочие доходы	5.11	10 787 750	5 244 127
2350	Прочие расходы	5.11	(17 789 495)	(7 068 971)
<b>2300</b>	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>		<b>22 352 043</b>	<b>24 616 428</b>
2410	Налог на прибыль	6.3.12	(4 373 111)	(4 822 224)
	в том числе:			
2411	текущий налог на прибыль		(4 128 625)	(4 084 471)
2412	отложенный налог на прибыль		(244 486)	(737 753)
2460	Прочее		(3 527)	-
<b>2400</b>	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>		<b>17 975 405</b>	<b>19 794 204</b>
	Справочно			
2500	Совокупный финансовый результат периода		17 975 405	19 794 204
2900	Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб.)	6.3.9	2,1040	2,3301

## ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА ЗА 2022 ГОД

Организация: Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго» (ПАО «Россети Ленэнерго») Идентификационный номер налогоплательщика Вид экономической деятельности: Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям Организационно-правовая форма / форма собственности: Публичные акционерные общества / иная смешанная российская собственность Единица измерения: тыс. руб.	Форма по ОКУД	КОДЫ		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2022
	по ОКПО	00107131		
	ИНН	7803002209		
	по ОКВЭД 2	35.12		
	по ОКОПФ/ОКФС	12247/49		
	по ОКЕИ	384		

### Движение капитала

Код строки	Наименование показателя	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
<b>3100</b>	<b>Величина капитала на 31 декабря 2020 г.</b>	<b>8 617 050</b>	<b>(456 255)</b>	<b>97 699 884</b>	<b>1 292 558</b>	<b>65 851 791</b>	<b>173 005 028</b>
	<b>За 2021 год</b>						
3210	Увеличение капитала — всего:	-	456 255	-	-	19 794 204	20 250 459
	в том числе:						
3211	чистая прибыль	x	x	x	x	19 794 204	19 794 204
3217	продажа акций	-	456 255	-	x	x	456 255
3220	Уменьшение капитала — всего:	-	-	(88 454)	-	(3 618 245)	(3 706 699)
	в том числе:						
3227	дивиденды	x	x	x	x	(3 618 245)	(3 618 245)
3228	продажа акций	-	-	(88 454)	-	-	(88 454)
3230	Изменение добавочного капитала	x	x	(422 976)	x	422 976	x
<b>3250</b>	<b>Величина капитала на 31 декабря 2021 г.</b>	<b>8 617 050</b>	<b>-</b>	<b>97 188 454</b>	<b>1 292 558</b>	<b>82 450 726</b>	<b>189 548 788</b>
3260	Эффект упрощенного перехода на новые ФСБУ	-	-	(37 964 031)	-	7 069 140	(30 894 891)
<b>3200</b>	<b>Величина капитала на 31 декабря 2021 г. (с учетом корректировок)</b>	<b>8 617 050</b>	<b>-</b>	<b>59 224 423</b>	<b>1 292 558</b>	<b>89 519 866</b>	<b>158 653 897</b>
	<b>За 2022 год</b>						
3310	Увеличение капитала — всего:	-	-	-	-	18 002 302	18 002 302
	в том числе:						
3311	чистая прибыль	-	-	-	-	17 975 405	17 975 405
3313	доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	-	-	-	-	26 897	26 897
3320	Уменьшение капитала — всего:	-	-	-	-	(8 766 510)	(8 766 510)
	в том числе:						
3327	дивиденды	-	-	-	-	(8 766 510)	(8 766 510)
<b>3300</b>	<b>Величина капитала на 31 декабря 2022 г.</b>	<b>8 617 050</b>	<b>-</b>	<b>59 224 423</b>	<b>1 292 558</b>	<b>98 755 658</b>	<b>167 889 689</b>

## Чистые активы

Код строки	Наименование показателя	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
3600	Чистые активы	168 824 502	158 906 923	173 005 028

## Расчет оценки стоимости чистых активов акционерного общества

Наименование показателя	Код строки бухгалтерского баланса	на 31.12.2022	на 31.12.2021	на 31.12.2020
<b>I АКТИВЫ</b>				
1 Нематериальные активы	1110	1 308 384	1 180 223	793 192
2 Результаты исследований и разработок	1120	168 107	128 220	123 296
3 Основные средства	1150	221 256 249	212 187 805	228 881 275
4 Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения	1170+1240	4 810 134	6 297 348	7 630 253
5 Прочие внеоборотные активы	1180+1190	19 740 124	18 149 114	6 238 400
6 Запасы	1210	1 737 439	860 147	1 143 082
7 Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	357 951	982 367	408 270
8 Дебиторская задолженность	1230	6 819 218	6 389 025	5 884 111
9 Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	14 752 981	5 025 409	1 776 679
10 Прочие оборотные активы	1260	3 204 996	2 467 653	2 213 729
<b>11 Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1 - 10)</b>		<b>274 155 583</b>	<b>253 667 311</b>	<b>255 092 287</b>
<b>II ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
12 Долгосрочные заемные средства	1410	10 535 347	23 635 820	26 284 773
13 Отложенные налоговые обязательства	1420	17 726 459	16 070 463	11 433 919
14 Оценочные обязательства	1430+1540	9 050 772	9 751 683	9 452 785
15 Прочие долгосрочные обязательства	1450	11 830 447	8 633 248	5 531 686
16 Краткосрочные заемные средства	1510	17 690 382	6 756 477	2 762 050
17 Кредиторская задолженность	1520	38 459 067	29 874 090	26 583 439
18 Прочие краткосрочные обязательства	1550	38 607	38 607	38 607
<b>19 Итого обязательства, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 12 - 18)</b>		<b>105 331 081</b>	<b>94 760 388</b>	<b>82 087 259</b>
<b>20 Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 11) минус итоговые обязательства, принимаемые к расчету (стр. 19))</b>		<b>168 824 502</b>	<b>158 906 923</b>	<b>173 005 028</b>

## ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА 2022 ГОД

Дата (число, месяц, год)	КОДЫ		
	31	12	2022
Форма по ОКУД	0710005		
по ОКПО	00107131		
ИНН	7803002209		
по ОКВЭД 2	35.12		
по ОКОПФ/ОКФС	12247/49		
по ОКЕИ	384		

Организация: Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго» (ПАО «Россети Ленэнерго»)  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности: Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям  
Организационно-правовая форма / форма собственности: Публичные акционерные общества / иная смешанная российская собственность  
Единица измерения: тыс. руб.

Код строки	Наименование показателя	за 2022 год	за 2021 год
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
4110	Поступления - всего	104 273 527	94 728 208
в том числе:			
4111	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	101 493 915	93 810 278
411101	в т.ч. от продажи продукции, товаров, работ и услуг связанным сторонам	953 815	65 116
4112	арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	111 022	52 200
411201	в т.ч. от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей от связанных сторон	25 106	-
4119	прочие поступления	2 668 590	865 730
411901	в т.ч. прочие поступления от связанных сторон	21 696	20 009
4120	Платежи - всего	(57 785 675)	(55 451 351)
в том числе:			
4121	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	(36 746 931)	(36 285 254)
412101	в т.ч. связанным сторонам за сырье, материалы, работы, услуги	(10 612 305)	(10 719 281)
4122	в связи с оплатой труда работников	(11 544 958)	(10 628 875)
4123	процентов по долговым обязательствам	(217 764)	(435 454)
412301	в т.ч. процентов по долговым обязательствам связанным сторонам	(16 150)	(26 051)
4124	налога на прибыль организации	(3 926 711)	(3 734 311)
4129	прочие платежи	(5 349 311)	(4 367 457)
412901	в т.ч. прочие платежи связанным сторонам	(234 198)	(27 234)
<b>4100</b>	<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	<b>46 487 852</b>	<b>39 276 857</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
4210	Поступления - всего	5 316 282	5 282 004
в том числе:			
4211	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	18 570	-
421101	в т.ч. прочие платежи связанным сторонам	1 898	-
4214	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	1 245 329	550 274
4219	прочие поступления	4 052 383	4 731 730

Код строки	Наименование показателя	за 2022 год	за 2021 год
4220	Платежи - всего	(34 562 902)	(38 968 476)
	в том числе:		
4221	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	(28 441 164)	(33 996 448)
422101	в т.ч. платежи связанным сторонам в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	(2 030 576)	(3 061 483)
4222	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	(1 354 184)	-
4224	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	(2 028 814)	(1 031 613)
422401	в т.ч. процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива, связанным сторонам	(64 669)	(103 213)
4229	прочие платежи	(2 738 740)	(3 940 415)
422901	в т.ч. прочие платежи связанным сторонам	(54 134)	-
<b>4200</b>	<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>(29 246 620)</b>	<b>(33 686 472)</b>
	<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>		
4310	Поступления - всего	53 204 057	18 540 402
	в том числе:		
4311	получение кредитов и займов	53 204 057	18 540 402
4320	Платежи - всего	(60 717 717)	(20 882 057)
	в том числе:		
4322	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	(4 944 848)	(3 618 245)
432201	в т.ч. на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников) - связанных сторон	(2 554 241)	(1 859 007)
4323	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	(55 305 269)	(17 254 940)
4329	прочие платежи	(467 600)	(8 872)
432901	в т.ч. прочие платежи связанным сторонам	(448)	-
<b>4300</b>	<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>(7 513 660)</b>	<b>(2 341 655)</b>
<b>4400</b>	<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>9 727 572</b>	<b>3 248 730</b>
4450	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	5 025 409	1 776 679
<b>4500</b>	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	<b>14 752 981</b>	<b>5 025 409</b>
4490	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	-	-



Бухгалтерская отчетность представлена в сокращенном формате, с полной версией можно ознакомиться на сайте Общества [https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/fin\\_reports/#](https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/fin_reports/#)

# Финансовая отчетность по МСФО

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ



Технологии  
Доверия

Акционерное общество  
«Технологии Доверия – Аудит»  
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

[www.tedo.ru](http://www.tedo.ru)

Бизнес-центр «Белая площадь»,  
ул. Бутырский Вал, 10, Москва,  
Российская Федерация 125047

Т: +7 (495) 967 6000,  
Ф: +7 (495) 967 6001

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго»:

### Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» (далее – «Общество») и его дочерних обществ (далее совместно именуемые «Группа») по состоянию на 31 декабря 2022 года, а также консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств Группы за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2022 года;
- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2022 года;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся на указанную дату;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.



Акционерное общество  
«Технологии Доверия – Аудит»  
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

www.tedo.ru

Бизнес-центр «Белая площадь»,  
ул. Бутырский Вал, 10, Москва,  
Российская Федерация 125047

Т: +7 (495) 967 6000,  
Ф: +7 (495) 967 6001



Акционерное общество  
«Технологии Доверия – Аудит»  
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

www.tedo.ru

Бизнес-центр «Белая площадь»,  
ул. Бутырский Вал, 10, Москва,  
Российская Федерация 125047

Т: +7 (495) 967 6000,  
Ф: +7 (495) 967 6001

#### Ключевой вопрос аудита

#### Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

##### Признание и оценка выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии

См. Примечания 3 и 7 к консолидированной финансовой отчетности.

Рынок электроэнергии в России функционирует на основании специфических отраслевых механизмов, вследствие чего между электросетевыми, энергосбытовыми и другими компаниями могут возникать разногласия в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки может быть существенной для консолидированной финансовой отчетности Группы. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в пользу Группы предполагает применение значительных суждений.

Мы уделили особое внимание проверке выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии в связи с тем, что потенциальные разногласия с контрагентами могут быть существенными, и процесс оценки предполагает применение значительных суждений руководством.

Наши аудиторские процедуры в отношении выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии включали следующее:

- получение понимания действующей в Группе системы внутренних контролей;
- анализ применяемой Группой учетной политики;
- анализ условий договоров на оказание услуг по передаче электроэнергии с контрагентами (на выборочной основе);
- выборочное тестирование первичных документов, на основании которых были выполнены бухгалтерские проводки по отражению выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии;
- сверка тарифов, используемых для расчета суммы выручки от передачи электроэнергии, с тарифами, которые опубликованы на официальных сайтах органов, осуществляющих тарифное регулирование в отношении Группы;
- факторный анализ изменения выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии по сравнению с данными прошлого периода;
- выборочное подтверждение дебиторской задолженности путем направления писем-подтверждений контрагентам;
- анализ поступившей оплаты дебиторской задолженности, в том числе полученной после отчетной даты;
- анализ перечня судебных дел и претензий с участием Группы для выявления оспариваемой контрагентами выручки.

Кроме того, мы оценили полноту и точность раскрытой информации в отношении выручки от передачи электроэнергии в консолидированной финансовой отчетности Группы.

##### Оценка обесценения основных средств

См. Примечания 3 и 15 к консолидированной финансовой отчетности.

На 31 декабря 2022 года балансовая стоимость основных средств Группы составила 219 998 804 тыс. руб. Это самый значимый актив на балансе Группы, на который приходится 86% общей стоимости активов.

Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения основных средств включали следующее:

- проверка методологии, использованной руководством Группы при проведении теста на обесценение;

Руководство Группы провело анализ результатов деятельности Группы, перспектив развития отрасли, операционных планов, а также наличия признаков обесценения основных средств и потенциального восстановления ранее признанных убытков от обесценения в разрезе единиц, генерирующих денежные средства. В отношении единиц, генерирующих денежные средства, где были выявлены такие признаки, руководство провело оценку возмещаемой стоимости основных средств.

В результате проведенного руководством тестирования в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, был начислен убыток от обесценения (нетто) в сумме 3 489 864 тыс. руб.

Тест на обесценение чувствителен к обоснованно возможному изменению допущений. Наиболее значимые допущения касаются применяемой ставки дисконтирования наряду с допущениями, на которых основываются соответствующие прогнозируемые денежные потоки.

Мы уделили особое внимание оценке обесценения основных средств, потому что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений, и в его основе лежат допущения, на которые оказывают влияние прогнозируемые будущие рыночные и экономические условия, которые по своей сути являются неопределенными.

- проверка на выборочной основе ключевых допущений, использованных в финансовых моделях, и их соответствия утвержденным бюджетам и бизнес-планам, доступной и надежной внешней информации (включая макроэкономические прогнозы, информацию о регулируемых ценах на услуги по передаче электроэнергии и т.д.) и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли;
- оценка компетентности, квалификации, опыта и объективности экспертов руководства;
- проверка на выборочной основе точности и уместности исходных данных, заложенных руководством в финансовые модели для оценки обесценения основных средств;
- проверка на выборочной основе математической точности финансовых моделей, использованных руководством для оценки обесценения основных средств;
- рассмотрение потенциального влияния обоснованно возможных изменений ключевых допущений;
- получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки основных средств на предмет обесценения.

Приемлемость текущих оценок руководства в отношении обесценения основных средств при подготовке отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.

Мы проверили информацию, раскрытую в консолидированной финансовой отчетности в отношении обесценения основных средств, на предмет соответствия требованиям МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».



Акционерное общество  
«Технологии Доверия – Аудит»  
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

www.tedo.ru

Бизнес-центр «Белая площадь»,  
ул. Бутырский Вал, 10, Москва,  
Российская Федерация 125047

Т: +7 (495) 967 6000,  
Ф: +7 (495) 967 6001



Акционерное общество  
«Технологии Доверия – Аудит»  
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

www.tedo.ru

Бизнес-центр «Белая площадь»,  
ул. Бутырский Вал, 10, Москва,  
Российская Федерация 125047

Т: +7 (495) 967 6000,  
Ф: +7 (495) 967 6001

#### Оценка ожидаемых кредитных убытков в отношении краткосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности

См. Примечания 3, 20 и 32 к консолидированной финансовой отчетности.

На 31 декабря 2022 года балансовая стоимость краткосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности Группы составляла 5 271 341 тыс. руб. (7 969 206 тыс. руб. за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в сумме 2 697 865 тыс. руб.).

Таким образом, начисленный по состоянию на 31 декабря 2022 года оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки является значительным и составляет 34% от валовой суммы краткосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности.

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» руководство Группы оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с краткосрочной торговой и прочей дебиторской задолженностью, и признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков представляет собой непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, и отражает всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату. Степень точности оценки руководства будет подтверждена или опровергнута развитием будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными.

Мы уделили особое внимание оценке резерва под ожидаемые кредитные убытки по краткосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности в связи с тем, что процесс предполагает применение значительных суждений руководством, и сумма резерва является значительной.

Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки ожидаемых кредитных убытков включали следующее:

- проверка методологии оценки ожидаемых кредитных убытков в отношении краткосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности, используемой руководством Группы;
- проверка на выборочной основе корректности классификации руководством остатков краткосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности для их дальнейшей оценки в зависимости от характеристик кредитного риска и сроков просрочки;
- проверка на выборочной основе сроков возникновения краткосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности для подтверждения длительности периода просрочки платежа;
- проверка на выборочной основе платежей за предыдущие периоды, информация о которых использовалась для расчета ожидаемых кредитных убытков;
- получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки резерва под ожидаемые кредитные убытки по краткосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности.

Кроме того, мы проверили информацию, раскрытую в консолидированной финансовой отчетности, на предмет соответствия требованиям МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации».

Приемлемость текущих оценок руководства Группы в отношении ожидаемых кредитных убытков по краткосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности при подготовке консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.

#### Определение величины оценочных обязательств и условных обязательств

См. Примечания 3, 31 и 34 к консолидированной финансовой отчетности.

На 31 декабря 2022 года Группа является участником ряда судебных разбирательств и досудебных претензий с контрагентами, в том числе с территориальными электросетевыми и энергосбытовыми компаниями. Определение величины оценочных и условных обязательств, возникающих в рамках судебных разбирательств и досудебных разногласий, связано, в том числе, с выполнением руководством оценки вероятности неблагоприятного исхода по каждому судебному разбирательству и претензии.

Мы уделили особое внимание проверке полноты оценочных и условных обязательств, так как процесс оценки предполагает применение значительных суждений руководством, и сумма оценочных обязательств является значительной.

Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством работы по определению суммы оценочных обязательств и условных обязательств включали следующее:

- анализ решений, вынесенных судами различных инстанций по искам с участием Группы;
- рассмотрение суждений руководства Группы и анализ аргументов, приводимых руководством в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения судебных разбирательств и досудебных разногласий с контрагентами и налоговыми органами, в том числе выборочная проверка соответствия подготовленной руководством документации положениям заключенных договоров и действующему законодательству;
- получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки суммы оценочных обязательств и условных обязательств.

Кроме того, мы оценили полноту и точность информации, раскрытой в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности, на предмет соответствия МСФО (IAS) 37 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

#### Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» за 2022 год и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2022 года (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), которые, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом Публичного акционерного общества «Россети Ленэнерго» за 2022 год и Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2022 года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.



Акционерное общество  
«Технологии Доверия – Аудит»  
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

www.tedo.ru

Бизнес-центр «Белая площадь»,  
ул. Бутырский Вал, 10, Москва,  
Российская Федерация 125047

Т: +7 (495) 967 6000,  
Ф: +7 (495) 967 6001



Акционерное общество  
«Технологии Доверия – Аудит»  
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

www.tedo.ru

Бизнес-центр «Белая площадь»,  
ул. Бутырский Вал, 10, Москва,  
Российская Федерация 125047

Т: +7 (495) 967 6000,  
Ф: +7 (495) 967 6001

### Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

### Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск обнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), – Т. В. Сиротинская.

14 апреля 2023 года

Москва, Российская Федерация



Т. В. Сиротинская, лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906105478)



## КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО», ПОДГОТОВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С МСФО ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2022 ГОДА

### Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2022 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2022 года	2021 года (пересчитано)
Выручка	7	95 198 351	93 505 812
Операционные расходы	10	(69 496 881)	(66 225 915)
Начисление/(восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки, нетто	32	(318 431)	196 322
Убыток от обесценения основных средств, нетто	15	(3 489 864)	(11 018 008)
Прочие доходы	8	2 779 142	1 481 002
Прочие расходы	9	(219 326)	(1 001 933)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>24 452 991</b>	<b>16 937 280</b>
Финансовые доходы	12	1 479 267	682 191
Финансовые расходы	12	(1 995 177)	(1 099 510)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>23 937 081</b>	<b>16 519 961</b>
Расход по налогу на прибыль	13	(4 073 366)	(3 332 147)
<b>Прибыль за период</b>		<b>19 863 715</b>	<b>13 187 814</b>
<b>Прочий совокупный доход / (убыток)</b>			
Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Изменения в справедливой стоимости долевого участия, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	13	(3 179)	(7 814)
Эффект налога на прибыль	13	635	1 311
Переоценка обязательства пенсионного плана с установленными выплатами	13, 27	22 509	55 364
Эффект налога на прибыль	13	(4 502)	(11 073)
<b>Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>		<b>15 463</b>	<b>37 788</b>
<b>Прочий совокупный доход за период, за вычетом налога на прибыль</b>		<b>15 463</b>	<b>37 788</b>
<b>Общий совокупный доход за период</b>		<b>19 879 178</b>	<b>13 225 602</b>
Прибыль, причитающаяся собственникам Компании		19 863 715	13 187 814
Общий совокупный доход, причитающийся собственникам Компании		19 879 178	13 225 602
Базовая прибыль на акцию (руб.)	24	2,32	1,54

### Консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2022 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2021 года (пересчитано)	На 1 января 2021 года (пересчитано)
<b>АКТИВЫ</b>				
<b>Внеоборотные активы</b>				
Основные средства	15	219 998 804	209 673 080	196 966 353
Нематериальные активы	16	639 157	673 779	778 496
Активы в форме права пользования	17	1 289 121	1 601 067	1 667 715
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	220 218	113 315	255 835
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам	27	96 671	114 323	98 120
Прочие внеоборотные финансовые активы	18	1 765 334	3 532 998	7 544 536
Отложенные налоговые активы	14	19 753	3 600	–
Авансы выданные и прочие внеоборотные активы	21	1 742 873	1 269 698	1 007 069
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>225 771 931</b>	<b>216 981 860</b>	<b>208 318 124</b>
<b>Оборотные активы</b>				
Запасы	19	1 738 121	865 212	999 373
Предоплата по налогу на прибыль		79 002	246 406	596 567
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	5 271 341	4 282 829	3 299 814
Авансы выданные и прочие оборотные активы	21	4 095 572	3 721 118	3 819 264
Прочие оборотные финансовые активы	18	3 150 916	2 799 415	–
Денежные средства и их эквиваленты	22	14 975 881	5 275 087	1 760 327
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>29 310 833</b>	<b>17 190 067</b>	<b>10 475 345</b>
<b>Итого активы</b>		<b>255 082 764</b>	<b>234 171 927</b>	<b>218 793 469</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
<b>Капитал</b>				
Уставный капитал	23	13 089 482	13 089 482	13 089 482
Собственные выкупленные акции	23	(456 255)	(456 255)	(456 255)
Эмиссионный доход		52 075 215	52 075 215	52 075 215
Прочие резервы		1 292 558	1 292 558	1 292 558
Нераспределенная прибыль		99 786 223	88 606 839	78 986 268
<b>Итого капитал, причитающийся собственникам Компании</b>		<b>165 787 223</b>	<b>154 607 839</b>	<b>144 987 268</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>				
Долгосрочные заемные средства	25	11 587 676	24 890 335	27 421 294
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	28	12 124	37 541	7 930
Долгосрочные авансы полученные	30	10 915 850	7 391 960	5 507 604
Обязательства по вознаграждениям работникам	27	824 688	779 303	759 876
Отложенные налоговые обязательства	14	4 633	70 206	815 590
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>23 344 971</b>	<b>33 169 345</b>	<b>34 512 294</b>

	Прим.	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2021 года (пересчитано)	На 1 января 2021 года (пересчитано)
<b>Краткосрочные обязательства</b>				
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	25	17 926 795	7 104 408	3 267 433
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28	19 217 871	14 358 572	13 832 799
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	29	3 302 706	2 127 740	900 779
Краткосрочные авансы полученные	30	18 177 495	14 553 728	13 310 227
Оценочные обязательства	31	7 284 385	8 249 971	7 981 040
Задолженность по текущему налогу на прибыль		41 318	324	1 629
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>65 950 570</b>	<b>46 394 743</b>	<b>39 293 907</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>89 295 541</b>	<b>79 564 088</b>	<b>73 806 201</b>
<b>Итого капитал и обязательства</b>		<b>255 082 764</b>	<b>234 171 927</b>	<b>218 793 469</b>

### Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2022 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года (пересчитано)
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
<b>Прибыль за период</b>		<b>19 863 715</b>	<b>13 187 814</b>
Корректировки:			
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	10	19 057 416	14 257 065
Убыток от обесценения основных средств	15	3 489 864	11 018 008
Неденежные расчеты по тех. присоединению к сети		(1 192 276)	(2 705 482)
Неденежные расчеты по аренде		(55 367)	(4 432)
Финансовые расходы	12	1 995 177	1 099 510
Финансовые доходы	12	(1 479 267)	(682 191)
Финансовый результат от выбытия основных средств и обесценение нематериальных активов	9	219 326	1 001 933
Восстановление обесценения запасов	10	(9 657)	(35 956)
Восстановление/(начисление) резерва под ожидаемые кредитные убытки	32	318 431	(196 322)
Восстановление обесценения авансов выданных, нетто	10	(175 112)	(21 558)
Списание/(восстановление) дебиторской задолженности		(7 585)	42 830
Списание кредиторской задолженности	8	(932 417)	(191 244)
Начисление оценочных обязательств	10, 31	143 104	745 937
Расход по налогу на прибыль	13	4 073 366	3 332 147
<b>Итого влияние корректировок</b>		<b>25 445 003</b>	<b>27 660 245</b>
Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам		17 652	(16 203)
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам		11 623	34 387
Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности		(107 585)	151 618
Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов		(473 175)	(262 629)
Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности		(69 360)	28 119
Изменение долгосрочных авансов полученных		3 544 966	1 884 356
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале</b>		<b>48 232 839</b>	<b>42 667 707</b>
Изменения в операционных активах и обязательствах:			
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		(1 191 180)	(808 782)
Изменение авансов выданных и прочих активов		(61 602)	117 200
Изменение запасов		(810 428)	218 172
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности, задолженности по налогам (кроме налога на прибыль)		1 424 477	1 301 871
Изменение авансов полученных		3 623 767	872 066
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов</b>		<b>51 217 873</b>	<b>44 368 234</b>
Налог на прибыль уплаченный		(3 957 689)	(3 752 193)
Проценты уплаченные по договорам аренды	26	(145 776)	(112 925)
Проценты уплаченные	26	(2 128 238)	(1 467 067)
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>44 986 170</b>	<b>39 036 049</b>

**Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2022 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года (пересчитано)
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(29 026 577)	(33 987 873)
Возврат ранее выданных авансов под капитальное строительство		–	9 437
Открытие депозитов		(2 785 740)	(3 940 415)
Приобретение финансовых вложений		(1 354 184)	–
Закрывание депозитов и выбытие финансовых вложений		4 052 382	4 731 730
Проценты полученные		1 280 313	552 980
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(27 833 806)</b>	<b>(32 634 141)</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Привлечение заемных средств	26	53 204 057	18 540 402
Погашение заемных средств	26	(55 305 269)	(17 254 940)
Дивиденды выплаченные	26	(4 944 950)	(3 647 622)
Платежи по обязательствам по аренде	26	(405 408)	(524 988)
<b>Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>		<b>(7 451 570)</b>	<b>(2 887 148)</b>
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>9 700 794</b>	<b>3 514 760</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода</b>	<b>22</b>	<b>5 275 087</b>	<b>1 760 327</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода</b>	<b>22</b>	<b>14 975 881</b>	<b>5 275 087</b>



Консолидированная финансовая отчетность представлена без примечаний, с полной версией отчетности можно ознакомиться на сайте Общества [https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/fin\\_reports/?part=1](https://rosseti-lenenergo.ru/shareholders/fin_reports/?part=1)

## Дополнительные показатели устойчивого развития

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПЕРЕД КЛИЕНТАМИ

#### EU25. Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании, включая судебные решения, урегулирования и судебные дела, находящиеся на рассмотрении, относящиеся к заболеваниям

Описание	Регион	Судебные дела на рассмотрении	Судебные решения и урегулирования
Самовольное выполнение работ в охранной зоне ВЛ	Филиал «СЭС»	-	-
Самовольное нахождение в охранной зоне ВЛ (ловля рыбы)	Филиал «ЮЭС»	-	-

#### Статистика травм

Кол-во травм	2020		2021		2022	
	Кол-во смертельных случаев	Кол-во травм	Кол-во смертельных случаев	Кол-во травм	Кол-во смертельных случаев	
2	2	2	1	2	2	

#### EU28. Частота отключения подачи электроэнергии<sup>1</sup>

Показатель	2020	2021	2022
Частота отключения подачи электроэнергии	0,39	0,35	0,32

#### EU29. Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии

Показатель	2020	2021	2022
Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии	1,16	0,48	0,45

<sup>1</sup> Показатель рассчитывается как отношение общего количества отключений подачи э/э клиентам к общему количеству обслуживаемых клиентов. Отключения подачи э/э могут считаться как в связи с ремонтными/профилактическими работами, так и в связи с перебоями, технической необходимостью и т.д. (не включая отключения за неуплату).

## ОХРАНА ТРУДА

№	Наименование	Ответ
1	Разработанные в организации политики и иные документы, регламентирующие вопросы организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности	<ul style="list-style-type: none"> <li>Приказ ПАО «Россети Ленэнерго» от 23.06.2022 № 365 (утверждение Политики интегрированной системы менеджмента ПАО «Россети Ленэнерго»).</li> <li>Приказ ПАО «Ленэнерго» от 19.09.2018 № 428 «О документах ПАО «Россети» в области охраны труда» (принятие к руководству Политики Группы компаний «Россети» в области охраны труда).</li> <li>Приказ ОАО «Ленэнерго» от 20.07.2015 № 332 «Об утверждении стандарта ОАО «Ленэнерго» «Положение о системе управления охраной труда в ОАО «Ленэнерго»</li> </ul>
2	Цели, задачи Компании и результаты их достижения в области организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности	<p>Цели и задачи ПАО «Россети Ленэнерго» определены Политикой интегрированной системы менеджмента ПАО «Россети Ленэнерго», утвержденной приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 23.06.2022 № 365.</p> <p>Руководство ПАО «Россети Ленэнерго» устанавливает следующие стратегические цели ИСМ в области инновационного развития, охраны труда и окружающей среды, промышленной безопасности и качества, энергосбережения и повышения энергоэффективности, а также управления производственными активами:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечение безопасных условий труда для всех сотрудников и подрядчиков Компании;</li> <li>последовательное и непрерывное снижение производственного травматизма в обществе, достижение показателей нулевого травматизма;</li> <li>совершенствовать систему менеджмента путем внедрения цифровых инструментов, направленных на повышение безопасности и эффективности процессов при выполнении технологических операций.</li> </ul> <p>Для достижения указанных целей ИСМ руководство ПАО «Россети Ленэнерго» обязуется:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>выполнять применимые законодательные требования и добровольно принятые обязательства; предупреждать травматизм и ухудшение здоровья персонала (включая подрядчиков, посетителей и лиц, находящихся в зоне действия сетей и оборудования ПАО «Россети Ленэнерго»);</li> <li>внедрять и развивать систему управления рисками в области охраны здоровья, безопасности труда, промышленной и пожарной безопасности, энергосбережения и повышения энергоэффективности, а также управления производственными активами;</li> <li>проводить консультации и обеспечить участие работников и, где имеются, их представителей, в деятельности по охране здоровья и безопасности труда, для опасных производственных объектов по вопросам обеспечения промышленной безопасности; обеспечивать соответствие ИСМ установленным для нее требованиям.</li> </ul> <p>Одновременно ПАО «Россети Ленэнерго» руководствуется Политикой Группы компаний «Россети» в области охраны труда, введенной приказом от 19.09.2018 № 428, и признает приоритетом в области охраны труда сохранение жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности, а также посетителей и работников подрядных организаций, находящихся на объектах Группы компаний «Россети», и декларирует, что главной ценностью являются жизнь и здоровье каждого работника. Основными целями Группы компаний «Россети» в области охраны труда являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>создание здоровых и безопасных условий труда;</li> <li>последовательное и непрерывное снижение производственного травматизма и профессиональных заболеваний;</li> <li>создание и поддержание положительного имиджа работодателя на рынке труда, укрепление доверия акционеров, инвесторов, кредиторов и других заинтересованных лиц;</li> <li>обеспечение высокого уровня корпоративной культуры безопасности.</li> </ul> <p>Для достижения заявленных целей Группа компаний «Россети» принимает на себя следующие обязательства:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечивать приоритет сохранения жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности над результатами производственной деятельности;</li> <li>демонстрировать приверженность высшего руководства и руководителей всех уровней управления вопросам охраны труда;</li> <li>обеспечивать соответствие производственной деятельности государственным нормативным требованиям охраны труда, требованиям международных соглашений, отраслевых и локальных нормативных актов по охране труда;</li> <li>обеспечивать безопасные условия труда работников на объектах электросетевого хозяйства, предупреждать случаи травмирования и ухудшения состояния здоровья работников;</li> </ul>

№	Наименование	Ответ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>предупреждать случаи травмирования сторонних лиц, находящихся на территории объектов электросетевого хозяйства Группы компаний «Россети»;</li> <li>обеспечивать предотвращение аварий, инцидентов и происшествий;</li> <li>выявлять опасности на рабочих местах, оценивать и эффективно управлять профессиональными рисками с учетом особенностей и специфики производственной деятельности;</li> <li>обеспечивать своевременную модернизацию объектов электросетевого хозяйства, замену оборудования, совершенствование производственных и технологических процессов, оснащение работников качественными инструментами и приспособлениями, эффективными средствами индивидуальной и коллективной защиты;</li> <li>стимулировать внедрение инновационных подходов и технологий, обеспечивающих безопасность работников при ведении производственной деятельности;</li> <li>постоянно совершенствовать и повышать эффективность системы управления охраной труда с учетом современных методов, стандартов и передового опыта в области охраны труда;</li> <li>формировать у работников культуру безопасного поведения и обеспечивать соблюдение требований охраны труда в процессе трудовой деятельности;</li> <li>устанавливать и поддерживать необходимую компетентность руководителей, специалистов и других работников для выполнения ими обязанностей, относящихся к обеспечению и соблюдению требований безопасности и охраны труда;</li> <li>создавать условия, направленные на максимальную поддержку компетентных и квалифицированных работников в целях длительной работы по профессии;</li> <li>повышать мотивацию работников по соблюдению требований охраны труда в процессе трудовой деятельности и повышению уровня их квалификации;</li> <li>принимать меры по стимулированию работников подрядных организаций к соблюдению требований охраны труда при проведении работ на объектах Группы компаний «Россети»;</li> <li>проводить консультации и привлекать работников и их представителей к активному участию в управлении охраной труда и обеспечении безопасных условий труда;</li> <li>обеспечивать пропаганду охраны труда в целях предупреждения травматизма и профессиональных заболеваний работников.</li> </ul> <p>В рамках стратегии своего развития и контекста настоящей Политики руководство Группы компаний «Россети» демонстрирует приверженность принципам концепции «нулевого травматизма».</p> <p>Любые инициативы работников Группы компаний «Россети» и других заинтересованных сторон, направленные на обеспечение и улучшение условий и охраны труда, будут рассмотрены, поддержаны и по достоинству оценены.</p> <p>Руководство Группы компаний «Россети» гарантирует выделение необходимых ресурсов, а также создание условий для реализации заявленных в настоящей Политике обязательств.</p> <p>Руководство Группы компаний «Россети», осознавая главные ценности, основные цели и взятые на себя обязательства, принимает ответственность за реализацию настоящей Политики</p>
3	Распределение ответственности по управлению вопросами организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности	<p>Распределение ответственности по управлению вопросами организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности определены следующими ОРД:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Приказ ОАО «Ленэнерго» от 20.07.2015 № 332 «Об утверждении стандарта ОАО «Ленэнерго» «Положение о системе управления охраной труда в ОАО «Ленэнерго».</li> <li>Приказ ПАО «Ленэнерго» от 19.09.2018 № 428 «О документах ПАО «Россети» в области охраны труда».</li> <li>Приказ ПАО «Ленэнерго» от 12.03.2020 № 94 «О документированных процедурах системы управления охраной труда в ГК «Россети»</li> </ol>

№	Наименование	Ответ
4	Ключевые стратегии и процедуры для реализации политик и достижения целей в области организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности	<p>Ключевые стратегии ПАО «Россети Ленэнерго» определены Политикой интегрированной системы менеджмента ПАО «Россети Ленэнерго» в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья и направлены на обеспечение безопасных условий труда работников, предотвращение и максимальное снижение уровней профессиональных рисков для здоровья работников и работников подрядных организаций.</p> <p>Одной из основных задач ПАО «Россети Ленэнерго» является стремление к полному исключению несчастных случаев на производстве со смертельным исходом путем их предотвращения и предупреждения.</p> <p>Основными процедурами СУОТ являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>идентификация и оценка законодательных и нормативных требований в области охраны труда;</li> <li>компетентность, обучение и осведомленность персонала в области охраны труда;</li> <li>порядок организации и проведения обучения и проверки знаний работников;</li> <li>порядок организации и проведения инструктажей по ОТ;</li> <li>порядок организации и проведения стажировки на рабочем месте и подготовки по ОТ;</li> <li>порядок организации и проведения дублирования на рабочем месте;</li> <li>порядок организации и проведения тренировок (противопожарных, противоаварийных);</li> <li>документация СУОТ. Контроль документов СУОТ;</li> <li>типовое положение о структурном подразделении охраны труда;</li> <li>анализ СУОТ высшим руководством;</li> <li>информирование работников об условиях труда на их рабочих местах, уровнях профессиональных рисков, а также о предоставляемых им гарантиях, компенсациях;</li> <li>идентификация и оценка профессиональных рисков. Контроль рисков и управление профессиональными рисками;</li> <li>постановка целей и задач в области ОТ, разработка программ их достижения и контроль показателей СУОТ;</li> <li>безопасность работ подрядных организаций. Обеспечение взаимодействия с подрядными организациями;</li> <li>обеспечение работников эффективными средствами индивидуальной и коллективной защиты;</li> <li>обеспечение работников смывающими и обезвреживающими средствами;</li> <li>обеспечение работников молоком и другими равноценными пищевыми продуктами, лечебно-профилактическим питанием;</li> <li>обеспечение работников санитарно-бытовыми помещениями;</li> <li>обеспечение работников лечебно-профилактическим обслуживанием;</li> <li>разработка, пересмотр и применение инструкций по ОТ;</li> <li>мотивация работников к соблюдению требований безопасности труда;</li> <li>проведение специальной оценки условий труда;</li> <li>порядок организации и проведения медицинских осмотров и обследований;</li> <li>оценка соответствия деятельности в области охраны труда законодательным и иным нормативным правовым требованиям. Внутренний аудит СУОТ;</li> <li>лидерство и приверженность руководства безопасности труда;</li> <li>профилактика электротравматизма сторонних лиц и детского травматизма на объектах электросетевого комплекса</li> </ul>
5	Предпринятые в отчетном году действия для повышения результативности в области организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности	В целях повышения результативности в области организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 25.06.2021 № 331 утверждена комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Ленэнерго» на период 2021–2023 гг. Все намеченные на 2022 г. мероприятия выполнены
6	Категории сотрудников, подверженных риску профессиональных заболеваний, и число этих сотрудников в 2022 г. (GRI 403-3)	В ПАО «Россети Ленэнерго» отсутствуют категории сотрудников, подверженных риску профессиональных заболеваний. В 2022 г. не выявлены случаи профессиональных заболеваний
7	Укажите программы, относящиеся к помощи работникам, их семьям, членам местных сообществ в отношении серьезных заболеваний, а также наличие в этих программах обучения/тренингов, консультирования, мер по предотвращению и контролю рисков и лечения	В связи с отсутствием рисков профессиональных заболеваний в ПАО «Россети Ленэнерго» не разрабатывались программы, относящиеся к помощи работникам, имеющим профессиональные заболевания, и их семьям

№	Наименование	Ответ
8	Планы по совершенствованию политики в области охраны труда в 2022 г.	<p>Приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 23.06.2022 № 365 утверждена Политика интегрированной системы менеджмента ПАО «Россети Ленэнерго», которая устанавливает в том числе следующие цели:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечение безопасных условий труда для всех сотрудников и подрядчиков Компании;</li> <li>последовательное и непрерывное снижение производственного травматизма в Обществе, достижения показателей "Vizion Zero", или нулевого травматизма.</li> </ul> <p>Цели и задачи в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья остаются актуальными в современных условиях</p>

## GRI 403-1. Управление системой охраны труда и профессионального здоровья

№	Наименование	Ответ
1	Подтверждение наличия в организации системы управления вопросами охраны труда и профессионального здоровья, действующей на основании:	<p>В ПАО «Россети Ленэнерго» реализуется стандарт СТО 16-2015 «Положение о системе управления охраной труда в ОАО "Ленэнерго"», утвержденный приказом от 20.07.2015 № 332.</p> <p>Приказом ПАО «Ленэнерго» от 19.09.2018 № 428 принят к руководству стандарт «Положение о системе управления охраной труда в Группе компаний "Россети"».</p> <p>Приказом ПАО «Ленэнерго» от 12.03.2020 № 94 в качестве документированных процедур СУОТ в Группе компаний «Россети» приняты к руководству пятнадцать стандартов организации (СТО)</p>
2	Описание охвата действующей системы управления вопросами охраны труда и профессионального здоровья с указанием отдельных категорий работников, а также работников субподрядных организаций, не входящих в зону ответственности данной системы управления	<p>Система управления охраной труда (СУОТ) устанавливает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>общие требования к разработке, внедрению и функционированию в ПАО «Россети Ленэнерго»;</li> <li>единый порядок подготовки, принятия и реализации решений по осуществлению организационных, технических, санитарно-гигиенических и лечебно-профилактических мероприятий, направленных на обеспечение здоровых и безопасных условий труда работников;</li> <li>основные направления работы по охране труда в ПАО «Россети Ленэнерго»;</li> <li>распределение обязанностей и ответственности в области охраны труда.</li> </ul> <p>СУОТ является неотъемлемой частью системы управления ПАО «Россети Ленэнерго», интегрированной системы менеджмента (ИСМ) и представляет собой составную часть системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья (СМПБЗ), на которую распространяются требования Руководства по системе менеджмента профессиональной безопасности и здоровья (РСМПБЗ), включающие в себя следующие элементы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>цели в области охраны труда, задачи и программы по достижению поставленных целей;</li> <li>планирование и организацию работ по охране труда;</li> <li>процедуры СУОТ;</li> <li>механизмы контроля функционирования СУОТ;</li> <li>анализ эффективности СУОТ со стороны работодателя.</li> </ul> <p>Функционирование СУОТ обеспечивается путем распределения прав, обязанностей и ответственности в области ОТ между должностными лицами ПАО «Россети Ленэнерго» и работниками с учетом следующих уровней управления:</p> <p>1-й уровень — уровень производственного участка (бригады) РЭС;</p> <p>2-й уровень — уровень РЭС филиала;</p> <p>3-й уровень — уровень филиала;</p> <p>4-й уровень — уровень ПАО «Россети Ленэнерго».</p> <p>На уровнях управления ОТ права, обязанности и ответственность устанавливаются для следующих ответственных лиц:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>генеральный директор ПАО «Россети Ленэнерго», его заместители по направлениям деятельности, включая ответственного за координацию работ по ОТ (ПЗГД-ГИ);</li> <li>директор филиала и его заместители по направлениям деятельности, включая ответственного за координацию работ по ОТ (ПЗГД-ГИ);</li> <li>руководитель структурного подразделения (РЭС, ВВР, службы);</li> <li>служба/отдел производственной безопасности (охраны труда);</li> <li>руководитель производственного участка (начальник участка, ПС, ГПС);</li> <li>мастер производственного участка;</li> <li>работник.</li> </ul> <p>Распределение прав, обязанностей и ответственности в области ОТ закрепляется документально: в положении о распределении прав, обязанностей и ответственности в области ОТ между должностными лицами и работниками, ОРД, положениях о структурных подразделениях, должностных инструкциях, инструкциях по ОТ</p>

## GRI 403–2. Идентификация опасных производственных мест, оценка рисков и расследование инцидентов

№	Наименование	Ответ
1	<p>Описание процессов определения опасных условий труда и рисков стандартных и нестандартных операций, а также иерархии мер контроля, направленных на минимизацию рисков для здоровья, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>информацию о качестве данных процессов и уровне компетенций сотрудников, ответственных за охрану труда;</li> <li>описание оценки результатов вышеупомянутых процессов с целью совершенствования системы охраны труда</li> </ul>	<p>Мероприятия по идентификации опасностей и оценке уровня рисков, а также установлению мер по снижению уровня рисков и контролю по поддержанию их на планируемом уровне включают:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>выявление связанных с работой (видами работ, выполняемыми операциями) опасностей на рабочих местах при существующих мерах снижения рисков и контроля за их уровнем;</li> <li>оценку величины уровня риска от каждой идентифицированной опасности, а также определение приемлемости уровня риска с учетом оценки эффективности существующих мер снижения рисков и контроля за их уровнем;</li> <li>разработку (при необходимости) и внедрение дополнительных (отличающихся от существующих) мер по снижению уровня профессиональных рисков и (или) новых контрольных мер;</li> <li>контроль осуществления на рабочих местах мероприятий по снижению (исключению) рисков и контроля за их уровнем, а также периодический анализ эффективности данных мероприятий.</li> </ul> <p>Идентификация опасностей и оценка рисков проводятся в структурных подразделениях филиалов ПАО «Россети Ленэнерго».</p> <p>Результаты идентификации опасностей и оценки уровня рисков на рабочих местах доводятся до сведения работников следующими способами:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>при проведении инструктажей по ОТ на рабочем месте;</li> <li>размещением сводных данных о результатах оценки рисков в общедоступных местах (информационные стенды, уголки ОТ и т. п.).</li> </ul> <p>Контроль за своевременностью и полнотой идентификации опасностей и оценки рисков, а также установление мер по снижению и поддержанию их на приемлемом уровне осуществляются при проведении проверок и мониторинга функционирования СУОТ, в том числе в рамках функционирующей системы внутреннего технического контроля.</p> <p>Результаты идентификации опасностей и оценки рисков, а также меры по снижению рисков и контролю за поддержанием их на приемлемом уровне подлежат периодическому анализу и пересмотру</p>
2	<p>Описания процессов выявления работниками рисков для здоровья или возникших опасных ситуаций, включая описание системы защиты работников от осуждения со стороны руководства</p>	<p>Для обеспечения участия работников и их представителей в управлении ОТ в ПАО «Россети Ленэнерго» создаются необходимые условия, в том числе предоставляются в безвозмездное пользование оборудование, помещения и средства связи. Необходимые условия для обеспечения участия работников и их представителей в управлении ОТ отражаются в коллективных договорах (соглашениях), заключаемых между руководством ПАО «Россети Ленэнерго» и представителем работников (председателем профсоюзного комитета)</p>
3	<p>Описание нормативов и процессов, позволяющих работникам избегать операционных ситуаций, создающих риски для их здоровья, с описанием механизмов защиты от осуждения со стороны руководства</p>	<p>Меры по предупреждению и снижению уровня рисков, установленных на рабочих местах работников:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>применение работником средств индивидуальной защиты (специальная одежда, специальная обувь, индивидуальная страховочная система, наушники, респиратор и т. п.);</li> <li>наличие на рабочем месте и исправное функционирование средств коллективной защиты (защитные ограждающие устройства и кожухи, вентиляция и т. п.);</li> <li>применение работником специальных инструкций и регламентов по безопасному производству работ при выполнении отдельных операций на рабочем месте;</li> <li>наличие в местах проведения работ знаков и плакатов, предупреждающих об опасности и (или) предписывающих выполнение конкретных безопасных операций;</li> <li>режимы труда и отдыха работника с учетом выполняемых на рабочем месте операций и видов работ;</li> <li>обучение и подготовка работника по ОТ и безопасному ведению работ, в том числе по отдельным операциям, при выполнении которых работник подвергается опасности;</li> <li>периодическое обслуживание (диагностика, проверка, ремонт, испытания и т. п.) производственного оборудования и инструмента, являющихся источником потенциальной опасности для работника;</li> <li>наличие автоматических приборов контроля за вредными веществами, параметрами безопасности технологического процесса и других сигнализирующих устройств;</li> <li>проведение контроля за выполняемыми работником операциями, мониторинг ведения технологического процесса</li> </ul>

№	Наименование	Ответ
3	<p>Описание системы расследования опасных инцидентов с целью внесения изменений в действующие системы контроля охраны труда и профессионального здоровья</p>	<p>Организация расследования несчастных случаев осуществляется в соответствии с главой 36.1 Федерального закона РФ от 30.12.2001 № 197-ФЗ «Трудовой кодекс РФ» и приказом Минтруда от 20.04.2022 № 223н «Об утверждении Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях, форм документов, соответствующих классификаторов, необходимых для расследования несчастных случаев на производстве».</p> <p>Организация расследования несчастных случаев предусматривает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>обязанности работодателя при несчастном случае;</li> <li>порядок извещения о несчастных случаях;</li> <li>порядок формирования комиссий по расследованию несчастных случаев;</li> <li>сроки расследования несчастных случаев;</li> <li>порядок проведения расследования несчастных случаев;</li> <li>порядок расследования несчастных случаев государственными инспекторами труда;</li> <li>порядок оформления материалов расследования несчастных случаев;</li> <li>порядок регистрации и учета несчастных случаев на производстве;</li> <li>рассмотрение разногласий по вопросам расследования, оформления и учета несчастных случаев</li> </ul>

## GRI 403–3. Услуги по охране профессионального здоровья

№	Наименование	Ответ
1	<p>Описание услуг по охране профессионального здоровья, направленных на идентификацию и минимизацию рисков для здоровья</p>	<p>Периодические медицинские осмотры работников ПАО «Россети Ленэнерго» проводятся ежегодно. По результатам медицинского заключения, представляемого работодателю медицинской организацией, работники, имеющие медицинские противопоказания, отстраняются от работы до принятия решения о переводе с их согласия на другую имеющуюся у работодателя работу, не противопоказанную работнику по состоянию здоровья (ст. 73 Трудового кодекса Российской Федерации).</p> <p>При необходимости, на основании рекомендаций медицинского учреждения работники направляются на углубленное обследование, амбулаторное, стационарное, санаторно-курортное лечение.</p> <p>В 2022 г. периодический медицинский осмотр прошло 3 185 работников, занятых на отдельных видах работ и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда.</p> <p>В течение 2022 г. в ПАО «Россети Ленэнерго» также осуществлялся комплекс мероприятий по контролю состояния здоровья работников:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>организована система добровольного медицинского страхования (ДМС) и страхования от несчастных случаев и болезней (НС). ДМС позволяет получить медицинское обслуживание в лучших клиниках по различным программам страхования. НС защищает интересы работника при причинении вреда жизни и здоровью вследствие несчастного случая</li> </ul>
2	<p>Информация о методах охраны персональных данных о здоровье работников (врачебной тайны)</p>	<p>Работа с персональными данными осуществляется на основании Положения о персональных данных, утвержденного приказом от 29.10.2021 № 613</p>
3	<p>Политики и процессы борьбы с дискриминацией работников на основании состояния их здоровья</p>	<p>В «Россети Ленэнерго» отсутствуют предпосылки какой-либо дискриминации работников на основании состояния их здоровья</p>

## GRI 403-4. Участие работников в консультациях и коммуникациях по вопросам охраны труда и профессионального здоровья

№	Наименование	Ответ
1	Описание процессов вовлечения работников в развитие системы охраны труда и профессионального здоровья	<p>В «Россети Ленэнерго» действует Положение по организации работы уполномоченного лица по охране труда профессионального союза или трудового коллектива. Данное Положение определяет основные направления работы профессионального союза или трудового коллектива по осуществлению контроля за соблюдением требований по охране труда в «Россети Ленэнерго». В соответствии с приказом от 18.12.2020 № 596 «О создании рабочей группы по вопросам соблюдения норм и правил охраны труда в ПАО «Россети Ленэнерго» функционирует рабочая группа по формированию предложений и выработке общих рекомендаций по стимулированию персонала к соблюдению норм и правил охраны труда в «Россети Ленэнерго».</p> <p>В «Россети Ленэнерго» действует Положение об индивидуальной и коллективной ответственности за соблюдение правил и норм охраны труда, утвержденное приказом от 24.11.2014 № 679-з.</p> <p>Данное Положение разработано в целях активизации и стимулирования работы по выявлению и устранению причин, влияющих на снижение уровня профессиональной безопасности и здоровья персонала.</p> <p>В «Россети Ленэнерго» реализуются мероприятия по поощрению производственного персонала, работающего без нарушений требований ОТ, утвержденные приказом от 05.03.2021 № 104.</p> <p>В «Россети Ленэнерго» организована плановая работа по разъяснению персоналу порядка обращения с размещенными QR-кодами «#Безопасное Ленэнерго» с проведением практического обучения по его применению. Цель данного мероприятия — вовлечение работников в развитие системы охраны труда и профессионального здоровья, получение обратной связи по проблемным вопросам, относящимся к охране труда, профессиональной безопасности и здоровью</p>
2	Описание полномочий официальных совместных комитетов по охране труда и профессионального здоровья в случае наличия таковых. Указать число заседаний и количество принятых решений	<p>В соответствии со статьей 224 Трудового кодекса РФ в филиалах «Россети Ленэнерго» созданы комиссии по охране труда. Работа комиссий по охране труда осуществляется в соответствии с типовым положением о комитете (комиссии) по охране труда, утвержденным приказом Минтруда РФ от 22.09.2021 № 650н.</p> <p>Комиссии по охране труда организуют совместные действия работодателя и работников по обеспечению требований охраны труда, предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний, а также организуют проведение проверок условий и охраны труда на рабочих местах и информирование работников о результатах указанных проверок, сбор предложений к разделу коллективного договора (соглашения) об охране труда. В 2022 г. проведено 42 заседания комиссий по ОТ</p>
3	Затрагивают ли официальные соглашения с профсоюзами вопросы здоровья и безопасности	Коллективным договором ПАО «Ленэнерго» на 2018–2020 гг. (продленным до 31 декабря 2023 г.) закреплены официальные соглашения с первичными профсоюзными организациями ПАО «Россети Ленэнерго» по вопросам здоровья, безопасности, охраны труда

## GRI 403-5. Обучение работников в области безопасности и охраны труда

№	Наименование	Ответ
1	Описание программ обучения в области охраны труда и процессов разработки содержания данных программ	<p>В Учебном комплексе «Россети Ленэнерго» реализуются программы в области охраны труда, предназначенные для приобретения слушателями необходимых знаний по охране труда, для их применения в практической деятельности в сфере производственной безопасности, а также с целью обеспечения профилактических мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний. В программу включаются разделы: по основам охраны труда; основам управления охраной труда в организации; специальные вопросы обеспечения требований охраны труда и безопасности производственной деятельности; социальная защита пострадавших на производстве. Также обучение в области охраны труда реализуется в сторонних учебных заведениях, где в результате прохождения обучения слушатели приобретают знания об основах охраны труда, основах управления охраной труда в организации, на предприятии различных форм собственности и учреждении по специальным вопросам обеспечения требований охраны труда и безопасности производственной деятельности, о социальной защите пострадавших от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний</p>

№	Наименование	Ответ
2	Описание оценки эффективности учебных программ	Оценка эффективности программ производится на основании итоговой аттестации по результатам освоения учебного материала, состоящей из проверки теоретических знаний и практических навыков, а также путем анкетирования слушателей на предмет удовлетворенности и практической полезности проведенного обучения
3	Затрагивают ли официальные соглашения с профсоюзами вопросы здоровья и безопасности	Администрация Общества и профсоюзы считают главным принципом в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников Общества, что закреплено в Коллективном договоре

## GRI 403-6. Охрана здоровья работников

№	Наименование	Ответ
1	Описание системы обеспечения доступа работников к системе здравоохранения по вопросам, не связанным с профессиональным здоровьем	<p>В «Россети Ленэнерго» организована система добровольного медицинского страхования (ДМС). ДМС позволяет получить медицинское обслуживание в лучших клиниках по различным программам страхования и получить следующие виды медицинского обслуживания:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• амбулаторно-поликлиническое обслуживание;</li> <li>• вызов врача на дом;</li> <li>• стоматологическая помощь;</li> <li>• скорая и неотложная медицинская помощь;</li> <li>• - стационарное обследование и лечение;</li> <li>• экстренная медицинская помощь на территории РФ;</li> <li>• вакцинация от гриппа и клещевого энцефалита.</li> </ul> <p>Также все работники застрахованы от несчастных случаев и болезней (НС)</p>
2	Описание порядка доступа к добровольной системе страхования здоровья, предлагаемой работникам организации	<p>Страхование от несчастных случаев и болезней осуществляется с первого дня работы в Обществе, добровольное медицинское страхование — после окончания испытательного срока.</p> <p>Алгоритм действий работника для получения помощи по программе ДМС:</p> <p>При необходимости записаться на прием к врачу, вызвать врача на дом, организовать стационарное обследование и лечение, получение консультации по любому вопросу программы ДМС, вызвать скорую медицинскую помощь, получить медицинскую помощь во время командировки на территории РФ — работник обращается на круглосуточный диспетчерский пульт ОАО «АльфаСтрахование» по указанным в полисе телефонам.</p> <p>Алгоритм действий для получения компенсации после несчастного случая или болезни: при наступлении несчастного случая или болезни работник должен уведомить страховую компанию в течение 30 дней с момента наступления события. После окончания лечения собрать необходимый пакет документов и направить его в страховую компанию через работодателя для получения компенсации</p>
3	Политики и процессы борьбы с дискриминацией работников на основании состояния их здоровья	В «Россети Ленэнерго» отсутствуют предпосылки какой-либо дискриминации работников на основании состояния их здоровья

## GRI 403-7. Предотвращение и митигация рисков для здоровья, напрямую связанных с деятельностью организации

№	Наименование	Ответ
1	Опишите подходы организации к предотвращению и митигации рисков для здоровья граждан, связанных с деятельностью организации	<p>«Россети Ленэнерго» считают главным принципом в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников «Россети Ленэнерго», а также лиц, допущенных на производственные объекты «Россети Ленэнерго».</p> <p>«Россети Ленэнерго» стремятся к полному исключению несчастных случаев на производстве со смертельным исходом путем их предотвращения и предупреждения.</p> <p>Для реализации указанных целей «Россети Ленэнерго» устанавливают приоритетные направления по улучшению состояния охраны труда:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечение безопасности труда и сохранения здоровья всего персонала и лиц, допущенных на производственные объекты «Россети Ленэнерго», путем принятия предупреждающих мер по недопущению травм и ухудшения здоровья;</li> </ul>

№	Наименование	Ответ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• выполнение законодательства Российской Федерации в области охраны труда, распорядительных документов, принятых коллективных соглашений;</li> <li>• постепенный вывод из эксплуатации устаревшего оборудования и внедрение новых технологий, позволяющих повысить безопасность производства работ;</li> <li>• обеспечение постоянного улучшения системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 45001:2018, достижение ее результативности;</li> <li>• ведение постоянного мониторинга и оценки профессиональных рисков, разработка и реализация управленческо-производственных решений на основе оценки профессиональных рисков, направленных на исключение опасности или снижение выявленных рисков в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья;</li> <li>• совершенствование форм и методов профессионального обучения и подготовки персонала, систематическое повышение уровня знаний и ответственности работников в области охраны труда;</li> <li>• создание условий и выделение необходимых ресурсов для реализации мероприятий по охране труда;</li> <li>• доведение до каждого работника и лиц, допущенных на производственные объекты «Россети Ленэнерго», информации о выявленных опасностях и рисках для профессиональной безопасности и здоровья на рабочих местах;</li> <li>• обеспечение работников современными и качественными средствами индивидуальной и коллективной защиты;</li> <li>• реализация Положения «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе, направленного, в том числе, на вывод из эксплуатации травмоопасного оборудования, внедрение инновационных технологий, обеспечивающих безопасность труда;</li> <li>• доведение до сведения командированных лиц и подрядчиков, выполняющих работы и предоставляющих услуги для нужд «Россети Ленэнерго», действующих в «Россети Ленэнерго» требований в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья;</li> <li>• обеспечение функционирования всех уровней производственного контроля за соблюдением и выполнением на рабочих местах законодательных и других требований в области охраны труда, проведение внутренних аудитов и мониторинга состояния охраны труда</li> </ul>

### GRI 403-8. Численность и доля работников, подпадающих под действие системы управления охраной труда и профессионального здоровья

Направление	2020		2021		2022	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Все работники, охваченные системой охраны труда и профессионального здоровья	7 588	100	7 881	100	8 218	100
Все работники, охваченные системой охраны труда и профессионального здоровья, прошедшей процедуру внутреннего аудита системы охраны труда	7 588	100	7 881	100	8 218	100
Все работники, охваченные системой охраны труда, прошедшей процедуру внешней сертификации/аудита	7 588	100	7 881	100	8 218	100

### GRI 403-9. Уровень производственного травматизма

Тип работника	Пол	Все инциденты (в т. ч. со смертельным исходом)		Инциденты со смертельным исходом		Инциденты с тяжелыми последствиями для здоровья		Число отработанных часов	Тип травм	В каких корпоративных системах собирается информация	Источник информации
		число	коэффициент	число	коэффициент	число	коэффициент				

Данные по всем работникам, включая независимых подрядчиков, работающих на территории объектов Компании, за которых Компания несет ответственность в плане обеспечения безопасности условий труда

Работники Общества	м	3	200 000	0	0	1	500 000	15	Воздействие эл. тока (эл. дуги)	ПАО «Россети»	Акт о несчастном случае на производстве (форма Н-1)
	ж	1	500 000	0	0	0	0	2	Падение при разности высот (со ступеней)	ПАО «Россети»	Акт о несчастном случае на производстве (форма Н-1)
Итого		4	235 294	0	0	1	500 000	17	Воздействие эл. тока (эл. дуги), падение при разности высот (со ступеней)	ПАО «Россети»	Акт о несчастном случае на производстве (форма Н-1)

Данные по независимым подрядчикам, работающим на территории объектов Компании, за которых Компания несет ответственность в плане обеспечения безопасности условий труда

Подрядчики Общества	м	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ж	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Итого		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Коэффициенты травматизма рассчитываются по следующей формуле: число случаев травматизма × 1 млн человеко-часов / суммарно отработанное рабочее время.

### Перечень опасностей (источник, ситуация или действие), которые потенциально могут привести к случаю тяжелого травматизма

Вид опасности	Способ выявления	Инциденты с тяжелыми последствиями для здоровья	Принятые меры митигации
Поражение электрическим током	В 2022 г. не зарегистрировано		
Поражение электрической дугой	Оперативное сообщение	В 2022 г. зарегистрированы 1 тяжелый несчастный случай в филиале «ЮЭС», 1 легкий несчастный случай в филиале «ВЭС», 1 легкий несчастный случай в филиале «ГТЭС»	С целью недопущения аналогичных несчастных случаев по результатам внутренних служебных расследований изданы распорядительные документы, которыми утверждены планы мероприятий, направленных на предупреждение производственного травматизма (приказ от 11.05.2022 № 264 «О результатах внутреннего служебного расследования», приказ от 28.07.2022 № 453 «О результатах внутреннего служебного расследования», приказ от 13.10.2022 № 669 «О результатах внутреннего служебного расследования», приняты меры дисциплинарного и мотивационного воздействия к должностным лицам, допустившим нарушения требований трудового законодательства в области ОТ



Вид опасности	Способ выявления	Инциденты с тяжелыми последствиями для здоровья	Принятые меры митигации
Падение с высоты (разности уровней высот, со ступеней)	Оперативное сообщение	В 2022 г. зарегистрирован легкий несчастный случай в филиале «СПбВЭС»	Издан приказ филиала «СПбВЭС» от 16.12.2022 № 484 с утверждением мероприятий по недопущению случаев производственного травматизма и повышению ответственности работников за соблюдение требований ОТ
Падение на ровной поверхности одного уровня	В 2022 г. не зарегистрировано		
Дорожно-транспортное происшествие	В 2022 г. не зарегистрировано		

### GRI 403-10. Профессиональные заболевания

Тип работника	Пол	Все случаи профессиональных заболеваний (в т. ч. со смертельным исходом)	Профессиональные заболевания со смертельным исходом	Вид профессиональных заболеваний	В каких корпоративных системах собирается информация	Источник информации
		число	число	названия		
Данные по всем работникам, включая независимых подрядчиков, работающих на территории объектов Компании, за которых Компания несет ответственность в плане обеспечения безопасности условий труда						
Работники Общества	м	0	0	0		
	ж	0	0	0		
Итого		0	0	0	Информация не собирается	
Данные по независимым подрядчикам, работающим на территории объектов Компании, за которых Компания несет ответственность в плане обеспечения безопасности условий труда						
Подрядчики Общества	м	0	0	0		
	ж	0	0	0		
Итого		0	0	0	Информация не собирается	

### Перечень опасностей (опасных факторов), влекущих риск появления профессиональных заболеваний

Опасные факторы	Способ выявления	Количество профессиональных заболеваний, вызванных опасным фактором	Принятые меры митигации
Отсутствуют	Периодический медицинский осмотр	В 2022 г. в «Россети Ленэнерго» не выявлены случаи профессиональных заболеваний	Отсутствуют

## КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

### Ключевые показатели устойчивого развития Общества

	2020	2021	2022
Среднесписочная численность персонала, чел.	7 589	7 881	7 935
Средний возраст работников, лет	44	44	44,1
Доля административно-управленческого персонала в среднесписочной численности, %	17,8	17,4	17,5
Уровень обеспеченности персоналом, %	97,2	97,1	97,3
Средняя заработная плата, тыс. руб.	86	94	101
Показатель активной текучести кадров, %	6,2	8,1	8,4
Доля сотрудников, проработавших в Компании более 10 лет, %	44,0	44,7	42,5
Доля сотрудников, проработавших в Компании более 20 лет, %	17,9	16,9	15,6
Количество принятых новых сотрудников, чел.	1 530	1 069	1 300
Количество уволенных сотрудников, чел.	970	1 037	1 086
Затраты на обучение, млн руб.	29,0	32,1	31,8
Затраты на обучение в пересчете на одного работника, руб.	3 761	3 455	3 732
Затраты на ДМС, млн руб.	95	94	96
Затраты на охрану труда, млн руб.	281	406	300
Коэффициент частоты травматизма (количество случаев на 1 000 сотрудников)	0,26	0,13	0,48
Затраты на защиту окружающей среды (на реализацию природоохранных мероприятий), млн руб.	30	34	37

Показатели	2020	2021	2022
Численность кадровых резервов, чел.	147	443	344
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом, %, чел.	14,5% 72	62,1% 371	48,5% 291
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов, %	48,6% 194	53,2% 142	50,7% 137
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы / соотношение к ССЧ, чел., %	7 717 101,6%	9 298 120,2%	8 530 107,5%
- в том числе работников, прошедших обучение на базе собственных учебных центров / соотношение к общему числу прошедших обучение с отрывом от работы, чел., %	1 825 23,6%	2 915 31,4%	1 633 19,1%
Численность производственного персонала, прошедшего обучение с отрывом от работы, в том числе на базе собственных учебных центров, чел.	6 890 1 812	7 815 2 112	6 833 1 610

Показатели	2020	2021	2022
Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы, по категориям (руководители, специалисты и прочие служащие, рабочие), %	37,1%	35,0%	37,6%
	17,0%	23,6%	20,7%
	0,0%	0,02%	0,06%
	45,9%	41,4%	41,6%
Численность работников, принявших участие в образовательных программах, реализованных с применением дистанционных форм обучения, чел.	5 217	5 692	5 186
Среднее количество часов обучения на одного работника с распределением по полу, чел./час	м — 30,8	м — 35	м — 46,8
	ж — 41,5	ж — 38	ж — 17,1
Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры / соотношение к ССЧ, в том числе в рамках, чел./%	21	377	542
	0,3%	4,9%	6,8%
• оценки компетенций (корпоративных и управленческих), в том числе при приеме на работу, переводе на новую должность, отборе в кадровый резерв и пр.	21	377	542
	0,3%	4,9%	6,8%
• независимой оценки квалификаций (на базе ЦОКов)	0	0	0
Число школьников, участвующих в профориентационных проектах Группы компаний «Россети», чел.	33	54	89
Число вузов/ссузов-партнеров в регионах присутствия компании, ед.	15	16	19
Число студентов вузов/ссузов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с Компанией, чел.	15	21	19
Число студентов вузов/ссузов, прошедших практику в Компании, чел.	226	202	254
Число выпускников вузов/ссузов, трудоустроенных в компанию в отчетном году, чел.	52	42	58
Число молодых специалистов, принявших участие в конкурсах, форумах, конференциях корпоративного, регионального или федерального уровня, чел.	105	113	211

### GRI 201-3. Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами

Если обязательства в соответствии с планом должны покрываться из общих ресурсов организации, опубликуйте оценочную стоимость этих обязательств	40 581 473 руб.
Если существует специальный фонд для выплаты пенсионных обязательств плана, опубликуйте:	
степень, в какой, по имеющимся оценкам, обязательства в соответствии со схемой покрываются специально выделенными для этой цели активами	100%
как была получена эта оценка [обязательств]	Расчетным путем
дату осуществления этой оценки	31.12.2022
Доля заработной платы, вкладываемой работником или работодателем	Не более 2% от должностного оклада (тарифной ставки) участника

### Данные о численности работников, участвующих в корпоративной пенсионной программе, и о сумме пенсионных взносов

Наименование показателя	2020		2021		2022	
	кол-во уч-ов, чел.	объем пенсионного взноса, руб.	кол-во уч-ов, чел.	объем пенсионного взноса, руб.	кол-во уч-ов, чел.	объем пенсионного взноса, руб.
Корпоративный план	33	13 487 582	19	7 921 442	31	14 781 312
Паритетный план	815	6 298 995	902	6 166 946	601	6 390 036

### GRI 202-1. Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности

Регион	Заработная плата начального уровня сотрудников	МРОТ в регионе	Отношение минимальной заработной платы к МРОТ
Санкт-Петербург	35 652,5	23 500	1,52
Ленинградская область	28 268,0	15 950	1,77

### GRI 401-1. Показатель выбытия кадров в течение 2022 г. с разбивкой по возрастным группам, полу и региону (количество сотрудников, покинувших<sup>1</sup> организацию / списочная численность сотрудников), %

	До 35 лет		35–50 лет		Более 50 лет	
	количество работников, покинувших организацию, чел.	показатель выбытия, %	количество работников, покинувших организацию, чел.	показатель выбытия, %	количество работников, покинувших организацию, чел.	показатель выбытия, %
Санкт-Петербург	221	4,0	190	3,5	69	1,3
Ленинградская область	76	2,7	70	2,5	40	1,4
«Россети Ленэнерго»	297	3,6	260	3,2	109	1,3

### GRI 404-1. Среднее количество часов обучения на одного работника в разбивке по категориям, часов/чел.

	Пол	2020	2021	2022
Руководители	м	62,0	63,2	63,2
	ж	15,1	32,2	32,2
Специалисты и служащие	м	24,8	32,2	32,2
	ж	8,4	21,7	21,7
Рабочие	м	29,2	39,7	39,7
	ж	10,6	12,5	12,5

<sup>1</sup> К покинувшим организацию сотрудникам относятся уволенные по собственному желанию без уважительной причины.

### GRI 404-2. Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры

Форма обучения	Периодичность
Повышение квалификации	Ежегодно
Профессиональное обучение и подготовка	Ежегодно
Профессиональная переподготовка	Ежегодно
Корпоративное обучение	Ежегодно
Краткосрочные программы обучения (семинары, конференции, форумы)	Ежегодно
Дистанционное обучение	Ежегодно

### GRI 404-3. Доля работников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры, в разбивке по полу и категориям сотрудников (% от общего числа работников по указанной категории)

	Пол	2020	2021	2022
Руководители	м	3,8	11,6	9,3
	ж	0,3	2,0	1,1
Специалисты и служащие	м	2,1	5,3	3,7
	ж	1,1	3,6	3,0
Рабочие	м	0,2	0,3	0,2
	ж	-	-	-

### GRI 404-3. Численность персонала, прошедшего оценку, и методы оценки

Виды оценки	2020		2021		2022	
	кол-во, чел.	доля, от ССЧ, %	кол-во, чел.	доля, от ССЧ, %	кол-во, чел.	доля, от ССЧ, %
Общая численность персонала, прошедшего оценочные процедуры, в т. ч. в рамках:	21	0,3	377	4,9	542	6,8
оценки компетенций при переводе на новую должность и формировании кадрового резерва	21	0,3	377	4,9	542	6,8
независимой оценки квалификации	0	0	0	0	0	0

### GRI 405-1. Руководители высшего ранга из числа местного населения

	2020	2021	2022
Представители с гражданством РФ, чел.	10	10	6
Представители с зарубежным гражданством, чел.	-	-	-

### GRI 405-1. Численность и доля сотрудников из числа местного населения

	2020	2021	2022
Численность сотрудников, имеющих гражданство РФ, чел.	7 954	7 989	8 202
Численность сотрудников, имеющих зарубежное гражданство, чел.	18	15	16
Доля сотрудников, имеющих гражданство РФ, от ССЧ, %	99,8	99,8	99,8

### GRI 407-1. Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров

Приведите перечень (при наличии) филиалов, обществ, подразделений «Россети Ленэнерго», в которых права работников на свободу ассоциации и ведения коллективных переговоров могут подвергаться риску (либо указать на отсутствие таких рисков / случаев)	Нет таких рисков
Действия в 2022 г., направленные на поддержку права на использование свободы ассоциации и ведение коллективных переговоров	Работники Общества имеют возможность в полном объеме реализовать свое право на свободу ассоциации. В Обществе созданы и свободно действуют профсоюзы

### GRI 407-1. Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами

	2020	2021	2022
Численность сотрудников, охваченных коллективными договорами, чел.	7 972	8 004	8 218
Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами, от ССЧ, %	100	100	100

## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

### Информация об объеме энергетических ресурсов, использованных на хозяйственные нужды

Наименование показателя	Ед. изм.	2022			Отклонение		Отклонение от факта в сопост. условиях	
		план	факт	факт в сопост. усл-х БП 2022	абс.	%	абс.	%
Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т. ч.:	млн руб. без НДС	211,7	216,6	212,4	4,9	2,3	0,7	0,3
	тыс. т у.т.	4,9	5,1	5,0	0,2	4,1	0,1	2,0
электрическая энергия	млн кВт·ч	28,8	29,3	28,9	0,5	1,7	0,1	0,3
	тыс. т у.т.	3,5	3,5	3,5	0,0	0,0	0,0	0,0
	млн руб. без НДС	190,6	192,8	190,4	2,2	1,2	-0,2	-0,1
	млн кВт·ч/м²*	0,00043	0,00102	0,00101	0,00059	137,2	0,00058	134,9
тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	10 353,7	11 401,4	10 789,6	1 047,7	10,1	435,9	4,2
	тыс. т у.т.	1,5	1,6	1,5	0,1	6,7	0,0	0,0
	млн руб. без НДС	21,1	23,9	22,1	2,8	13,3	1,0	4,7
	Гкал/м³ **	0,04	0,08	0,08	0,04	100,0	0,04	100,0
Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т. ч.:	млн руб. без НДС	2,4	2,3	2,3	-0,1	-4,2	-0,1	-4,2
	тыс. м³	62,1	57,8	57,8	-4,3	-6,9	-4,3	-6,9
водоснабжение холодное	тыс. м³	62,1	57,8	57,8	-4,3	-6,9	-4,3	-6,9
	млн руб. без НДС	2,4	2,3	2,3	-0,1	-4,2	-0,1	-4,2

### Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам, л

	2020	2021	2022	2023 (план)
Поверхностные воды	0	0	0	0
Подземные воды	78 000	500 000	4 940 000	7 975 250
Сточные воды другой организации	0	0	0	0
Муниципальные и другие системы водоснабжения	58 180 000	59 720 000	57 770 000	58 745 000

### GRI 303-4. Водоотведение. Объем сточных вод с указанием качества сточных вод

	2020	2021	2022
Общий объем водоотведения, тыс. куб. м, в т. ч.:	257	322	286
нормативно очищенные	Нет данных	Нет данных	Нет данных
недостаточно очищенные	Нет данных	Нет данных	Нет данных

### GRI 303-4. Водоотведение. Объем сточных вод с указанием принимающего объекта

	2020	2021	2022
Общий объем водоотведения, тыс. куб. м, в т. ч.:	257	322	286
в поверхностные объекты	0	0	0
в морские объекты	0	0	0
в подземные воды	0	0	0
передано сторонним организациям (сточные воды в систему коммунального водоотведения)	257	322	286

### GRI 303-5. Использование воды

	2020	2021	2022
Общий объем использованной воды, тыс. куб. м, в т. ч.:	58	60	63
повторное использование воды	0	0	0

### Общий объем сбросов, л

	2020	2021	2022	2023 (план)	Факторный анализ изменений и целевые значения в связи с общей стратегией
Плановый	0	0	0	0	Отсутствуют
Внеплановый	0	0	0	0	Отсутствуют
Места сброса					Отсутствуют
Методы очистки					Отсутствуют

**Используемые методы утилизации, захоронения и переработки в 2022 г., тонн**

Повторное использование	0
Многokrатное использование	0
Компостирование	0
Выделение ценных компонентов, включая выделение энергии	0
Сжигание общей массой	0
Закачка в глубокие подземные горизонты	0
Размещение на полигоне	0
Хранение на площадке предприятия	0
Иной метод удаления	0
ВСЕГО	0

**Объем общих расходов на охрану окружающей среды, млн руб.**

Наименование показателя	2020	2021	2022 план	2022 факт	2023 план
Объем общих расходов на охрану окружающей среды, в т. ч.:	30	34	45	37	40
Инвестиции в охрану окружающей среды:	0	0	0	0	0
охрана воздуха	0	0	0	0	0
охрана водных ресурсов	0	0	0	0	0
охрана поверхности суши	0	0	0	0	0
Плата за негативное воздействие на ОС	319	280	365	207	387
Штрафы за нарушение пожарной безопасности	0	0	0	0	0
Штрафы за нарушение экологического законодательства	45	20	0	0	0

**GRI 2-27. Общее количество и денежная стоимость штрафов за несоблюдение экологического законодательства**

Наименование показателя	2020	2021	2022
Денежная стоимость штрафов, млн руб., в т. ч.:	45	20	0
штрафы, полученные в отчетном периоде	20	20	0
штрафы, полученные в предыдущих периодах	25	0	0
Количество нефинансовых санкций, шт., в т. ч.:	4	2	0
санкции, полученные в отчетном периоде	4	2	0
санкции, полученные в предыдущих периодах	0	0	0

**GRI 304-3. Сохранение биоразнообразия**

	2020	2021	2022 план	2022 факт	2023 план
Затраты на установку птицезащитных устройств (ПЗУ), млн руб.	3,7	0,4	1,0	0,7	1,8
Общее число установленных ПЗУ, шт.	3 208	197	326	287	561
Площадь рекультивированных земель, га	0	0	0	0	0
Высажено зеленых насаждений, тыс. шт.	0	0	0	0	0
Сведения о деятельности Компании в области лесовосстановления, а также других инициативах, связанных с сохранением и восстановлением биоразнообразия (включая программные документы, проведенные и планируемые мероприятия)	Деятельностью в области лесовосстановления Компания не занимается				

Невыполнение плана работ по установке ПЗУ в 2022 г. произошло из-за отказа филиала АО «СО ЕЭС» Ленинградское РДУ в выводе в ремонт ВЛ:

- ВЛ 110 кВ Дубровская-2;
- ВЛ 110 кВ Дубровская-5;
- ВЛ 110 кВ Дубровская-7.

В «Россети Ленэнерго» выбросы парниковых газов составляют менее 50 тыс. т в год.

**Энергопотребление по видам энергии**

Общее потребление энергии (01.01.2022–31.12.2022)	Натур. показатели	Джоули	Суммарное сокращение энергопотребления, Дж			
			2020	2021	2022	2023 план
Топливо, л	5 097 951	178,1·10 <sup>12</sup>	22,8·10 <sup>12</sup>	0,6·10 <sup>12</sup>	3,3·10 <sup>12</sup>	0,0·10 <sup>12</sup>
Электроэнергия, тыс. кВт·ч	29 272	99,5·10 <sup>12</sup>	42,5·10 <sup>12</sup>	7,5·10 <sup>12</sup>	0,0·10 <sup>12</sup>	2,5·10 <sup>12</sup>
Тепло, Гкал	11 401	47,1·10 <sup>12</sup>	13,0·10 <sup>12</sup>	2,3·10 <sup>12</sup>	0,0·10 <sup>12</sup>	0,0·10 <sup>12</sup>
Охлаждение	-	-	-	-	-	-
Пар	-	-	-	-	-	-

Перерасчет натурального топлива на условное проводят по формуле:

$V_u = V_n \cdot Q_n / 29\,300$ , где  $V_u$  — количество условного топлива, кг;  $V_n$  — количество натурального топлива, кг;  $Q_n$  — средняя теплота сгорания натурального топлива, кДж/кг.

Пересчет электрической, тепловой энергии и топлива на условное топливо должен производиться по их физическим (энергетическим) характеристикам на основании следующих соотношений: 1 кг у.т. = 29,30 МДж = 7 000 ккал.

**Инициативы по энергосбережению и повышению энергоэффективности**

Какие технологические изменения внедряет Компания для повышения своей энергоэффективности	Внедрение интеллектуальных приборов учета электрической энергии. Установка светодиодных осветительных устройств
Проекты изменения поведения сотрудников в области экономии энергии	Популяризация энергосбережения
Изменение режима работы/эксплуатации	Оптимизация режимов работы электрических сетей

GRI 302-3. Энергоемкость<sup>1</sup>

Наименование показателя	Укажите виды топлива, учтенные при расчете	2020	2021	2022
Удельный расход условного топлива на отпуск электрической энергии, г/кВт·ч	Электроэнергия, Тепло, ГСМ, Потери э/э (г у.т)	26,979	26,068	25,726
Удельный расход условного топлива на отпуск тепловой энергии, кг/Гкал	-	-	-	-

## АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

## GRI 205-2. Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им.

## Информирование сотрудников

Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2022 г.	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2022 г.	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2022 г.	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2022 г.	% сотрудников данной категории
4	100	9	100	124	100	1 163	100

## Информирование деловых партнеров

Поставщики	Подрядчики		Банки, финансовые и кредитные организации, страховые организации		
кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2022 г.	% деловых партнеров данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2022 г.	% деловых партнеров данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2022 г.	% деловых партнеров данной категории
469	100	635	100	11	100

## Обучение сотрудников

Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2022 г.	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2022 г.	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2022 г.	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции в 2022 г.	% сотрудников данной категории
0	0	0	0	22	100	208	100

<sup>1</sup> Рассчитывается путем деления абсолютного потребления энергии (числитель) на специфический показатель (знаменатель). Таким знаменателем могут быть: количество продукции; объем продукции (выраженный в метрических тоннах, литрах, МВт); размер (выраженный, например, в квадратных метрах площади); общее количество сотрудников, занятых на условиях полной занятости; доходы или продажи в денежном выражении.

## GRI 205-3. Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия

Подтвержденные случаи коррупции, ед.	0
Природа выявленных случаев коррупции	Нет данных
Общее количество подтвержденных случаев увольнения или наказания сотрудников за коррупцию	0
Общее количество подтвержденных случаев невозобновления или расторжения контрактов с деловыми партнерами из-за нарушений, связанных с коррупцией	0
Общее количество судебных дел, касающихся коррупции и возбужденных против организации или ее сотрудников в течение отчетного периода	В 2022 г. УД по коррупционным статьям УК РФ в отношении работников Общества не возбуждалось
Результат судебных разбирательств, касающихся коррупции и возбужденных против организации или ее сотрудников в течение 2022 г.	Судами решения по возбужденным делам не приняты

## НАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА

## GRI 207-1. Подходы к налогообложению

Сведения о налоговой политике Компании. Заявление о соблюдении налогового законодательства и отношениях с налоговыми органами	Положение по Учетной политике ПАО «Россети Ленэнерго» для целей налогообложения на 2022 г. утверждено Приказом от 30.12.2021 № 808
Налоговая стратегия Компании. Коллегиальный орган управления или должностное лицо, которое официально рассматривает и утверждает налоговую стратегию, а также периодичность пересмотра налоговой стратегии	Учетная политика для целей налогообложения утверждается приказом генерального директора. Изменения и дополнения в действующую учетную политику, связанные с изменениями законодательства РФ по налогам, принятием Обществом новых методов ведения налогового учета, могут вноситься с первого числа года, следующего за отчетным
Подход к соблюдению нормативных положений в сфере налогообложения (система налогового комплаенса). Связь подхода к налогообложению с бизнес-стратегией Компании	Консервативный подход с учетом бизнес-стратегии Общества

## GRI 207-2. Система налогового управления, контроля и управления рисками

Опишите систему налогового управления и контроля, включая:	
коллегиальный орган управления или должностное лицо топ-уровня, ответственное за соблюдение налоговой стратегии	И.о. главного бухгалтера – начальника департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности
как подход к налогообложению внедрен в организацию	Положение по Учетной политике ПАО «Россети Ленэнерго» для целей налогообложения
подход к налоговым рискам, включая то, как риски идентифицируются, управляются и контролируются	Идентификация и управление рисками в результате проведения контрольных процедур
как оценивается соблюдение налоговой системы управления и контроля	Контрольные отчеты в автоматизированной системе 1С, выполнение контрольных соотношений при загрузке данных в «Контур.Экстерн»
механизмы информирования о проблемах, связанных с неэтичным или незаконным поведением и этичностью организации в отношении налогообложения	«Контур.Экстерн» (взаимодействие с налоговыми органами)
процесс подтверждения (аудита) раскрытия информации по налогам	Налоговые декларации, регистры, сверка расчетов с бюджетом и внебюджетными фондами

### GRI 207-3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами и управление проблемами, связанными с налогами

Опишите подход к взаимодействию с налоговыми органами, подход к поддержке государственной политики в области налогообложения

Подход в соответствии с действующим законодательством в области налогов и налогообложения

### GRI 207-4. Информация по налогам и другим связанным финансовым показателям (в разрезе налоговых юрисдикций)

Объем налоговых отчислений в бюджеты разных уровней и внебюджетные фонды, млн руб.						
Бюджет	2020		2021		2022	
	начислено	уплачено	начислено	уплачено	начислено	уплачено
Федеральный	4 103	4 401	5 728	5 872	7 613	6 205
Региональные	4 360	5 461	6 312	4 665	5 505	6 324
Местные	5	5	4	4	4	4
Страховые взносы во внебюджетные фонды	1 991	2 010	2 470	2 478	2 801	2 091
Налоги на территории иностранных государств	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО	10 459	11 877	14 514	13 019	15 923	14 624

## УЧАСТИЕ В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

### GRI 2-28. Участие в ассоциациях

Общество является участником следующих некоммерческих организаций<sup>1</sup>:

Наименование организации	Дата вступления
Союз «Ленинградская областная торгово-промышленная палата»	03.09.2003
Союз «Санкт-Петербургская торгово-промышленная палата»	14.12.2006
Общероссийская общественная организация «Деловая Россия»	27.09.2007
Саморегулируемая организация Ассоциация «Объединение строителей Санкт-Петербурга»	25.09.2008
Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы России»	01.12.2008
Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодательская Ассоциация России»	30.06.2009
Региональное объединение работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга»	24.12.2009
Ассоциация организаций, осуществляющих проектирование энергетических объектов «Энергопроект»	05.03.2010
Саморегулируемая организация Ассоциация лиц, осуществляющих деятельность в области энергетического обследования «ЭнергоПрофАудит»	23.12.2010
Ассоциация «Некоммерческое партнерство Территориальных сетевых организаций»	25.02.2014
Саморегулируемая организация Ассоциация «Объединение изыскателей»	30.07.2022

<sup>1</sup> На 31.12.2022.

## Контактная информация

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго»
Сокращенное наименование	ПАО «Россети Ленэнерго»
Место нахождения	197227, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Озеро Долгое, ул. Гаккелевская, д. 21, литера А
ИНН/КПП	7803002209 / 997650001
ОГРН	1027809170300
Банковские реквизиты	р/сч 40702810855000164957, к/с 30101810500000000653 СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ БАНК ПАО СБЕРБАНК г. Санкт-Петербург БИК 044030653
E-mail	office@lenenergo.ru
Официальный сайт	www.rosseti-lenenergo.ru
Генеральный директор	Кузьмин Игорь Анатольевич 8 (812) 331 87 95
И.о. главного бухгалтера	Иванова Марина Сергеевна 8 (812) 595 86 78 Ivanova.MAS@lenenergo.ru
Корпоративный секретарь Компании	Фроликова Валерия Андреевна 8 (812) 493 92 73 Frolikova.VA@lenenergo.ru
Отдел по работе с акционерами и инвесторами	8 (812) 494 39 06 ir@lenenergo.ru
Начальник пресс-центра	Зарубина Юлия Андреевна 8 (921) 561 77 46 pr@lenenergo.ru
Начальник отдела подготовки и проведения конкурсов	Парфенов Николай Николаевич 8 (812) 494 32 93 Parfenov.NN@lenenergo.ru
Телефон горячей линии	8 800 220 0 220

## Общие сведения о регистраторе Компании

Полное наименование	Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	АО «НРК - Р.О.С.Т.»
Дата регистрации	22.11.1993, Московской регистрационной палатой, регистрационный номер № 447.993
Номер лицензии	045-13976-000001 от 03.12.2002 ФКЦБ России
Адрес местонахождения	107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б, помещение IX 191119, г. Санкт-Петербург, наб. Обводного канала, д. 93а, лит. А, эт. 3, оф. 5Н
Контактная информация	8 (812) 42-42-122 spb@rost.ru

До 14 декабря 2010 г. ведение реестра акционеров осуществляло ОАО «ЦМД» ([www.mcd.ru](http://www.mcd.ru)).

## Общие сведения об аудиторской Компании

Полное наименование официального аудитора	Акционерное общество «Технологии Доверия — Аудит»
Сокращенное наименование официального аудитора	АО «Технологии Доверия — Аудит»
Юридический адрес	Российская Федерация, 125047, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10
Фактический адрес	Российская Федерация, 125047, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10
Номер телефона, факса	8 (495) 967 6000
Адрес в сети Интернет	<a href="https://tedo.ru/">https://tedo.ru/</a>
Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц	ОГРН 1027700148431

# Глоссарий

## Термины и определения

<b>EBITDA</b>	Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization — аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений
<b>ROE</b>	Return on equity — прибыль на собственный (акционерный) капитал. Отношение чистой прибыли после уплаты налогов к чистому акционерному капиталу. Называется также рентабельность собственного капитала
<b>Валовой внутренний продукт (ВВП)</b>	Обобщающий показатель экономической деятельности страны. Представляет собой на стадии производства сумму добавленной стоимости видов экономической деятельности в основных ценах и чистых налогов на продукты, а на стадии использования — стоимость товаров и услуг, предназначенных для конечного потребления, накопления и экспорта. ВВП рассчитывается в текущих основных и рыночных ценах и в постоянных ценах
<b>Внешнеторговый оборот</b>	Сумма экспорта и импорта
<b>Внутренний долг</b>	Обязательства, возникающие в валюте Российской Федерации, а также обязательства субъектов Российской Федерации и муниципальных образований перед Российской Федерацией, возникающие в иностранной валюте в рамках использования целевых иностранных кредитов (заимствований) (ст. 6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
<b>Государственный или муниципальный долг</b>	Обязательства, возникающие из государственных или муниципальных заимствований, гарантий по обязательствам третьих лиц, другие обязательства в соответствии с видами долговых обязательств, установленными Бюджетным кодексом, принятые на себя Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием (ст. 6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
<b>Денежные доходы</b>	Заработная плата наемных работников, доходы лиц, занятых предпринимательской деятельностью, пенсии, пособия, стипендии и другие социальные трансферты, доходы от собственности в виде процентов по вкладам, ценным бумагам, дивидендов и другие доходы
<b>Денежные доходы реальные</b>	Номинальные денежные доходы, скорректированные на индекс потребительских цен
<b>Дефицит бюджета</b>	Превышение расходов бюджета над его доходами (ст. 6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
<b>Доходы бюджета</b>	Поступающие в бюджет денежные средства, за исключением средств, являющихся в соответствии с Бюджетным кодексом источниками финансирования дефицита бюджета (ст. 6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
<b>Импорт</b>	Ввоз товаров на территорию Российской Федерации без обязательства об обратном вывозе. В импорт включаются ввезенные товары, предназначенные для потребления в экономике страны, и товары, ввозимые на территорию государства в соответствии с режимом реимпорта. К реимпортным товарам относятся товары, ранее вывезенные с территории Российской Федерации, а затем ввезенные на эту территорию без уплаты таможенных пошлин, налогов и без применения к товарам запретов и ограничений экономического характера. Учет импорта производится по ценам франко-граница страны-импортера (СИФ), то есть в цену товара включаются расходы по страхованию и транспортировке товара до границы страны-импортера
<b>Инвестиции в основной капитал</b>	(согласно определению Федеральной службы государственной статистики) В инвестиции в основной капитал включаются затраты на новое строительство, реконструкцию, расширение и техническое перевооружение действующих промышленных, сельскохозяйственных, транспортных, торговых и других предприятий, затраты на жилищное, коммунальное и культурно-бытовое строительство. К инвестициям в основной капитал относятся затраты на строительные работы всех видов; затраты по монтажу оборудования, на приобретение оборудования, требующего и не требующего монтажа, предусмотренного в сметах на строительство; на приобретение производственного инструмента и хозяйственного инвентаря, включаемых в сметы на строительство; на приобретение машин и оборудования, не входящих в сметы на строительство; на прочие капитальные работы и затраты. В инвестиции в основной капитал не включаются затраты на буровые и геологоразведочные работы, производимые за счет оперативных средств государственного бюджета, или средства основной деятельности, затраты на капитальный ремонт зданий и сооружений, оборудования и других основных фондов, авансовые перечисления подрядным организациям



<b>Индекс потребительских цен и тарифов на товары и платные услуги населению (ИПЦ)</b>	Показатель, характеризующий изменение во времени общего уровня цен и тарифов на товары и услуги, приобретаемые населением для непроизводственного потребления. Измеряет отношение стоимости фиксированного набора товаров и услуг в текущем периоде к его стоимости в предыдущем периоде
<b>Индекс промышленного производства</b>	Относительный показатель, характеризующий изменение масштабов производства в сравниваемых периодах. Различаются индивидуальные и сводные индексы промышленного производства. Индивидуальные индексы отражают изменение выпуска одного продукта и исчисляются как отношение объемов производства данного вида продукта в натурально-вещественном выражении в сравниваемых периодах. Сводный индекс промышленного производства характеризует совокупные изменения производства всех видов продукции. Индекс характеризует изменение создаваемой в процессе промышленного производства стоимости в результате изменения только физического объема производимой продукции. Для исчисления сводного индекса производства промышленной продукции индивидуальные индексы по конкретным видам промышленной продукции поэтапно агрегируются в индексы по видам экономической деятельности и промышленного производства в целом
<b>Индексы цен производителей промышленной продукции</b>	Рассчитываются на основе зарегистрированных цен на товары-представители на базовых (опорных) предприятиях. Учитываются фактически сложившиеся в текущем периоде отпускные цены предприятий (без косвенных товарных налогов — НДС, акцизов и др.) на продукцию, предназначенную для реализации на внутреннем рынке
<b>Иностранные инвестиции в экономику</b>	Вложение капитала иностранными инвесторами, а также зарубежными филиалами российских юридических иностранных лиц в объекты предпринимательской и других видов деятельности на территории России с целью получения последующего дохода. Инвестиции делятся на прямые, портфельные и прочие
<b>Инфляция</b>	Процесс, характеризующийся повышением общего уровня цен в экономике или, что эквивалентно, снижением покупательной способности денег
<b>Консолидированный бюджет</b>	Свод бюджетов бюджетной системы Российской Федерации на соответствующей территории (за исключением бюджетов государственных внебюджетных фондов) без учета межбюджетных трансфертов между этими бюджетами (ст. 6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
<b>Ликвидность актива</b>	Способность актива трансформироваться в денежные средства в ходе предусмотренного производственно-технологического процесса, а степень ликвидности определяется продолжительностью временного оборота, в течение которого эта естественная трансформация может быть осуществлена
<b>Ликвидность баланса предприятия</b>	Степень покрытия обязательств предприятия его активами, срок превращения которых в денежную форму соответствует сроку погашения обязательств
<b>Московская биржа</b>	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС»
<b>Общество</b>	Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго»
<b>ПАО «Россети»</b>	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»
<b>Платежеспособность предприятия</b>	Способность предприятия выполнять свои финансовые обязательства, вытекающие из коммерческих, кредитных и иных операций кредитного характера
<b>Профицит бюджета</b>	Превышение доходов бюджета над его расходами (ст. 6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
<b>Расходы бюджета</b>	Выплачиваемые из бюджета денежные средства, за исключением средств, являющихся в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации источниками финансирования дефицита бюджета (ст. 6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
<b>Услуга</b>	Полезный результат деятельности, удовлетворяющий определенные потребности, но не воплощающийся в материально-вещественной (материальной) форме. К основным видам международных услуг относятся: транспортные услуги, услуги гостиниц и ресторанов, услуги почты и связи, ремонт машин, монтаж оборудования и прочие виды услуг, не вошедшие в перечисленные
<b>Финансовый анализ</b>	Совокупность аналитических процедур на уровне предприятия, основывающихся, как правило, на общедоступной информации финансового характера и предназначенных для оценки экономического потенциала предприятия и перспектив его развития
<b>Экспорт</b>	Вывоз товаров с таможенной территории государства за границу без обязательства об обратном ввозе. В экспорт включаются товары отечественного производства, а также реэкспорт товаров. К товарам отечественного производства относятся также товары иностранного производства, ввезенные в страну и подвергшиеся существенной переработке, изменяющей основные качественные или технические характеристики товаров. К реэкспортным товарам относятся товары, ранее ввезенные на таможенную территорию Российской Федерации, а затем вывезенные с этой территории без уплаты таможенных пошлин, налогов и без применения к товарам запретов и ограничений экономического характера. Учет экспорта товаров производится по ценам FOB или франко-граница страны-экспортера

## Аббревиатуры

<b>АИИС КУЭ</b>	автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
<b>АО</b>	акционерное общество
<b>АСВ</b>	Государственная корпорация «Агентство по страхованию вкладов»
<b>АСДУ</b>	автоматизированная система диспетчерского управления
<b>АСУ ТП</b>	автоматизированная система управления технологическим процессом
<b>АСУЭ</b>	автоматизированная система управления электроснабжением
<b>АТС</b>	Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии
<b>БКТП</b>	блочная комплектная трансформаторная подстанция
<b>ВЛ</b>	воздушная линия электропередачи
<b>вуз</b>	высшее учебное заведение
<b>ДЗО</b>	дочерние и зависимые общества
<b>ЕЭС</b>	Единая энергетическая система
<b>ЗТП</b>	закрытая трансформаторная подстанция
<b>КЛ</b>	кабельная линия электропередачи
<b>КПЭ</b>	ключевые показатели эффективности
<b>КРУ</b>	комплектное распределительное устройство
<b>КРУЭ</b>	комплектное распределительное устройство с элегазовой изоляцией
<b>КТ</b>	Комитет по тарифам
<b>КТС</b>	комплекс технических средств
<b>КУ</b>	компенсирующее устройство
<b>ЛНА</b>	локальные нормативные акты
<b>ЛЭП</b>	линия электропередачи
<b>МОТ</b>	Международная организация труда
<b>МРСК</b>	Межрегиональная распределительная сетевая компания
<b>МСФО</b>	Международные стандарты финансовой отчетности
<b>МФ РФ</b>	Министерство финансов Российской Федерации
<b>НДС</b>	налог на добавленную стоимость
<b>НИОКР</b>	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
<b>НМА</b>	нематериальные активы
<b>НТД</b>	нормативно-технические документы
<b>НТС</b>	научно-технический совет
<b>ОМП</b>	определение места повреждения
<b>ОРД</b>	организационно-распорядительные документы
<b>ОС</b>	основные средства
<b>ПАО</b>	Публичное акционерное общество
<b>ПО</b>	программное обеспечение

<b>ПС</b>	подстанция
<b>ПУИ</b>	Программа управления издержками
<b>ПУЭ</b>	Правила устройства электроустановок
<b>РЗА</b>	релейная защита и автоматика
<b>РСБУ</b>	Российские стандарты бухгалтерского учета
<b>РСК</b>	Распределительная сетевая компания
<b>РУ</b>	распределительное устройство
<b>СВК</b>	система внутреннего контроля
<b>СДТУ</b>	система диспетчерского и технологического управления
<b>СЗФО</b>	Северо-Западный федеральный округ
<b>СО ЕЭС</b>	Системный оператор Единой энергетической системы
<b>СУР</b>	система управления рисками
<b>ТП</b>	технологическое присоединение
<b>ТП</b>	трансформаторная подстанция
<b>ТСО</b>	территориальная сетевая организация (термин в соответствии с ФЗ от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»)
<b>УПС РЗА</b>	устройство передачи сигналов релейной защитной автоматики
<b>УСО</b>	устройство связи объекта
<b>ФЗ</b>	Федеральный закон
<b>ФМ</b>	функциональный модуль
<b>ЦБ РФ</b>	Центральный банк Российской Федерации
<b>ЦВУ</b>	центральное вычислительное устройство
<b>э/э</b>	электроэнергия
<b>ЭДИС</b>	экспертно-диагностическая и информационная система

## Единицы измерения

<b>кВ</b>	киловольт – единица измерения напряжения
<b>кВт·ч</b>	киловатт-час — единица измерения выработанной электрической энергии
<b>км</b>	километр
<b>МВА</b>	мегавольт-ампер – единица измерения мощности трансформаторов электрического тока
<b>МВт</b>	мегаватт – единица измерения электрической мощности
<b>млн</b>	миллион
<b>млрд</b>	миллиард
<b>п.п.</b>	процентный пункт
<b>руб.</b>	рубли
<b>тыс.</b>	тысяча
<b>шт.</b>	штука
<b>т</b>	тонна